

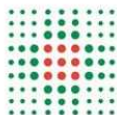
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



**Azienda Ospedaliero
Universitaria di Modena**

Bilancio di Esercizio 2025





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 92 del 30/04/2026

OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO ECONOMICO D'ESERCIZIO 2025 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA.

PROPONENTE: Servizio Bilancio e Finanze



IL DIRETTORE GENERALE

- Visto il Decreto Legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e s.m.i., ed in particolare l'art. 26 'Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN'.
- Richiamata la Legge Regionale 9/2018 "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995, n. 61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Regionale", ed in particolare gli artt. 9 'Bilancio di esercizio' e 14 'Contabilità economico-patrimoniale e scritture contabili'.
- Considerato che l'art. 31 del D. Lgs. 118/2011 'Adozione del bilancio d'esercizio' stabilisce che il bilancio di esercizio è adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento.
- Considerato che il bilancio d'esercizio, ai sensi del D. Lgs.118/2011 e della L.R. n.9/2018 sopracitati, si compone di:
 - Stato patrimoniale;
 - Conto economico;
 - Rendiconto finanziario;
 - Nota integrativa, contenente anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
 - Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza, e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art. 41 DL 66/2014.
- Preso atto che a seguito della procedura annuale di verifica dell'equilibrio dei conti sanitari regionali, effettuata ai sensi dell'articolo 1, comma 174 della legge n. 311 del 2004 da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti sulla base dei dati consolidati regionali presentati in sede di CE IV trimestre 2025, si è evidenziato un disavanzo sanitario potenziale pari a 92.186.000,00, a cui la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale provvedendo con D.G.R. n. 600 del 20/04/2026, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2026-2028, anno di previsione 2026, la quota di euro 92.186.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2025 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 599 del 20/04/2026 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2025.
- Tenuto conto che il risultato di esercizio per l'anno 2025 per l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena evidenzia una perdita per un importo di euro 7.956.311,75 e che la stessa troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.
- Dato atto che dette risorse a copertura del disavanzo dell'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alla stessa Azienda in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2025 sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2025.



- Richiamata la nota prot. 08/04/2026.0352987.U con la quale la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna ha fornito le indicazioni procedurali da seguire nell'adozione dei Bilanci di Esercizio 2025.
- Preso atto che sussistono tutti gli elementi che consentono l'adozione del Bilancio di Esercizio 2025, secondo quanto richiesto dalla normativa sopracitata.
- Su proposta del responsabile del Servizio Bilancio e Finanze, dr.ssa Monica Gualmini, indicata, ai sensi della legge 241/90 e s.m.i., anche responsabile del procedimento.
- Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario.

DELIBERA

per quanto esposto in premessa:

- a) di adottare il Bilancio di Esercizio 2025, allegato al presente atto e conservato presso il servizio proponente, composto da:
 - stato patrimoniale;
 - conto economico;
 - rendiconto finanziario;
 - nota integrativa, contenente anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente;
 - relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza e l'attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art. 41 del DL 66/2014;
- b) di dare atto che l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena presenta un risultato d'esercizio pari ad euro -7.956.311,75;
- c) di dare atto che la perdita d'esercizio 2025 sarà ripianata con le risorse destinate dalla Regione a copertura dei disavanzi 2025 delle Aziende sanitarie secondo le modalità illustrate in premessa;
- d) di trasmettere i documenti:
 - al Collegio Sindacale per la relazione di cui all'art. 31 comma 1 del D.Lgs. 118/2011;
 - alla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria per il parere di cui all'art. 11 comma 2 lett. d) della L.R. 19/1994 e s.m.i.;
 - al Comitato di Indirizzo per il parere ai sensi dell'art. 9 comma 6 della L.R. 29/2004;
- e) di sottoporre il presente atto al controllo della Giunta regionale, ai sensi dell'art. 4, comma 8, della Legge 412/91 e dell'art. 7, comma 9, della L. R. n. 9/2018; di inviare, pertanto, i documenti sopra richiamati alla Giunta regionale secondo i tempi e le modalità indicati nella succitata nota regionale del 9/5/2022, prot. AOU 13601/2022;
- f) di pubblicare, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009, il presente atto all'albo on line aziendale.



IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Avv. Cosimo Palazzo)
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dott. Silvio Di Tella)
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE GENERALE
(Ing. Luca Baldino)
(firmato digitalmente)



CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE E DI CONTROLLO DELLA GIUNTA REGIONALE

La deliberazione n. 92 del 30/04/2026 è firmata digitalmente (ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 82/2005) e pubblicata sul sito web dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena (www.aou.mo.it) – Sezione “Albo online” (ai sensi dell'art. 32 L. 69/2009) dalla data di pubblicazione 30/04/2026 per giorni 15 consecutivi.

Copia della presente pubblicazione, ai sensi dell'art. 4 comma 8 della Legge 30.12.1991 n. 412, è stata inviata alla Giunta Regionale.



STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO
Decreto Interministeriale 20 marzo 2013

VARIAZIONE 2025/2024

Importo

%

A) IMMOBILIZZAZIONI

I Immobilizzazioni immateriali

7.156.928

3.117.667

4.039.260

230%

1) Costi d'impianto e di ampliamento

-

2) Costi di ricerca e sviluppo

-

3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

4.875.171

28.216

4.846.955

17278%

4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

1.132.665

1.922.684

-790.019

59%

5) Altre immobilizzazioni immateriali

1.149.092

1.166.768

-17.675

98%

II Immobilizzazioni materiali

293.737.571

304.989.831

-11.252.261

96%

1) Terreni

-

a) Terreni disponibili

-

b) Terreni indisponibili

-

2) Fabbricati

236.577.307

245.974.052

-9.396.745

96%

a) Fabbricati non strumentali (disponibili)

-

b) Fabbricati strumentali (indisponibili)

236.577.307

245.974.052

-9.396.745

96%

3) Impianti e macchinari

25.229.938

27.208.364

-1.978.427

93%

4) Attrezzature sanitarie e scientifiche

13.746.413

14.680.156

-933.743

94%

5) Mobili e arredi

341.792

390.067

-48.275

88%

6) Automezzi

-

7) Oggetti d'arte

38.710

38.710

-

100%

8) Altre immobilizzazioni materiali

2.445.132

1.872.797

572.335

131%

9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

15.358.279

14.825.686

532.593

104%

Entro 12 mesi

Oltre 12 mesi

III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)

-

-

6.357

596.357

-590.000

1%

1) Crediti finanziari

-

-

-

-

-

a) Crediti finanziari v/ Stato

-

-

-

-

-

b) Crediti finanziari v/ Regione

-

-

-

-

-

c) Crediti finanziari v/ partecipate

-

-

-

-

-

d) Crediti finanziari v/ altri

-

-

-

-

-

2) Titoli

6.357

596.357

-590.000

1%

a) Partecipazioni

6.357

6.357

-

100%

b) Altri titoli

-

590.000

-590.000

0%

Totale A)

300.900.855

308.703.855

-7.803.001

97%

ATTIVO CIRCOLANTE

I Rimanenze

17.164.376

18.402.851

-1.238.475

93%

1) Rimanenze beni sanitari

16.821.795

17.874.727

-1.052.932

94%

2) Rimanenze beni non sanitari

342.581

528.125

-185.543

65%

3) Acconti per acquisti beni sanitari

-

-

-

4) Acconti per acquisti beni non sanitari

-

-

-

Entro 12 mesi

Oltre 12 mesi

II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)

176.558.993

152.798.052

23.760.941

116%

1) Crediti v/ Stato

-

-

3.666.220

4.129.037

-462.817

0%

a) Crediti v/ Stato - parte corrente

-

-

244.933

780.456

-535.523

1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti

-

-

-

2) Crediti v/ Stato - altro

-

-

244.933

780.456

-535.523

b) Crediti v/ Stato - investimenti

-

-

3.348.582

3.348.582

-

0%

c) Crediti v/ Stato - per ricerca

-

-

72.706

-

72.706

1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente

-

-

-

2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata

-

-

72.706

-

72.706

3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali

-

-

-

-

-

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2026.040353

STATO PATRIMONIALE ATTIVO					Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>			Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
					Importo	%
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	
d) Crediti v/prefetture	-	-	-	-	-	
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma		-	107.393.735	87.259.649	20.134.087	123%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	-	-	59.910.301	29.457.467	30.452.834	203%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	59.223.546	29.073.246	30.150.300	204%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	31.814.010	17.768.177	14.045.833	179%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	27.118.999	10.753.507	16.365.492	252%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-			-	
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	290.537	551.562	-261.025	53%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	686.754	384.221	302.533	179%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-		47.483.435	57.802.182	-10.318.747	82%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	-	47.483.435	57.802.182	-10.318.747	82%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	#DIV/0!
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	#DIV/0!
3) Crediti v/Comuni	-	-	-	81	-81	0%
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	-	-	31.167.928	26.358.358	4.809.570	118%
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	30.652.973	25.818.797	4.834.176	119%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	514.955	539.561	-24.606	95%
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	#DIV/0!
6) Crediti v/Erario	-	-	198.369	201.785	-3.416	98%
7) Crediti v/altri	-	-	34.132.740	34.849.142	-716.402	98%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			825.000		825.000	
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					-	
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			825.000		825.000	
IV Disponibilità liquide			7.883.160	14.793.416	-6.910.256	53%
1) Cassa			40.000	40.000	-	100%
2) Istituto Tesoriere			7.843.160	14.753.416	-6.910.256	53%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	
4) Conto corrente postale			-	-	-	#DIV/0!
Totale B)			202.431.529	185.994.319	16.437.210	109%
RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	-	-	0%
II Risconti attivi			923.905	175.658	748.247	526%
Totale C)			923.905	175.658	748.247	526%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			504.256.289	494.873.833	9.382.455	102%
CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			3.138.603	3.888.148	-749.545	81%
2) Depositi cauzionali			-	-	-	
3) Beni in comodato			7.873.379	7.653.811	219.568	103%
4) Altri conti d'ordine			12.816.992	9.248.078	3.568.914	139%
Totale D)			23.828.974	20.790.037	3.038.937	115%

2026.0464353.05/05
Comune di Cuneo - Prot. n. 05/05



STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				Importi: Euro				
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013			Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024			
					Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO								
I Fondo di dotazione			710.329	710.329	-	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti			242.111.227	257.509.300	-15.398.073	-6,0%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			5.382.250	7.269.747	-1.887.497	-26,0%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			139.044.645	146.200.509	-7.155.864	-4,9%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			114.006.770	120.020.609	-6.013.839	-5,0%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro			25.037.875	26.179.900	-1.142.025	-4,4%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			61.633.952	63.899.518	-2.265.566	-3,5%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			12.113.124	14.908.851	-2.795.727	-18,8%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			23.937.256	25.230.675	-1.293.419	-5,1%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			26.254.358	27.850.232	-1.595.874	-5,7%		
IV Altre riserve			154.240	4.240	150.000	3537,7%		
V Contributi per ripiano perdite			-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo			-451.817	-640.604	188.787	-29,5%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio			-7.956.312	-15.101.564	7.145.252	-47,3%		
Totale A)			260.822.025	270.331.934	-9.509.909	-3,5%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI								
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-		
2) Fondi per rischi			12.885.779	12.636.843	248.936	2,0%		
3) Fondi da distribuire			-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			7.675.902	6.290.249	1.385.653	22,0%		
5) Altri fondi oneri			10.509.342	7.693.286	2.816.056	36,6%		
Totale B)			31.071.023	26.620.378	4.450.645	16,7%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO								
1) Premi operosità			313.255	370.343	-57.088	-15,4%		
2) TFR personale dipendente			-	-	-	-		
Totale C)			313.255	370.343	-57.088	-15,4%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)								
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi			-	-	19.451.122	17.895.498	1.555.624	8,7%
2) Debiti v/Stato			-	-	16.023	19.855	-3.832	
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			-	-	-	-	-	
4) Debiti v/Comuni			-	-	152.000	228.395	-76.395	-33,4%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche			-	-	81.620.761	80.490.958	1.129.803	1,4%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			-	-	1.441.804	897.498	544.306	60,6%
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A			-	-	-	-	-	
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A			-	-	-	-	-	
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			-	-	79.771.004	78.625.558	1.145.446	1,5%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	-	-	-	-	
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			-	-	407.953	967.902	-559.949	-57,9%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	-	284.543	184.629	99.914	54,1%
7) Debiti v/fornitori			-	-	58.228.140	48.672.990	9.555.151	19,6%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere			-	-	0	0	-	-
9) Debiti tributari			-	-	15.736.666	16.598.273	-16.598.273	-100,0%
10) Debiti v/altri finanziatori			-	-	-	-	-	
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			-	-	11.613.890	11.047.208	566.682	5,1%
12) Debiti v/altri			-	-	17.949.956	16.990.638	959.318	5,6%
Totale D)			-	-	205.053.102	192.128.443	12.924.659	6,7%

r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2026.0464353.



STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
			Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	-	-	-	-
2) Risconti passivi	6.996.883	5.422.735	1.574.149	29,0%
Totale E)	6.996.883	5.422.735	1.574.149	29,0%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	504.256.289	494.873.833	9.382.456	1,9%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	3.138.603	3.888.148	-749.545	-19,3%
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	7.873.379	7.653.811	219.568	2,9%
4) Altri conti d'ordine	12.816.992	9.248.078	3.568.914	38,6%
Totale F)	23.828.974	20.790.037	3.038.937	14,6%



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	138.858.497	131.186.101	7.672.396	5,8%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	129.996.225	127.855.220	2.141.006	1,7%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	8.164.201	2.981.176	5.183.025	173,9%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	6.021.781		6.021.781	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	312.837	134.868	177.969	
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA			-	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro			-	100,0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.829.583	2.846.307	-1.016.724	-35,7%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	698.071	298.506	399.565	133,9%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente			-	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	561.855	0	561.855	
3) da Regione e altri soggetti pubblici	136.216	151.008	-14.792	-9,8%
4) da privati	0	147.498	-147.498	
d) Contributi in c/esercizio - da privati	0	51.200	-51.200	-100,0%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.820.071	-124.011	-1.696.059	1367,7%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.967.398	5.170.642	-1.203.245	-23,3%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	352.824.036	351.059.370	1.764.666	0,5%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	332.725.072	330.184.383	2.540.689	0,8%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	17.198.417	18.173.397	-974.980	-5,4%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.900.547	2.701.590	198.957	7,4%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	34.228.396	21.021.265	13.207.131	62,8%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.110.207	5.119.822	990.385	19,3%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	20.313.702	19.938.136	375.567	1,9%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			-	-
9) Altri ricavi e proventi	2.795.924	2.792.284	3.640	0,1%
E Totale A)	557.278.090	536.163.609	21.114.481	3,9%
COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	130.789.983	128.372.456	2.417.527	1,9%
a) Acquisti di beni sanitari	128.645.345	126.289.617	2.355.729	1,9%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.144.638	2.082.840	61.798	3,0%
2) Acquisti di servizi sanitari	51.067.509	49.545.299	1.522.209	3,1%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base			-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica			-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	11.099.100	9.990.758	1.108.342	11,1%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa			-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa			-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica			-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.057.572	1.147.506	-89.934	-7,8%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F			-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione			-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	2.797.693	2.835.559	-37.866	-1,3%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.203.415	13.573.511	-370.096	-2,7%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	455.904	729.324	-273.419	-37,5%

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
			Importo	%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	18.411.193	16.634.596	1.776.597	10,7%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.042.631	4.634.046	-591.415	-12,8%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	70.291.210	69.314.097	977.114	1,4%
a) Servizi non sanitari	68.642.773	67.830.973	811.800	1,2%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.415.467	1.204.613	210.854	17,5%
c) Formazione	232.970	278.510	-45.540	-16,4%
4) Manutenzione e riparazione	23.462.961	20.649.899	2.813.062	13,6%
5) Godimento di beni di terzi	9.144.392	9.690.211	-545.819	-5,6%
6) Costi del personale	224.348.096	219.196.001	5.152.095	2,4%
a) Personale dirigente medico	78.583.993	77.058.996	1.524.998	2,0%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.114.968	6.290.059	-175.091	-2,8%
c) Personale comparto ruolo sanitario	104.721.333	101.839.209	2.882.124	2,8%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.027.708	2.839.322	188.386	6,6%
e) Personale comparto altri ruoli	31.900.094	31.168.416	731.678	2,3%
7) Oneri diversi di gestione	10.930.754	10.014.924	915.830	9,1%
8) Ammortamenti	25.637.075	25.109.037	528.038	2,1%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	392.915	280.964	111.950	39,8%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	16.158.395	14.901.330	1.257.064	8,4%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.085.766	9.926.743	-840.977	-8,5%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	720.714	353.908	366.807	103,6%
10) Variazione delle rimanenze	1.238.475	1.659.893	-421.418	-25,4%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.052.932	1.545.120	-492.188	-31,9%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	185.543	114.774	70.770	61,7%
11) Accantonamenti	10.086.912	11.880.725	-1.793.814	-15,1%
a) Accantonamenti per rischi	3.786.858	5.871.162	-2.084.304	-35,5%
b) Accantonamenti per premio operosità	17.305	24.097	-6.792	-28,2%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.500.022	2.642.480	-142.458	-5,4%
d) Altri accantonamenti	3.782.727	3.342.987	439.740	13,2%
Totale B)	557.718.081	545.786.450	11.931.631	2,2%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-439.992	-9.622.842	9.182.850	-95,4%
PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	0	-	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	914.996	1.097.671	-182.675	-16,6%
Totale C)	-914.996	-1.097.671	182.675	-16,6%
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni			-	0,0%
2) Svalutazioni			-	0,0%
Totale D)			-	0,0%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	15.290.469	23.352.158	-8.061.689	-34,5%
a) Plusvalenze	2.400	0	2.400	-
b) Altri proventi straordinari	15.288.069	23.352.158	-8.064.089	-34,5%
2) Oneri straordinari	5.771.992	11.528.646	-5.756.654	-49,9%
a) Minusvalenze	25.264	12.142	13.121	108,1%
b) Altri oneri straordinari	5.746.728	11.516.503	-5.769.775	-50,1%

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
			Importo	%
Totale E)	9.518.477	11.823.513	-2.305.035	-19,5%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	8.163.490	1.103.000	7.060.490	640,1%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	15.919.802	15.999.564	-79.762	-0,5%
a) IRAP relativa a personale dipendente	14.704.309	14.840.560	-136.251	-0,9%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	577.834	506.798	71.037	14,0%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	637.658	652.207	-14.548	-2,2%
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
2) IRES	200.000	205.000	-5.000	-2,4%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	-
Totale Y)	16.119.802	16.204.564	-84.762	-0,5%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-7.956.312	-15.101.563	7.145.251	-47,3%



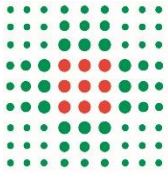
	A	B	C	D	E	F
1		SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2025	PREVENTIVO 2025	31/12/2024
2			Valori in euro			
3	RFA000	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				
4	RFA001	(+)	risultato di esercizio	-7.956.312	-52.902.471	-15.101.564
5			- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari			
6	RFA003	(+)	ammortamenti fabbricati	16.158.395	15.000.000	14.901.330
7	RFA004	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	9.085.765	11.704.422	9.926.743
8	RFA005	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	392.915	505.000	280.964
9		Ammortamenti		25.637.075	27.209.422	25.109.037
10	RFA007	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-17.717.257	-18.622.183	-16.800.862
11	RFA008	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.596.445	-3.400.000	-3.137.273
12		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		-20.313.702	-22.022.183	-19.938.135
13	RFA010	(+)	accantonamenti SUMAI	17.305	20.000	24.097
14	RFA011	(-)	pagamenti SUMAI	0		0
15	RFA012	(+)	accantonamenti TFR	0		0
16	RFA013	(-)	pagamenti TFR	0		0
17		- Premio operosità medici SUMAI + TFR		17.305	20.000	24.097
18	RFA015	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie			
19	RFA016	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	720.714	1.091.500	353.908
20	RFA017	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-833.133	0	-749.642
21		- Fondi svalutazione di attività		-112.419	1.091.500	-395.734
22	RFA019	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	10.069.607	16.162.965	11.856.628
23	RFA020	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-8.582.795	-400.000	-10.061.222
24		- Fondo per rischi ed oneri futuri		1.486.812	15.762.965	1.795.406
25		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		-1.241.241	-30.840.767	-8.506.893
26						
27	RFA023	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali			51.706
28	RFA024	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-76.395		76.200
29	RFA025	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	1.129.799	-12.000.000	-36.215.205

	A	B	C	D	E	F
30	RFA026	(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso arpa</i>	99.914		-21.762
31	RFA027	(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso fornitori</i>	7.823.662	-2.000.000	5.440.413
32	RFA028	(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti tributari</i>	-861.597		757.331
33	RFA029	(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza</i>	566.682		649.979
34	RFA030	(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione altri debiti</i>	2.557.110		2.784.047
35		(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	11.239.175	-14.000.000	-26.477.291
36	RFA032	(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	1.574.149		1.023.790
37	RFA033	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte</i>	462.817		-361.886
38	RFA034	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate</i>			
39	RFA035	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap</i>			
40	RFA036	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>			
41	RFA037	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>			
42	RFA038	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale</i>			
43	RFA039	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo</i>			
44	RFA040	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione</i>	-30.452.834	10.000.000	11.676.422
45	RFA041	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune</i>	81		0
46	RFA042	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao</i>	-4.809.570	5.000.000	12.463.542
47	RFA043	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA</i>	0		17.681
48	RFA044	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario</i>	3.416		739
49	RFA045	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>	1.291.638	15.000.000	-4.074.983
50		(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-33.504.452	30.000.000	19.721.515
51	RFA047	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>	1.238.475	-100.000	1.659.893
52	RFA048	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>		0	
53		(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento rimanenze</i>	1.238.475	-100.000	1.659.893
54	RFA050	(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</i>	-748.247		61.184
55			A - Totale operazioni di gestione reddituale	-21.442.142	-14.940.767	-12.517.802
56						
57			ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			

	A	B	C	D	E	F
58	RFB001	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento			
59	RFB002	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo			
60	RFB003	(-)	<i>Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</i>	-4.264		
61	RFB004	(-)	<i>Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso</i>	-4.079.575		-1.859.244
62	RFB005	(-)	<i>Acquisto altre immobilizzazioni immateriali</i>	-348.334	-5.057.668	-826.172
63		(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-4.432.173	-5.057.668	-2.685.416
64	RFB007	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi			
65	RFB008	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi			
66	RFB009	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi			
67	RFB010	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse			
68	RFB011	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse			
69		(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse			
70	RFB013	(-)	Acquisto terreni			
71	RFB014	(-)	Acquisto fabbricati	-1.239.430	-12.552.977	-1.510.610
72	RFB015	(-)	Acquisto impianti e macchinari	-1.220		
73	RFB016	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-5.330.062	-5.495.599	-6.844.602
74	RFB017	(-)	Acquisto mobili e arredi	-155.417		-160.113
75	RFB018	(-)	Acquisto automezzi			
76	RFB019	(-)	Acquisto altri beni materiali	-7.291.032	-1.583.800	-6.961.742
77		(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-14.017.161	-19.632.376	-15.477.067
78	RFB021	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi			
79	RFB022	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi			
80	RFB023	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi			
81	RFB024	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	24.434		9.017
82	RFB025	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi			
83	RFB026	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi			
84	RFB027	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	829		3.125
85		(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	25.263		12.142
86	RFB029	(-)	Acquisto crediti finanziari			
87	RFB030	(-)	Acquisto titoli	-14.667	-800.000	-603.065
88		(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-14.667	-800.000	-603.065
89	RFB032	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi			

	A	B	C	D	E	F
90	RFB033	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	604.667	590.000	1.043.065
91		(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	604.667	590.000	1.043.065
92	RFB035	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	1.731.483	-2.000.000	-912.490
93			B - Totale attività di investimento	-16.102.588	-26.900.044	-18.622.831
94						
95			ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
96	RFC001	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0	0
97	RFC002	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	10.318.747	13.000.000	-8.437.760
98	RFC003	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)			
99	RFC004	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)			0
100	RFC005	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0		0
101	RFC006	(+)	aumento fondo di dotazione	0		0
102	RFC007	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	3.847.494	2.000.000	21.815.188
103	RFC008	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	14.912.609	15.100.000	-5.537.252
104		(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	18.760.103	17.100.000	16.277.936
105	RFC010	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0		0
106	RFC011	(+)	assunzione nuovi mutui*	7.500.000	7.500.000	0
107	RFC012	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-5.944.376	-5.802.877	-3.385.206
108			C - Totale attività di finanziamento	30.634.474	31.797.123	4.454.970
109						
110			FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-6.910.256	-10.043.688	-26.685.663
111	RFDELT		Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-6.910.256	-10.043.688	-26.685.663
112						
113			Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di c	0	0	0





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena Bilancio di Esercizio 2025 Nota Integrativa



1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. In particolare, sono stati utilizzati i nuovi modelli CE ed SP previsti dal DM del Ministero della Salute 24/5/2019 “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale”.

Il presente documento fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01-NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02-NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03-NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio, essendo state riclassificate anch'esse in base al DM 24/5/2019.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04-NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'euro.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Permangono alcune eccezioni, alla luce del principio della continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo e delle conseguenze sull'attività commerciale.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Non sono state effettuate iscrizioni di costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo.



Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base del valore catastale. Il valore dei cespiti oggetto di donazione è stato quantificato al valore indicato nel provvedimento aziendale di accettazione della donazione, ed è iscritto nel Patrimonio Netto e ammortizzato secondo le aliquote ordinarie. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. I terreni su cui è stato costruito un fabbricato sono ammortizzati ad aliquote ordinarie. Gli impianti generici (elettrici, idraulici, ecc.) destinati a costituire parte integrante degli immobili sono stati ammortizzati con le stesse aliquote degli immobili medesimi. Come riconosciuto dal Regolamento Aziendale adottato con deliberazione n. 21/2017, i beni per loro natura non inventariabili, tra cui quelli di 'effimero valore' (considerato in Azienda pari a 200 euro, iva esclusa) sono esclusi dalla rilevazione nello stato patrimoniale. I beni di valore inferiore a 516,46 euro (iva esclusa) sono regolarmente iscritti tra le immobilizzazioni ed interamente ammortizzati nell'anno in cui è stato sostenuto il costo di acquisizione. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di noleggio/service o leasing vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine (solo per gli eventuali contratti di leasing) e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto dell'eventuale riscatto.
Titoli	Sono stati iscritti i titoli di efficienza energetica (TEE) derivanti dagli impianti di cogenerazione dei due stabilimenti ospedalieri. La valutazione è stata effettuata dal Servizio Unico Attività Tecniche, stimando in via prudenziale il prezzo di vendita con riferimento alla data del 31.12.2025.
Partecipazioni	Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento durevole da parte dell'azienda. Le suddette sono iscritte al valore di sottoscrizione, fermo restando l'obbligo di operare una svalutazione se si evidenziano durevoli motivi di minor valore e di operare, in seguito, una rivalutazione se tali motivi vengono meno.



Rimanenze	Le rimanenze di magazzino e di reparto sono valutate al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. La metodologia di calcolo del costo delle rimanenze di magazzino e di reparto applicata è il costo medio ponderato annuale dell'esercizio, raggruppato per singole categorie omogenee di beni, così come risultante dalle procedure in uso. La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata secondo le tariffe aggiornate dopo l'accordo Stato - Regione di giugno 2021.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità, calcolato applicando le indicazioni contenute nella procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	È costituito dalle voci di seguito indicate: • Fondo di dotazione e relative variazioni; • Perdite esercizi precedenti, i cui contributi a ripiano sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali d'attuazione; • Finanziamenti per investimenti, riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, altre riserve, rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si precisa che l'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita, viene anch'esso sterilizzato. Anche per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante iscrizione a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione"; • Risultato economico dell'esercizio.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalla procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e



	svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI – specialisti convenzionati.
TFR	Non esistono accantonamenti per TFR.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale. La legge 23/12/2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) all'art 1 comma 629 lettera B, ha introdotto il meccanismo della scissione dei pagamenti (c.d. Split Payment). Per effetto di tale normativa, tutti i pagamenti per cessioni di beni e prestazioni di servizi di cui all'Art- 2/3 del DPR 633/72, vengono effettuati nei confronti dei fornitori per la parte imponibile, mentre l'imposta viene versata all'erario. I debiti verso fornitori sono esposti in bilancio anche per la parte dell'I.V.A. e la scissione avviene solo al momento del pagamento.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti. I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed a prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente al momento del trasferimento della proprietà dei beni (consegna o spedizione) e con l'ultimazione della prestazione del servizio. Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è il momento di maturazione del corrispettivo. I costi e ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale. I trasferimenti dalla Regione vengono iscritti sulla base di specifici atti regionali.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2025							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
					T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2024	di cui in part-time al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025	di cui in part-time al 31/12/2025	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	3.170	348	3.181	340	35.764	101.873.663	41.103.159
Dirigenza	814	14	820	14	9.375	38.644.300	24.873.945
- Medico - veterinaria	743,7	14	751,53	14	8.548	35.307.475	23.577.426
- Sanitaria	70,43	0	68,38	0	827	3.336.825	1.296.519
Comparto	2.356	334	2.361	326	26.389	63.229.363	16.229.214
- Categoria Ds							
- Categoria D							
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	2.354,35	334	2.359,64	326	26.370	63.180.652	16.221.140
- Categoria C (Area assistenti)	2	0	1	0	19	48.711	8.074
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	8,42	0	11	0	98,6	397.870	167.452
Dirigenza	8,42	0	10	0	98,6	397.870	167.452
Livello dirigenziale	8,42	0	10	0	99	397.870	167.452
Comparto	0	0	1	0	0	-	-
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	0	0	1	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	570,52	41	578,45	44	6.252,73	12.969.636	2.477.586
Dirigenza	5	0	7	0	81,93	328.998	124.017
Livello dirigenziale	5	0	7	0	82	328.998	124.017
Comparto	565,52	41	571,45	44	6.170,8	12.640.638	2.353.569
- Categoria Ds							
- Categoria D							
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	39	0	47	0	492	1.203.213	224.168
- Categoria C (Area assistenti)	34	1	32	1	372	820.186	104.473
- Categoria Bs (Area Operatori)	447,52	32	441,51	33	4.792	9.609.137	1.927.485
- Categoria B							
- Categoria A							
- Categoria A-B (Area personale di supporto)	45	8	50,94	10	515	1.008.102	97.443
RUOLO AMMINISTRATIVO	322,69	17	310	16	3.695,98	8.557.455	1.606.037
Dirigenza	15	0	13	0	174,52	724.273	499.285
Livello dirigenziale	15	0	13	0	175	724.273	499.285
Comparto	307,69	17	297	16	3.521,46	7.833.182	1.106.752
- Categoria Ds							





- Categoria D							
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	74	1	79	2	894	2.135.363	370.597
- Categoria C (Area assistenti)	201,69	12	189	10	2.291	4.993.977	681.402
- Categoria Bs (Area Operatori)	23	2	20	2	232	503.418	36.066
- Categoria B							
- Categoria A							
- Categoria A-B (Area personale di supporto)	9	2	9	2	104	200.424	18.687
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria Ds							
- Categoria D							
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0	0	-	0

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

Nota: le voci nelle colonne T12 e T13 si riferiscono a tutte le competenze fisse tranne l'assegno nucleo familiare, e a tutte le competenze accessorie finanziate dai fondi contrattuali. Non sono compresi gli oneri, i rimborsi spese per missioni, le prestazioni aggiuntive, il personale a tempo determinato e universitario ed i comandi.

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2024 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2024 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2025 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2025 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	6	9	4	9
Dirigenza	3	3	2	3
- Medico - veterinaria	3	2	2	2
- Sanitaria	0	1	0	1
Comparto	3	6	2	6
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	3	6	2	6
- Categoria C (Area assistenti)	0	0	0	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	1	0	1
Dirigenza	0	1	0	1
Livello dirigenziale	0	1	0	1
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D (area professionisti della salute e funzionari)	0	0	0	0

RUOLO TECNICO	4	5	4	3
Dirigenza	0	1	0	0
Livello dirigenziale	0	1	0	0
Comparto	4	4	4	3
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	1	1	1	1
- Categoria C (Area assistenti)	1	2	1	1
- Categoria Bs (Area Operatori)	1	1	1	1
- Categoria B				
- Categoria A				
- Categoria A-B (Area personale di supporto)	1	0	1	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	6	2	5	2
Dirigenza	4	0	3	0
Livello dirigenziale	4	0	3	0
Comparto	2	2	2	2
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria D-Ds (Area professionisti della salute e funzionari)	0	1	1	2
- Categoria C (Area assistenti)	2	1	1	0
- Categoria Bs (Area Operatori)	0	0	0	0
- Categoria B				
- Categoria A				
- Categoria A-B (Area personale di supporto)	0	0	0	0
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
Totale area professionisti della salute e funzionari	0	0	0	0



PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2024	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2025
RUOLO SANITARIO	144	8	141	4
Dirigenza	128	1	129	1
Comparto	16	7	12	3
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	15	0	17	1
Dirigenza	2	0	2	0
Comparto	13	0	15	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0	1	1
Dirigenza	0	0	0	0
Comparto	1	0	1	1
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2024	uomini anno - anno 2025
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2024	uomini anno - anno 2025
RUOLO SANITARIO	19	13
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	19	13
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	67	46
Dirigenza	0	0
Comparto	67	46
RUOLO AMMINISTRATIVO	4	5
Dirigenza	0	0
Comparto	4	5

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2024	uomini anno - anno 2025
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria	0	0
- Sanitaria	0	0
Comparto	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza	0	0
Comparto	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG	0	0
PLS	0	0
Continuità assistenziale	0	0
Altro	0	0



4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

r_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2026.0464353.E



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	8.314.095			-8.285.879	28.216	4.869.594			4.264				-26.903	4.875.171
x	di cui soggetti a sterilizzazione	3.648.700			-3.628.602	20.098	4.869.594			0				-20.952	4.868.740
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.922.684			0	1.922.684	-4.869.594			4.079.575					1.132.665
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	3.578.937	0	0	-2.412.169	1.166.768	0	0	0	348.334	0	0	0	-366.011	1.149.091
x	di cui soggetti a sterilizzazione	2.322.290	0	0	-1.175.616	1.146.674	0	0	0	323.935	0	0	0	-348.029	1.122.580
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.749			-7.749	0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	2.454			-2.454	0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	840.371			-832.734	7.637								-5.091	2.546
x	di cui soggetti a sterilizzazione	316.459			-316.459	0								0	0
AAA180	Pubblicità	0			0	0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	2.730.817			-1.571.686	1.159.131				348.334				-360.920	1.146.545
x	di cui soggette a sterilizzazione	2.003.377			-856.703	1.146.674				323.935				-348.029	1.122.580
x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	13.815.716	0	0	-10.698.048	3.117.668	0	0	0	4.432.173	0	0	0	-392.914	7.156.928
x															
x															
x	di cui soggette a sterilizzazione	5.970.990	0	0	-4.804.218	1.166.772	4.869.594	0	0	323.935	0	0	0	-368.981	5.991.320

Tab. 1 - Immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

L'azienda non ha capitalizzato costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
...			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

L'azienda non ha capitalizzato costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
...			0		
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

L'azienda non ha capitalizzato costi di pubblicità.



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	498.202.974			-252.228.922	245.974.052	5.522.220			1.239.430				-16.158.395	236.577.307
x	di cui soggetti a sterilizzazione	354.113.871			-176.153.831	177.960.040	3.441.573			1.177.751				-12.752.552	169.826.812
AAA380	Impianti e macchinari	61.378.195			-34.169.831	27.208.364				1.220				-1.979.647	25.229.937
x	di cui soggetti a sterilizzazione	12.969.643			-4.248.870	8.720.773				0				-528.375	8.192.398
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	141.655.886			-126.975.731	14.680.156				5.330.062			-24.434	-6.239.372	13.746.412
x	di cui soggette a sterilizzazione	75.372.427			-61.870.330	13.502.097				5.223.982			-17.711	-5.890.677	12.817.691
AAA440	Mobili e arredi	16.645.044			-16.254.977	390.067				155.417				-203.692	341.792
x	di cui soggetti a sterilizzazione	4.192.881			-3.854.129	338.752				34.612				-119.550	253.814
AAA470	Automezzi	98.703			-98.703	0									0
x	di cui soggetti a sterilizzazione	4.964			-4.964	0									0
AAA500	Oggetti d'arte	38.710			0	38.710				0					38.710
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	8.734.256			-6.861.459	1.872.797				1.236.219			-829	-663.055	2.445.132
x	di cui soggetti a sterilizzazione	6.293.915			-4.471.750	1.822.165				1.207.528			-35	-635.820	2.393.838
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	14.825.686			0	14.825.686	-5.522.220			6.054.813					15.358.279

x	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	741.579.455	0	0	-436.589.623	304.989.832	0	0	0	14.017.161	0	0	-25.263	-25.244.161	293.737.569
x															
x	di cui soggette a sterilizzazione*	452.947.701	0	0	-250.603.875	202.343.826	3.441.573	0	0	7.643.873	0	0	-17.746	-19.926.974	193.484.552

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DISMISSIONI:

L'importo di 25.263,53 euro si riferisce a:

- 1) dismissione di n. 645 attrezzature informatiche diverse con valore contabile residuo di € 829,08;
- 2) dismissione di n. 391 attrezzature sanitarie con valore contabile residuo di € 24.434,45.



DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
ATTREZZATURE INFORMATICHE
BENI STRUMENTALI DIVERSI
Totale

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
8.390.419	-6.039.879	2.350.540
391.002	-296.410	94.592
8.781.421	-6.336.289	2.445.132

Tab. 6 – Dettaglio delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
IMM.IN CORSO SISMA INT. CORPO E N. 12026	Art. 20 Legge 67/88	10.926	-	-	10.926
OPERE MIGLIORAMENTO SISMICO INT. APE11	Art. 20 Legge 67/88	41.272	-	-	41.272
RIFACIMENTO FACCIAE POLICLINICO	Programma Opere Pubbliche danneggiate dal sisma - Ord. Regionale 4/2025	25.506	-	-	25.506
RISTRUTTURAZIONE NBT	Interventi per la riqualificazione funzionale del patrimonio edilizio e tecnologico del SSR - DGR 2030/2023	40.500	26.310	-	66.810
ADEGUAMENTO/RIASSETTO PS OCB	DL 34/2000	-	55.711		55.711
Nuovo Edificio Materno - Infantile	Fonti diverse	10.026.338	2.855.391	-	12.881.729
INT. 68/2012	Unione Europea - Finanziamento EUSF e risorse proprie	3.135.172	618.474	- 3.753.646	-
INT. 100/2012 Circolo AUSL	Programma Opere Pubbliche danneggiate dal sisma - Ord. Regionale 17/202	5.222	-	-	5.222
DEMOLIZIONE CORPI A -L	Ospedali Sicuri e Sostenibili - DGR 33 e 34/2025	144.891	2.126.211	-	2.271.102
POLIAMBULATORIO - RIMOZIONE AMIANTO	Bando FSC 2014/202	1.395.859	372.715	- 1.768.574	-

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso



DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Fascicolo Sanitario Elettronico	PNRR	96.014		-	96.014
Sanità digitale + Cartella elettronica POLI	FR APB21 - PNRR	1.441.514	1.664.095	- 2.912.089	193.520
Sanità digitale + Cartella elettronica OCB	FR APB21 - PNRR	193.943	1.553.945	- 1.713.874	34.014
Ammodernamento tecnologie biomediche POLI	PNRR	59.082	234.076	-	293.158
Ammodernamento tecnologie biomediche OCB	PNRR	59.082	234.076	-	293.158
Evoluzione SIO POLI	PNRR	40.218	93.851	- 134.069	-
Evoluzione SIO OCB	PNRR	32.830	76.732	- 109.562	-
Migrazione CLOUD	PNRR	-	187.419	-	187.419
SOFTWARE diversi - PNRR DEA POLI	PNRR	-	17.690	-	17.690
SOFTWARE diversi - PNRR DEA OCB	PNRR	-	17.690	-	17.690

Tab. 7 bis – Dettaglio immobilizzazioni immateriali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni Immateriali	Aliquota indicata nel D. Lds. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'Azienda
Costi di impianto e di ampliamento	20%	20%
Costi di ricerca e sviluppo	20%	20%
Diritti di brevetto e utilizzazione opere ingegno	20%	20%
Diritti di concessione, licenze, marchi e diritti simili	20%	20%
Migliorie su beni di terzi	Aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto	Aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto
Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%



IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni Materiali	Aliquota indicata nel D. Lds. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'Azienda
Terreni	-	-
Fabbricati:		
Edifici adibiti ad attività istituzionale	3%	3%
Edifici adibiti ad uso non istituzionale	3%	3%
Impianti e macchinari	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali	20%	20%
Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	-	-
Oggetti d'arte	-	-

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 (Iva esclusa) ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. Nei casi previsti dall'anagrafica delle fonti di finanziamento regionali, il bene è stato ammortizzato al 100% nell'esercizio.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	depositi cauzionali				0
x	Altri crediti finanziari				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0
x	depositi cauzionali				0
x	Altri crediti finanziari				0
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
x	depositi cauzionali					
x	Altri crediti finanziari					
X	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
x	<i>depositi cauzionali</i>			
x	<i>Altri crediti finanziari</i>			
x	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	1.000	5.357	0	6.357	0	0	0	0	0	6.357
x	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
x	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
x	Partecipazioni in altre imprese	1.000	5.357		6.357						6.357
AAA720	Altri titoli:	590.000	0	0	590.000	0	0	0	14.667	-604.667	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	590.000			590.000				14.667	-604.667	0
x	TOTALE	591.000	5.357	0	596.357	0	0	0	14.667	-604.667	6.357

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA s.c.p.a.	Bologna (BO)	Società consortile per azioni	69.881	100	74.467.125	114.880.978	129.816	0,0086	6.357	Costo

Dati relativi all'anno 2024 in quanto il bilancio 2025 non è ancora disponibile.

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie



DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA s.c.p.a.	1.000	5.357	0	6.357						6.357

Tab.14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		



IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

6 Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	3.204.507	0	0	0	-161.956	3.042.551	0	715.510
x	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	3.029.230				-75.395	2.953.835		692.062
x	Medicinali senza AIC	175.277				-86.561	88.716		23.448
x	Emoderivati di produzione regionale						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	313.083		0		-157.892	155.191		0
ABA040	Dispositivi medici:	14.064.635	0	0	0	-726.073	13.338.562	0	752.387
x	Dispositivi medici	12.438.880				-396.331	12.042.549		543.024
x	Dispositivi medici impiantabili attivi	202.383				-10.089	192.294		192.294
x	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.423.372				-319.653	1.103.719		17.069
ABA050	Prodotti dietetici	30.899				-11.530	19.369		11.987
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	5.062				-2.204	2.858		2.021
ABA070	Prodotti chimici	65.685				-5.011	60.674		17.030
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0					0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	190.855		11.733			202.588		976
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	17.874.726	0	11.733	0	-1.064.666	16.821.793	0	1.499.911
ABA120	Prodotti alimentari	3.390		16.051			19.441		1.199
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	174.008				-78.890	95.118		28.228
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	319.177		0		-97.640	221.537		135.090
ABA160	Materiale per la manutenzione	3		53			56		56
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	31.547				-25.117	6.430		6.430
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	528.125	0	16.104	0	-201.647	342.582	0	171.003

Tab. 5 – Movimentazione delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.

Altre informazioni relative alle rimanenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	780.456	1.018.040	-1.553.563	244.933	
x	Credit v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	
ABA201	Credit v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Credit v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Credit v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Credit v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Credit v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Credit v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
x	Credit v/Stato - altro:	780.456	1.018.040	-1.553.563	244.933	
ABA270	Credit v/Stato per spesa corrente - altro	780.456	1.018.040	-1.553.563	244.933	
ABA271	Credit v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	3.348.582	377.878	-377.878	3.348.582	
ABA280	Credit v/Stato per finanziamenti per investimenti:	3.348.582	377.878	-377.878	3.348.582	
x	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	221.855	-149.149	72.706	
ABA300	Credit v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Credit v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	111.855	-39.149	72.706	
ABA320	Credit v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	110.000	-110.000	0	
ABA330	Credit v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE					
x	TOTALE CREDITI V/STATO	4.129.037	1.617.773	-2.080.590	3.666.220	0
x						
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	29.457.467	661.137.227	-630.684.393	59.910.301	
x	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	17.768.177	607.782.755	-593.736.922	31.814.010	
ABA390	Credit v/Regione o P.A. per quota FSR	10.464.030	156.757.400	-143.350.116	23.871.314	
ABA400	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Credit v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	7.304.147	27.050.985	-26.412.436	7.942.696	
ABA420	Credit v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	423.974.370	-423.974.370	0	

ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	10.753.507	32.908.488	-16.542.996	27.118.999	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	19.679.231	-19.679.231	0	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	551.562	290.537	-551.562	290.537	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				0	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	384.221	476.216	-173.683	686.754	
						
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	57.802.182	16.677.314	-26.996.061	47.483.435	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	57.802.182	1.386.963	-11.705.710	47.483.435	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	15.290.351	-15.290.351	0	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	15.290.351	-15.290.351	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	87.259.649	677.814.541	-657.680.454	107.393.735	0

Tab. 16 – Movimentazione dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	Crediti verso Comuni
	Crediti v/Comuni gestione sociale
	Crediti v/Comuni per FRNA

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
81	18.200	- 18.281	-	-
81	18.200	- 18.281	-	-
			-	
			-	

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

25.818.797	339.731.536	- 334.897.359	30.652.973	-
2.960.578	3.147.009	- 4.223.625	1.883.962	
			-	
22.858.219	336.584.526	- 330.673.735	28.769.011	
			-	
			-	
			-	
539.561	582.260	- 606.866	514.955	
26.358.358	340.313.796	- 335.504.226	31.167.928	-

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	Crediti verso ARPA
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

-	5.618.374	- 5.618.374	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	
-	5.618.374	- 5.618.374	-	
			-	

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	Crediti verso Erario - IRES
	Crediti verso Erario - IRAP
	Crediti verso Erario - IRPEF
	Crediti verso Erario - IVA

201.785	4.284.938	- 4.288.354	198.369	-
201.785	194.953	- 198.369	198.369	
			-	
			-	
	4.089.985	- 4.089.985	-	



	Crediti verso Erario - Bollo virtuale					-	
	Altri crediti verso l'Erario					-	
x							
x	CREDITI V/ALTRI	36.836.580	122.307.335	- 123.136.156	36.007.760	-	
ABA670	Crediti v/clienti privati	6.151.718	104.204.259	- 106.028.912	4.327.065		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				-		
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	28.681.953	12.795.144	- 12.096.809	29.380.289		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	189.053		- 33	189.020		
ABA710	Altri crediti diversi	753.311	3.745.441	- 2.821.683	1.677.069	-	
ABA711	Altri crediti diversi	753.311	3.745.441	- 2.821.683	1.677.069		
	Crediti per depositi cauzionali	7.320			7.320		
	Fatture da emettere vs. soggetti esteri	438.981	541.710	- 438.981	541.710		
	Crediti verso Gestione Sociale				-		
	Crediti v/personale dipendente		1.278.714	- 1.275.136	3.578		
	Crediti v/soggetti esteri	307.010	1.547.496	- 1.107.565	746.940		
	Altri crediti diversi		377.521		377.521		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				-		
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.060.545	1.562.491	- 2.188.719	434.316	-	
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.060.545	1.562.491	- 2.188.719	434.316		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)						

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
x	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
x	TOTALE CREDITI V/STATO
x	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0
0	0	0	0
			0
0	0	0	0

0	0	0	0
0	0	0	0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
0	0	0	0
0	0	0	0
			0

ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

			0
			0
0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>
x	
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE
x	
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate
x	
ABA650	CREDITI V/ERARIO
x	
x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici

Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
0	0	0	0

0	0	0	0
0	0	0	0

0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

1.987.438	720.714	-833.133	1.875.019
387.835	720.714		1.108.549
1.515.039		-833.133	681.906



ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Fondo svalutazione altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

84.564	0	0	84.564
84.564	0	0	84.564
84.564			84.564
0	0	0	0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
x	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
x	TOTALE CREDITI V/STATO
x	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/25 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025
0	192.757	17.000	1.919	33.256
0	0	0	0	0
0	192.757	17.000	1.919	33.256
	192.757	17.000	1.919	33.256
2.208.577	0	1.140.005	0	0
2.208.577		1.140.005		
0	0	0	0	72.706
				72.706
2.208.577	192.757	1.157.005	1.919	105.962
2.293.989	5.244.598	298.628	2.175.162	49.897.923
2.092.192	5.244.598	248.628	1.984.129	22.244.462



ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	32.644	248.628	1.984.129	21.605.913
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.092.192	5.211.955			638.549
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	4.488	0	50.000	177.804	26.886.707
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro					
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					290.537
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	197.309			13.229	476.216
	...					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale					
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	18.021.814	6.682.459	3.611.320	17.780.878	1.386.963
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	18.021.814	6.682.459	3.611.320	17.780.878	1.386.963
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	20.315.803	11.927.058	3.909.948	19.956.040	51.284.886

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	0
	Crediti verso Comuni					
	Crediti v/Comuni gestione sociale					
	Crediti v/Comuni per FRNA					
x						
x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	340.893	139.147	438.189	1.840.862	27.893.883
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	17.046		26.054	1.840.862	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	323.847	139.147	412.135	0	27.893.883

ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	93.691	0	0	179.524
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	434.584	139.147	438.189	2.020.386
x					
x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0
	Crediti verso ARPA				
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate				
x					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	3.416
	Crediti verso Erario - IRES				3.416
	Crediti verso Erario - IRAP				
	Crediti verso Erario - IRPEF				
	Crediti verso Erario - IVA				
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale				
	Altri crediti verso l'Erario				
x					
x	CREDITI V/ALTRI	19.557.454	302.873	1.146.630	5.673.093
ABA670	Crediti v/clienti privati	198.661	232.668	211.108	1.147.885
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	19.344.688	70.205	704.428	4.082.788
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			189.020	
ABA710	Altri crediti diversi	14.105	0	42.074	402.462
ABA711	Altri crediti diversi	14.105	0	42.074	402.462
	Crediti per depositi cauzionali	7.320			
	Crediti verso Gestione Sociale				
	Crediti v/personale dipendente				3.578
	Altri crediti diversi	6.785		42.074	402.462
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	39.958
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				39.958
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
x	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
x	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
x	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
x	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
x	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
x	TOTALE CREDITI V/STATO
x	
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
x	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
x	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
x	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/25 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
244.933	0	0
0	0	0
244.933	0	0
244.933		
3.348.582	0	0
3.348.582		
72.706	0	0
72.706		
3.666.221	-	-
59.910.300	0	0
31.814.010	0	0
23.871.314		
7.942.696		
27.118.999		
290.537		
686.754		
47.483.435	0	0
47.483.435		
0	0	0

ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
x	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

107.393.735	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	<i>Crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/x PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
0	0	0

30.652.973	-	-
1.883.962		
28.769.011		
514.955		
31.167.928	-	-

-	-	-
0	0	0

198.369	0	0
198.369		

34.132.740	0	0
3.218.516		



ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

28.698.382		
189.020		
1.592.505	0	0
1.592.505	0	0
7.320		
3.578		
1.592.505		
434.316	0	0
434.316		

Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
101			116.178
102			21.329
103			1.861.833
104	1.840.862		24.478.263
105			1.112.731
106			32
109			7.439
114	43.101		32
902			102.426
908			1.034.342
909			32.844
960			1.562

Tab. 24 - Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni





CODIC E MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazio ni	Riscossio ni (-)	Consisten za finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		11.022.161	-7.673.579	3.348.582	0	0	3.348.582
	dettaglio.	AOU205/15	9.882.156	-7.673.579	2.208.577			2.208.577
		Decreto Cons. Min.	1.140.005		1.140.005			1.140.005
	Adozione PAGOPA				0	324.742	-324.742	0
	APP IO - SERVIZI DIGITALI E CITTADINANZ	PNRR M.1 C.1 I.1.4.3P - F91F240004 30006			0	53.136	-53.136	0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		66.264.588	-8.462.406	57.802.182	1.386.963	-11.705.710	47.483.435
	Intervento PB3 – Edificio Materno Infantile	Del. di Assemblea Legislativa Regionale 42/2015	8.882.327	-888.233	7.994.094			7.994.094
	Intervento S15 – Edificio Materno Infantile	Del. di Assemblea Legislativa Regionale 42/2015	6.191.545	-619.154	5.572.391			5.572.391
	Intervento PI2 – Adeguamento antincendio	Assemblea Legislativa Regionale 73/2016	1.835.000	0	1.835.000			1.835.000
	HUB Policlinico	DL 34/2020	6.431.085	-4.111.289	2.319.796			2.319.796
	HUB OCB	DL 34/2020	1.595.628	0	1.595.628		-1.295.095	300.533
	Interventi indifferibili e urgenti 2021	DGR 1396/21	1.194.285	-794.285	400.000		-400.000	0
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/20 22	950.000	0	950.000		-784.000	166.000
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/20 22	4.370.000	0	4.370.000		-4.370.000	0
	int.APC21-22-23-26-36	DD/8096/20 22	50.000	0	50.000		-50.000	0
	interventi indifferibili e urgenti 2024	DPG/2024/	1.274.000	0	1.274.000			1.274.000
	RISTRUTTURAZIONE BLOCCO OPERATORIO	DPG/2023/2 5195	2.500.000	0	2.500.000			2.500.000
	OSPEDALE SICURO	GPG/2025/0 000	10.800.000	0	10.800.000			10.800.000
	FINANZIAMENTO STATALE FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE PER INTERVENTI APE1, APE4, APE6, APE8, APE10, APE12, APE15, APE 16, APE17, APE 18 E APE22 ACCORDO DI PROGRAMMA INTEGRATIVO VI FASE	DD/2025/19 661			0	950.000		950.000
	FINANZIAMENTO REGIONALE A FAVORE PER INTERVENTI APE1, APE4, APE6, APE8, APE10, APE12, APE15, APE 16, APE17, APE 18 E APE22 ACCORDO DI PROGRAMMA INTEGRATIVO VI FASE 2025	DD/2025/19 661			0	50.000		50.000
		DD/2380/20 22	12.388.095	-1.970.999	10.417.096		-3.900.636	6.516.460



	PNRR/PNC	DL/2023/23 50	495.291		495.291		495.291
	PNRR/PNC	DL/2023/23 50	440.000		440.000	-44.585	395.415
	PNRR/PNC	DL/2023/23 50	440.000		440.000	-44.507	395.493
	PNRR/PNC	DL/2023/23 50	405.425	-11.326	394.099	-226.928	167.171
	PNRR/PNC	DL/2023/23 50	150.000		150.000	-93.012	56.988
	PNRR/PNC	DL/2023/23 50	150.000		150.000	-86.510	63.490
	PNRR/PNC	DL/2023/23 50	450.000		450.000	-90.704	359.296
	PNRR/PNC	DL/2023/23 50	450.000		450.000	-108.557	341.443
	PNRR/PNC	DL/2023/23 50	450.000		450.000	-211.177	238.823
	PNRR/PNC	DL/2023/23 50	795.871		795.871		795.871
	PNRR/PNC	DL/2023/23 45	369.158	-67.120	302.038		302.038
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	80.885		80.885		80.885
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	80.885		80.885		80.885
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	79.227		79.227		79.227
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	80.881		80.881		80.881
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	16.029		16.029		16.029
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	16.029		16.029		16.029
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	29.281		29.281		29.281
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	37.588		37.588		37.588
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	59.791		59.791		59.791
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	67.859		67.859		67.859
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	67.859		67.859		67.859
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	72.426		72.426		72.426
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	74.413		74.413		74.413
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	75.332		75.332		75.332
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	250.857		250.857		250.857
	postazioni di lavoro	DL/2024/23 70	1.583.800		1.583.800		1.583.800
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	39.559		39.559		39.559
	Pnnrr M6C2	DL/2024/19 84	234.919		234.919		234.919
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	215.417		215.417		215.417
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	239		239		239
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	5.070		5.070		5.070
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	5.852		5.852		5.852
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	10.140		10.140		10.140
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	10.504		10.504		10.504
	Pnnrr M6C2	DL/2024/23 55	12.036		12.036		12.036
	GRAP INCREMENTO IMPEGNO - PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1	DL/2025/13 72			0	3.864	3.864

	GRAP INCREMENTO IMPEGNO - PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1	DL/2025/1372			0	45.402		45.402
	GRAP INCREMENTO IMPEGNO - PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1	DL/2025/1372			0	322		322
	GRAP INCREMENTO IMPEGNO - PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1	DL/2025/1372			0	293		293
	GRAP INCREMENTO IMPEGNO - PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1	DL/2025/1372			0	209.962		209.962
	POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURA - PNRR M6 C2 I 1.3 SUB INVESTIMENTO 1.3.1 (FSE)	DL/2025/1780			0	67.120		67.120
	GRAP OVERBOOKING - PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE	DL/2025/1874			0	0		0
	GRAP OVERBOOKING - PNRR M6 C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE	DL/2025/1874			0	60.000		60.000
					0			0
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		0	0	0	15.290.351	-15.290.351	0
	RIPIANO PERDITA 2024	DGR 110/2025			0	15.101.564	-15.101.564	0
	LIQUIDAZIONE RISORSE	DGR1819/2025			0	188.787	-188.787	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	Gli accantonamenti dell'anno (720.714,12 euro) contengono le seguenti svalutazioni specifiche:

	- crediti 2025 verso privati per ticket di specialistica e di Pronto Soccorso, nella percentuale del 35% (per 336.641,78 euro) - crediti 2025 verso privati per prestazioni in libera – professione nella percentuale del 15% (per 106.072,58 euro) Nel 2025, si è modificata la modalità di contabilizzazione del credito per ticket e LP non incassati al 31.12.2025. L'Azienda ha dato applicazione alle linee guida regionali richiamate nella DGR 972/2025, che richiedono un'attenta valutazione dei crediti in essere al 31 dicembre e l'alimentazione dell'apposito fondo svalutazione. Per questi crediti è stata applicata una percentuale specifica di svalutazione, che tiene conto degli scarti per irreperibili, degli errori di refertazione... E' stato inoltre effettuato un adeguamento di 277.999,76 euro dei crediti verso privati aggiornando le percentuali di svalutazione secondo le indicazioni previste dalla procedura aziendale SBFP22 "Fondi per rischi ed oneri e svalutazione crediti", definita nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità a cui l'Azienda ha partecipato.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	L'ammontare dei crediti verso Regione e verso aziende sanitarie infra regionali è stato riconciliato attraverso le piattaforme regionali "Matrice scambi" e GSA.



8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	825.000	0	825.000
x	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	825.000	0	825.000

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate										
Partecipazioni in imprese collegate										
Partecipazioni in altre imprese										

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni



Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	Sì		In questo esercizio, la vendita dei titoli energetici è stata allocata in questo raggruppamento, anziché nell'AAA760 "Altri titoli – Immobilizzazioni finanziarie", in quanto incassabili entro 12 mesi.



9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	40.000	76.520	-76.520	40.000
ABA770	Istituto Tesoriere	14.753.416	1.977.996.733	-1.984.906.989	7.843.160
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	0			0

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI		La voce “Cassa” si riferisce ai fondi cassa presenti nei riscuotitori automatici (40.000,00). Nel corso dell'anno, sono stati assunti trimestralmente I seguenti atti per garantire l'impignorabilità delle somme necessarie all'assistenza sanitaria: 1° trimestre: determina n. 1810 del 23/12/2024 2° trimestre: determina n. 534 del 28/03/2025 3° trimestre: determina n. 962 del 17/06/2024 4° trimestre: determina n. 1424 del 28/09/2025.



10 Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	923.905	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
INDICARE CODICE CE	DESCRIZIONE VOCE CE		
BA0220	Dispositivi medici	292.800	0
BA1240	Compartecipazione al personale per att. LP	59.097	0
BA1590	Pulizie	34.716	0
BA1620	Servizi informatici	25.015	0
BA1660	Energia elettrica	60.954	0
BA1670	Gas	17.544	0
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	193.230	0
BA1740	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	170	0
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	20.740	0
BA1900	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	10.500	0
BA2000	Affitti passivi	88.065	0
BA2020	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	2.928	0
BA2030	Canoni di noleggio software	118.147	0

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	710.329						710.329			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	257.509.300	0	3.260.169	-18.174.109	-484.133	0	242.111.227	0	-50.069.807	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	7.269.747			-1.887.497			5.382.250		-5.662.491	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	146.200.509	2.338.874	1.390.099	-10.397.854	-486.983	0	139.044.645	0	-25.651.610	0
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	120.020.609		950.000	-6.963.839			114.006.770		-19.231.329	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0						0		0	
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	26.179.900	2.338.874	440.099	-3.434.015	-486.983		25.037.875		-6.420.281	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	63.899.518		50.000	-2.315.566			61.633.952		-8.148.385	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	14.908.851	-2.338.874		-456.853			12.113.124		-1.300.140	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	25.230.675		1.820.070	-3.116.339	2.850		23.937.256		-9.307.181	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	27.850.232		587.325	-2.139.592	-43.607		26.254.358		-8.467.886	
PAA110	ALTRE RISERVE:	4.240	0	150.000	0	0	0	154.240	0	0	0
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0		0	
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	4.240		150.000				154.240		0	
PAA140	Contributi da reinvestire							0		0	
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0		0	
PAA160	Riserve diverse							0		0	



PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	15.290.350	0	-15.290.350	0	0	0	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0		0	
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0		0	
PAA200	Altro		0	15.290.350		-15.290.350		0		0	
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-640.602	-15.101.563			15.290.350		-451.815		0	
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-15.101.563	15.101.563			0	-7.956.312	-7.956.312		0	
x	TOTALE PATRIMONIO NETTO	270.331.936	0	4.186.281	-20.313.701	-527.740	-7.956.312	260.822.027	0	-58.537.693	0

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					7.269.747	-	-	1.887.497	-	5.382.250	7.269.747	7.269.747
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					7.269.747		-	1.887.497	-	5.382.250	7.269.747	7.269.747
PAA030	Da Stato:					146.200.510	2.338.874	1.390.099	- 10.397.854	- 486.984	139.044.645	101.162.026	111.083.107
PAA040	Da Stato per invest. EX.art.20:					120.020.610	-	950.000	- 6.963.839	-	114.006.771	94.266.293	89.623.607
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					110.747.929	-	-	-		110.747.929	89.112.293	82.182.528





	... assegnati a partire dall'1/1/2022		vincolato	2022	DD/2022/8096	Int.APC21	950.000	-	-	-	950.000	784.000	834.000		
			vincolato	2022	DD/2022/8096	Int.APC22	4.370.000	-	-	-	4.370.000	4.370.000	4.335.977		
			vincolato	2024	DD/2022/8096	EX PNC	10.800.000	-	-	-	10.800.000	-	2.271.102		
			vincolato	2025	DD/2025/19661	INT APE12	-	-	950.000	-	950.000	-	-		
PAA060	Da Stato per investimenti - Altro:						26.179.900	2.338.874	440.099	-3.434.015	-486.984	25.037.874	6.895.733	21.459.501	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022						5.681.662	2.338.874	-	-	3.434.015	-	4.586.521	3.102.699	
			vincolato	2022	DL/2022/1774	DGR 1774/2022 - FONDO ALZHEIMER	22.500	-	-	-	-	22.500	22.500	22.500	
	... assegnati a partire dall'1/1/2022		vincolato	2022	DL/2022/2380 e succ +DGR 1372/2025	AMMODERNAMENTO PNRR	16.823.114	-	319.843	-	-	44.395	17.098.562	6.495.355	17.098.562
	... assegnati a partire dall'1/1/2022		vincolato	2022	PNRR	CLOUD	1.140.005	-	-	-	-	442.589	697.416	-	187.419
			vincolato	2024	DL/2024/1984	PNRR FSE	604.077	-	67.120	-	-	-	671.197	-	32.574
			vincolato	2024	DL/2024/2370	PNRR Postazioni TELEMEDICINA	1.583.800	-	-	-	-	1.583.800	-	928.432	
			vincolato	2024	DECR.93/1	PNRR Adozione piattaf. PAGOPA	324.742	-	-	-	-	324.742	324.742	28.770	
			vincolato	2024	DM. 184/24	PNRR APP IO	-	-	53.136	-	-	53.136	53.136	18.142	
			vincolato	2025	PNN CORRENTE	PNRR-MCNT2-2023-12377268 - Magistroni	-	-	-	-	-	-	-	12.764	
			vincolato	2025	DEL 2439/23 PNRR CORRENTE	PNRR Corso infezioni ospedaliere	-	-	-	-	-	-	-	27.639	

PAA070	Da Regione:					63.899.518	-	50.000	-	2.315.566	-	61.633.952	36.927.429	45.784.614
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022					48.280.499		-	-	2.315.566		45.964.933	31.502.410	32.726.722
	... assegnati a partire dall'1/1/2022		vincolato	2022	DD/2022/8096	Int.APC21	50.000	-				50.000	50.000	-

	vincolato	2022	DD/2022/8096	Int.APC22	230.000		-	-		230.000	230.000	230.000
	vincolato	2023	DD/2023/27363	INTERV. INDIFF. E URGENTI ATTSAN	536.119		-			536.119	536.119	536.119
	vincolato	2024	DPG/2024/25933	INTERV. INDIFF. E URGENTI	1.274.000					1.274.000	-	1.196.063
	vincolato	2024	DD 28373/2024	NBT - Sale Operatorie	2.500.000					2.500.000	-	66.810
	vincolato	2024	INT.454)	MATERNI INFANTILE	11.028.900					11.028.900	4.608.900	11.028.900
	vincolato	2025	DD/2025/19661	INT APE12	-	-	50.000	-		50.000	-	-

PAA080	Da altri soggetti pubblici:											
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022				14.908.851	- 2.338.874	-	- 456.853	-	12.113.124	9.451.468	12.113.124
	... assegnati a partire dall'1/1/2022				10.896.979	-	-	456.853	-	10.440.126	8.394.692	10.440.126
	vincolato	2024	rimodulazione int.. Eusf	Sisma int.68 consolidamento	1.672.998	-	-	-	-	1.672.998	1.056.776	1.672.998
	vincolato	2024	DET.6191/24 Ambiente	AMANTO	2.338.874	- 2.338.874	-	-	-	-	-	-

PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:											
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022				25.230.675	-	1.820.070	- 3.116.339	2.850	23.937.256	25.291.748	23.937.256
	... assegnati a partire dall'1/1/2022				24.837.135	-	25.514	- 1.842.282	2.850	22.972.189	24.713.124	22.322.030
	vincolato	2022	DGR/1772/2022	SEGnaler	64.267					64.267	64.267	64.267
	vincolato	2022	Progetti vari	Attrezzature varie	64.267			0		64.267	64.267	64.267
	vincolato	2022	Rimborso assicurativo	Danni Crollo corpo A	212.688			0		212.688	212.688	212.688
	vincolato	2023	Progetti vari	Attrezzature varie	52.318			0		52.318	52.318	52.318
	vincolato	2024	DGR/2024/945	GRU			2.601	-2.601		-	2.601	2.601
	vincolato	2024	DGR/2024/945	GAAC			12.376	-12.376		-	12.376	12.376
	vincolato	2024	Progetti vari PNRR	Attrezzature varie			40.402	-38.898		1.504	1.504	1.504

	vincolato	2025	Progetti vari	Attrezzature varie	-		168.603	-	183.580		-	14.977	168.603	168.603
	vincolato	2025	Indifferibili e Urgenti	Attrezzature varie E LAVORI			1.621.602	-	1.036.602			585.000	0	1.036.602

PAA100	Da altri soggetti privati						27.850.231	-	587.325	-	2.139.592	-	43.607	26.254.357	26.254.357	23.863.886
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022						23.286.401	-	-	2.139.592	-	43.607	21.103.202	21.103.202	21.019.576	
	... assegnati a partire dall'1/1/2022	vincolato	2021	DONAZ CREDEMVITA21			1.388.726	-	-	-	-	-	1.388.726	1.388.726	0	
		vincolato	2021	Donatori vari di cespiti e denaro	attrezz. Varie		234.175	-	-	-	-	-	234.175	234.175	234.175	
		vincolato	2022	Donatori vari di cespiti e denaro	Attrezz e arredi vari		713.585	-	-	-	-	-	713.585	713.585	713.585	
		vincolato	2023	Donatori vari di cespiti e denaro	Attrezz e arredi vari		2.227.344	-	-	-	-	-	2.227.344	2.227.344	1.309.225	
		vincolato	2025	Donatori vari di cespiti e denaro	Attrezz e arredi vari		-	-	587.325	-	-	-	587.325	587.325	587.325	

PAA130	Plusvalenze da reinvestire						4.240	-	150.000	-	-	-	154.240	154.240	-	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2022						-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	... assegnati a partire dall'1/1/2023	vincolato	2025		Cessione di diritto di superficie		-	-	150.000	-	-	-	150.000	150.000	-	

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2023 e precedenti	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025 (valore iniziale)	
Valore iniziale	4.240	4.240	4.240	4.240
Incrementi	0	0		150.000
Utilizzi	0	0	0	0
Valore finale	4.240	4.240	4.240	154.240

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/22 e precedenti	Valore al 31/12/23	Valore al 31/12/24 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti di cespiti da:

	Descrizione	Importo
31/03/2025	Det.543 del 31.03.2025 Donazione da Lega italiana lotta ai tumori odv Modena di n. 4 Monitor paziente multiparametrico della ditta Mindray preconfigurato con schermo TFT a colori a favore della Struttura semplice di Day hospital oncologico.	7.124,00
09/04/2025	Det. 607 del 09.04.2025 Donazione da Associazione il Cesto di ciliege di n. 1 Ecografo denominato "Amplio me con monitor da 23", della ditta Canon Medical Systems s.r.l. a favore della Struttura complessa di Chirurgia oncologica senologica.	28.350,00
03/04/2025	Det.561 del 03.04.2025 Donazione da Innovative Solutions Srl di n. 1 Fasciotens Carrier pluriuso – ref hc020 e n. 5 kit Fasciotens Hernia monouso ref h010 della ditta Dahlhausen Italy Srl, a favore della Struttura Chirurgia generale, d'urgenz	19.520,00
09/04/2025	Det.614 del 09.04.2025 Donazione da Associazione Pollicino – onlus di n. 1 Lampada per fototerapia xhz.200 della società Euromed srl a favore della Struttura di Neonatologia - Terapia intensiva neonatale.	9.760,00
28/04/2025	Det.702 del 28.04.2025 Donazione da parte del sig. Bocchi Roberto di n. 1 Monitor tv 43 pollici, completo di accessori, fornito dalla società - Noris srl, a favore della Struttura complessa di Ostetricia.	861,23



06/05/2025	Det. 743 del 06.05.2025 Donazione da "Associazione Pollicino – odv" di n. 1 Ventilatore polmonare mod. Servo-n della Società Getinge Italia s.r.l. a favore della Struttura complessa di Neonatologia - terapia intensiva neonatale.	38.850,00
20/05/2025	Det.797 del 20.05.2025 Donazione da parte dell'associazione "Angela Serra", a favore della struttura complessa di Oncologia, di n. 1 poltroncina doppia argo light similpelle della ditta Favero Health Projects.	1.136,72
26/05/2025	Det.844 del 26/05/2025 Donazione da Assoc. "Medis per Modena Aiutiamoci" di n. 1 Ecografo Voluson swift bt23 marca Ge Healthcare a favore della Str. Complessa ginecologia e ostetricia.	24.990,00
09/06/2025	Det.905 del 09.06.2025 Donazione di n. 1 frigorifero (minibar a compressore, lt75 bar, bianco, marca Vitrifigo da parte di Aseop a favore della Struttura complessa di Pediatria ad indirizzo oncoematologico.	794,59
09/06/2025	Det.910 del 09.06.2025 Donazione da Simona Michelini di n. 1 Monitor per parametri vitali mod. V6 ed accessori della ditta Burke&Burke, a favore del DH della s.c. di gastroenterologia.	1.086,75
09/06/2025	Det. 909 del 09.06.2025 Donazione da associazione "Angela Serra", a favore della Struttura complessa di medicina oncologica, di n.1 rilevatore di vene professionale compreso n.1 supporto da tavolo e n.1 supporto mobile.	2.976,80
09/06/2025	Det.1017 del 27.06.2025 Donazione da parte dell'Associazione Rotary club Modena di n. 1 sonda ecografica della ditta Esaote a favore della struttura complessa di radiologia.	6.100,00
06/10/2025	DET.1456 DEL 06/10/2025 Donazione da Paguni Ilda a favore della S.C. di medicina riabilitativa, di n.1 Ettromiografo ad ago Natus ultra PROS100.	26.654,05
17/09/2025	Det.1382 del 17.09.2025 Donazione da parte dell'assoc Panathlon Club Modena di n. 1 sistema Omnia per tatuaggio con la fornitura dei relativi materiali di consumo a favore della S.C. di radioterapia.	28.060,00
13/11/2025	Det.1645 DEL 13.11.2025 Donazione da parte della Alecrim Work coop. Sociale a r.l., a favore della S.C. di Ematologia - Unità di trapianti di midollo (UTM, di n. 2 pompe Infusomat Space.	4.200,00
28/10/2025	Det.1570 Del 28.10.2025 Donazione dalla società FF società' semplice n. 1 ecografo GE mod. Voluson performance 18 e n. 1 videocolposcopio Centrel mod. C43, della ditta Techosp srl a favore dell'U.O. Ostetricia e ginecologia.	39.996,00

22/12/2025	Det.1824 del 22.12.2025 Donazione da parte dell'assoc. Pollicino – ODV di n. 1 pastorizzatrice ad acqua Sterifeed mod. T30 completa di cestelli e datalogger a favore della struttura complessa di neonatologia - terapia intensiva neonatale.	21.350,00
31/03/2025	Det. 542 del 31.03.2025 Donazione da parte di associazione "Angela Serra", a favore della Struttura di Oncologia, di n. 4 sedute su barra 4 posti oltre a n. 4 poltroncine doppie argo light similpelle della ditta Favero health projects.	7.288,47
08/04/2025	Det. 600 del 08.04.2025 Donazione da sig.ra Menozzi Morena di n. 1 Monitor Mindray, n. 2 pompe smart a siringa e n. 3 forni a microonde Samsung a favore della Struttura complessa di pediatria.	4.738,80
26/02/2025	Det.1828 del 30.12.2024 DONAZIONE da Gennai Stefano di n. 1 PC completo di Monitor e Software per Chir.Vascolare	16.454,52
16/10/2025	Del 244 del 16.10.2025 Progetto p/037/2024 donazione dall'associazione Angela Serra odv, per la ristrutturazione del COM (Centro Oncologico Modenese.	175.473,04
		465.764,97

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	12.636.843	3.786.858	0	-3.537.922	12.885.779
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.720.537	0	0	-292.114	2.428.423
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	53.054	22.798	0	-19.057	56.795
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.308.187	3.705.396	0	-1.339.166	6.674.418
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	730.848	0	0	-730.848	0
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	710.390	58.663	0	0	769.053
PBA060	Altri fondi rischi:	4.113.828	0	0	-1.156.737	2.957.091
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0	0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	6.290.249	5.463.856	3.132	-4.081.334	7.675.902
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	262.204	2.556.212	3.132	-2.564.139	257.408
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	80.231	250.215	0	-42.907	287.539
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	4.520.189	2.005.741	0	-945.922	5.580.008
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.376.425	651.688	0	-504.756	1.523.357
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	51.200	0	0	-23.610	27.590
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	7.693.286	3.782.727	-3.132	-963.539	10.509.342
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contratto personale dipendente		1.144.399	0	0	1.144.399
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	5.892.045	1.941.726	-3.132	-950.104	6.880.536



	Fondo indennità organi istituzionali	41.068	38.000	0	-41.068	38.000
	Fondo manutenzioni cicliche	1.300.000	1.300.000	0	0	2.600.000
	Fondo spese legali	593.844	3.796	0	-188.628	409.012
	Fondo incentivazione medici convenzionati	0	0	0	0	0
	Fondo ALPI (L.189/2012)	664.617	460.827	0	0	1.125.444
	Fondo rinnovi contratto personale universitario	0	0	0	0	0
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0	0	0	0	0
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici	0	0	0	0	0
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	737.945	139.104	-3.132	-159.537	714.379
	Fondo Comitato Etico	1.789.643	0	0	-558.226	1.231.417
	Fondo per oneri ALP	708.184	0	0	0	708.184
	Fondo per ricerca (FAR)	0	0	0	0	0
	Altri fondi per oneri	56.744	0	0	-2.644	54.100
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	1.801.241	696.601	0	-13.435	2.484.408
	art. 113	1.279.715	107.634	0	-13.435	1.373.914
	art 45 80%	377.942	484.167	0	0	862.109
	art 45 20%	143.585	104.800	0	0	248.385
x	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	26.620.378	13.033.440	0	-8.582.795	31.071.024

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/25
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2025		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2025		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2025		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S.	anno 2025		B.6) Costi del personale					



indistinto finalizzato								
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2025		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2025		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2025		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2025		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2025	78.511	Totale	0	0	0	0	78.511
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		B.6) Costi del personale					

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024		Altri costi (voce residuale)				2.309	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2024	61.026	Totale	0	0	0	2.309	58.717
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					

indistinto finalizzato							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anno 2023	24.775	Totale	0	0	0	24.775
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	104.023			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	104.819	25.257		
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		B.6) Costi del personale	268.521	2.650		49.663
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)			25.706	14.978

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	36.787	2.001		16.356	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	anni precedenti	746.167	Totale	514.150	29.908	25.706	80.997	95.406
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	TOTALE	910.479	TOTALE	514.150	29.908	25.706	83.306	257.408

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/25
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2025		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2025		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2025		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2025		B.6) Costi del personale					



Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2025		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2025		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2025		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2025		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2025	250.215	Totale	0	0	0	0	250.215
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				10.000	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		B.6) Costi del personale				11.977	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)				8.897	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024		Altri costi (voce residuale)				2	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2024	68.200	Totale	0	0	0	30.876	37.324
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					

per quota FSR vincolato							
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		B.6) Costi del personale				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (Irap)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023		Altri costi (voce residuale)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anno 2023	-	Totale	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	25.779			
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		B.6) Costi del personale				12.031
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)				

Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	22.190				
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	anni precedenti	60.000	Totale	47.969	0	0	12.031	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	TOTALE	378.415	TOTALE	47.969	0	0	42.907	287.539

Tab. 37bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/25
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2025		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2025		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2025		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2025		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2025		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2025		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2025		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2025		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2025	2.005.741	Totale	0	0	0	0	2.005.741
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		B.1) Acquisti di beni			11.343		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari			1.822		



Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			1.220	90.699	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		B.6) Costi del personale			98.496	79.047	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)				106.577	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		Altri costi (Irap)			1.188	1.521	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024		Altri costi (voce residuale)			21.470	125.600	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2024	2.301.088	Totale	0	0	135.540	403.444	1.762.104
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.1) Acquisti di beni			61.709	117.990	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		23.393	268.234	18.254	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		B.6) Costi del personale		49.554	66.386	160.676	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)			14.539		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (Irap)		2.331	3.719	10.132	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023		Altri costi (voce residuale)		1.950		68.600	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anno 2023	2.475.222	Totale	0	77.228	414.587	375.652	1.607.754
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	1.709.581	76.147	9.968		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	775.081	31.623	441.718		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	578.163	13.914	4.988	32.350	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		B.6) Costi del personale	1.734.892	47.500	77.230	53.662	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)	193.931		10.139		
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					

Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (Irap)	10.482		1.687	664	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	1.249.393	226.695	416.630	80.149	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	anni precedenti	7.980.995	Totale	6.251.523	395.879	962.360	166.825	204.408
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	TOTALE	14.763.046	TOTALE	6.251.523	473.107	1.512.486	945.922	5.580.008

Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/25
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2025		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2025		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2025		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2025		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2025		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2025		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2025		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2025		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2025	651.688	Totale	0	0	0	0	651.688
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			6.250	62.187	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024		Altri costi (voce residuale)			2.000		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2024	298.506	Totale	0	0	8.250	62.187	228.069
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.1) Acquisti di beni		11.746	47.493	37.144	



Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari			129.800		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		40.149	76.298	4.029	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		B.6) Costi del personale		19.278	101.324	97.107	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (Irap)		1.638	5.211	3.502	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023		Altri costi (voce residuale)		40.123	2.674		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anno 2023	995.000	Totale	0	112.934	362.799	141.782	377.485
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	2.675.786	59.629	54.470	46.881	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari	2.473.355	79.322		1.697	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	629.055	170.908	36.588	34.127	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		B.6) Costi del personale	2.323.683	46.775	174.515	124.952	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)			32.202		
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (Irap)	3.633	4.171	1.817	685	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)	3.900.213	856.875	444.613	92.445	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	anni precedenti	14.534.512	Totale	12.005.725	1.217.680	744.205	300.787	266.115
Quote inutilizzate contributi per ricerca	TOTALE	16.479.706	TOTALE	12.005.725	1.330.614	1.115.254	504.756	1.523.357

Tab. 39 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2025		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2025		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2025		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					

Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2025		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2025		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2025		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2025		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2025		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2025		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.1) Acquisti di beni				3.689	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				1.254	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		B.6) Costi del personale				18.667	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2024	51.200	Totale	0	0	0	23.610	27.590

Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anno 2023		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		B.6) Costi del personale					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (spese per investimenti)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (oneri diversi di gestione)					

Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (Irap)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)					
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	anni precedenti		Totale	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	TOTALE	51.200	TOTALE	0	0	0	23.610	27.590

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati



Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, sottoposti alla verifica del Collegio Sindacale nelle date specificatamente indicate sotto:

- **FONDO RISCHI PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI:** viene alimentato in presenza di contenziosi, cause civili e penali, ancora pendenti (non essendo intervenuta sentenza definitiva o transazione) alla data di chiusura dell'esercizio, notificati all'Azienda oppure promossi dall'Azienda stessa, tramite ricorsi, atti di citazione, richieste di mediazione, decreti ingiuntivi, atti di denuncia-querela, costituzione di parte civile etc., ad esclusione dei contenziosi in materia di responsabilità professionale, che ricadono nel Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione). Il Fondo comprende le spese legali di controparte e di soccombenza, mentre non comprende quelle per incarichi a legali conferiti dall'Azienda o da dipendenti con spese a carico dell'Azienda, in quanto le stesse sono accantonate nell'apposito Fondo oneri per spese legali. Al 31 dicembre 2025, il Servizio Unico Affari Legali, Sinistri e Assicurazioni ha segnalato come aperte 8 cause civili, 4 cause penali attive (in cui l'Azienda è parte offesa) e 1 contenzioso stragiudiziale. Di queste, 8 sono state valutate a "rischio remoto" ed è stata accantonata una somma ritenuta congrua, pari al 10% dell'importo in giudizio, al netto dei documenti di addebito già rilevati in contabilità; 1 è stata valutata a "rischio possibile" ed è stato prudenzialmente determinato un accantonamento, applicando una percentuale del 20% sulla richiesta di controparte; 2 sono state valutate a "rischio probabile" e sono stati quantificati in modo specifico gli accantonamenti, sulla base dello stato delle cause.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

- **FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE:** viene alimentato in presenza di rischio di soccombenza, valutato come probabile, per contenziosi con il personale dipendente, ancora pendenti (non essendo intervenuta sentenza definitiva o transazione) alla data di chiusura dell'esercizio, notificati all'Azienda oppure promossi dall'Azienda stessa. La quantificazione del rischio considera anche gli eventuali altri costi di soccombenza, ossia le spese legali ed i costi eventualmente posti a carico dell'Azienda dalla magistratura in sede di sentenza, nonché le spese di consulenza tecnica di ufficio. Le spese legali per incarichi conferiti dall'Azienda sono, invece, accantonate nell'apposito Fondo oneri per spese legali. Al 31 dicembre 2025, il Servizio Unico Affari Legali, Sinistri e Assicurazioni ha segnalato 7 cause aperte (2 già in essere nel 2024 e 5



sorte nel 2025), alcune delle quali con un rischio non determinabile. L'ammontare complessivo è stato quantificato tenendo conto in maniera differenziata del grado di rischio (remoto o probabile).

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

■ FONDO RISERVA SINISTRI (AUTOASSICURAZIONE) ex FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE) e FONDO RISCHI ASSICURATIVI: La materia ha ricevuto nel 2025 una completa rielaborazione, sulla base di quanto disposto dal Titolo III del D.M. 232/2023, che prevede, agli artt.10 e 11, la costituzione di due distinti fondi assicurativi:

- il Fondo rischi (art.10), che opera a copertura dei rischi individuabili al termine dell'esercizio e che possono dar luogo a richieste di risarcimento a carico della struttura, per il quale l'importo accantonato deve tener conto della tipologia e della quantità delle prestazioni erogate e delle dimensioni della struttura;
- il Fondo riserva sinistri (art.11), costituito come messa a riserva per competenza dei risarcimenti relativi a sinistri denunciati e comprende l'ammontare complessivo delle somme necessarie per far fronte alle richieste di risarcimento presentate nel corso dell'esercizio o nel corso di quelli precedenti, relative a sinistri denunciati e non ancora pagati e relative spese di liquidazione.

La Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare ha elaborato il documento "Adeguamenti organizzativi e contabili per le Aziende sanitarie ai sensi del Titolo III del D.M. 15 dicembre 2023, n. 232 sui requisiti minimi di garanzia e condizioni di operatività delle misure analoghe", contenente i criteri per la costituzione dei due fondi a partire dall'esercizio 2025. Sulla base di questi criteri, la Regione ha comunicato la quantificazione degli accantonamenti necessari alla costituzione dei due fondi, stabilendo:

- per il fondo Riserva sinistri un importo accantonabile del 100% per i rischi certi e minimo del 70% per i rischi probabili
- per il fondo Eventi avversi un importo da accantonare pari al 10% dei casi possibili.

Nel corso dell'esercizio, il Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) è stato utilizzato per 2.618.499,02 euro, di cui 1.273.113,06 euro rimborsati dalla Regione. La sua quantificazione al 31.12.2025, applicando le indicazioni regionali con la percentuale unica del 100%, ammonta a 4.354.503,67 euro.



La quantificazione del nuovo Fondo rischi assicurativi eventi avversi, applicando le indicazioni regionali, ammonta a 2.319.913,92 euro.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'11 marzo 2026.

■ **FONDO FRANCHIGIE ASSICURATIVE:** con protocollo AOU n. 0000901/26 del 14/01/2026, la Regione Emilia-Romagna, a seguito di un'analisi dei fondi per franchigie assicurative aziendali condotta sulla base dei dati risultanti dall'ultimo bilancio d'esercizio approvato dalle Aziende sanitarie regionali al 31/12/2024 — aggiornati con gli importi degli utilizzi dei medesimi fondi nel periodo 1/1/2025-30/11/2025 e con la previsione di utilizzo per il mese di dicembre — ha rilevato un'eccessiva capienza degli stessi rispetto al loro effettivo utilizzo nel tempo. Alla luce di quanto sopra, considerato altresì il decorso di oltre nove anni dall'introduzione del regime di autoassicurazione per tutte le Aziende e la necessità di evitare un'eccessiva immobilizzazione di risorse del Fondo Sanitario Regionale destinate all'erogazione dei livelli essenziali di assistenza, la Regione Emilia-Romagna ha ritenuto che le Aziende possano rendere integralmente insussistente il fondo in oggetto. È stato pertanto previsto che il fondo franchigie assicurative sarà disposto direttamente dalla GSA, la cui entità sarà rideterminata annualmente secondo un criterio prudenziale, tenendo conto della media delle liquidazioni effettuate dalle Aziende negli ultimi anni.

Al 31 dicembre 2025, in attuazione di quanto disposto dalla nota prot. AOU n. 0000901/26 del 14/01/2026, è stata rilevata un'insussistenza attiva che ha comportato la chiusura integrale del fondo.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'11 marzo 2026.

■ **FONDO INTERESSI DI MORA:** Il fondo è costituito in presenza di ritardi, non occasionali, nei pagamenti ai fornitori, qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. L'accantonamento deve riflettere le quote di interessi di competenza dell'esercizio. Nel corso dell'esercizio, il fondo non è stato utilizzato, ma sono pervenuti due decreti ingiuntivi di BFF per la sola quota interessi, di cui 1 valutato come remoto e 1 come possibile, che hanno determinato un accantonamento prudenziale di 58.663,48 euro.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

■ **ALTRI FONDI RISCHI:** In questo fondo residuale sono stati allocati importi di diversa natura:

- Servizio energia. Nel corso degli esercizi 2022 e 2023 sono stati effettuati accantonamenti a questo fondo in considerazione del fatto che alcuni fornitori hanno contestato le modalità



di calcolo applicate in quegli esercizi da parte di Intercet-ER, che aveva imposto una revisione unilaterale del criterio di determinazione del prezzo gas nell'ambito della convenzione di multiservizio, che si è determinata con una decurtazione del costo per il servizio energia. Nel corso dell'esercizio, Intercet-ER è pervenuta ad un accordo in ottemperanza alle sentenze 919/2024 e 920/2024 TAR Emilia – Romagna, sede di Bologna, a seguito del quale è stata integralmente chiusa, per insussistenza attiva, la quota accantonata nell'esercizio 2022, mentre la quota accantonata nel 2023 è stata parzialmente utilizzata per la copertura di fatture oggetto dell'accordo, mantenendo prudenzialmente a bilancio la quota residua a fronte di eventuali ultime pendenze in corso di definizione. Non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti. Al 31 dicembre 2025 il saldo del fondo ammonta a 1.325.766,45 euro.

- Rischio di ritorno di contributi ricevuti. L'Azienda ha accantonato prudenzialmente un ammontare correlato ad una eventuale richiesta di rimborso da parte della Struttura Commissariale; la contabilità degli interventi effettuati non è ad oggi ancora chiusa, essendo ancora aperte alcune posizioni.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 8 aprile 2026.

- FONDO PER RECUPERO CREDITI LCA FARO ASSICURAZIONI: il fondo è stato determinato in base alle indicazioni regionali prot. AOU 0010270/24 del 9/4/2024 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale". Tra le altre, la Regione ha indicato che "le Aziende che nell'esercizio 2024 hanno ricevuto somme a titolo di versamento del piano di riparto a parziale recupero dei crediti inerenti alla Liquidazione Coatta Amministrativa di FARO assicurazioni (tra cui l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena), devono contabilizzare tale importo come sopravvenienza attiva e contestualmente, il medesimo importo deve essere accantonato, utilizzando il conto "Accantonamenti per recupero crediti LCA FARO Assicurazioni". Tali risorse dovranno essere utilizzate in via esclusiva a copertura degli oneri connessi al pagamento dei sinistri gravanti sulla gestione Faro assicurazioni in LCA da liquidare a partire dal 2025".

Al 31.12.2025, il fondo ammonta a 1.631.324,06 euro e non risulta utilizzato.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta del 8 aprile 2026.

- QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI: si tratta di importi derivanti da contributi o altri finanziamenti vincolati a programmi di ricerca. L'accantonamento, come da indicazioni

regionali, viene effettuato calcolando la differenza tra quanto assegnato e quanto speso nell'anno. Gli importi riportati nella colonna "Utilizzi" comprendono, oltre alle somme spese nell'anno, anche somme che costituiscono una economia di spesa, definite da comunicazioni regionali o per residui non più utilizzabili. Comprendono anche i fondi assegnati dal Ministero della Salute per il PNRR e per la Ricerca – PNRR.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

- **FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE:** Si costituisce per i rinnovi triennio 2022 - 2024 del solo personale afferente alle aree della dirigenza sanitaria e professionale, tecnica e amministrativa in quanto il CCNL relativo all'area del comparto è già stato sottoscritto e, quindi, i relativi oneri trovano allocazione tra i costi del personale dipendente. Gli accantonamenti per dirigenza sanitaria e PTA devono essere disposti sulla base delle indicazioni fornite con DGR 972/2025 e, quindi, in misura pari al 50% del differenziale tra il 5,78% e l'IVC corrisposta in corso d'anno. Il fondo è stato costituito nel 2025. Al 31 dicembre ammonta a 1.144.399,00 euro.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

- **FONDO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI:** Si costituisce per le indennità agli organi istituzionali (Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo, Collegio sindacale e ora anche Direttore Assistenziale) commisurate ai risultati realizzati nell'esercizio, ma non conosciute alla data di redazione del bilancio e da liquidarsi successivamente, sulla base di un provvedimento regionale.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

- **FONDO MANUTENZIONI CICLICHE:** Si costituisce per la ripartizione sugli esercizi di competenza del costo per interventi manutentivi non incrementativi, periodicamente programmati su beni mobili ed immobili, il cui costo sarà sostenuto in un'unica soluzione nell'esercizio in cui l'intervento manutentivo avrà luogo. Il fondo ha l'obiettivo di ripartire, fra i vari esercizi, secondo il principio della competenza, il costo di manutenzione ordinaria che, benché effettuata dopo un certo numero di anni, si riferisce ad un'usura del bene verificatasi anche negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita. Il fondo ammonta complessivamente a euro 2.600.000, determinati sulla base dei criteri sopra indicati, con riferimento agli interventi di manutenzione ordinaria programmata relativi al Policlinico, all'Ospedale Civile di Baggiovara e alle attrezzature sanitarie.



Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

- **FONDO SPESE LEGALI:** il fondo accoglie gli accantonamenti per spese legali certe nell'esistenza (normalmente specificate in un preventivo), derivanti da incarichi affidati dall'Azienda e per la difesa dei dipendenti nei casi previsti dal CCNL con oneri a carico dell'azienda. È costituito in presenza sia di iniziative dell'Azienda a carico di terzi, sia di iniziative di terzi a carico dell'Azienda. Sono inoltre comprese nel fondo in oggetto le spese connesse alla difesa dell'azienda quali contributo unificato, costi di notifica, spese di consulenza di parte. L'importo al 31.12.2025 è congruente con le comunicazioni del Servizio Unico Affari Legali, Sinistri e Assicurazioni riferite ai contenziosi aperti al 31.12.2025 e ai sinistri possibili e probabili pendenti al 31.12.2025.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

- **FONDO ALPI L. 198/12:** sono gli importi accantonati ai sensi della Legge Balduzzi. L'accantonamento 2024 è stato effettuato sulla base della comunicazione del servizio aziendale che gestisce l'attività in libera – professione e si riferisce sia agli incassi effettuati al Policlinico, sia agli incassi effettuati a Baggiovara. Il fondo non è stato utilizzato nell'anno in oggetto.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

- **FONDO A SOSTEGNO DELLA RICERCA:** è alimentato dal 5% sul fatturato di tutte le sperimentazioni commerciali autorizzate dal Direttore Generale, dal 5% delle sperimentazioni universitarie e dal 5% delle donazioni in denaro destinate alla ricerca. L'accantonamento di competenza 2025 è pari a 166.797,81 euro, mentre gli utilizzi, corrispondenti alla quota di costi registrati nell'anno e finanziati da questo fondo, sono pari a 190.364,32 euro. Entrambi gli importi sono comunicati a fine anno dal servizio Formazione, Ricerca, Innovazione e Grant Office.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

- **FONDO COMITATO ETICO:** Il fondo in oggetto è stato alimentato dagli utili maturati ogni anno dal Comitato Etico di Area Vasta Emilia Nord, allocato in AOU di Modena. L'entrata in vigore della normativa 2023 (Decreti ministeriali, uno del 26 e due del 30 gennaio 2023), ha generato un importante calo delle entrate economiche, che ha portato a non poter effettuare ulteriori accantonamenti e, nelle more della riorganizzazione in corso delle segreterie, a dover utilizzare gli utili accantonati per far fronte ai costi da sostenere.

Al 31.12.2025 il fondo è stato movimentato in base alle risultanze del bilancio 2025 del Comitato Etico, adottato con deliberazione n. 81 del 27 aprile 2026.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

- **FONDO PER ONERI ALP:** sono gli importi accantonati ai sensi dell'art. 57 comma 2, lett. i) del CCNL 8 giugno 2000 nella parte in cui prevede la costituzione di un fondo di perequazione da destinare ai dirigenti sanitari appartenenti alle discipline che abbiano una limitata possibilità di esercizio di attività libero professionale.

Nel corso del 2025, a seguito dell'Indagine sull'attività libero professionale intramoenia negli enti sanitari effettuata dalla Corte dei Conti regionale, la Regione, con nota prot. 8853 del 18 marzo 2026 è intervenuta proprio sull'allocazione contabile di questi fondi, stabilendo quanto segue:

"Indicazioni per la compilazione della tabella 54 della nota integrativa:

Fondo perequazione: va rilevato nell'ambito dei costi di compartecipazione (voci CE BA1210, BA1220 e BA1230); in calce alla tabella va fornita l'informazione relativa all'importo con una specifica nota. La riga dedicata, nell'ambito della tabella 54, non va compilata.

Fondo per la dirigenza PTA e Fondo collabora: vanno rilevati nell'ambito dei costi di compartecipazione (voci CE BA1210, BA1220 e BA1230); in calce alla tabella va fornita l'informazione relativa all'importo in una specifica nota.

L'Azienda ha ritenuto di adeguarsi già dall'esercizio 2025, che vede, pertanto, il Fondo oneri ALP non più alimentato.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

- **ALTRI FONDI PER ONERI:** il fondo contiene la stima delle regolazioni di polizze assicurative (Kasko, infortuni, all risks property) oltre ad un accantonamento specifico di 50.789,72 euro, derivante da una richiesta di ristoro da parte del concessionario dei servizi alberghieri dell'OCB, tuttora in corso di valutazione.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

- **FONDO INCENTIVAZIONE FUNZIONI TECNICHE ART. 113:** il fondo accoglie le somme accantonate ai sensi dell'articolo 113, comma 2 del D.Lgs.50/2016 per le funzioni tecniche svolte dal personale esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero



direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti, in misura non superiore al 2 per cento sull'importo degli appalti posti a base di gara, iva esclusa, e comprensiva degli oneri non soggetti a ribasso, modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture. Riguarda le procedure avviate fino al 30 giugno 2023. Recentemente, è intervenuto un chiarimento della Corte dei Conti, sezione regionale di controllo per la Lombardia, che nella deliberazione 103/2026 ha chiarito l'esclusione dell'Irap dalla percentuale accantonata. Si è proceduto pertanto ad adeguar il fondo, effettuando l'accantonamento dell'8,5% sugli importi presenti al 31.12.2025.

Il Collegio ha completato l'analisi del fondo nella seduta dell'8 aprile 2026.

■ ALTRI FONDI PER INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE ART. 45 D. LGS. 36/2023 – QUOTA 80%

■ ALTRI FONDI PER INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE ART. 45 D. LGS. 36/2023 – QUOTA 20%

Il fondo accoglie le somme accantonate di cui all'articolo 45 del D.Lgs. 36/2023, recante "Codice dei contratti in attuazione dell'art. 1 della Legge 21 giugno 2022, n. 78 recante delega al Governo in materia di contratti pubblici" (d'ora in avanti, "Codice") relative alle funzioni tecniche svolte dal personale esclusivamente per le attività di cui all'allegato I.10 del Codice, così come disciplinate nei regolamenti aziendali, in misura non superiore al 2 per cento sull'importo posto a base della procedura di affidamento di lavori, servizi e forniture, iva esclusa. La quantificazione delle somme è realizzata attraverso il quadro economico incluso nella decisione a contrarre della procedura di affidamento, e comprende gli oneri previdenziali, assistenziali nonché il contributo fiscale IRAP a carico dell'amministrazione. Si precisa inoltre che, a seguito dell'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti (D. Lgs.36/2023), le disposizioni di cui all'art. 45 si applicano alle procedure avviate dal 01/07/2023. A seguito del chiarimento della Corte dei Conti, sezione regionale di controllo per la Lombardia, sull'esclusione dell'Irap dalla percentuale accantonata, si è proceduto ad effettuare l'accantonamento dell'8,5% sugli importi presenti al 31.12.2025 nel fondo della quota 80%, contestualmente registrando anche l'importo relativo alle somme già accantonate. Per quanto riguarda la quota 20%, trattandosi di somme non destinate al personale, ma ad altre tipologie di costi non assoggettati ad Irap, l'accantonamento dell'Irap non è stato effettuato.

Il Collegio ha completato l'analisi dei fondi nella seduta dell'8 aprile 2026.



Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	No	L'ammontare complessivo di ogni fondo rischi si ritiene ragionevolmente congruo e correttamente determinato alla luce di tutte le informazioni disponibili alla data di predisposizione del presente bilancio. Ai sensi di quanto precede, non si ritiene quindi presumibile che si possano verificare perdite ulteriori rispetto a quanto stanziato in ciascun fondo rischi. Visto però che il processo di determinazione degli accantonamenti per rischi è frutto di stime, pur accurate e precise, non si può escludere in assoluto che per ogni singolo elemento costitutivo del fondo (a) si possano verificare perdite maggiori rispetto a quelle previste o (b), al contrario, si possano verificare perdite inferiori rispetto a quelle stimate.
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



12 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	370.343	17.305	-74.393	313.255
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI				0
x	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	370.343	17.305	-74.393	313.255

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
Premio operosità medici SUMAI	Il fondo è costituito secondo i criteri di cui all'art. 49 dell'Accordo Collettivo Nazionale 23/3/2005, integrato con l'A. C. N. 29/7/2009.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



13 Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
	Incrementi	Decrementi			
17.895.498	7.500.000	-5.944.376	19.451.122		

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

19.855	231.340	-235.172	16.023	-	-
			-		
			-		
			-		
			-		
19.855	231.340	-235.172	16.023		

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

0	440.593.807	-440.593.807	0	0	0
			0		
			0		
			0		
			0		
			0		
0	440.535.313	-440.535.313	0		
			0		
0	58.495	-58.495	0		
			0		

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:

228.395	78.874	-155.269	152.000	76.000	

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

79.523.056	124.789.170	-123.099.419	81.212.807	18.497.109	0



PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

			0		
			0		
			0		
897.498	12.841.169	-12.296.863	1.441.804		
			0		
78.625.558	111.948.002	-110.802.556	79.771.004	18.497.109	
			0		
			0		
			0		
967.902	1.214.896	-1.774.845	407.953	349.420	
0	0	0	0	0	0
			0		
			0		
			0		
			0		
			0		
80.490.958	126.004.067	-124.874.264	81.620.761	18.846.529	0

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali
	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali
PDA270	Debiti v/altre partecipate

184.628	1.525.787	-1.425.873	284.543	222.830	0
23.663	48.751	-37.273	35.141	35.141	0
23.663	48.751	-37.273	35.141	35.141	
			0		
160.965	1.477.037	-1.388.600	249.402	187.689	

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

48.672.989	211.796.856	-202.241.705	58.228.140	39.197.455	0
189.133	1.199.334	-1.039.629	348.839	257.534	0
189.133	1.199.334	-1.039.629	348.839	257.534	
			0		
48.483.856	210.597.522	-201.202.077	57.879.301	38.939.921	0
49.151.001	209.400.012	-199.930.262	58.620.751	38.939.921	
-667.145	1.197.510	-1.271.814	-741.449		

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE

			0		

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

16.598.273	191.260.896	-192.122.503	15.736.666	0	0
205.000	394.953	-399.953	200.000		
	62.728	-62.728	0		
3.300.364	17.303.322	-17.338.256	3.265.430		
5.929.408	79.507.245	-79.691.615	5.745.038		
7.158.949	93.812.158	-94.449.176	6.521.930		
4.552	180.491	-180.775	4.268		

x

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

11.047.208	93.132.716	-92.566.033	11.613.890	0	0
10.724.761	89.090.045	-88.562.712	11.252.094		
19.782	180.171	-180.378	19.575		
0	0	0	0		
52.480	1.756.096	-1.734.449	74.127		
250.185	2.106.403	-2.088.494	268.095		

x

PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	Acconti da clienti

16.990.638	294.349.866	-293.390.548	17.949.956	430.562	0
			0		
11.320.798	265.729.143	-265.443.747	11.606.194		
			0		
5.669.840	28.620.723	-27.946.801	6.343.762	430.562	0
889.567	3.872.043	-3.695.470	1.066.140		

	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	4.155.182	15.438.536	-15.016.641	4.577.077	419.606	
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	0	0	0	0		
	Debiti per depositi cauzionali	85.253	29.858	-10.004	105.106		
	Debiti verso ARPA altre regioni	0	0	0	0		
	Debiti verso Enti di ricerca		3.276	-3.276	0		
	Debiti verso altri soggetti	487.167	7.863.427	-7.810.674	539.920	6.371	
	Debiti verso Organi istituzionali	21.282	842.908	-830.070	34.120	4.585	
	Debiti verso gestione sociale	0	0	0	0		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	31.388	570.676	-580.666	21.398		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazione dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2021 e precedenti	2022	2023	2024	2025
12.326.122				7.125.000

x

x	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

0	0	0	0	16.023
				16.023

x

x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale

0	0	0	0	0



PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:

			76.000	76.000

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)

1.270.405	7.789.994	12.496.754	14.383.635	45.272.020
		323.906		1.117.898
1.270.405	7.789.994	12.172.848	14.383.635	44.154.122



PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

	105.100	85.375	11.842	205.637
0	0	0	0	0
1.270.405	7.895.094	12.582.129	14.395.477	45.477.656

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali
	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali
PDA270	Debiti v/altre partecipate

0	0	0	16.138	268.405
0	0	0	15.138	20.003
			15.138	20.003
			1.000	248.402

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie

544.069	342.070	1.576.795	2.820.893	52.944.314
0	0	4.441	7.170	337.228
		4.441	7.170	337.228



PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

544.069	342.070	1.572.354	2.813.723	52.607.085
544.069	342.070	1.572.354	2.813.723	53.348.535
				- 741.449

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

0	0	0	0	15.736.666
				200.000
				3.265.430
				5.745.038
				6.521.930
				4.268

x

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

0	0	0	0	11.613.890
				11.252.094
				19.575
				74.127
				268.095

x

PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti

61.340	718.307	378.475	2.929.043	13.862.791
	707.492		1.855.407	9.043.295



PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	61.340	10.815	378.475	1.073.636	4.819.496
	Acconti da clienti					1.066.140
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse			375.381	1.073.636	3.128.060
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					
	Debiti per depositi cauzionali	61.340	10.815	3.094		29.858
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti					322.622
	Debiti verso Organi istituzionali					34.120
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					238.696

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	3.950.790	10.250.332	5.250.000
x				
x	DEBITI V/STATO	16.023	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato	16.023		
x				
x	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			



PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

x

PDA130	DEBITI V/COMUNI:

x

x	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
x	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali

152.000		

81.212.807	0	0
1.441.804		
79.771.004		
407.953		
0	0	0
81.620.761	0	0

284.543	0	0
35.141	0	0

	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali
PDA270	Debiti v/altre partecipate

x

PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)

x

PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE

x

PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
	Debiti per IRES
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro

x

PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza

x

PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

35.141		
249.402		

58.228.140	0	0
348.839	0	0
348.839		
57.879.301	0	0
58.620.751		
-741.449		

15.736.666	0	0
200.000		
3.265.430		
5.745.038		
6.521.930		
4.268		
11.613.891	0	0
11.252.094		
19.575		
0		
74.127		
268.095		
17.949.956	0	0
11.606.194		
6.343.762	0	0
1.066.140		
4.577.077		
0		
105.106		
0		
0		
539.920		
34.120		
0		
21.398		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza



DETTAGLIO MUTUI
Mutuo 1 - UNICREDIT Banca d'Impresa
Mutuo 2 - INTESA SANPAOLO I - ex BIIS I
Mutuo 3 - DEXIA CREDIOP II
Mutuo 4 - INTESA SANPAOLO II
Mutuo 5 - Banco BPM SpA
Mutuo 6 - Cassa depositi e prestiti società per azioni
TOTALE MUTUI

Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Diversi investimenti	UNICREDIT	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	17.000.000	31/12/2027	2.497.824	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 0,0589 p.p.	Mutuo chirografario
Diversi investimenti	Intesa Sanpaolo	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	18.000.000	30/06/2029	3.940.208	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,38 p.p.	Mutuo chirografario
Diversi investimenti	Dexia Crediop	D.G.R. n. 1214 del 27/07/2009	10.000.000	30/06/2030	2.619.508	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,05 p.p.	Mutuo chirografario
Diversi investimenti	Intesa Sanpaolo	D.G.R. 1572 del 23/09/2019	7.000.000	29/05/2030	3.268.582	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + spread 1,50 %	Mutuo chirografario
Diversi investimenti	Banco BPM SpA	D.G.R. 2286 del 19/12/2022	2.121.490	31/12/2033	0	T.var.: Euribor 6 mesi + spread 1,951% ESTINTO IL 30/06/2025	Mutuo chirografario
Diversi investimenti	Cassa depositi e prestiti società per azioni	DGR 1257/2023 integrata da DGR 406/24	7.500.000	31/12/2044	7.125.000	T.var.: Euribor 6 mesi + spread 1,660% Inizio ammortamento 01/01/2025 INSERITO IN RF anno 2024	Mutuo chirografario
			61.621.490		19.451.122		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI MODENA	1.117.898		62.295.917
AZIENDA USL DI BOLOGNA	146.329		262.329
AZIENDA USL DI IMOLA			
AZIENDA USL DI PARMA			91.802
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	177.577		13.601.839
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA			591.365
AZIENDA USL DI FERRARA			
AZIENDA USL DI PIACENZA			183.171
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA			41.186
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA			978.865
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			1.691.063
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			30.612
REGIONE			2.856
TOTALE	1.441.804		79.771.004

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali. Le transazioni inerenti debiti v/fornitori di beni e servizi, quando avvengono, sono su iniziativa aziendale.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI		L'ammontare dei debiti verso regione e verso aziende sanitarie regionali è stato oggetto di riconciliazione nel corso dell'esercizio, come già precisato per i crediti. Con riferimento alle note di credito relative alla voce CE “BA0030 – Prodotti farmaceutici ed emoderivati”, si inserisce di seguito la tabella richiesta, da cui si evince che per l'Azienda non ricorre la fattispecie:



	A		B		C	D		E		F
	1000100901		1000101001		TOTALE	Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevy e Kaftrio		altre a diretta decurtazione del costo		TOTALE
	ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere	
Aosp Modena		-		-	-	-		-	-	-
RER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



14 Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA000	Totale	0	0
X	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
		0	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI	6.996.883	0
x	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
INDICARE CODICE CE	DESCRIZIONE VOCE CE		
EA0040	Risconti passivi per donazioni	425.704	0
AA0660	Risconti passivi per sperimentazioni	5.814.141	0
AA0660	Altri risconti passivi	757.039	0

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



15 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	3.888.148	0	-749.545	3.138.603
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	697.010	169.081	0	866.092
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	6.956.801	7.007.287	-6.956.801	7.007.287
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9.248.078	3.568.914	0	12.816.992
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				
	<i>Depositi cauzionali</i>				
	<i>Beni dell'Azienda presso terzi</i>				
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	9.248.078	3.568.914		12.816.992
	<i>Beni in contenzioso</i>				
	<i>Altri impegni assunti</i>				
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamenti</i>				

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Esistono beni dell'Azienda detenuti a vario titolo in unità operative sanitarie e amministrative dell'Azienda Usl di Modena, nell'ottica di un utilizzo efficiente ed economico delle risorse disponibili.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Si evidenzia che: Beni in comodato Comprende sia beni di terzi detenuti in conto deposito o in comodato, sia licenze in utilizzo, ma di proprietà di terzi. Garanzie ricevute





			Si tratta di garanzie fideiussorie prestate all'Azienda da parte delle ditte aggiudicatarie di contratti di fornitura, come previsto dall'art. 103 del D. Lgs. 50/2016.

16 Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0	56.984.355	65.385.572	
AA0031	Finanziamento indistinto			57.126.325	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			8.259.247	
AA0033	Funzioni	0	56.984.355	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		13.429.494		
AA0035	Funzioni - Altro		43.554.861		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			6.021.781	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				129.996.225	15.681.927	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				122.369.927	8.180.736	
AA0031	Finanziamento indistinto				57.126.325	-	
		DD 25327/2025	22/12/2025	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' DELL'ANNO 2025, IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1980/2022	826.580		
		DD 25327/2025	22/12/2025	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' DELL'ANNO 2025, IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1980/2023	210.022		



				ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI A COPERTURA DEGLI INTERVENTI AVENTI IL CARATTERE DI INDIFFERIBILITA', URGENZA E IMPREVEDIBILITA' DELL'ANNO 2025, IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1980/2024	585.000		
		DD 25327/2025	22/12/2025				
		DGR/2025/972	23/06/2025	CONTRIBUTI DA FSR INDISTINTI (OSP E IRCCS)	21.853.013		
		DGR/2025/972	23/06/2025	Rinnovi contrattuali 2025-2027 dirigenza PTA: risorse a copertura IVC	12.084		
		DGR/2025/972	23/06/2025	Rinnovi contrattuali 2025-2027 dirigenza sanitaria: risorse a copertura IVC	321.134		
		DGR/2025/972	23/06/2025	FONDO PEREQUATIVO AOSP	1.089.784		
		DGR/2025/972	23/06/2025	Rinnovi contrattuali 2025-2027 comparto: risorse a copertura IVC	651.641		
		DGR/2025/972	23/06/2025	AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	4.503.306		
		DGR/2025/972	23/06/2025	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 COMPARTO	1.879.737		
		DGR/2025/972	23/06/2025	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA SANITARIA	1.212.744		
		DGR/2025/972	23/06/2025	RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA PTA	72.124		
		DGR/2025/972	23/06/2025	RINNOVI CCNL COMPARTO PER TRIENNIO 2019-2021	8.237.704		
		DGR/2025/972	23/06/2025	RISORSE A COPERTURA CONTRATTO DIRIGENZA 19-2021	2.527.104		
		DGR/2025/2071	09/12/2025	FINANZIAMENTO RINNOVO CCNL COMPARTO (0,55%)	581.779		
		DGR/2025/972	23/06/2025	RISORSE A COPERTURA ACCANTONAMENTO CNL 19-21 PTA	64.287		
		DGR/2025/972	23/06/2025	RISORSE A COPERTURA IVC 2022-2024	6.281.402		
		DGR/2025/2071	09/12/2025	INDENNITA' DI PRONTO SOCCORSO ART. 1, COMMA 293 L. 234/2021 Comparto	290.093		
		DGR/2025/2071	09/12/2025	Indennità di pronto soccorso art. 1, comma 293, Legge n. 234/2021 e s.m.i. dirigenza	425.784		
		DGR/2025/972	23/06/2025	Rinnovi contrattuali 2022-2024: risorse a copertura dell'accantonamento al 5,78% (50%)	3.814.664		
		DGR/2025/2131	15/12/2025	Rinnovo CCNL 2022-2024 comparto	1.686.338		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				8.259.247	8.180.736	
		DGR 1083/2025	02/12/2025	Programma assistenziale a favore di cittadini stranieri	907	907	

		DD 11088/2025	11/06/2025	REALIZZAZIONE DELLE INIZIATIVE EDUCATIVO-TERAPEUTICHE PER RAGAZZI CON DIABETE MELLITO TIPO 1	33.643	28.916	
		DGR 2169/2025	22/12/2025	PROGETTI 2025 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI	73.784	-	
		DGR 2071/2026	09/12/2025	Prestazioni aggiuntive 2025 (Art. 1 c. 218-220 della L. 213/23) - DIRIGENZA	353.945	353.945	
		DGR 2071/2027	09/12/2025	Prestazioni aggiuntive 2025 (Art. 1 c. 218-220 della L. 213/23) - COMPARTO	326.951	326.951	
		DGR/2025/972	23/06/2025	ASSEGNAZIONE DL 34/20	5.376.019	5.376.019	
		DGR/2025/972	23/06/2025	Progetto SEGNALE	16.614	16.614	
		DGR/2025/2071	09/12/2025	Prestazioni aggiuntive art. 4, comma 11 Decreto-Legge 27 dicembre 2024, n. 202 - Dirigenza	866.310	866.310	
		DGR/2025/2071	09/12/2025	Prestazioni aggiuntive art. 4, comma 11 Decreto-Legge 27 dicembre 2024, n. 202 - Comparto	437.655	437.655	
		DGR/2025/2071	09/12/2025	Finanziamento estensione del quinto d'obbligo e saldo oneri conseguenti all'attivazione GAAC	15.318	15.318	
		DGR 2134/2025	15/12/2025	PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO	758.101	758.101	
AA0033	Funzioni				56.984.355		
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso				13.429.494		
		DGR/2025/972	23/06/2025	FINANZIAMENTO PER PS	12.829.494		
		DGR/2025/2071	09/12/2025	PIANO DI MIGLIORAMENTO ACCESSO AL PS)	600.000		
AA0035	Funzioni - Altro				43.554.861		
		DGR/2025/2071	09/12/2025	CORSI UNIVERSITARI DELLE PROFESSIONI SANITARIE E VALORIZZAZIONE DELLA FUNZIONE DI TUTORAGGIO	2.089.917		
		DGR/2025/1934	24/11/2025	POTENZIAMENTO, RAZIONALIZZAZIONE E COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PRELIEVO E TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI - DONAZIONI - MEDICINA RIGENERATIVA	350.000		
		DGR/2025/2255	29/12/2025	Donazione di organi da donatore a cuore non battente (DCD)" e trasporto di organi, cellule e tessuti destinati al trapianto	278.864		
		DGR/2025/972	23/06/2025	FINANZIAMENTO PER FUNZIONI (16,2% PRODUZIONE)	38.844.080		

		DGR/2025/1541	29/09/2025	ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI	1.992.000		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				7.626.299	7.501.191	
		DGR 2072/2025	09/12/2025	ASSEGNAZIONI E RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN MATERIA DI FARMACI INNOVATIVI ANNO 2025	7.501.191	7.501.191	
		DGR 2234/2025	29/12/2025	PIANO NAZIONALE DI CONTRASTO DELL'ANTIMICROBICO-RESISTENZA (PNCAR) 2022-2025" E RIPARTIZIONE DEI FONDI RELATIVI AL PNCAR 2017-2020 - quota 2025	125.108	-	
AA0050	EXTRA FONDO				8.164.201	622.810	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				6.021.781	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				-	-	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	DGR 1702/2025	30/09/2025	Risorse a concorso dell'equilibrio di bilancio corrente del SSR	6.021.781		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra</u> LEA				-		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				-		
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				312.837	-	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				312.837	-	

		Prot. AUSL Bologna n. 6267	16/01/2025	AUTOSUFFICIENZA MEDICINALI E DERIVATI PLASMA- SANGUE FONDI MINISTERIALI	95.747	-	
		Fatt. 2600067	20/01/2026	1^ trance PO 966 monitoraggio check list GPGs	9.553	-	
		Fatt. 2600231	25/02/2026	AUTOSUFFICIENZA MEDICINALI E DERIVATI PLASMA- SANGUE FONDI MINISTERIALI	99.136	-	
		Fatt. 2600228	25/02/2026	Autosufficienza sangue - CRS	108.401	-	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro				-	-	
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				1.829.583	622.810	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				1.610.066	498.218	
		DGR/2025/2257	31/12/2025	STP ACCONTO 2025	290.537	290.537	
		DGR 1989/2025	01/12/2025	DGR N. 1231 DEL 02/08/2021 INERENTE ALL'ESECUZIONE DI TEST GENOMICI PER LA CURA DEL TUMORE AL SENO IN ATTUAZIONE DEL DM 18 MAGGIO 2021 - RISORSE MINISTERIALI ANNO 2025	194.000	194.000	
		DGR 1780/2025	03/11/2025	COMPETENZE DIGITALI - PNRR M6 C2 I 1.3 SUB INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E STRUMENTI PER RACCOLTA, ELABORAZIONE, ANALISI DATI E SIMULAZIONE (FSE) (B) 2025	259.829	-	
		DD 15096/2023	01/01/2025	PRIMO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 2.1 - FINANZIAMENTO AGLI ENTI ATTUATORI/CAPOFILA DEI PROGETTI	198.120	2.567	
		DD 15096/2023	01/01/2025	PRIMO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 2.1 - FINANZIAMENTO AGLI	200.000	2.525	

				ENTI ATTUATORI/CAPOFILA DEI PROGETTI)			
		DD 24180/2024	01/01/2025	SECONDO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PNRR MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 2.1 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO AGLI ENTI ATTUATORI/CAPOFILA DEI PROGETTI VINCITORI)	167.580	5.019	
		DD 24180/2024	01/01/2025	SECONDO AVVISO PUBBLICO RELATIVO AL PNRR MISSIONE 6 - COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 2.1 - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO AGLI ENTI ATTUATORI/CAPOFILA DEI PROGETTI VINCITORI)	300.000	3.570	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				219.517	124.592	
		FT. 2500328	28/04/2025	PROGETTO HOLOGENE 3.0 RIFERIMENTO PR- FESR-HOLOGENE 3.0 DERMATOLOGIA DOTT.SSA FIORENTINI	32.407	32.407	
		DOC. 3000142	17/12/2025	TRANCHE PREVISTA DA PROGETTO TRAJETTORIA 1	8.666	8.666	
		DOC. 3000142	17/12/2025	TRANCHE PREVISTA DA PROGETTO HOLOGENE	1.986	1.986	
		FT. 2500905	31/12/2025	PROGETTO RF-2018- 12366313 REUMATOLOGIA DOTT.SSA ANDREINA MANFREDINI	79.957	79.957	
		DGR 1366/2025	04/08/2025	ATTIVITA' DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA: ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO ALLE AZIENDE SANITARIE PER LO SVILUPPO DEL PROGETTO INTER-ACTIONS	50.000	-	
		DGR 2095/2025	15/12/2025	ASSEGNAZIONE DI FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE IN ATTUAZIONE DELLA PROPRIA DELIBERA N. 1350/2010 PER IL POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	15.000	-	
		FT. 2600058	15/01/2026	2^ rata progetto reumatologia - prof. Giuggioli	31.500	1.575	
AA0160	Contributi da altri soggetti				-		

	pubblici (extra fondo) L.210/92					
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro			-	-	
				-		
				-		
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191			-		
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca			698.071	46.383	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente					
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			561.855	40.883	
		Delibera 38	13/02/2025	DELIBERA N.38 DEL 13/02/2025 PROGETTO "HEALTHY AGEING PER LE PERSONE CHE VIVONO CON HIV"	111.855	26.934
		DD 14387/2023	01/01/2025	BANDO RICERCA FINALIZZATA 2021 (EX ART. 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 502/1992 E SS.MM.II.) - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO AGLI ENTI COORDINATORI DEI PROGETTI VINCITORI	95.400	4.770
		DD 14387/2023	01/01/2025	BANDO RICERCA FINALIZZATA 2021 (EX ART. 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 502/1992 E SS.MM.II.) - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO AGLI ENTI COORDINATORI DEI PROGETTI VINCITORI	129.600	2.693
		DD 14387/2023	01/01/2025	BANDO RICERCA FINALIZZATA 2021 (EX ART. 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 502/1992 E SS.MM.II.) - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO AGLI ENTI COORDINATORI DEI PROGETTI VINCITORI	135.000	2.856

				BANDO RICERCA FINALIZZATA 2021 (EX ART. 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 502/1992 E SS.MM.II.) - ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE DEL FINANZIAMENTO AGLI ENTI COORDINATORI DEI PROGETTI VINCITORI	90.000	3.630	
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DD 14387/2023	01/01/2025		136.216	5.500	
				ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTI AGLI ENTI PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2025 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI - DGR N. 972/2025	17.426	-	
		DGR 2169/2025	22/12/2025				
				FINANZIAMENTI ALLE AZIENDE SANITARIE PARTECIPANTI ALLA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI 2025 DEL SETTORE INNOVAZIONE NEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI IN ESECUZIONE DELLA DGR N. 972/2025	8.790	-	
		DGR 2169/2025	22/12/2025				
				progetto INAIL ADJOINT quota rendicontazione - ANNO 3 SEM. 2 (CUP E12F20000250005)	80.000	4.250	
		DOC. 3000065	23/06/2025				
				progetto INAIL ADJOINT quota rendicontazione anno 2 semestre 1 - CUP E57G23000160005	30.000	1.250	
		DOC. 3000141	17/12/2025				
AA0220	Contributi da privati per ricerca				-	-	
					-		
					-		
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				-	-	
					-		
					-		

Tab. 51- Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	129.996.225	1.685.024	1,30%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	6.021.781	135.047	2,24%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	312.837	0	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	698.071	0	0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0,00%
x	Totale	137.028.914	1.820.071	1,33%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	La registrazione dei contributi in c/esercizio viene effettuata su indicazione regionale e riconciliata con il flusso "FLCON" della Regione stessa. In base alla loro provenienza, possono coinvolgere diverse categorie di ricavo. Per avere il quadro completo della loro variazione rispetto all'esercizio 2024, si rinvia alla Relazione sulla Gestione.



Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRC CS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	1.627.742	1.820.279	16.468.939	268.832.583	10.091.328	492.081	1.773.790	2.402.115	131.921	-	74.082	1.687	-	-	303.716.547
AA0350	Prestazioni di ricovero	1.295.454	1.448.951	11.697.810	176.244.750	3.874.328	330.730	1.342.213	1.962.584	26.264		73.539				198.296.622
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	305.817	283.934	2.993.192	57.117.903	1.263.490	85.302	338.698	381.583	105.657		543	1.687			62.877.807
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	4.807	11.497	195.071	5.086.280	88.457	4.468	17.311	17.580							5.425.470
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziali															-
AA0380	Prestazioni di File F	21.664	75.276	1.579.361	27.164.089	644.748	71.582	75.568	40.368							29.672.656
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale															-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata															-



AA0410	Prestazioni termali															-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso															-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa															-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica															-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera															-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	621	3.357	1.899.197	4.220.305											6.123.479
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)															-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		148	1.320.364												1.320.512
x																
x	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.365.491

106



	saldo mobilità interregionale															
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione															
x																
x	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	1.627.742	1.820.279	16.468.939	268.832.583	10.091.328	492.081	1.773.790	2.402.115	131.921	-	74.082	1.687	-	-	331.082.038
x																
x	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)															-
x																
x	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA															

	EXTRAREGIONALE (D)														

x

x	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

x

x	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.627.742	1.820.279	16.468.939	268.832.583	10.091.328	492.081	1.773.790	2.402.115	131.921	-	74.082	1.687	-	-	303.716.547
x	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.365.491
x	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	1.627.742	1.820.279	16.468.939	268.832.583	10.091.328	492.081	1.773.790	2.402.115	131.921	-	74.082	1.687	-	-	331.082.038

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità





CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.959.815	4.666.754	-706.939	-15,15%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	10.865.239	10.682.830	182.409	1,71%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	627.770	837.054	-209.284	-25,00%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.745.593	1.986.758	-241.165	-12,14%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	17.198.417	18.173.396	-974.979	-5,36%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	3.169.848	3.287.870	-118.022	-3,59%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	8.286.364	8.038.458	247.907	3,08%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.747.203	2.247.183	-499.980	-22,25%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
X	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	13.203.415	13.573.511	-370.096	-2,73%
X	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
X	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	637.658	652.207	-14.549	-2,23%
X	Costi diretti aziendali	1.127.366	1.084.744	42.622	3,93%
X	Costi generali aziendali	2.177.659	2.230.502	-52.843	-2,37%
X	Fondo di perequazione		611.361	-611.361	-100,00%
X	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	3.942.683	4.578.814	-636.131	-13,89%
X					
X					
X	Quota a carico del SSN (mobilità)	737.153	748.285	-11.132	-1,49%
X	Comfort alberghiero			0	0,00%
X	Altro			0	0,00%
X	Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	737.153,00	748.285,00	-11.132	-1,49%

Fondo Perequazione, Fondo PTA
Fondo Collabora, rilevati nell'ambito
dei costi di compartecipazione come
Nota Fondi da indicazioni Regionali
Totale euro 766.026

Tab. 54– Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Per quanto riguarda i costi per compartecipazione del personale all'attività in libera professione, si evidenzia che, a seguito delle indicazioni regionali fornite con nota Prot. 17/03/2026.0270143.U (oggetto: "Indicazioni per la predisposizione del riscontro alle delibere della Corte dei Conti sull'indagine sull'attività libero professionale intramoenia negli enti sanitari"), finalizzate a rendere omogenei i confronti tra aziende, il consuntivo comprende anche il costo relativo al fondo perequazione, al fondo per la dirigenza PTA e al fondo collabora (per un importo complessivo di 766 mila euro, a preventivo iscritti tra gli accantonamenti).

Per quanto riguarda il bilancio 2025, si specifica che è proseguita l'applicazione della procedura aziendale PO 197/2023 "Tenuta della contabilità separata dell'Attività libero professionale", che ha definito l'intero percorso e stabilito le modalità di calcolo sia dei costi diretti sia dei costi generali aziendali.





DETTAGLI O RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE E DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azien da Ausl PC	Azien da Ausl PR	Azien da Ausl RE	Azien da Ausl MO	Azien da Ausl BO	Azien da Ausl IM	Azien da Ausl FE	Ausl Roma gna	Azien da OSP- U PR	Azien da OSP- U MO	Azien da OSP- U BO	Azien da OSP- FE	Istituto Ortope dico Rizzoli IRCCS	GS A	TOTA LE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale															0
Medicinali senza AIC															0
Ossigeno e altri gas medicali															0
Emoderivati di produzione regionale															0
Sangue ed emocomponenti															0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici															0
Dispositivi medici impiantabili attivi															0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)															0
Prodotti dietetici															0
Materiali per la profilassi (vaccini)															0
Prodotti chimici															0
Materiali e prodotti per uso veterinario															0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri beni sanitari								0							0
...															0
Prodotti alimentari															0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere															0
Combustibili, carburanti															0

e lubrificanti															
Supporti informatici e cancelleria															0
Materiale per la manutenzione															0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
															0
...															0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	



1. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali
Medicinali senza AIC
Ossigeno ed altri gas medicali
Emoderivati di produzione regionale
Prodotti dietetici
TOTALE

Distribuzione		TOTALE
Diretta	Per conto	

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione



CODICE MOD. CE	DETTAGLI O ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP- U PR	Azienda OSP- U MO	Azienda OSP- U BO	Azienda OSP- U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			66.290.117												66.290.117
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			50.049.961												50.049.961
BA0303	Dispositivi medici			15.597.616												15.597.616
BA0304	Prodotti dietetici			168.725												168.725
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)			54.517												54.517
BA0306	Prodotti chimici			387												387
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario			0												0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			295.774		42.450			127					80.559		418.910
	...															0
x	TOTALE	0	0	16.117.019	0	42.450	0	0	127	0	0	0	0	80.559	0	66.290.116

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – SI	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Tali informazioni sono desumibili dalla Tabella 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	



19 Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	2.627	6.608	64.842	222.977	270.932	2.626	0	91.000	55.290	10.099.036	86.518	312.570	0	0	11.215.026
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		6.608	43.831		230.223		0	1.703	26.400	10.099.036	62.880	306.570			10.777.251
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa															0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.627		21.011		40.709	2.626		89.297	28.890		23.638	6.000			214.798
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale															0





BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F														0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione														0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario			222.977											222.977
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)														0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria														0

x

0

x	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	410.209
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base														
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica														
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale														321.849
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero														
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa														
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica														
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera														88.360

BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F														
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione														
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario														
x															
x	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	2.627	6.608	64.842	222.977	270.932	2.626	0	91.000	55.290	10.099.036	86.518	312.570	0	0 11.625.235
x															
x	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)														0
x															
x	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)														
x								0							
x	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
x															
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	2.627	6.608	64.842	222.977	270.932	2.626	0	91.000	55.290	10.099.036	86.518	312.570	0	0 11.215.026

x	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	410.209	
x	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	2.627	6.608	64.842	222.977	270.932	2.626	0	91.000	55.290	10.099.036	86.518	312.570	0	0	11.625.235

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0,00%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0,00%
BA0500	- da convenzione	0		0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0		0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	11.099.100	9.990.758	1.108.342	11,09%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	10.777.251	9.786.140	991.111	10,13%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0,00%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	321.849	204.618	117.231	57,29%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)		0	0	0,00%

BA0570	- da privato - Medici SUMAI		0	0	0,00%
BA0580	- da privato	0	0	0	0,00%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		0	0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati		0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati		0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		0	0	0,00%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private		0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		0	0	0,00%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati		0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	0	0,00%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0,00%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intra-regionale)		0	0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)		0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0,00%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0,00%

BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0,00%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)		0	0	0,00%
BA0740	- da privato		0	0	0,00%
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0,00%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)		0	0	0,00%
BA0790	- da privato		0	0	0,00%

x

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	1.057.572	1.147.507	-89.935	-7,84%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	214.798	241.360	-26.562	-11,01%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	88.360	155.110	-66.750	-43,03%
BA0840	- da privato	754.414	751.037	3.377	0,45%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		0	0	0,00%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	754.414	751.037	3.377	0,45%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	0	0,00%



X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0,00%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)		0	0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)		0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0,00%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		0	0	0,00%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)		0	0	0,00%
BA1000	- da privato (intraregionale)		0	0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)		0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	0	0,00%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0,00%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)		0	0	0,00%
BA1070	- da privato		0	0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	0	0,00%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
X	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	2.797.693	2.835.559	-37.866	-1,34%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	222.977	216.809	6.168	2,84%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1130	- da privato	2.574.716	2.618.750	-44.034	-1,68%
X	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0,00%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0	0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)		0	0	0,00%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	13.203.415	13.573.511	-370.096	-2,73%
X	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	455.904	729.323	-273.419	-37,49%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	455.904	449.323	6.581	1,46%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0,00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	280.000	-280.000	-100,00%
X	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	18.411.194	16.634.235	1.776.959	10,68%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	353.720	295.073	58.647	19,88%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	172.940	161.047	11.893	7,38%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	17.293.026	15.508.273	1.784.753	11,51%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	3.961.690	2.894.201	1.067.489	36,88%

BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		0	0	0,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	316.874	253.533	63.341	24,98%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	6.646.599	6.565.352	81.247	1,24%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	2.380.276	2.334.914	45.362	1,94%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.987.587	3.460.273	527.314	15,24%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	591.508	669.842	-78.334	-11,69%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	591.508	643.705	-52.197	-8,11%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	26.137	-26.137	-100,00%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	4.042.632	4.634.046	-591.414	-12,76%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	790.453	938.337	-147.884	-15,76%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	2.224.986	1.834.487	390.499	21,29%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	225.485	627.935	-402.450	-64,09%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	801.708	1.233.287	-431.579	-34,99%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Le variazioni sono illustrate analiticamente nella Relazione sulla Gestione, a cui si rinvia.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Non esiste la fattispecie.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente alle seguenti tipologie:

codice	tipologia	Soggetto	importo
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Azienda Ospedaliera Bologna	955,68
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Istituto Ortopedico Rizzoli	4.762,00
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Azienda Usl di Reggio Emilia	31.616,23
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Azienda Unita Sanitaria Locale di Modena	315.386,17
BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Azienda USL Imola	1.000,00
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	Universita' di Modena e Reggio Emilia	93.940,00
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	Comune di Modena	76.000,00
BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	Ospedale di Sassuolo S.p.A.	3.000,00
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	P. Sanitario Medico-Personale Universitario	6.166.412,58
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	P. Sanitario non Medico-Dirigenza -Personale Universitario	404.307,63
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	P. Sanitario non Medico-comparto Infermieri -Personale Universitario	14.141,99
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA'	P. Sanitario non Medico - Comparto- Personale Universitario	61.736,59
BA1440	BORSE DI STUDIO	Borse di Studio Sanitarie	186.466,96

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %



X	SERVIZI NON SANITARI	68.642.772	67.830.974	811.798	1,20%
BA1580	Lavanderia	4.824.789	4.643.863	180.926	3,90%
BA1590	Pulizia	10.563.481	10.687.215	-123.734	-1,16%
BA1601	Mensa dipendenti	3.679.644	3.697.351	-17.707	-0,48%
BA1602	Mensa degenti	6.977.132	7.008.534	-31.402	-0,45%
BA1610	Riscaldamento	1.365.416	1.438.456	-73.040	-5,08%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.802.332	2.393.703	408.629	17,07%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	4.128.247	3.782.728	345.519	9,13%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.506.013	1.584.623	-78.610	-4,96%
BA1650	Utenze telefoniche	438.380	454.803	-16.423	-3,61%
BA1660	Utenze elettricità	1.602.234	1.782.605	-180.371	-10,12%
BA1670	Altre utenze	8.701.799	8.502.777	199.022	2,34%
BA1680	Premi di assicurazione	459.639	503.007	-43.368	-8,62%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.937.124	4.786.132	150.992	3,15%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	532.515	335.965	196.550	58,50%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	16.124.027	16.229.212	-105.185	-0,65%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	1.415.467	1.204.613	210.854	17,50%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.000	0	4.000	0,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	600	2.845	-2.245	-78,91%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.036.696	783.852	252.844	32,26%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	66.477	53.784	12.693	23,60%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	91.975	93.361	-1.386	-1,48%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	350.280	239.999	110.281	45,95%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	527.964	396.708	131.256	33,09%

BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	374.171	417.916	-43.745	-10,47%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	374.171	417.916	-43.745	-10,47%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0		0	0,00%
X	FORMAZIONE	232.970	278.510	-45.540	-16,35%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	10.971	2.847	8.124	285,35%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	221.999	275.663	-53.664	-19,47%
X	TOTALE	70.291.209	69.314.097	977.112	1,41%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 -SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente alle seguenti tipologie:		
	Tipologia prestazione	Soggetto fornitore	Importo
	BA1760 Consulenze non sanitarie	Azienda Usl di Bologna	4.000,00
	BA1770 Consulenze non sanitarie	Istituto Superiore Sanità	600,00
	BA1790 Consulenze non sanitarie	Cazzani Barbara	4.440,80
	BA1790 Consulenze non sanitarie	Personale Dipendente	52,40
	BA1790 Consulenze non sanitarie	Vezzi Tomaso	2.169,50
	BA1790 Consulenze non sanitarie	Zoppolato & associati	21.188,96
	BA1790 Consulenze non sanitarie	studio naldi s.r.l.	20.862,00
	BA1790 Consulenze non sanitarie	P.A. Consulting STP srl	17.763,20
	BA1810 Integrazione Università	P. Tecnico-Dirigenza	39.637,90
	BA1810 Integrazione Università	P. Tecnico-Comparto	47.228,63
	BA1810 Integrazione Università	P. Amministrativo-Comparto	5.108,08
	BA1820 Lavoro interinale - area non sanitaria	Etjca spa agenzia per il lavoro	350.279,95
	BA1830 Assistenza religiosa	Vari	139.122,48
	BA1830 Contributi iNPS Personale Religioso	Vari	32.538,79
	BA1830 Contributi iNAIL Personale Religioso	Vari	1.487,45



BA1830	Borse di studio non sanitarie per progetti di ricerca finanziati	Vari	147.213,85
BA1830	Contrattisti non sanitari	Vicini Roberto	36.803,61
BA1830	Contrattisti non sanitari	Banchelli Federico	19.000,08
BA1830	Contrattisti non sanitari	Borelli Cecilia	2.499,04
BA1830	Contrattisti non sanitari	Montermini Paolo	1.666,66
BA1830	Contrattisti non sanitari	Gagliotti Carlo	30.996,00
BA1830	Contrattisti non sanitari	Ricchizzi Enrico	27.500,00
BA1830	Contrattisti non sanitari	Vallerini Daniela	14.906,72
BA1830	Contrattisti non sanitari	Dei Daniele	9.099,99
BA1830	Contrattisti non sanitari	Rinaldi Roberta	7.082,81
BA1830	Contrattisti non sanitari	Righetti Claudia	1.608,63
BA1830	Contrattisti non sanitari	Altri dipendenti diversi	26.291,73
BA1830	Contrattisti non sanitari	Pieroni Giovanni	10.980,00
BA1830	Contrattisti non sanitari	Pagano Giorgia	19.166,59
	Tipologia prestazione	Soggetto fornitore	Importo
BA1760	Consulenze non sanitarie	Azienda Usl di Bologna	4.000,00
BA1770	Consulenze non sanitarie	Istituto Superiore Sanità	600,00

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie ed incrementative:

In coerenza con le indicazioni regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell’immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva
- prolungano la vita utile
- incrementano la sicurezza (e l’igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria, si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	9.449.703	2.912.728	6.536.975	224,43%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.423.860	7.209.052	-3.785.192	-52,51%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	9.561.122	9.644.862	-83.740	-0,87%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	101.855	76.405	25.450	33,31%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	2.869	12.130	-9.261	-76,35%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	923.552	794.721	128.831	16,21%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	23.462.961	20.649.898	2.813.063	13,62%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2025	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	4.824.789	4.824.789		100,00%
BA1590	Pulizia	10.563.481	10.563.481		100,00%
BA1601	Mensa dipendenti	3.679.644	3.679.644		100,00%
BA1602	Mensa degenti	6.977.132	6.977.132		100,00%
BA1610	Riscaldamento	1.365.416	1.365.416		100,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.802.332	2.802.332		100,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	4.128.247	4.128.247		100,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.506.013	1.506.013		100,00%
BA1650	Utenze telefoniche	438.380		438.380	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	1.602.234		1.602.234	0,00%
BA1670	Altre utenze	8.701.799		8.701.799	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	459.639		459.639	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	4.937.124		4.937.124	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	532.515		532.515	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	16.124.027		16.124.027	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	10.971		10.971	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	221.999		221.999	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	23.462.961		23.462.961	0,00%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	9.449.703		9.449.703	0,00%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.423.860		3.423.860	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	9.561.122		9.561.122	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	101.855		101.855	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	2.869		2.869	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	923.552		923.552	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
X	TOTALE	92.338.703	35.847.054	56.491.649	38,82%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio



DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...	5/2019 E 952/2019	13-giu-19	3.729.423	12-giu-28	414.380	1.018.688
...	76 del 11/04/2024	11-apr-24	2.681.316	11-apr-32	335.165	2.119.915
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

20 Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	189.420.294	185.188.263	4.232.031	2,29%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	84.698.961	83.349.055	1.349.906	1,62%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	78.583.993	77.058.996	1.524.997	1,98%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>				
X	Voci di costo a carattere stipendiale	76.969.976	75.042.371	1.927.605	2,57%
X	Retribuzione di posizione	34.190.808	33.250.215	940.593	2,83%
X	Indennità di risultato	10.858.857	10.505.559	353.298	3,36%
X	Altro trattamento accessorio	1.999.634	2.169.408	-169.774	-7,83%
X	Oneri sociali su retribuzione	3.455.002	3.774.662	-319.660	-8,47%
X	Altri oneri per il personale	17.467.923	16.799.248	668.675	3,98%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>				
X	Voci di costo a carattere stipendiale	8.997.753	8.543.279	454.474	5,32%
X	Retribuzione di posizione	1.614.017	2.016.625	-402.608	-19,96%
X	Indennità di risultato	878.376	1.067.365	-188.989	-17,71%
X	Altro trattamento accessorio	191.958	213.659	-21.701	-10,16%
X	Oneri sociali su retribuzione	35.349	44.121	-8.772	-19,88%
X	Altri oneri per il personale	61.076	76.768	-15.692	-20,44%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>				
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	377.930	519.665	-141.735	-27,27%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>				
X	Voci di costo a carattere stipendiale	69.329	95.047	-25.718	-27,06%
X	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
X	Indennità di risultato	6.114.968	6.290.059	-175.091	-2,78%
X	Altro trattamento accessorio				
X	Oneri sociali su retribuzione	5.966.526	6.080.375	-113.849	-1,87%
X	Altri oneri per il personale	3.308.275	3.373.217	-64.942	-1,93%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>				
X	Voci di costo a carattere stipendiale	496.911	551.012	-54.101	-9,82%
X	Retribuzione di posizione	91.505	113.785	-22.280	-19,58%
X	Indennità di risultato	158.104	197.979	-39.875	-20,14%
X	Altro trattamento accessorio	1.353.630	1.355.935	-2.305	-0,17%
X	Oneri sociali su retribuzione	558.101	488.447	69.654	14,26%
X	Altri oneri per il personale				
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	104.721.332	101.839.208	2.882.124	2,83%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>				
X	Voci di costo a carattere stipendiale	102.961.634	101.188.054	1.773.580	1,75%
X	Straordinario e indennità personale	61.265.579	59.863.651	1.401.928	2,34%
X	Retribuzione per produttività personale	8.265.111	8.473.811	-208.700	-2,46%
X	Altro trattamento accessorio	4.840.376	4.850.316	-9.940	-0,20%
X	Oneri sociali su retribuzione	5.185.427	5.039.327	146.100	2,90%
X	Altri oneri per il personale	23.354.091	22.913.714	440.377	1,92%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>				
X	Voci di costo a carattere stipendiale	51.050	47.235	3.815	8,08%
X	Straordinario e indennità personale	1.759.699	651.154	1.108.545	170,24%
X	Retribuzione per produttività personale	1.111.187	408.054	703.133	172,31%
X	Altro trattamento accessorio	105.201	43.432	61.769	142,22%
X	Oneri sociali su retribuzione	63.665	24.860	38.805	156,09%
X	Altri oneri per il personale	71.713	25.829	45.884	177,64%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>				
		407.933	148.979	258.954	173,82%
		0	0	0	0,00%
		0	0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Retribuzione di posizione
X	Indennità di risultato
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Retribuzione di posizione
X	Indennità di risultato
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Straordinario e indennità personale
X	Retribuzione per produttività personale
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>
X	Voci di costo a carattere stipendiale
X	Straordinario e indennità personale
X	Retribuzione per produttività personale
X	Altro trattamento accessorio
X	Oneri sociali su retribuzione
X	Altri oneri per il personale
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>

Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni	Variazioni
761.270	672.424	88.846	13,21%
733.395	672.424	60.971	9,07%
730.680	567.492	163.188	28,76%
394.320	272.378	121.942	44,77%
119.092	116.716	2.376	2,04%
49.884	48.888	996	2,04%
4.382	4.294	88	2,04%
163.002	125.216	37.786	30,18%
0	0	0	0,00%
2.715	104.932	-102.217	-97,41%
1.834	66.416	-64.582	-97,24%
153	10.077	-9.924	-98,49%
64	4.221	-4.157	-98,49%
6	371	-365	-98,49%
640	23.348	-22.708	-97,26%
19	500	-481	-96,15%
		0	0,00%
27.875	0	27.875	0,00%
6.558	0	6.558	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
6.558	0	6.558	0,00%
0	0	0	0,00%
21.317	0	21.317	0,00%
19.998		19.998	0,00%
0		0	0,00%
0		0	0,00%
1.267		1.267	0,00%
0		0	0,00%
53		53	0,00%
0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	20.984.732	20.486.045	498.687	2,43%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	583.856	494.124	89.732	18,16%
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>				
X	Voci di costo a carattere stipendiale	583.856	444.760	139.096	31,27%
X	Retribuzione di posizione	328.387	214.860	113.527	52,84%
X	Indennità di risultato	80.638	88.571	-7.933	-8,96%
X	Altro trattamento accessorio	33.776	37.099	-3.323	-8,96%
X	Oneri sociali su retribuzione	2.967	3.259	-292	-8,97%
X	Oneri sociali su retribuzione	130.011	99.894	30.117	30,15%
X	Altri oneri per il personale	8.078	1.077	7.001	650,05%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
X	Voci di costo a carattere stipendiale	0	49.364	-49.364	-100,00%
X	Retribuzione di posizione	0	33.612	-33.612	-100,00%
X	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	11.327	-11.327	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	0	4.425	-4.425	-100,00%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	20.400.876	19.991.921	408.955	2,05%
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>				
X	Voci di costo a carattere stipendiale	20.068.595	19.768.700	299.895	1,52%
X	Straordinario e indennità personale	13.008.139	12.728.998	279.141	2,19%
X	Straordinario e indennità personale	1.187.110	1.205.754	-18.644	-1,55%
X	Retribuzione per produttività personale	695.219	690.161	5.058	0,73%
X	Altro trattamento accessorio	744.778	717.055	27.723	3,87%
X	Oneri sociali su retribuzione	4.422.567	4.406.695	15.872	0,36%
X	Altri oneri per il personale	10.782	20.037	-9.255	-46,19%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
X	Voci di costo a carattere stipendiale	332.280	223.221	109.059	48,86%
X	Straordinario e indennità personale	47.145	15.159	31.986	211,00%
X	Straordinario e indennità personale	12.217	12.495	-278	-2,23%
X	Retribuzione per produttività personale	7.155	7.152	3	0,04%
X	Altro trattamento accessorio	7.665	7.431	234	3,14%
X	Oneri sociali su retribuzione	258.099	179.715	78.384	43,62%
X	Altri oneri per il personale	0	1.269	-1.269	-100,00%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0		0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	13.181.801	12.849.270	332.531	2,59%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.710.457	1.672.775	37.682	2,25%
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	1.597.147	1.525.934	71.213	4,67%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	661.042	719.050	-58.008	-8,07%
X	Retribuzione di posizione	395.712	319.385	76.327	23,90%
X	Indennità di risultato	165.749	133.779	31.970	23,90%
X	Altro trattamento accessorio	14.559	11.750	2.809	23,90%
X	Oneri sociali su retribuzione	313.243	294.450	18.793	6,38%
X	Altri oneri per il personale	46.842	47.520	-678	-1,43%
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	113.310	146.841	-33.531	-22,83%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	47.980	47.601	379	0,80%
X	Retribuzione di posizione	8.089	32.133	-24.044	-74,83%
X	Indennità di risultato	3.388	13.459	-10.071	-74,83%
X	Altro trattamento accessorio	298	1.182	-884	-74,82%
X	Oneri sociali su retribuzione	30.134	29.018	1.116	3,85%
X	Altri oneri per il personale	23.421	23.448	-27	-0,12%
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>		0	0	0,00%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	11.471.344	11.176.495	294.849	2,64%
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	11.471.344	11.129.786	341.558	3,07%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	7.339.093	7.127.133	211.960	2,97%
X	Straordinario e indennità personale	670.266	667.565	2.701	0,40%
X	Retribuzione per produttività personale	392.534	382.108	10.426	2,73%
X	Altro trattamento accessorio	420.516	396.997	23.519	5,92%
X	Oneri sociali su retribuzione	2.622.126	2.526.553	95.573	3,78%
X	Altri oneri per il personale	26.809	29.430	-2.621	-8,90%
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	46.709	-46.709	-100,00%
X	Voci di costo a carattere stipendiale	0	32.691	-32.691	-100,00%
X	Straordinario e indennità personale	0	1.653	-1.653	-100,00%
X	Retribuzione per produttività personale	0	946	-946	-100,00%
X	Altro trattamento accessorio	0	983	-983	-100,00%
X	Oneri sociali su retribuzione	0	10.436	-10.436	-100,00%
X	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

Le tabelle 66/69 sono state compilate seguendo i seguenti criteri:

- Comparto
 - Straordinario e indennità personale: comprende le somme specifiche ricomprese nei fondi art. 102 e art. 103
 - Retribuzione per produttività personale: comprende le somme dovute a titolo di produttività e ricomprese nel fondo art. 103
 - Altro trattamento accessorio: comprende le somme dovute per le Fasce, ricomprese nel fondo art. 102
 - Altri oneri per il personale: comprende eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.
- Dirigenza Professionale, Tecnica ed Amministrativa
 - Altro trattamento accessorio: comprende le somme riconosciute a titolo di fondo Disagio

- Altri oneri per il personale: comprende l'indennità di Direttore di Dipartimento ed eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.
- Dirigenza Medica e Sanitaria
 - Altro trattamento accessorio: comprende le somme riconosciute a titolo di fondo Disagio
 - Altri oneri per il personale: comprende l'indennità di Esclusività, l'indennità di Direttore di Dipartimento ed eventuali altre somme riconosciute al personale dipendente e non rientranti nei fondi contrattuali.

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Considerate le variazioni intervenute, tra cui l'applicazione del rinnovo contrattuale 2019/2021 al personale della Dirigenza Sanitaria e PTA, si rinvia alla Relazione sulla Gestione per un approfondimento specifico.



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2025	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2025	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2025	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2025	IMPORTO FONDO AL 31/12/2025	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2024 VS FONDO INIZIALE ANNO 2025
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI*			815	61	34	842			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	4.853.878	11.800.861					11.800.861	6.946.983	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.362.043	3.517.485					3.517.485	2.155.442	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.131.699	2.139.960					2.139.960	8.261	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*, ***			30	4	3	31			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	679.584	471.342					471.342	- 208.242	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	53.781								
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	328.617	214.770					214.770	- 167.628	-
PERSONALE NON DIRIGENTE**			3.266	147	171	3.242			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	5.685.129	22.931.100					22.931.100	9.309.365	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.259.436								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.677.170								
TOTALE	23.031.338	41.075.518	4.111	212	208	4.115	41.075.518	18.044.180	-

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

Note:

* A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area della sanità 2019-2021 è stata confermata l'impostazione dei fondi già prevista nel CCNL 2016-2018, pertanto anche, per l'anno 2025, i fondi della dirigenza sanitaria non medica sono considerati insieme ai medici e veterinari e non in corrispondenza dell'area relativa a SPTA (in cui sono stati lasciati solo i fondi relativi a personale professionale, tecnico e amministrativo)

** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2.11.2022 sono stati previsti 2 nuovi fondi del personale del comparto (Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali e Fondo premialità e condizioni di lavoro)
Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi nel 2024 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto al totale dei fondi 2010, così da avere la differenza tra il totale dei fondi del comparto 2025 e 2010.

*** A seguito dell'entrata in vigore del CCNL dell'Area delle funzioni locali 2016-2018 sono stati previsti solo 2 fondi per la Sezione "Dirigenti amministrativi, tecnici e professionali" (Fondo retribuzione di posizione e Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori). Per effettuare il confronto con l'anno 2010, in cui i fondi erano strutturati in maniera diversa, l'importo corrispondente alla somma dei 2 fondi (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro e Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazione individuale) nel 2025 è inserito in corrispondenza della riga dedicata al "Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale"; la variazione, in corrispondenza della colonna "7", è impostata rispetto alla somma dei 2 fondi 2010, così da avere la differenza con il fondo 2025.



21 Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	9.787.182	8.985.800	801.382	8,92%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	558.858	539.393	19.464	3,61%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	584.715	489.730	94.984	19,40%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
X	TOTALE	10.930.754	10.014.924	915.830	9,14%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		



22 Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI
x	Accantonamenti per rischi:
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa
BA2750	Altri accantonamenti per rischi
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)
x	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca
x	Altri accantonamenti:
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016
BA2890	Altri accantonamenti
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>

Valore CE al 31/12/25	Valore CE al 31/12/24	Variazioni importo	Variazioni %
3.786.858	5.871.162	-2.084.304	-35,50%
0	1.839.954	-1.839.954	-100,00%
22.798	0	22.798	0,00%
0	0	0	0,00%
3.705.396	2.222.508	1.482.888	66,72%
0	0	0	0,00%
0	1.631.324	-1.631.324	-100,00%
58.663	177.376	-118.713	-66,93%
17.305	24.097	-6.792	-28,19%
2.500.022	2.642.480	-142.458	-5,39%
78.511	61.026	17.485	28,65%
250.215	68.200	182.015	266,88%
1.519.609	2.165.548	-645.939	-29,83%
651.688	149.758	501.930	335,16%
0	51.200	-51.200	-100,00%
0	146.748	-146.748	-100,00%
3.782.727	3.342.986	439.741	13,15%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
1.114.083	0	1.114.083	0,00%
30.316	0	30.316	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
696.601	436.954	259.647	59,42%
1.941.726	2.906.032	-964.306	-33,18%
38.000	38.000	0	0,00%



	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	1.300.000	1.300.000	0	0,00%
	Accantonamento al fondo spese legali	3.796	362.828	-359.032	-98,95%
	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	0	0	0	0,00%
	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	460.827	468.800	-7.973	-1,70%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario	0	0	0	0,00%
	Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici	0	0	0	0,00%
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	139.104	125.043	14.061	11,24%
	Accantonamento fondo Comitato Etico	0	0	0	0,00%
	Accantonamento fondo per oneri ALP	0	611.361	-611.361	-100,00%
	Accantonamento al Fondo per la ricerca (FAR)	0	0	0	0,00%
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0	0	0	0,00%
x	TOTALE	10.086.912	11.880.725	-1.793.813	-15,10%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	La movimentazione della voce è stata dettagliatamente inserita nella tabella 72. I rischi coperti da questi accantonamenti sono illustrati nel commento ai Fondi Rischi del Passivo Patrimoniale.



23 Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Sono stati sostenuti costi per interessi passivi su mutui aziendali pari a 855.505,27 euro.



24 Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare



25 Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	DETTAGLIO MINUSVALENZE (€ 25.263,53): 1) dismissione di n. 645 attrezzature informatiche diverse con valore contabile residuo di € 829,08; 2) dismissione di n. 391 attrezzature sanitarie con valore contabile residuo di € 24.434,45; DETTAGLIO PLUSVALENZA: 1) dismissione di n.2 beni con valore contabile di € 2.400,00.

PS02 –Sopravvenienze attive

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE COD. EA0060

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2024	AZIENDA USL DI PIACENZA	Prestazioni Ambulatoriali	18.800,00
2024	AZIENDA USL DI BOLOGNA	Prestazioni Ambulatoriali	932,30
2024	AZIENDA OSPEDALIRA-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA	Prestazioni Ambulatoriali	52,3
2020-2021	AZIENDA OSPEDALIRA-UNIVERSITARIA DI BOLOGNA	Rimborsi per Dialisi Domiciliari	58.960,74
2023-2024	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Prestazioni Sanitarie	22.032,43
2024	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI PARMA	Prestazioni Ambulatoriali	492,00
2024	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA	Ricoveri stranieri	64.376,47
2024	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA	Prestazioni Sanitarie diverse	95.002,13
		Totale	260.648,37



DETTAGLIO SOPRAVVVENIENZE ATTIVE COD. EA0070

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2022-2024	REGIONE EMILIA ROMAGNA	Rinnovo Contrattuale del personale	3.721.666,86
2023 e precedenti		Incassi Ticket	1.581.652,34
2023	AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA INTEGRATA DEL TRENTINO	Test Genomica	4.000
2023	AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	Test Genomica	2.000
2023	AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI MESSINA	Test Genomica	2.000
2024	ISTITUTO SICUREZZA SOCIALE - ISS	Consulenze oncologiche	1.711,00
2024	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA	Consulenze Carceri	1.997,01
2024	Clienti Diversi	Prestazioni Ambulatoriali	13.551,14
2024	Holostem	Prestazioni diverse	6.690,00
2023 - 2024	Clienti Diversi	Ricoveri	25.260,56
2023-2024	PARMA ASSISTENZA PUBBLICA ONLUS	anestesiologia	20.017,67
2023	OSPEDALE DI SASSUOLO - S.P.A.	Emodinamica	318.900,00
2024	COMUNE DI MODENA	Rimborso Utenze Nido	4.200,00
2019	ASL FOGGIA	Residuo Comando	150,61
2021 e precedenti	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA	Chiusura partite a seguito di riconciliazione infragruppo	15.040,31
2024	PROCURA C/O TRIBUNALE ORDINARIO DI BOLOGNA	Consulenza tecnica	2.861,60
2024	MINISTERO DELLA GIUSTIZIA - TRIBUNALE ORDINARIO DI MODENA - SPESE DI GIUSTIZIA	Consulenza tecnica	1.000,00
2024	TRIBUNALE ORDINARIO DI TORINO	Consulenza tecnica	3.159,43
2024	CONSORZIO INTEGRA SOCIETA COOPERATIVA	Rimborso Inadempimenti	1.054,95



2022	BFF BANK S.P.A.	Rimborso sentenza causa 4138/2022 e	10.289,71
2024	LEPIDA S.c.p.a.	Conguaglio gestione archivi	61.935,76
2024	WILLIS ITALIA S.P.A.	risarcimento	51.301,53
2024	GME SPA GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI	Vendita titoli TEE	14.667,20
2024	ETJCA GROUP S.P.A.	Rimborso Pasti	521,37
2023	CHEF EXPRESS S.P.A.	Rimborso Utenze	30.666,22
2023	DIPENDENTI DIVERSI	Recuperi da dipendenti	4.941,64
2023	A.V.I.S. PROVINCIALE DI MODENA ODV	Corso di formazione	368,7
2024	Privati	interessi	5,72
2018-2019-2020-2023-2024	Diversi	Recupero Spese legali	54.832,40
2024	Diversi	Rimborso Bolli	96,00
2024	Privati	Rettifiche a seguito di errori di registrazione	8.396,43
2023		Migrazione al Cloud (PNRR)	442.588,73
		Totale	6.407.524,89

PS03 –Insussistenze attive

DETTAGLIO INSUSSISTENZE ATTIVE COD. EA0170

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2012-2013-2015-2017-2021	BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	Chiusura partite anni precedenti	7.050,97
2011-2012	INTESA SAN PAOLO EX MEDIOFACTORING S.P.A.	Chiusura partite anni precedenti	24.605,55

2022	BFF BANK S.P.A.	Chiusura partite anni precedenti	197.594,37
	REGIONE	Chiusura Fondo franchigie assicurative	730.847,64
2022	REGIONE	Altri Fondi rischi- costi energetici	704.380,00
	REGIONE	ECONOMIA - PRGT 739	5.441,30
	REGIONE	ECONOMIA - PRGT 766	27.691,22
	REGIONE	ECONOMIA - PRGT 719	95.364,05
	REGIONE	ECONOMIA - PRGT PNCAR VECCHI 2022	16.356,39
	REGIONE EMILIA ROMAGNA	DD/2025/25596 - DD 25596/2025 - IMPEGNI E CONCESSIONE RISORSE IN ATT.NE DELLA DGR 2232_2025	5.050.303,04
	REGIONE EMILIA ROMAGNA	GPG/2026/541 - INSUSSISTENZA DEL FONDO RISCHI DA PB DA DISPOSITIVI MEDICI A SEGUITO DELL'APPLICAZIONE DELL'ART. 7 DEL DL 95/25 (DIFFERENZIALE TRA 48% E 25%))	1.108.207,47
2024	IRES	IRES	6.631,00
2024 e precedenti	FORNITORI DIVERSI	Rettifica registrazioni a seguito riconciliazione estratti conto	6.452,03
		Totale	7.980.925,03

PS04 –Sopravvenienze passive

DETTAGLIO ONERI DA CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI COD. EA0300

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2024	BFF Bank spa	Addebito spese di recupero crediti	4.680,00
		Totale	4.680,00

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE PASSIVE COD. EA0310

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2024	AZIENDA OSPEDALIERA- UNIVERSITARIA DI BOLOGNA	Residui Comando	968,30
2024	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Prestazioni Sanitarie	14.629,56
2024	AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	Residui Comandi	3.141,25

2024	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA	Residuo Comandi	483,39
2024	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA	Prestazioni Sanitarie	5.419,65
2024	AZIENDA UNITA SANITARIA LOCALE DI MODENA	Residuo Comandi	3.340,26
2024		Arretrati contrattuali comparto P. Sanitario Medico (Legge Gelli)	134.866,00
2022-2024		Arretrati contrattuali comparto P. Sanitario Non Medico Comparto	465.293,14
2022-2024		Arretrati Adeguamento fondo rinnovo contrattuale P. Sanitario Non Medico Comparto Infermieri	2.817.374,78
2022-2024		Arretrati contrattuali P. Tecnico Comparto	535.604,89
2022-2024		Arretrati contrattuali P. Amministrativo-Comparto	270.447,29
2022-2024		Arretrati contrattuali Comparto	4.928,07
2022	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	Prestazioni specialistiche	241,42
2022	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	Adeguamento trattamento economico docenti e ricercatori	242,10
2022 e precedenti	Associazioni di volontariato	Trasporti	22.257,60
2022-2024	ETJCA GROUP S.P.A.	arretrati per rinnovo contratto comparto e arretrati IRAP	307.462,94
2024	FORNITORI DIVERSI	Fatture Fornitori di beni e servizi non sanitari	142.636,45
2024	BFF BANK S.P.A.	Risarcimento Spese	17.086,54
2023		PROGETTI URI 2025 - PRGT. 2024/15 - Acc.to inf. osp	486.132,13
2024	Collegio Sindacale	Compenso IV trimestre 2024	4.357,64
2023-2024	Associazioni di volontariato	Trasporti	21.731,48
2024 e precedenti	FORNITORI DIVERSI	Fatture e note di credito relative ad esercizi precedenti	58.207,13
		Totale	5.316.882,01

PS05 –Insussistenze passive

DETTAGLIO INSUSSISTENZE PASSIVE COD. EA0460

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2024	AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Consolidamento Mobilità	73.444,93
2023 e precedenti	AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Prestazioni sanitarie	50.250,00
2022-2023	Fornitori Privati	Errata fatturazione supporti informatici	1.094,73
2024	REGIONE EMILIA ROMAGNA	chiusura partita contabilizzazione STP	60.316,71

	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ECONOMIE (DD/2025/21033 + DD/2025/21697 + DD/2025/21698)	7.500,00
	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ECONOMIE comunicate dalla regione (DD/2025/19155)	5.441,30
	REGIONE EMILIA ROMAGNA	economie 2025 (IMP011716/22 + IMP010919/21 + IMP011989/21)	139.411,66
2023	CHEF EXPRESS S.P.A.	Storno totale fattura utenze per conteggi errati	47.195,07
2024	Fornitori Diversi	Prestazioni sanitarie non dovute	40.512,08
		Totale	425.166,48

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		





r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2026.0464353.E

Allegati



codici ministeriali	Conto Economico	Consuntivo 2025	Consuntivo 2024	Variazioni 2025/2024
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	138.858.497,44	131.186.101,14	7.672.396,30
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	129.996.225,25	127.855.219,63	2.141.005,62
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	122.369.926,72	121.195.387,14	1.174.539,58
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	57.126.324,66	66.705.638,75	-9.579.314,09
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	8.259.247,01	6.938.010,83	1.321.236,18
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	56.984.355,05	47.551.737,56	9.432.617,49
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	13.429.494,00	12.827.541,64	601.952,36
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	43.554.861,05	34.724.195,92	8.830.665,13
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	7.626.298,53	6.659.832,49	966.466,04
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	8.164.201,14	2.981.175,65	5.183.025,49
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6.021.780,82	-	6.021.780,82
AA0100	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio	6.021.780,82	-	6.021.780,82
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	312.837,12	134.868,20	177.968,92
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	312.837,12	134.868,20	177.968,92
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.829.583,20	2.846.307,45	-1.016.724,25
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.610.066,35	2.409.051,48	-798.985,13
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	219.516,85	437.255,97	-217.739,12
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	698.071,05	298.505,86	399.565,19
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	561.855,00	0,00	561.855,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	136.216,05	151.007,86	-14.791,81
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	147.498,00	-147.498,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0,00	51.200,00	-51.200,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.820.070,59	-124.011,13	-1.696.059,46
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut.	-1.685.023,64	-40.752,38	-1.644.271,26
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-135.046,95	-83.258,75	-51.788,20
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.967.397,66	5.170.642,31	-1.203.244,65
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione	2.542.341,60	2.368.541,17	173.800,43
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti da Regione per quote vincolate	42.907,37	591.804,67	-548.897,30
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici	945.921,84	1.397.322,34	-451.400,50
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	412.616,76	812.974,13	-400.357,37
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	23.610,09	0,00	23.610,09
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	352.824.035,57	351.059.369,74	1.764.665,83
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	332.725.071,63	330.184.382,85	2.540.688,78
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie	303.716.546,88	301.587.182,98	2.129.363,90
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	198.296.622,14	197.945.621,32	351.000,82
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	62.877.807,41	62.362.558,34	515.249,07
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.425.470,05	5.425.228,75	241,30
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	29.672.655,65	28.718.526,31	954.129,34
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	6.123.479,45	6.014.621,37	108.858,08
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.320.512,18	1.120.626,89	199.885,29
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.643.033,40	1.565.629,11	77.404,29
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti privati	27.365.491,35	27.031.570,76	333.920,59
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	20.570.658,08	20.763.809,95	-193.151,87
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	4.314.833,51	3.918.217,93	396.615,58
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	312.845,60	318.614,35	-5.768,75
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.167.154,16	1.977.674,28	189.479,88
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a contributo	0,00	53.254,25	-53.254,25
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a contributo	0,00	53.254,25	-53.254,25
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.900.547,18	2.701.590,17	198.957,01
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	17.198.416,76	18.173.396,72	-974.979,96
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.959.815,18	4.666.754,20	-706.939,02
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	10.865.238,54	10.682.830,49	182.408,05
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	627.769,91	837.054,20	-209.284,29
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie e intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d)	1.745.593,13	1.986.757,83	-241.164,70
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia – Altro	0,00	0,00	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	34.228.396,27	21.021.264,95	13.207.131,32
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	2.692,43	244.509,81	-241.817,38
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.034,56	92.649,17	-91.614,61
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando	0,00	0,00	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.034,56	92.649,17	-91.614,61
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.964.364,66	7.759.759,14	-1.795.394,48
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando	628.007,78	755.355,14	-127.347,36
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.336.356,88	7.004.404,00	-1.668.047,12
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.689.914,25	1.813.881,07	-123.966,82
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando	22.473,04	56.824,65	-34.351,61
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.667.441,21	1.757.056,42	-89.615,21
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	26.570.390,37	11.110.465,76	15.459.924,61
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	25.519.499,79	10.191.731,00	15.327.768,79
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	22.561.992,06	9.509.508,00	13.052.484,06
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	2.957.507,73	682.223,00	2.275.284,73
AA0930	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	0,00
AA0940	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.050.890,58	918.734,76	132.155,82
AA0950	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.110.207,25	5.119.822,24	990.385,01

AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di s	4.869.888,20	4.617.332,50	252.555,70
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.240.319,05	502.489,74	737.829,31
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	20.313.702,16	19.938.135,62	375.566,54
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	10.397.854,23	9.743.837,24	654.016,99
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.315.566,35	2.465.709,02	-150.142,67
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.887.496,74	1.887.496,74	0,00
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investime	1.296.161,95	1.511.856,20	-215.694,25
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investin	1.820.177,90	1.191.963,09	628.214,81
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.596.444,99	3.137.273,33	-540.828,34
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.795.923,85	2.792.283,92	3.639,93
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	86.662,12	87.584,54	-922,42
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	114.999,00	114.817,27	181,73
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.594.262,73	2.589.882,11	4.380,62
AZ9999	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	557.278.089,61	536.163.608,79	21.114.480,82
BA0000	B) Costi della produzione			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-130.789.983,44	-128.372.456,36	-2.417.527,08
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-128.645.345,34	-126.289.616,64	-2.355.728,70
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.776.865,47	-1.826.596,50	-950.268,97
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione region	-2.127.451,23	-1.013.883,27	-1.113.567,96
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-201.059,66	-215.362,36	14.302,70
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-448.354,58	-597.350,87	148.996,29
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-4.074.491,00	-4.148.521,50	74.030,50
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregiona	-3.843,00	-5.840,50	1.997,50
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-4.070.648,00	-4.142.681,00	72.033,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-53.228.387,08	-52.509.685,45	-718.701,63
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-37.727.606,66	-36.866.273,38	-861.333,28
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-3.088.312,84	-3.124.020,01	35.707,17
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-12.412.467,58	-12.519.392,06	106.924,48
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-14.937,13	-11.518,86	-3.418,27
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	0,00	0,00
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-1.542.110,52	-1.394.257,45	-147.853,07
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-718.437,58	-626.756,14	-91.681,44
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-66.290.116,56	-65.772.280,74	-517.835,82
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-50.049.960,94	-48.986.162,06	-1.063.798,88
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-15.597.616,23	-16.117.839,20	520.222,97
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-168.724,70	-178.581,99	9.857,29
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-54.517,48	-59.171,70	4.654,22
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-386,64	-6.607,27	6.220,63
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-418.910,57	-423.918,52	5.007,95
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-2.144.638,10	-2.082.839,72	-61.798,38
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-174.537,18	-169.376,52	-5.160,66
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-586.537,22	-660.747,15	74.209,93
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-2.222,45	-2.678,04	455,59
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-629.502,83	-637.325,53	7.822,70
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-521.060,06	-511.902,05	-9.158,01
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-230.778,36	-100.810,43	-129.967,93
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-121.358.719,04	-118.859.396,07	-2.499.322,97
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-51.067.508,59	-49.545.299,48	-1.522.209,11
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-11.099.099,58	-9.990.758,05	-1.108.341,53
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-10.777.250,61	-9.786.140,02	-991.110,59
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-321.848,97	-204.618,03	-117.230,94
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-1.057.572,48	-1.147.506,03	89.933,55
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-214.798,01	-241.359,66	26.561,65
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-88.360,07	-155.109,81	66.749,74
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-754.414,40	-751.036,56	-3.377,84
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-754.414,40	-751.036,56	-3.377,84
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-2.797.692,67	-2.835.559,11	37.866,44
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregion	-222.976,90	-216.808,66	-6.168,24
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-2.574.715,77	-2.618.750,45	44.034,68
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-13.203.415,36	-13.573.511,14	370.095,78
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Are	-3.169.848,34	-3.287.870,34	118.022,00
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Are	-8.286.364,47	-8.038.457,95	-247.906,52
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Co	-1.747.202,55	-2.247.182,85	499.980,30
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Alt	0,00	0,00	0,00
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-455.904,28	-729.323,55	273.419,27
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-455.904,28	-449.323,55	-6.580,73
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	-280.000,00	280.000,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e so	-18.411.192,93	-16.634.595,63	-1.776.597,30
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-353.720,08	-295.073,28	-58.646,80
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-172.940,00	-161.406,78	-11.533,22
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e s	-17.293.024,99	-15.508.273,15	-1.784.751,84
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-3.961.689,68	-2.894.201,18	-1.067.488,50
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-316.873,64	-253.532,92	-63.340,72
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-6.646.598,79	-6.565.352,25	-81.246,54
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-2.380.276,09	-2.334.914,33	-45.361,76
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.987.586,79	-3.460.272,47	-527.314,32
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-591.507,86	-669.842,42	78.334,56

BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimbors	-591.507,86	-643.705,19	52.197,33
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimbors	0,00	-26.137,23	26.137,23
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-4.042.631,29	-4.634.045,97	591.414,68
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende s	-790.453,13	-938.337,40	147.884,27
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri sogg	-2.224.985,72	-1.834.485,57	-390.500,15
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregio	-225.484,62	-227.935,12	402.450,50
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-801.707,82	-1.233.287,88	431.580,06
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-70.291.210,45	-69.314.096,59	-977.113,86
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-68.642.773,27	-67.830.973,23	-811.800,04
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.824.789,44	-4.643.863,13	-180.926,31
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-10.563.481,26	-10.687.215,30	123.734,04
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-10.656.776,77	-10.705.884,55	49.107,78
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-3.679.644,30	-3.697.350,85	17.706,55
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-6.977.132,47	-7.008.533,70	31.401,23
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-1.365.415,67	-1.438.455,75	73.040,08
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.802.331,87	-2.393.703,19	-408.628,68
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-4.128.247,20	-3.782.728,10	-345.519,10
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.506.012,87	-1.584.622,62	78.609,75
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-438.380,43	-454.803,38	16.422,95
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricit�	-1.602.233,97	-1.782.604,55	180.370,58
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-8.701.798,73	-8.502.776,60	-199.022,13
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-459.638,82	-503.006,96	43.368,14
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-75.735,56	-121.680,58	45.945,02
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-383.903,26	-381.326,38	-2.576,88
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-21.593.666,24	-21.351.309,10	-242.357,14
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regio	-4.937.124,13	-4.786.131,71	-150.992,42
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-532.514,77	-335.964,71	-196.550,06
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-16.124.027,34	-16.229.212,68	105.185,34
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.415.466,95	-1.204.613,28	-210.853,67
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-4.000,00	0,00	-4.000,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-600,00	-2.845,20	2.245,20
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-1.036.695,85	-783.851,93	-252.843,92
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-66.476,86	-53.783,87	-12.692,99
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennit� a personale universitario - area non sanitaria	-91.974,61	-93.360,52	1.385,91
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-350.279,95	-239.999,46	-110.280,49
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-527.964,43	-396.708,08	-131.256,35
BA1840	B.2.B.2.4) Rimbors	-374.171,10	-417.916,15	43.745,05
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimbors	-374.171,10	-417.916,15	43.745,05
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-232.970,23	-278.510,08	45.539,85
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-10.971,36	-2.846,94	-8.124,42
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-221.998,87	-275.663,14	53.664,27
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-23.462.961,10	-20.649.898,86	-2.813.062,24
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-9.449.702,80	-2.912.728,41	-6.536.974,39
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-3.423.860,00	-7.209.051,76	3.785.191,76
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-9.561.121,75	-9.644.862,18	83.740,43
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-101.855,09	-76.405,40	-25.449,69
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-2.869,45	-12.130,16	9.260,71
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-923.552,01	-794.720,95	-128.831,06
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-9.144.392,01	-9.690.210,52	545.818,51
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-294.416,08	-305.610,49	11.194,41
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-8.100.431,11	-7.399.259,37	-701.171,74
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-6.815.187,83	-6.097.199,36	-717.988,47
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.285.243,28	-1.302.060,01	16.816,73
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-749.544,82	-1.985.340,66	1.235.795,84
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-414.380,32	-414.380,32	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-335.164,50	-1.570.960,34	1.235.795,84
BA2089	TOTALE COSTO DEL PERSONALE	-224.348.095,90	-219.196.001,06	-5.152.094,84
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-189.420.293,90	-185.188.263,19	-4.232.030,71
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-84.698.961,03	-83.349.054,65	-1.349.906,38
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-78.583.993,37	-77.058.995,67	-1.524.997,70
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-76.969.975,59	-75.042.371,40	-1.927.604,19
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.614.017,78	-2.016.624,27	402.606,49
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-6.114.967,66	-6.290.058,98	175.091,32
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-5.966.525,36	-6.080.375,02	113.849,66
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-148.442,30	-209.683,96	61.241,66
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-104.721.332,87	-101.839.208,54	-2.882.124,33
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-102.961.633,65	-101.188.054,11	-1.773.579,54
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-1.759.699,22	-651.154,43	-1.108.544,79
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-761.269,61	-672.424,09	-88.845,52
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-733.394,99	-672.424,09	-60.970,90
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-730.680,04	-567.491,69	-163.188,35
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-2.714,95	-104.932,40	102.217,45
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-27.874,62	0,00	-27.874,62
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-6.558,04	0,00	-6.558,04
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-21.316,58	0,00	-21.316,58
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-20.984.731,53	-20.486.044,00	-498.687,53

BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-583.856,30	-494.123,18	-89.733,12
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-583.856,30	-444.759,62	-139.096,68
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00	-49.363,56	49.363,56
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-20.400.875,23	-19.991.920,82	-408.954,41
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-20.068.595,64	-19.768.700,51	-299.895,13
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-332.279,59	-223.220,31	-109.059,28
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-13.181.800,86	-12.849.269,78	-332.531,08
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.710.457,20	-1.672.774,86	-37.682,34
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.597.146,95	-1.525.933,24	-71.213,71
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-113.310,25	-146.841,62	33.531,37
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-11.471.343,66	-11.176.494,92	-294.848,74
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-11.471.343,66	-11.129.785,87	-341.557,79
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00	-46.709,05	46.709,05
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-10.930.754,09	-10.014.924,14	-915.829,95
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-9.787.181,58	-8.985.800,39	-801.381,19
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.143.572,51	-1.029.123,75	-114.448,76
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-558.857,79	-539.393,36	-19.464,43
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-584.714,72	-489.730,39	-94.984,33
BA2560	TOTALE AMMORTAMENTI	-25.637.074,91	-25.109.037,30	-528.037,61
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-392.914,71	-280.964,30	-111.950,41
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-25.244.160,20	-24.828.073,00	-416.087,20
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-16.158.394,59	-14.901.330,45	-1.257.064,14
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-16.158.394,59	-14.901.330,45	-1.257.064,14
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-9.085.765,61	-9.926.742,55	840.976,94
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-720.714,12	-353.907,51	-366.806,61
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-720.714,12	-353.907,51	-366.806,61
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-1.238.474,93	-1.659.893,40	421.418,47
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-1.052.931,51	-1.545.119,69	492.188,18
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-6.764,39	464.006,22	-470.770,61
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-313.082,98	-249.100,05	-63.982,93
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-768.775,49	-1.315.488,60	546.713,11
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-11.529,43	20.434,53	-31.963,96
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-2.204,02	2.251,01	-4.455,03
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-5.010,37	-104.438,19	99.427,82
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	54.435,17	-362.784,61	417.219,78
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-185.543,42	-114.773,71	-70.769,71
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	16.050,59	-781,80	16.832,39
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-78.889,72	-163.439,18	84.549,46
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-97.639,62	25.979,22	-123.618,84
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	53,12	-9,56	62,68
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-25.117,79	23.477,61	-48.595,40
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-10.086.911,70	-11.880.725,22	1.793.813,52
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-3.786.857,78	-5.871.161,98	2.084.304,20
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00	-1.839.953,83	1.839.953,83
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-22.798,11	0,00	-22.798,11
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-3.705.396,19	-2.222.508,47	-1.482.887,72
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00	-1.631.324,06	1.631.324,06
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-58.663,48	-177.375,62	118.712,14
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-17.304,72	-24.096,64	6.791,92
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.500.022,39	-2.642.480,02	142.457,63
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per qu	-78.510,55	-61.025,97	-17.484,58
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per qu	-250.215,06	-68.200,00	-182.015,06
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fon	-1.519.608,98	-2.165.548,19	645.939,21
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-651.687,80	-149.757,86	-501.929,94
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00	-51.200,00	51.200,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	-146.748,00	146.748,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-3.782.726,81	-3.342.986,58	-439.740,23
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-1.114.083,00	0,00	-1.114.083,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-30.316,00	0,00	-30.316,00
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00	0,00	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-696.601,34	-436.954,49	-259.646,85
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-1.941.726,47	-2.906.032,09	964.305,62
BA2999	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	-557.718.081,24	-545.786.450,44	-11.931.630,80
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			#VALORE!
CA0010	C.1) Interessi attivi	0,00	0,00	0,00
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00	0,00	0,00
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	-858.664,79	-1.025.913,52	167.248,73
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-855.505,27	-1.019.166,69	163.661,42
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-3.159,52	-6.746,83	3.587,31
CA0150	C.4) Altri oneri	-56.331,26	-71.757,17	15.425,91
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-56.312,12	-71.757,17	15.445,05
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-19,14	0,00	-19,14

CZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-914.996,05	-1.097.670,69	182.674,64
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari			#VALORE!
EA0010	E.1) Proventi straordinari	15.290.469,48	23.352.158,38	-8.061.688,90
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	2.400,00		
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	15.288.069,48	23.352.158,38	-8.064.088,90
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	388.756,13	131.133,69	257.622,44
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	6.918.388,32	11.827.074,96	-4.908.686,64
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	250.215,06		
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	260.648,37	387.526,22	-126.877,85
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	6.407.524,89	11.439.548,74	-5.032.023,85
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	3.721.666,86	8.280.172,31	-4.558.505,45
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	26.290,53	-26.290,53
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.685.858,03	3.133.085,90	-447.227,87
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	7.980.925,03	11.393.949,73	-3.413.024,70
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	14.568,04	-14.568,04
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	7.980.925,03	11.379.381,69	-3.398.456,66
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	229.250,89	3.831,78	225.419,11
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	7.751.674,14	11.375.549,91	-3.623.875,77
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-5.771.992,02	-11.528.645,86	5.756.653,84
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-25.263,53	-12.142,48	-13.121,05
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-5.746.728,49	-11.516.503,38	5.769.774,89
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-4.680,00	-5.720,00	1.040,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-5.316.882,01	-10.667.465,44	5.350.583,43
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-27.982,41	-173.084,67	145.102,26
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-27.982,41	-173.084,67	145.102,26
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-5.288.899,60	-10.494.380,77	5.205.481,17
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-4.228.544,17	-10.009.760,29	5.781.216,12
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-134.866,00	-8.528.438,34	8.393.572,34
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	-1.133.838,10	1.133.838,10
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-4.093.678,17	-347.483,85	-3.746.194,32
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-472.840,51	-286.598,32	-186.242,19
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-587.514,92	-198.022,16	-389.492,76
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-425.166,48	-843.317,94	418.151,46
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-123.694,93	-97.287,87	-26.407,06
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-301.471,55	-746.030,07	444.558,52
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-1.094,73	0,00	-1.094,73
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-300.376,82	-746.030,07	445.653,25
EZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	9.518.477,46	11.823.512,52	-2.305.035,06
XA0000	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)	8.163.489,78	1.103.000,18	7.060.489,60
YA0000	Imposte e tasse			#VALORE!
YA0010	Y.1) IRAP	-15.919.801,53	-15.999.563,72	79.762,19
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-14.704.308,96	-14.840.559,65	136.250,69
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-577.834,48	-506.797,56	-71.036,92
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-637.658,09	-652.206,51	14.548,42
YA0060	Y.2) IRES	-200.000,00	-205.000,00	5.000,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-200.000,00	-205.000,00	5.000,00
ZA9999	TOTALE IMPOSTE E TASSE	-16.119.801,53	-16.204.563,72	84.762,19
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-7.956.311,75	-15.101.563,54	7.145.251,79





STATO PATRIMONIALE		2025	2024	variazioni 2025/2024
ATTIVO				
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	300.900.855	308.703.855	- 7.803.000
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.156.928	3.117.667	4.039.260
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	4.875.171	28.216	4.846.955
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	13.187.953	8.314.095	4.873.858
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	8.312.782	8.285.879	- 26.903
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.132.665	1.922.684	- 790.019
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.149.092	1.166.768	- 17.675
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.749	7.749	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.749	7.749	-
AAA160	A.I.5.c) Miglirie su beni di terzi	840.371	840.371	-
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to miglirie su beni di terzi	837.825	832.734	- 5.091
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	2.910.071	2.730.817	- 179.254
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	1.763.525	1.571.686	- 191.839
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	293.737.571	304.989.831	- 11.252.261
AAA310	A.II.2) Fabbricati	236.577.307	245.974.052	- 9.396.745
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	236.577.307	245.974.052	- 9.396.745
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	504.964.625	498.202.975	- 6.761.650
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	268.387.317	252.228.923	- 16.158.395
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	25.229.938	27.208.364	- 1.978.427
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	61.404.938	61.403.718	- 1.220
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	36.175.000	34.195.353	- 1.979.647
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	13.746.413	14.680.156	- 933.743
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	130.231.519	132.548.646	- 2.317.127
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	116.485.106	117.868.490	- 1.383.384
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	341.792	390.067	- 48.275
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	19.042.191	18.915.823	- 126.368
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	18.700.399	18.525.756	- 174.643
AAA470	A.II.6) Automezzi	-	-	-
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	80.343	98.703	- 18.360
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	80.343	98.703	- 18.360
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	38.710	38.710	-
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	2.445.132	1.872.797	572.335
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	8.781.421	10.200.369	- 961.052
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	6.336.289	5.947.573	- 388.716
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	15.358.279	14.825.686	532.593
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.357	596.357	- 590.000
AAA700	A.III.2) Titoli	6.357	596.357	- 590.000
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.357	6.357	-
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	590.000	- 590.000
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	590.000	- 590.000
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	202.431.529	185.994.319	16.437.210
ABA000	B.I) RIMANENZE	17.164.376	18.402.851	- 1.238.475
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	16.821.795	17.874.727	- 1.052.932
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.042.551	3.204.507	- 161.956
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	155.192	313.083	- 157.891
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	13.338.562	14.064.635	- 726.074
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	19.369	30.899	- 11.529
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.858	5.062	- 2.204
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	60.674	65.685	- 5.010
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	202.588	190.855	- 11.733
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	342.581	528.125	- 185.543
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	19.441	3.390	16.051
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	95.118	174.008	- 78.890
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	221.537	319.177	- 97.640
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	56	3	53
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	6.430	31.547	- 25.118
ABA190	B.II) CREDITI	176.558.993	152.798.052	23.760.941
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	3.666.220	4.129.037	- 462.817
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	244.933	780.456	- 535.523
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	3.348.582	3.348.582	-
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	72.706	-	72.706
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	72.706	-	-
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	107.393.735	87.259.649	20.134.087
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	59.910.301	29.457.467	30.452.834
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	23.871.314	10.464.030	13.407.284
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	7.942.696	7.304.147	638.549
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LI	27.118.999	10.753.507	16.365.492
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	290.537	551.562	- 261.025
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	686.754	384.221	302.533
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	47.483.435	57.802.182	- 10.318.747
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	47.483.435	57.802.182	- 10.318.747
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	-	81	- 81
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	31.167.928	26.358.358	4.809.570
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	30.652.973	25.818.797	4.834.176
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	1.883.962	2.960.578	- 1.076.616
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	28.769.011	22.858.219	5.910.792
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	514.955	539.561	- 24.606
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-	-
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-



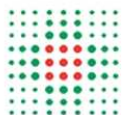
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	198.369	201.785 -	3.416
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	34.132.740	34.849.142 -	716.402
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.218.516	5.763.883 -	2.545.367
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	28.698.382	27.166.914	1.531.468
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	189.020	189.053 -	33
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.592.505	668.747	923.758
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	1.592.505	668.747	923.758
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	434.316	1.060.545 -	626.229
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	434.316	1.060.545 -	626.229
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	825.000		
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	825.000	-	
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	7.883.160	14.793.416 -	6.910.256
ABA760	B.IV.1) Cassa	40.000	40.000	-
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	7.843.160	14.753.416 -	6.910.256
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	-	-	-
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	923.905	175.658	748.247
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	923.905	175.658	748.247
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	923.905	175.658	748.247

TOTALE ATTIVO	504.256.288,63	494.873.833,05	9.382.455,58

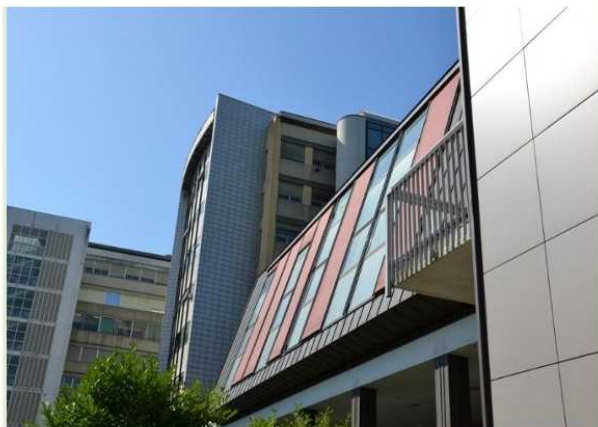
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	23.828.974	20.790.037	3.038.937
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	3.138.603	3.888.148 -	749.545
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	7.873.379	7.653.811	219.568
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	12.816.992	9.248.078	3.568.914

PASSIVO

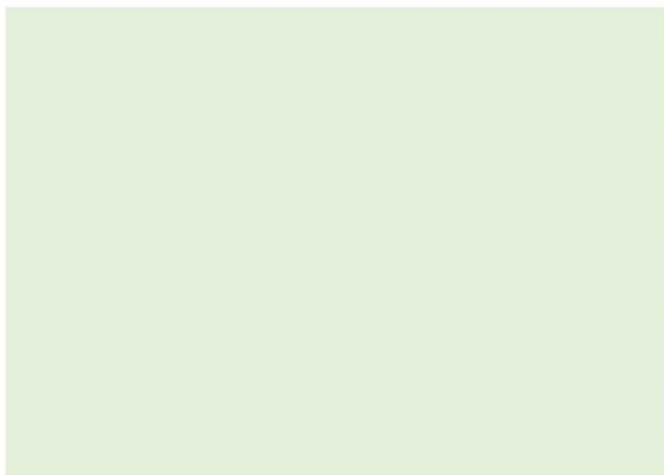
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-	260.822.025 -	270.331.934	9.509.909
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	710.329	710.329	-
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-	242.111.227 -	257.509.300	15.398.073
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	5.382.250 -	7.269.747	1.887.497
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	139.044.645 -	146.200.509	7.155.864
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	114.006.770 -	120.020.609	6.013.839
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	25.037.875 -	26.179.900	1.142.025
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	61.633.952 -	63.899.518	2.265.566
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	12.113.124 -	14.908.851	2.795.727
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	23.937.256 -	25.230.675	1.293.419
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	26.254.358 -	27.850.232	1.595.874
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	154.240 -	4.240 -	150.000
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	154.240 -	4.240 -	150.000
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	-	-	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	451.817	640.604 -	188.787
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	7.956.312	15.101.564 -	7.145.252
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-	31.071.023 -	26.620.378 -	4.450.645
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-	12.885.779 -	12.636.843 -	248.936
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-	2.428.423 -	2.720.537	292.114
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	56.795 -	53.054 -	3.741
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	6.674.418 -	4.308.187 -	2.366.230
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	-	730.848	730.848
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-	769.053 -	710.390 -	58.663
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-	2.957.091 -	4.113.828	1.156.737
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-	7.675.902 -	6.290.249 -	1.385.653
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	-	257.408 -	262.204	4.796
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	287.539 -	80.231 -	207.308
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-	5.580.008 -	4.520.189 -	1.059.819
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	1.523.357 -	1.376.425 -	146.932
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	27.590 -	51.200	23.610
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-	10.509.342 -	7.693.286 -	2.816.056
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	1.144.399	-	1.144.399
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	1.144.399	-	1.144.399
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-	6.880.536 -	5.892.045 -	988.490
PBA270	B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	-	2.484.408 -	1.801.241 -	683.167
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	313.255 -	370.343	57.088
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	313.255 -	370.343	57.088
PDZ999	D) DEBITI	-	205.053.102 -	192.128.443 -	12.924.659
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	19.451.122 -	17.895.498 -	1.555.624
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	16.023 -	19.855	3.832
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	16.023 -	19.855	
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	-
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	152.000 -	228.395	76.395
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	81.620.761 -	80.490.958 -	1.129.803
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	81.212.807 -	79.523.056 -	1.689.751
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	1.441.804 -	897.498 -	544.306
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	79.771.004 -	78.625.558 -	1.145.446
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	407.953 -	967.902	559.949
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	284.543 -	184.629 -	99.914
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	35.141 -	23.663 -	11.478
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	249.402 -	160.965 -	88.437
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-	58.228.140 -	48.672.990 -	9.555.151
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	348.839 -	189.133 -	159.706
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	348.839 -	189.133 -	159.706
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-	57.879.301 -	48.483.856 -	9.395.445
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	-	58.620.751 -	49.151.001 -	9.469.750
PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	741.449	667.145	74.305
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-	15.736.666 -	16.598.273	861.607



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025



Sommario

Sommario.....2

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE..... 5

2. GENERALITÀ SULL’ORGANIZZAZIONE DELL’AZIENDA 5

 Generalità sul bacino territoriale di pertinenza.....5

 Assetto organizzativo 6

3. L’ATTIVITÀ DEL PERIODO 10

 Premessa..... 10

4. ALLEGATO B ALLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 972/2024: OBIETTIVI DI ATTIVITÀ DELL’ESERCIZIO 2025 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO.....15

Premessa..... 15

1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro..... 15

2. Assistenza territoriale 18

 2.5. Percorso nascita 18

 2.9. Garanzia dell’accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale 20

3. Assistenza Ospedaliera 28

 3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera 28

 3.2. Percorso chirurgico..... 31

 3.3. Tempi di attesa 31

 3.4. Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS e trapianti CSE) 33

 3.5. Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti 37

 3.6 Reti cliniche di rilievo regionale 40

 3.6.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare 40

 3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica 42

 3.6.3. Rete dei Centri di Senologia 46

 3.6.4. Rete Neuroscienze.....48

 3.6.5. Rete Malattie Rare.....52

 3.6.6. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP) 52



3.6.7. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie	53
3.10. Accreditamento	68
4 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici.....	69
4.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna	69
4.2. Obiettivi di appropriatezza dell’assistenza farmaceutica.....	71
4.4. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali.....	82
4.5. Farmacovigilanza	83
4.6. Gestione sicura e corretta dei medicinali.....	84
4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza.....	85
5. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l’efficienza operativa	94
5.1. Miglioramento nella produttività e nell’efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA.....	94
5.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR	95
5.1.2 Le buone pratiche amministrativo - contabili.....	96
5.1.3 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile	99
5.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri	111
5.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza	113
5.6. Sistema di Audit interno.....	114
5.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali	115
5.9.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE	118
“AOU MO _ Scheda Consuntivo 2025 PNRR_Altro”	124
5.9.6 Interventi già ammessi al finanziamento	128
5.9.7 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l’emergenza COVID-19 (art. 2, DL 19 maggio 2020, n. 34)	129
6. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali	137
6.1. Sistema ricerca e innovazione regionale	138
6.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali	141
6.3. Sicurezza delle cure	144



6.4.	Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento	148
6.5.	La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie	149
5.	SINTESI DEL RAPPORTO ANNUALE SULL'ATTIVITÀ FORMATIVA MEDICO-SPECIALISTICA.....	150
6.	GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA.....	182
	Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	182
	Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	190
	Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza a relazione sugli scostamenti.....	213
	Conto economico delle attività commerciali	215
	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	218
	Proposta destinazione dell'utile.....	218
	Rendicontazione Piano degli Investimenti.....	218
	Commento al Rendiconto finanziario.....	219
	Dati analitici relativi a Consulenze e Servizi affidati all'esterno dell'Azienda.....	219
ALLEGATI		232
1.	Attestazione tempi di pagamento	232
2.	Incassi SIOPE 2025	232
3.	Pagamenti SIOPE 2025	232
4.	Indicatori SIOPE 2025	232
5.	Conto Economico 2025	232
6.	Investimenti 2025.....	232
7.	Livelli assistenziali 2024.....	232
8.	Livelli assistenziali 2025.....	232



1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, è redatta secondo quanto disposto dal d.lgs. n. 118/2011, nonché dal Codice civile e nel rispetto, altresì, dei Principi Contabili Nazionali (OIC).

Essa riporta, altresì, tutte le informazioni aggiuntive di cui alla normativa regionale - in particolare, dalla legge regionale n. 50/1994 e dalla legge regionale n. 4/2008 – e supplementari, anche se non richieste dalle disposizioni di legge, utili per una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2024.

2. GENERALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

Generalità sul bacino territoriale di pertinenza

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha come principale bacino di utenza la provincia di Modena.

L'AUSL di Modena, principale committente, opera su un territorio coincidente con l'intera provincia, con una popolazione assistita complessiva di 693.850 unità (in aumento di 9.685 unità rispetto al 2024), di cui 78.542 in età pediatrica e 615.308 in età adulta, distribuita in 47 comuni, suddivisi in 7 distretti. La popolazione in età pediatrica (0 -13 anni) è pari al 11,3% (-0,4% sul 2024) della popolazione assistita, mentre gli oltre75enni sono il 13% (+0,2% sul 2024) della popolazione assistita. Resta alto il numero di esenzioni sia per età e reddito, sia per altri motivi (235.177), che pone Modena al terzo posto nella classifica regionale, dopo Bologna e Romagna.

Attualmente, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena dispone di 1.106 posti letto ordinari, 29 posti letto in day hospital e 19 posti letto in day surgery, per un totale di 1.154 posti letto, suddivisi nei due stabilimenti:

- **Policlinico:** 630 (598 DO, 13 DS e 19 DH)
- **Baggiovara (OCB):** 524 (508 DO, 6 DS e 10 DH).



Assetto organizzativo

Con Decreto del Presidente di Giunta Regionale 23 giugno 1994 n. 564, l'Azienda ha acquisito una propria soggettività giuridica con autonomia imprenditoriale. Essa è divenuta Azienda Ospedaliero-Universitaria con legge regionale 23 dicembre 2004, n. 29, attraverso la quale costituisce riferimento per l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia.

A decorrere dal 1° gennaio 2019, con legge regionale n. 24 del 27.12.2018, l'Azienda è costituita da un unico presidio e si articola nei due Stabilimenti ospedalieri: il Policlinico di Modena e l'Ospedale Civile di Baggiovara, subentrando a tutti gli effetti e senza soluzione di continuità nei rapporti attivi e passivi in essere, interni e esterni in capo all'Azienda USL di Modena direttamente riferiti alla gestione dello stabilimento dell'Ospedale Civile di Baggiovara.

Con deliberazione n. 155 del 04.10.2019 di approvazione dell'Accordo attuativo del Protocollo di Intesa Regione/Università dell'Emilia-Romagna - di cui alla DGR n. 1207/2016 e successiva rettifica, tra l'Azienda e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, per disciplinare, in sede locale, i rapporti tra sistema della formazione e sistema sanitario e assicurare l'integrazione tra le attività assistenziali, didattiche e di ricerca – è stato rimodulato l'assetto organizzativo dipartimentale.

Negli anni successivi, seguendo l'evoluzione delle attività e dell'organizzazione sanitaria a livello provinciale, l'assetto organizzativo aziendale è stato sottoposto a un importante aggiornamento. Questo processo ha coinvolto sia le strutture dipartimentali che le funzioni in staff e in line alla Direzione aziendale. Gli interventi sono stati approvati dalla deliberazione n. 243/2021, e negli anni successivi mediante le seguenti deliberazioni: anno 2022 (n. 37, 102, 128, 222), anno 2023 (n. 2, 51, 68, 113, 161, 225), anno 2024 (n. 17, 62, 108, 204, 238, 242, 275) e anno 2025 (n. 9, 15, 22, 146, 159, 165, 271, 279).

Con la citata delibera aziendale n. 225 del 13.12.2023 è stato modificato l'Atto aziendale vigente, con l'introduzione nell'ambito dell'organizzazione aziendale della figura del Direttore assistenziale, prevista dall'art. 3, comma 5, della L. R. 23 dicembre 2004, n. 29 come modificato dalla Legge Regionale 26 novembre 2021, n. 17, i cui ambiti di competenza ed il cui ruolo sono stati definiti dalla DGR n. 771 del 15.05.2023.

In ottemperanza alle direttive regionali emanate nel tempo e in coerenza agli obiettivi di mandato assegnati alla Direzione Generale, oggi sviluppati con la DGR n. 73 del 23/01/2025, l'AOU di Modena ha avviato, in sinergia con l'Azienda USL di Modena, un complessivo processo di integrazione delle attività, prevedendo la partecipazione e la fattiva collaborazione ai percorsi di razionalizzazione, integrazione ed efficientamento dei servizi sanitari, socio-sanitari e tecnico-amministrativi del Servizio Sanitario Regionale. Con Deliberazione del Direttore Generale n. 279 del 20/11/2025 è stata avviata una revisione complessiva dell'area tecnico-amministrativa e in particolare delle funzioni e dei servizi unificati tra l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda USL di Modena, creando nuove aree strategiche interaziendali (Risorse Umane e Tecnico-Patrimoniale) e istituendo o riorganizzando diversi



Servizi Unici (negli ambiti dello sviluppo del personale, delle relazioni sindacali e welfare, della formazione e ricerca, degli affari generali e legali, dei sistemi informativi e innovazione digitale, dell'ingegneria ospedaliera e patrimonio), al fine di armonizzare e raccordare i processi e superare frammentazioni. Il percorso intende quindi ridefinire ulteriormente l'assetto organizzativo, al fine di promuovere una ancora maggiore integrazione tra le Aziende Sanitarie provinciali nell'ottica della massima collaborazione e valorizzazione delle competenze professionali.

Al 31 dicembre 2025, l'assetto aziendale risulta organizzato nel modo seguente:

- ✚ **Direzione Strategica** che garantisce l'unitarietà dell'azione aziendale declinando gli obiettivi della programmazione regionale e territoriale in sede aziendale, consolidando al contempo le sinergie interaziendali in modo particolare all'interno dell'Area Vasta ed è composta da:

- **Direttore Generale;**
- **Direttore Sanitario;**
- **Direttore Amministrativo;**
- **Direttore Assistenziale.**

- ✚ **Assetto organizzativo dipartimentale**

- **dipartimenti aziendali:**
 - *Medicina di Area Critica.*
- **dipartimenti aziendali ad attività integrata:**
 - *Materno-Infantile;*
 - *Medicina Interna Generale e Post Acuzie;*
 - *Medicine Specialistiche;*
 - *Chirurgie Generali e Specialità Chirurgiche;*
 - *Apparato Locomotore;*
 - *Neuroscienze e Testa Collo.*
- **dipartimenti interaziendali ad attività integrata:**
 - *Malattie Nefrologiche Cardiache e Vascolari;*
 - *Diagnostica per Immagini;*
 - *Medicina di Laboratorio e Anatomia Patologica*
 - *Oncologico ed Emato-Oncologico.*
- **dipartimenti interaziendali:**



- *Emergenza – Urgenza;*
- *Farmaceutico.*

Assetto organizzativo delle Strutture in line e in staff alla Direzione Aziendale

1. Direzione Generale

- **Strutture in line:**
 - *Direzione Professioni Sanitarie.*
- **Strutture in staff:**
 - *Direzione Servizi per l'Ospitalità;*
 - *Servizio Assicurazione Qualità;*
 - *Servizio di Sorveglianza Sanitaria e Promozione della Salute dei Lavoratori;*
 - *Servizio Comunicazione e Informazione;*
 - *Servizio Prevenzione e Protezione.*

2. Direzione Sanitaria

- **Strutture aziendali in line:**
 - *Direzione Gestione Operativa;*
 - *Medicina Legale;*
 - *Servizio di Fisica Sanitaria;*
 - *Psicologia Ospedaliera.*
- **Strutture in staff:**
 - *Coordinamento delle attività di gestione del rischio;*
 - *Promozione e sviluppo del governo clinico.*

3. Direzione Amministrativa

- **Strutture in line:**
 - *Servizio Bilancio e Finanze;*
 - *Servizio Attività Amministrative Ospedaliere;*
 - *Servizio per l'Integrazione Tecnico-Amministrativa Ospedali;*
 - *Controllo di Gestione.*
- **Strutture in line operanti nell'ambito di Aree:**



Area strategica interaziendale delle Risorse Umane:

- Servizio Unico Gestione Giuridica del Personale (con titolarità presso AUSLMO);
- Servizio Unico Gestione Economico Operativa del Personale (con titolarità presso AUSLMO).

Sotto Area Gestione delle Politiche di Sviluppo del Personale:

- Servizio Unico Sviluppo del Personale (con titolarità presso AUSLMO);
- Servizio Unico Relazioni Sindacali e Welfare;
- Servizio Unico Formazione, Ricerca, Innovazione e Grant Office.

Area strategica interaziendale Tecnico Patrimoniale:

- Servizio Unico Acquisti e Logistica;
- Servizio Unico Amministrativo e Patrimonio (con titolarità presso AUSLMO);
- Servizio Ingegneria Ospedaliera e Patrimonio.

Sotto Area Rete per l'Innovazione Tecnologica e Transizione Digitale:

- Servizio Unico Ingegneria Clinica (con titolarità presso AUSLMO);
 - Manutenzione patrimonio tecnologico, laboratori analisi e oncologia (Struttura Complessa afferente al Servizio Unico Ingegneria Clinica);
 - Servizio Unico Sistemi Informativi e Innovazione Digitale;
 - Servizio Tecnologie dell'informazione (Struttura Complessa afferente al Servizio Unico Sistemi Informativi e Innovazione Digitale);
 - Servizio Unico Affari Generali e Legali (con titolarità presso AUSLMO);
 - Servizio Unico Affari Generali e Istituzionali (con titolarità presso AUSLMO, afferente al Servizio Unico Affari Generali e Legali);
 - Servizio Unico Affari Legali, Sinistri e Assicurazioni (con titolarità presso AUSLMO, afferente al Servizio Unico Affari Generali e Legali);
 - Privacy e tutela dei diritti (con titolarità presso AUSLMO, afferente al Servizio Unico Affari Generali e Legali).
- **Strutture in staff:**
- Audit Interno.

3. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

Premessa

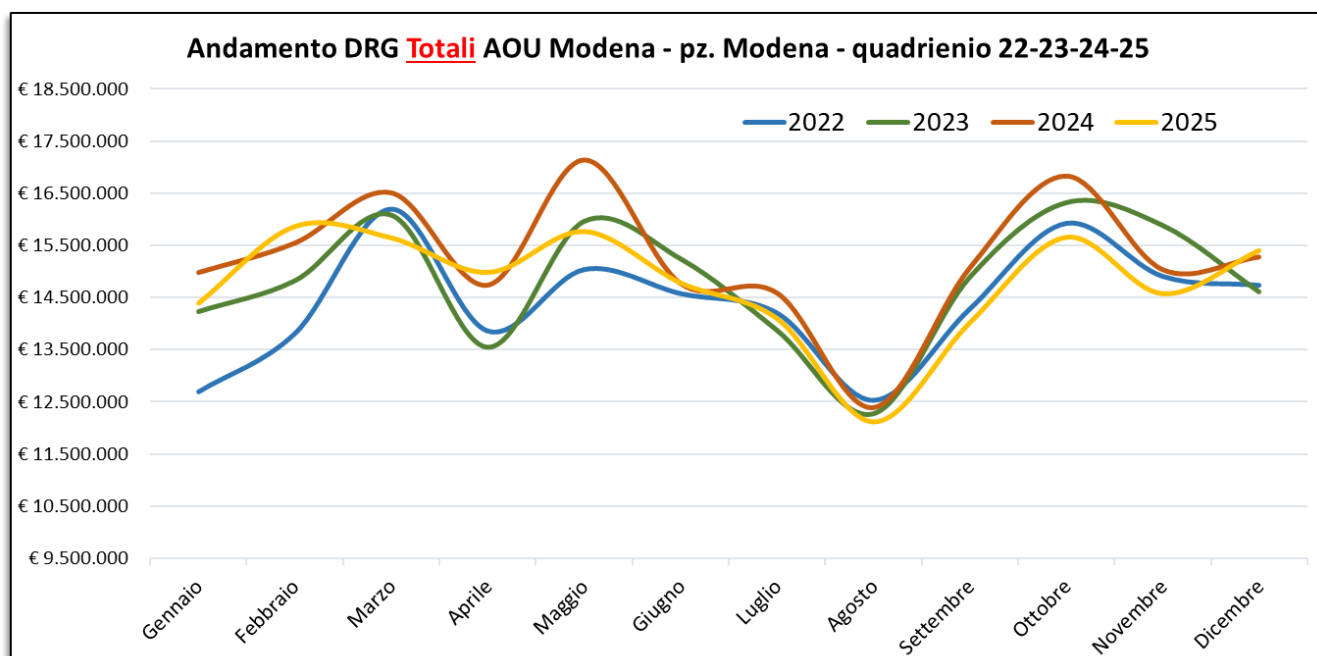
Il 2025 si configura come un anno equilibrato, regolare e senza particolari picchi rispetto al 2024. L'andamento suggerisce una gestione più uniforme dei volumi lungo tutto l'anno, con una buona capacità di mantenere livelli produttivi costanti pur nel rispetto della stagionalità tipica.

L'inizio dell'anno è positivo: tra gennaio e marzo si registra una crescita progressiva, con valori che si collocano subito su livelli medio-alti rispetto alla serie storica. A differenza di altri anni, il 2025 non presenta un picco particolarmente accentuato a marzo, ma piuttosto un plateau abbastanza stabile che indica una buona continuità dell'attività.

Ad aprile si osserva un calo, come già visto anche negli altri anni, ma nel 2025 questo è relativamente contenuto. A maggio si ha una nuova ripresa, anche se meno marcata rispetto al picco molto evidente del 2024.

Come per gli altri anni, anche nel 2025 durante il periodo estivo si caratterizza con una contrazione significativa su luglio e soprattutto su agosto. La ripresa tra settembre e ottobre è netta, con un ritorno su livelli elevati, anche se leggermente inferiori ai massimi raggiunti nel 2024 e nel 2023.

Negli ultimi mesi, novembre e dicembre evidenziano una discreta stabilità: non si osservano cali bruschi e dicembre chiude su valori in linea o leggermente superiori rispetto all'inizio dell'anno. Questo è un segnale positivo di tenuta complessiva.



Nel corso del 2025, l'attività di Specialistica Ambulatoriale erogata a pazienti esterni (al netto delle prestazioni di laboratorio) dall'AOU Modena ha registrato un incremento in termini di valorizzazione economica pari a +€ 1.056.929. A tale crescita non corrisponde un analogo aumento dei volumi, che risultano invece in lieve diminuzione (-67.816 prestazioni). Tale disallineamento è riconducibile anche alla diversa classificazione delle prestazioni conseguente all'introduzione del nuovo nomenclatore tariffario della specialistica ambulatoriale, entrato in vigore il 30 dicembre 2024, che rende il confronto con l'anno precedente solo parzialmente omogeneo.

All'interno di un quadro di riduzione dei volumi complessivi, si nota, anche nel 2025, un incremento del raggruppamento delle visite, con 102.888 prime visite e 273.188 visite di controllo. Complessivamente, si osserva un aumento di circa 5.505 prestazioni rispetto al 2024, pari a un +1,5%. È opportuno sottolineare che il 2024 è stato caratterizzato dall'implementazione del Piano Provinciale di Specialistica Ambulatoriale, sviluppato congiuntamente tra AOU e AUSL di Modena, che ha comportato un significativo incremento delle prestazioni richieste ai professionisti sanitari. In questo contesto, l'aumento dell'1,5% registrato nel 2025, pur apparendo contenuto in valore assoluto, assume maggiore rilevanza se rapportato a un anno già caratterizzato da livelli di attività particolarmente elevati.

Degenza

Come si evince dai dati riportati di seguito, nel 2025 i volumi di produzione economica registrano una diminuzione complessiva pari a € -6.816.777 rispetto al 2024.

DEGENZA ORDINARIA e DAY HOSPITAL
AOU MODENA

Provenienza	12 mesi 2024	12 mesi 2025	Δ assoluto	Δ %
Totale	227.346.106 €	220.529.329 €	-6.816.777 €	-3,00%

Policlinico:

Provenienza	12 mesi 2024	12 mesi 2025	Δ assoluto	Δ %
Totale	125.605.304 €	122.813.946 €	-2.791.358 €	-2,22%

Baggiovara:

Provenienza	12 mesi 2024	12 mesi 2025	Δ assoluto	Δ %
Totale	101.740.802 €	97.715.383 €	-4.025.419 €	-3,96%





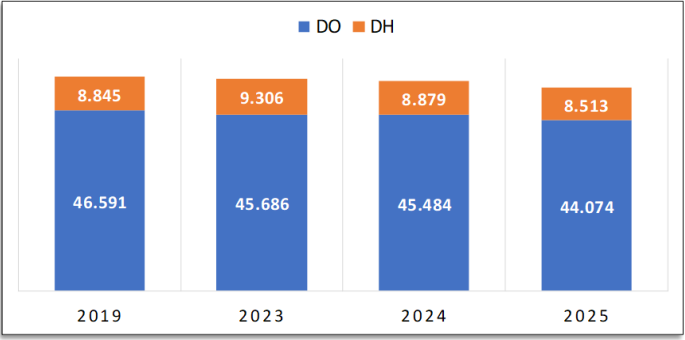
Degenza ordinaria

Nel regime di degenza ordinaria si rileva una riduzione della valorizzazione economica pari a € - 6.805.781 a livello aziendale (Policlinico e Ospedale Civile di Baggiovara), a cui si associa una diminuzione di 1.410 pazienti dimessi.

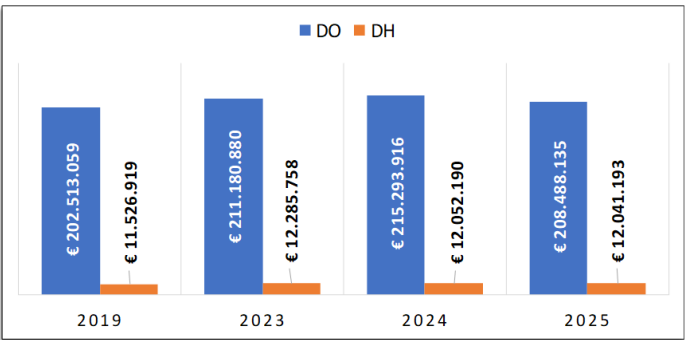
Day Hospital

Per quanto riguarda il Day Hospital, l'attività evidenzia una lieve contrazione economica, pari a circa € - 10.000 a livello aziendale (Policlinico e Ospedale Civile di Baggiovara), accompagnata da una riduzione di 366 pazienti dimessi in regime di DH.

		NUMERO DIMESSI - 12 mesi			
Regime Ricovero	Provenienza	2019	2023	2024	2025
DO	Modena	38.955	38.306	38.216	37.016
	Infra RER	3.413	3.475	3.525	3.431
	Extra RER	3.871	3.507	3.301	3.229
	Stranieri	352	398	442	398
TOTALE DEGENZA ORDINARIA (DO)		46.591	45.686	45.484	44.074
DH	Modena	6.889	7.005	6.681	6.245
	Infra RER	1.176	1.438	1.405	1.448
	Extra RER	723	810	758	795
	Stranieri	57	53	35	25
TOTALE DAY HOSPITAL (DH)		8.845	9.306	8.879	8.513
TOTALE DEGENZA (DO+DH)		55.436	54.992	54.363	52.587



		VALORIZZAZIONE ECONOMICA - 12 mesi			
Regime Ricovero	Provenienza	2019	2023	2024	2025
DO	Modena	€ 164.775.621	€ 168.392.216	€ 174.014.331	€ 168.560.700
	Infra RER	€ 15.858.583	€ 19.882.978	€ 19.914.390	€ 19.219.947
	Extra RER	€ 20.214.292	€ 21.124.179	€ 19.529.718	€ 19.294.592
	Stranieri	€ 1.664.563	€ 1.781.506	€ 1.835.477	€ 1.412.896
TOTALE DEGENZA ORDINARIA (DO)		€ 202.513.059	€ 211.180.880	€ 215.293.916	€ 208.488.135
DH	Modena	€ 8.873.171	€ 9.001.970	€ 8.818.459	€ 8.674.036
	Infra RER	€ 1.618.488	€ 2.041.410	€ 2.037.680	€ 2.116.572
	Extra RER	€ 996.584	€ 1.207.328	€ 1.178.311	€ 1.234.043
	Stranieri	€ 38.676	€ 35.051	€ 17.740	€ 16.542
TOTALE DAY HOSPITAL (DH)		€ 11.526.919	€ 12.285.758	€ 12.052.190	€ 12.041.193
TOTALE DEGENZA (DO+DH)		€ 214.039.978	€ 223.466.638	€ 227.346.106	€ 220.529.329



Stabilimento Policlinico

Per quanto riguarda la produzione relativa alla degenza ordinaria e al Day Hospital del presidio Policlinico, nel 2025 si registra una diminuzione complessiva pari a € -2.791.358 rispetto al 2024. Tale contrazione è prevalentemente concentrata nei pazienti dimessi residenti nella provincia di Modena, che contribuiscono per circa € -2 milioni alla variazione complessiva.

DEGENZA ORDINARIA e DAY HOSPITAL POLICLINICO

Provenienza	12 mesi 2024	12 mesi 2025	Δ assoluto	Δ %
Totale	125.605.304 €	122.813.946 €	-2.791.358 €	-2,22%
Modena	95.053.242 €	92.892.882 €	-2.160.360 €	-2,27%
RER no Modena	14.209.911 €	13.985.122 €	-224.789 €	-1,58%
Extra RER	15.352.046 €	15.105.020 €	-247.026 €	-1,61%
Stranieri	990.105 €	830.922 €	-159.183 €	-16,08%

Attività trapiantologica 2024/2025

Nel 2025, l'attività trapiantologica dell'AOU Modena risulta complessivamente in linea con il 2024, registrando un lieve incremento del numero di casi (+2). A fronte di tale stabilità nei volumi, si osserva tuttavia una riduzione della valorizzazione economica pari a € -109.073.

Analizzando il dettaglio per tipologia, il trapianto di fegato evidenzia la contrazione più significativa rispetto all'anno precedente, con -5 casi e una riduzione economica di € -270.817. Al contrario, l'attività di trapianto di cute risulta in aumento (+7 casi), pur con una lieve diminuzione della valorizzazione economica (-€ 10.524).

Il trapianto renale mostra una leggera flessione, con -2 casi e una riduzione economica di € -158.932. In controtendenza, si registra un incremento nell'attività di trapianto di midollo osseo, con +2 casi e un aumento della valorizzazione economica pari a € +217.343.



DRG	Provenienza	importi 12 mesi 2024	importi 12 mesi 2025	delta importo	casi 12 mesi 2024	casi 12 mesi 2025	delta casi	delta importo 11 mesi 2024-2025
302-Trapianto renale	MO	709.673	949.403	+ 239.730	20	24	+ 4	+ 168.763
	RER-MO	141.935	212.902	+ 70.967	4	6	+ 2	+ 0
	FUORI-RER	652.127	395.399	- 256.728	19	11	- 8	- 327.696
	Totale	1.503.734	1.557.704	+ 53.969	43	41	- 2	- 158.932
439-Trapianti di pelle per traumatismo	MO	74.911	67.648	- 7.263	18	19	+ 1	- 9.589
	RER-MO	31.846	35.692	+ 3.847	9	13	+ 4	+ 3.847
	FUORI-RER	34.732	29.950	- 4.782	4	6	+ 2	- 4.782
	Totale	141.489	133.291	- 8.198	31	38	+ 7	- 10.524
480-Trapianto di fegato e/o trapianto di intestino	MO	2.929.326	2.088.526	- 840.800	41	31	- 10	- 636.201
	RER-MO	2.363.869	2.512.731	+ 148.862	35	37	+ 2	- 59.237
	FUORI-RER	2.064.966	2.518.554	+ 453.588	30	36	+ 6	+ 625.720
	EXTRA	201.099		- 201.099	3		- 3	- 201.099
	Totale	7.559.260	7.119.811	- 439.449	109	104	- 5	- 270.817
481-Trapianto di midollo osseo	MO	3.265.645	3.876.122	+ 610.477	51	58	+ 7	+ 479.223
	RER-MO	270.142	259.239	- 10.903	5	4	- 1	- 10.903
	FUORI-RER	383.955	132.977	- 250.977	6	3	- 3	- 250.977
	EXTRA	63.992		- 63.992	1		- 1	
	Totale	3.983.734	4.268.339	+ 284.605	63	65	+ 2	+ 217.343
Totale complessivo		13.188.218	13.079.145	- 109.073	246	248	+ 2	- 222.931

Stabilimento Ospedale Civile di Baggiovara

Anche all'Ospedale Civile di Baggiovara la produzione relativa alla degenza ordinaria e al Day Hospital evidenzia nel 2025 una riduzione complessiva pari a € -4.025.419, corrispondente a circa -4% rispetto all'anno precedente.

La contrazione del valore risulta interamente attribuibile ai pazienti residenti nella provincia di Modena, che contribuiscono per € -3.437.694 alla diminuzione complessiva.

DEGENZA ORDINARIA e DAY HOSPITAL BAGGIOVARA

Provenienza	12 mesi 2024	12 mesi 2025	Δ assoluto	Δ %
Totale	101.740.802 €	97.715.383 €	-4.025.419 €	-3,96%
Modena	87.779.548 €	84.341.853 €	-3.437.694 €	-3,92%
RER no Modena	7.742.159 €	7.351.398 €	-390.762 €	-5,05%
Extra RER	5.355.983 €	5.423.616 €	67.633 €	1,26%
Stranieri	863.112 €	598.516 €	-264.596 €	-30,66%

4. ALLEGATO B ALLA DELIBERA DI GIUNTA REGIONE EMILIA-ROMAGNA N. 972/2024: OBIETTIVI DI ATTIVITÀ DELL'ESERCIZIO 2025 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Premessa

La relazione sugli obiettivi di attività dell'esercizio 2025 e il confronto con il livello programmato è redatta, rendicontando - per quanto di competenza dell'Azienda Ospedaliera-Universitaria di Modena - quanto stabilito dalla Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 972/2025 "*Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende Sanitarie per l'anno 2025*".

1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

1.2. Prevenzione

1.2.8. Azioni per la tutela della salute degli operatori della sanità

L'attuazione ed il puntuale aggiornamento delle misure individuate per garantire i livelli di tutela della salute e della sicurezza delle persone che lavorano nella sanità in relazione alle trasformazioni aziendali e all'evoluzione normativa è assicurato grazie al regolare allineamento con il Gruppo di Coordinamento Regionale.

Diversi sono i programmi attivi di promozione della salute avviati all'interno della Sorveglianza sanitaria in collaborazione con le Unità Operative dell'Azienda e finalizzati alla promozione di stili di vita sani attraverso la corretta alimentazione, la cessazione dell'abitudine tabagica e il supporto psicologico agli operatori sanitari per un migliore benessere psicofisico. Gli interventi di gruppo sono stati condotti come formazione, analisi organizzativa partecipata e debriefing psicologico a seguito di eventi ad alto impatto emotivo. In tema di benessere, l'Azienda partecipa al Progetto del Ministero della Salute "ITWH: sistema gestionale per il benessere e la promozione del Total Worker Health nei luoghi di lavoro" nell'ambito del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari per Progetti di ricerca applicata in tema di salute, ambiente, biodiversità e clima. Nel 2025 è stata condotta una valutazione dell'avvio di un programma di certificazione aziendale del benessere organizzativo (Progetto "Essere Certi").

Tutte le azioni sono state realizzate nell'ambito della Rete degli Ospedali che promuovono salute (*Health Promoting Hospitals - HPH*). Azioni specifiche in tema di equità, *diversity management* e indirizzate al



contrasto alle molestie e violenze di genere sono state realizzate in allineamento con il gruppo regionale e hanno visto la partecipazione attiva dell'AOU di Modena nella proposta e nella definizione di iniziative di formazione. Nell'ottobre 2025, negli spazi dell'Ospedale Policlinico è stata realizzata la mostra "Donne e lavoro: che impresa".

Particolare attenzione è posta verso le segnalazioni di aggressioni e violenze sul lavoro che sono valutate, prese in carico dai servizi di Sorveglianza sanitaria e Prevenzione e Protezione, definite le azioni necessarie e richieste per il singolo caso e che hanno compreso anche interventi di presa in carico da parte dello psicologo.

Nel 2025 le aggressioni di tipo fisico sono state n. 32, il 15,6% sul totale delle aggressioni (n. 205) evidenziando un lieve decremento del fenomeno rispetto all'anno 2024, quando gli episodi di aggressione fisica erano stati n. 41. Numerosi gli interventi sugli ambienti di lavoro realizzati in corso d'anno e che hanno compreso l'istallazione di telecamere, di sistemi di accesso con badge e l'attivazione di un tasto rapido per chiamare la vigilanza in diversi locali dell'Ospedale Policlinico.

Grande impegno viene posto alla prevenzione del rischio biologico, in particolare per le malattie prevenibili da vaccino, con campagne di sensibilizzazione che hanno coinvolto i reparti a maggior rischio per gli operatori.

Potenziato, in tutti i reparti, in applicazione della DGR n. 351/2018 "*Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario vaccinazioni*", il controllo della presenza della copertura immunitaria per le principali malattie infettive prevenibili da vaccino. Come previsto dalla DGR 351/2018 è stato effettuato nel 100% degli operatori nuovi assunti.

È stata mantenuta costante la collaborazione con AUSL per lo sviluppo delle attività epidemiologiche, assicurando i necessari flussi informativi; in particolare si è data applicazione puntuale del flusso per la notifica delle malattie infettive e sono state effettuate le segnalazioni previste dal flusso SMI regionale.

Il Piano Aziendale Vaccinazioni è stato aggiornato e integrato con le indicazioni della DGR n.2138/2023 e allegato ai Protocolli di Sorveglianza sanitaria definiti ai sensi del D.lgs. 81/08 art 25 c 1 b.

È inoltre aggiornata l'offerta attiva per la vaccinazione anti-meningococcica per gli operatori dei reparti di: Malattie infettive, Laboratorio di Microbiologia, Pronto soccorso generale e diagnostiche di Pronto soccorso, Pronto soccorso pediatrico e Pediatria, Terapia intensiva e Rianimazione, Medicina d'urgenza, Medicine di area critica, ACSI, Neurologia e Stroke Unit.

In relazione alla campagna vaccinale antinfluenzale 2025-2026, iniziata il 13 ottobre 2025, negli ambulatori della Sorveglianza sanitaria sono stati somministrati sia il vaccino antinfluenzale, sia il vaccino antiSARS-CoV-2/COVID-19. Complessivamente sono state somministrate 1638 dosi di vaccino antinfluenzale (1344 delle quali sono state somministrate ad operatori sanitari) e 418 dosi di vaccino antiSARS-CoV-2/COVID-19. La copertura vaccinale antinfluenzale dei sanitari è stata del 35%. Tutte le

vaccinazioni sono state inserite nell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale Medico Competente per l'invio nell'Anagrafe Vaccinale Regionale.

Indicatori	Target	Risultato 2025
DES0018 - Utilizzo dell'applicativo Cartella sanitaria e di rischio regionale informatizzata Medico Competente per la registrazione delle vaccinazioni, in particolare modo delle vaccinazioni antinfluenzali	100%	100%
IND1195 - Copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari addetti all'assistenza	40% o evidenza di un incremento del 10% rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente	35%
DES0009 – Realizzazione di azioni di promozione della salute e del benessere organizzativo degli operatori sanitari nell'ambito della rete degli Ospedali che promuovono salute (Health Promoting Hospitals - HPH) inserendo il tema specifico della Prevenzione delle molestie e violenze di genere subite dagli operatori sanitari, con evidenza di attuazione di azioni di sensibilizzazione anche in collaborazione con i CUG Aziendali	Sì	Sì
DES0019 - Analisi delle segnalazioni di aggressione fisica ad operatori sanitari ed eventuale individuazione di misure preventive	90%	100%



2. Assistenza territoriale

2.5. Percorso nascita

Dall'anno 2023 le Aziende Sanitarie modenesi hanno avviato dei tavoli di lavoro multidisciplinari finalizzati alla mappatura, al monitoraggio e alla valutazione della necessità di revisione dei percorsi dei nodi della rete coinvolti nel percorso nascita e nell'assistenza ai primi 1000 giorni.

In merito all'indicatore composito previsto dalle Linee di Programmazione e Finanziamento 2025, ideato per monitorare il percorso nascita, l'AOU di Modena fornisce a seguire la rendicontazione per 2 dei 6 sotto indicatori previsti:

- % travagli assistiti dall'ostetrica/tot. travagli (STANDARD $\geq 34\%$).

Nell'anno 2025 la percentuale di travagli assistiti dall'ostetrica è pari al 21%. Tale dato risente dell'incremento dei casi di partoanalgesia così come dell'elevata percentuale di casistica complicata (es. da ipertensione, obesità) che caratterizza il nostro centro di terzo livello.

- % di parti con taglio cesareo nella I classe di Robson (STANDARD $\leq 6\%$).

Nell'anno 2025 la percentuale di parti con taglio cesareo nella I classe di Robson è pari al 5%, al di sotto del cut off regionale. Il dato è in significativo miglioramento rispetto agli anni precedenti in cui il valore si manteneva al di sopra dell'8%.

Il risultato ottenuto è da attribuire verosimilmente ad alcuni interventi di miglioramento messi in atto dal personale ostetrico ginecologico:

- nell'ultimo trimestre 2023 è stata intrapresa un'attività di audit settimanale dei casi di taglio cesareo in Classe I di Robson Vengono discussi i casi di taglio cesareo in travaglio di parto eseguiti per distocia o per alterazioni cardiotocografiche nelle primipare per valutarne l'adequatezza. In tale setting sono state implementate le nuove raccomandazioni sulla lettura fisiopatologica del CTG come da documento di E. Chandharan et al. EJOGRB 2024.
- dal settembre 2024 è stato modificato in cartella clinica e implementato al personale di sala parto il nuovo partogramma e sono state recepite le nuove indicazioni sulla distocia in travaglio di parto come raccomandato dalle WHO GUIDELINES INTRAPARTUM CARE 2018.

Indicatore		Target	Risultato 2025
IND1140 - Indicatore composito percorso nascita		> 18	Non calcolabile per mancanza di dati
1	IND1118 - % delle gravide prese in carico dal Consultorio Familiare che hanno ricevuto	$\geq 40\%$	AUSL





	almeno una visita/consulenza da parte dell'ostetrica		
2	IND0996 - % travagli assistiti dall'ostetrica sul totale dei travagli	$\geq 34\%$	21%
3	IND0921 - % di parti con taglio cesareo nella 1° classe di Robson	$\leq 6\%$	5%
4	IND0526 - % std allattamento completo a 3 mesi	$> 56\%$	AUSL
5	IND0527 - % std allattamento completo a 5 mesi	$> 47\%$	AUSL
6	IND1119 - % di completamento della FAD allattamento da parte dei professionisti	$\geq 3\%$ dei nati vivi	AUSL

2.6. Percorso IVG

Indicatore		Target	Risultato 2025
IND1150 – Indicatore composito percorso IVG		> 6	
1	IND0908 - % IVG farmacologiche erogate a livello ambulatoriale sul totale delle IVG farmacologiche	$\geq 25\%$	94.4% (Flusso ISTAT IVG)
2	IND1207 - % di IVG chirurgiche con attesa inferiore a 15 gg. con certificato non urgente sul totale delle IVG chirurgiche	$> 50\%$	81.3% (Flusso ISTAT IVG)

Nell'anno 2025 l'AOU di Modena ha pienamente raggiunto gli obiettivi previsti dalle linee di programmazione relativamente al percorso IVG. Dal 2024 infatti è pienamente operativo il Day Service Ambulatoriale e i tempi di attesa per le IVG chirurgiche sono attentamente presidiati al fine di evitare l'erogazione tardiva dell'interruzione.

2.8. Contrasto violenza

L'Azienda ha partecipato al progetto formativo regionale "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" aprendo la partecipazione all'iniziativa a tutti gli operatori sanitari dell'area materno-infantile e del Pronto Soccorso sia dello Stabilimento Policlinico che dell'Ospedale Civile di Baggiovara.

Inoltre, l'Azienda, sede di centralizzazione dei percorsi di accoglienza, diagnosi e trattamento delle donne vittime di violenza sessuale, ha attivato, già dal 2022, percorsi formativi interaziendali nell'ambito del Dipartimento di Emergenza-Urgenza, sul tema dell'accoglienza e presa in carico della violenza di genere, propedeutici all'aggiornamento della procedura interaziendale specifica.

Nel corso del 2023 è stato istituito un gruppo di lavoro interaziendale, che ha elaborato e definito, ad inizio 2024, una specifica procedura interaziendale relativa alla "Violenza di genere nelle relazioni d'intimità: Indicazioni ai professionisti nei Pronto Soccorso".

2.9. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

Indicatore		Target 2025	RISULTATO 2025				Note
Codice RER	Descrizione Indicatore		valore provinciale (%)	Numeratore	Denominatore	FONTE	
Tempi di attesa							
IND0319	Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg	≥ 90%	63,6	227.016	144.348	TDA RER (12 mesi 2024)	Fonte: cruscotto regionale TdAER Monitoraggio tempi di attesa ex-ante priorità D (visite)
IND0320	Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede	≥ 90%	81,4	233.271	189.775	TDA RER (12 mesi 2024)	Fonte: cruscotto regionale TdAER

Indicatore		Target 2025	RISULTATO 2025				Note
Codice RER	Descrizione Indicatore		valore provinciale (%)	Numeratore	Denominatore	FONTE	
	di prenotazione entro i 60 gg						Monitoraggio tempi di attesa ex-ante priorità D (diagnostica)
D10Z	% di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B	≥ 90%	72,2*	55.301	63.834	Fonte: SIVER	Monitoraggio tempi di attesa ex-post priorità B
D11Z	% di prestazioni, garantite entro i tempi, della classe di priorità D in rapporto al totale di prestazioni di classe D	≥ 90%	80,1*	262.005	352.561	Fonte: SIVER	Monitoraggio tempi di attesa ex-post priorità D
Appropriatezza Prescrittiva							
IND1116	% di prescrizioni dei MMG che riportano l'indicazione di appropriatezza	≥ 70%	81,8%	26.643	32.556	Fonte: RER	
Presa in Carico							
IND1145	% del numero visite di controllo (V2) sul totale visite (V1+V2)	Aumento rispetto all'anno precedente	38,7	463.182	1.198.204	DEMA RER (12 mesi), dato provinciale	Obiettivo raggiunto sia a livello provinciale che di AOU MO Analisi sul prescritto 2025 Dato provinciale 2025: - Numeratore 463.182 Denominatore: 119.820 valore: 38,7 Dato AOU Modena 2025: - Numeratore 204.545 Denominatore 254.870 valore 80,3 Dato provinciale 2024:

Indicatore		Target 2025	RISULTATO 2025				Note
Codice RER	Descrizione Indicatore		valore provinciale (%)	Numeratore	Denominatore	FONTE	
							Valore: 38,1 Dato AOU Modena 2024: Valore: 82,2
INDO993	% prescrizioni di visite di controllo con tipo accesso O prescritte dal medico specialista	≥ 95%	92,2	397.333	431.014	DEMA RER (12 mesi), dato provinciale	DATO AOU MO: Numeratore 203.480 Denominatore 203.480 valore 100%
IND1146	% prenotazioni di visite di controllo tipo accesso O effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo tipo accesso O	≥ 90%	93.3*	195.514	209.618	Fonte: SIVER	
INDO994	% prescrizioni con tipo accesso O prescritte dal medico specialista (escluse visite)	≥ 95%	98,7	856.218	867.735	DEMA RER (12 mesi), dato provinciale	DATO AOU MO: Numeratore 478.484 Denominatore 478.484 valore 100%
IND1147	% prenotazioni con tipo accesso O effettuate dallo specialista/struttura sul totale prenotazioni tipo	≥ 90%	67.7*	163.003	240.660	Fonte: SIVER	Nel 2024 il risultato era 49%

Indicatore		Target 2025	RISULTATO 2025				Note
Codice RER	Descrizione Indicatore		valore provinciale (%)	Numeratore	Denominatore	FONTE	
	accesso 0 (escluse visite)						
Continuità prenotativa del Sistema CUP e agende aperte							
IND1117	Agende di prenotazione o prelista disponibili per la prenotazione, in qualunque momento, per ciascuna prestazione e per bacino di riferimento territoriale	Almeno 1 agenda disponibile	SI			GSA Ausl MO	Dato validato dal RUA provinciale
Libera Professione							
DES 0039	Completezza della banca dati ASA per la parte riguardante la Libera Professione intramoenia	Coerenza con i dati dei conti economici delle Aziende Sanitarie	-5,5%			CdG, Ufficio LP, Servizio Bilancio	Coerenza sostanziale con il dato economico dell'Azienda Sanitaria secondo i limiti regionali

*risultato 9 mesi 2025

Nel corso del 2025 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha confermato una collaborazione continuativa e strutturata con l'Azienda USL di Modena, finalizzata alla definizione e all'attuazione di interventi mirati al miglioramento dell'accessibilità alle prestazioni ambulatoriali. In particolare, l'azione congiunta si è concentrata sul contenimento dei tempi di attesa relativi ai primi accessi, con riferimento a tutte le classi di priorità (U, B, D e P), attraverso un approccio integrato di governo della domanda e dell'offerta.

Tale collaborazione si è sviluppata nell'ambito del quadro programmatico delineato dal Piano regionale di governo delle liste di attesa per il triennio 2019-2021 (DGR n. 603/2019), assumendone gli indirizzi



come riferimento operativo per l'organizzazione dei servizi e per il monitoraggio delle performance. In questo contesto, sono state promosse azioni condivise volte sia al potenziamento dell'offerta nelle aree a maggiore criticità, sia al miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva e alla razionalizzazione dei percorsi di accesso, con l'obiettivo di garantire il rispetto degli standard temporali previsti e una maggiore equità nell'accesso alle prestazioni da parte della popolazione.

L'azione aziendale finalizzata al contenimento delle liste di attesa e al miglioramento dell'offerta è stata rappresentata dal consolidamento e dalla prosecuzione delle linee di incremento produttivo già avviate con il Piano Straordinario della Specialistica Ambulatoriale 2024. Tali interventi sono stati orientati prioritariamente verso le prestazioni caratterizzate da elevata domanda e maggiori criticità di accesso, con un potenziamento significativo delle prime visite specialistiche e delle principali prestazioni diagnostiche. In particolare, è stata rafforzata l'offerta in ambito gastroenterologica, otorinolaringoiatrico e cardiologico, comprensiva di elettrocardiogramma ed ecocardiografia, nonché nell'area della diagnostica per immagini, con incremento delle ecografie (addome e capo-collo), degli ecocolordoppler vascolari e degli esami di risonanza magnetica sia in ambito body sia muscoloscheletrico. Analoga attenzione è stata rivolta alle prestazioni endoscopiche digestive, con un ampliamento delle disponibilità per colonscopie e gastroscopie.

Parallelamente all'incremento quantitativo dell'offerta, l'Azienda ha perseguito un rafforzamento dei percorsi di presa in carico specialistica, contribuendo al raggiungimento dell'obiettivo a livello provinciale nell'ottica del governo della domanda e per la riduzione degli accessi impropri al primo livello. In questo contesto sono stati ulteriormente consolidati specifici ambiti assistenziali ritenuti prioritari, tra cui la diagnostica TC per pazienti oncologici, la risonanza magnetica prostatica e body e le prestazioni cardiologiche dedicate ai pazienti inseriti nei percorsi nefrologici. L'attenzione alla presa in carico si è tradotta anche in un'attività continuativa di sensibilizzazione dei professionisti, supportata dalla diffusione periodica delle indicazioni regionali e da interventi mirati in presenza di criticità, con il coinvolgimento diretto della Direzione Sanitaria e in raccordo con le segnalazioni provenienti dal livello provinciale e dall'utenza.

In coerenza con gli indirizzi regionali, e in particolare con quanto previsto dalla DGR n. 620/2024, nel corso dell'anno è stato portato a compimento il percorso di estensione dell'apertura delle agende di prenotazione CUP e CIP con proiezione biennale. Tale attività, realizzata attraverso un confronto strutturato con tutte le Unità Operative aziendali e grazie ai servizi, ha consentito di garantire una progressiva e diffusa apertura delle agende fino a 24 mesi, migliorando significativamente la programmabilità dell'offerta, la trasparenza dei tempi di accesso e la capacità di risposta ai bisogni dei cittadini.

Un ulteriore ambito di intervento ha riguardato la partecipazione alle reti cliniche interaziendali, all'interno delle quali l'Azienda ha contribuito alla riorganizzazione dei percorsi ambulatoriali e delle relative agende di prenotazione, con la costruzione di percorsi che prevedono la prenotazione diretta tra specialisti delle tre diverse aziende sanitarie provinciali. Le principali aree di coinvolgimento hanno



incluso le reti dermatologica, reumatologica, nefrologica, oncoematologica, obesità e cefalee. Particolarmente rilevante, nell'ambito della rete nefrologica, è stata l'attivazione del Day Service Ambulatoriale interaziendale per i pazienti candidati a trapianto di rene, quale esempio concreto di integrazione organizzativa tra i diversi livelli assistenziali.

Sul versante dell'innovazione organizzativa e digitale, l'AOU ha partecipato attivamente alle riunioni per la configurazione della nuova Cartella Clinica Elettronica ambulatoriale, partecipando ai tavoli tecnici con i diversi attori coinvolti, tra cui il GSA, il Servizio Tecnologie dell'Informazione e il fornitore del sistema. Tale attività ha permesso di definire i requisiti funzionali e organizzativi necessari a supportare in maniera efficace i processi ambulatoriali, nell'ambito di un più ampio percorso di integrazione dei sistemi informativi aziendali, volto a garantire continuità del dato clinico, interoperabilità tra i diversi setting assistenziali e progressiva dematerializzazione dei processi. L'implementazione operativa è prevista nel corso del 2026.

Sempre in ambito di innovazione organizzativa, nel corso del 2025 è proseguita la collaborazione di Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena al progetto interaziendale SPOC (Specialista On Call), coordinato dall'Azienda USL di Modena. Il progetto si configura come uno strumento strutturato di integrazione tra medicina generale e specialistica, finalizzato a favorire un confronto tempestivo tra i Medici di Medicina Generale e gli specialisti ospedalieri. Attraverso un numero unico provinciale, i MMG hanno la possibilità di contattare direttamente lo specialista della disciplina di interesse, attivando una modalità di teleconsulto che consente una gestione più appropriata e condivisa dei bisogni assistenziali dei pazienti. Nel 2025 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha continuato a garantire una partecipazione ampia e qualificata al progetto, mettendo a disposizione numerose discipline specialistiche, tra cui Cardiologia, Centro Cefalee, Centro Terapie Anticoagulanti, Endocrinologia, Endoscopia Digestiva, Gastroenterologia, Farmacia, Nefrologia, Pneumologia, Reumatologia, Urologia e Otorinolaringoiatria.

Al fine di migliorare l'appropriatezza prescrittiva a livello provinciale, è stato adottato un approccio strutturato basato sul monitoraggio e sull'analisi dei comportamenti prescrittivi. È stato sviluppato un confronto sistematico su un insieme di prestazioni specialistiche a maggiore criticità, con l'obiettivo di ridurre la variabilità e garantire una maggiore coerenza delle prescrizioni rispetto ai bisogni clinici e alle linee guida. A supporto di questo percorso sono stati resi disponibili cruscotti di monitoraggio che consentono ai medici prescrittori, in una prima fase ai Medici di Medicina Generale, di analizzare la propria attività e confrontarla con benchmark di riferimento, favorendo una maggiore consapevolezza e un miglioramento continuo. Parallelamente, è stato valorizzato il ruolo della medicina generale anche attraverso l'utilizzo di strumenti diagnostici di primo livello e il ricorso al teleconsulto specialistico, al fine di orientare in modo più appropriato gli invii allo specialista e ridurre le richieste non necessarie di prestazioni di primo accesso.

Nel corso dell'anno sono stati inoltre sviluppati numerosi progetti specifici di riorganizzazione e informatizzazione dei percorsi ambulatoriali a livello di singole Unità Operative. Tra questi assume

particolare rilievo la riorganizzazione dei percorsi senologici, realizzata in collaborazione con le strutture di Radiologia e Oncologia e in raccordo con l'Azienda USL, al fine di dare attuazione alle nuove indicazioni regionali che prevedono l'estensione del follow-up a dieci anni per le pazienti con pregresso tumore della mammella. L'intervento ha comportato una revisione complessiva dell'offerta di mammografie, sia in regime CUP sia in regime CIP.

In prospettiva, le attività sviluppate nel corso del 2025 costituiscono la base per un ulteriore consolidamento nel 2026, con particolare riferimento al rafforzamento dei percorsi di presa in carico, alla piena implementazione della cartella clinica elettronica ambulatoriale e al potenziamento degli strumenti di governo della domanda e dell'offerta, in coerenza con i nuovi indirizzi regionali e basata sul principio dell'appropriatezza. Particolare attenzione continuerà ad essere rivolta al miglioramento dell'esperienza del cittadino, attraverso interventi finalizzati a garantire maggiore trasparenza, accessibilità ed equità nell'accesso alle prestazioni.

2.15. Telemedicina

Indicatore	Target	Risultato 2025	Fonte
IND1192 - Visite (V1+V2) in telemedicina (fonte ASA)	Aumento 10% rispetto all'anno precedente per le aziende di BO usl, BO osp, FE usl, FE osp Minimo 1000 prestazioni per le aziende di PC, MO usl, MO osp, RE, PR usl, PR osp, Romagna Minimo 500 prestazioni per le aziende di IOR, Imola	4	SIVER
DESO010 - Consegna a domicilio dei dispositivi medici acquistati con fondi PNRR COT Device (M6C1 I1.2.2.3) e attivazione del servizio di telecontrollo di livello 1 sul totale dei kit assegnati	15% solo per le Aziende territoriali	AUSL	

Nel corso del 2025 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha proseguito il percorso di sviluppo e diffusione dei servizi di Telemedicina, con particolare riferimento all'implementazione delle televisite all'interno delle Unità Operative aziendali. A tal fine sono stati realizzati specifici interventi formativi e di accompagnamento organizzativo rivolti ai professionisti delle strutture coinvolte, tra cui Pediatria (visite di controllo diabetologiche), Chirurgia Dermatologica, Ostetricia e Ginecologia, Gastroenterologia,



Genetica Medica e Centro Cefalee, con l'obiettivo di favorire l'integrazione stabile della televisita nei percorsi assistenziali.

Il mancato pieno conseguimento dell'obiettivo previsto per il 2025 è riconducibile in parte al rallentamento delle attività di diffusione delle televisite nella prima parte dell'anno, determinato dall'attesa dell'implementazione della nuova Infrastruttura Regionale di Telemedicina e della nuova Cartella Clinica Ambulatoriale. Tale scelta è stata inizialmente orientata dalla necessità di evitare la definizione di percorsi organizzativi e operativi suscettibili di modifiche sostanziali nel breve periodo a seguito dell'introduzione delle nuove piattaforme regionali.

Successivamente, preso atto del differimento dei tempi di implementazione delle suddette soluzioni tecnologiche, l'Azienda ha comunque avviato il percorso di diffusione delle televisite utilizzando le piattaforme attualmente disponibili, al fine di garantire la progressiva integrazione di tali strumenti nella pratica clinico-assistenziale. In questo contesto sono state predisposte le necessarie azioni di adeguamento organizzativo e documentale, tra cui la redazione di un'informativa specifica per l'erogazione delle televisite anche nei confronti di pazienti minorenni, l'adeguamento dei sistemi gestionali in uso e la predisposizione di guide per i clinici.

Con riferimento al telecontrollo, in collaborazione con l'AUSL di Modena, le Unità Operative coinvolte nella gestione dei pazienti inseriti nel PDTA dello scompenso cardiaco hanno partecipato alle attività di formazione e alla diffusione dei dispositivi multiparametrici per il monitoraggio clinico a distanza.

Per quanto riguarda il teleconsulto, sono state attivate modalità strutturate di collaborazione tra le Unità Operative di Cardiologia Riabilitativa e Malattie Infettive. Parallelamente, l'Azienda ha partecipato al progetto interaziendale "Telecollaboriamo", sviluppato con l'AUSL di Modena, che coinvolge i professionisti della S.C. di Reumatologia e i Medici di Medicina Generale della provincia, con l'obiettivo di favorire il confronto specialistico a distanza e migliorare l'integrazione ospedale-territorio nei percorsi di presa in carico dei pazienti.

3. Assistenza Ospedaliera

3.1. Emergenza-urgenza ospedaliera

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1041 - Riduzione degli accessi bianchi e verdi sul totale degli accessi in Pronto Soccorso	≥ 5%	Rendicontazione a cura AUSL MO
DES0027 - Attuazione del nuovo assetto dell'emergenza territoriale tramite l'istituzione del Dipartimento "Polo delle Centrali Operative e del servizio di elisoccorso" per ogni area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna) e relativa assegnazione delle strutture complesse	100%	
DES0028 - % di MSA con ≥ 3 servizi/die per area omogenea (Emilia Ovest, Emilia Est, Romagna)	≥ 85%	

È avvenuta, nel mese di aprile del 2024, nell'ambito dell'applicazione delle "Linee di Indirizzo alle Aziende Sanitarie per la riorganizzazione della rete dell'Emergenza Urgenza in Emilia Romagna - DGR Num. 1206 del 17/07/2023", l'apertura del Centro di Assistenza e Urgenza (CAU) intraospedaliero all'interno del Policlinico di Modena.

AOU di Modena ha ristrutturato e messo a disposizione gli spazi interni della palazzina delle Malattie infettive del Policlinico necessari ad accogliere il CAU del Policlinico. Ha inoltre garantito il reperimento dei posti auto riservati per i pazienti del CAU, l'apposizione della segnaletica esterna e interna al CAU, e la messa a punto dei sistemi di sicurezza e di vigilanza del CAU.

Per i pazienti che accedono al CAU del Policlinico o ad altri CAU della provincia di Modena, centrale è il ruolo della nostra Azienda nel garantire prestazioni diagnostiche, specialistiche e percorsi di centralizzazione in emergenza-urgenza verso i nostri Pronto Soccorso, generali e specialistici.

AOU di Modena ha definito, insieme ad AUSL ed ai professionisti AOU, il più opportuno collegamento del CAU con i servizi urgenti specialistici interni all'Ospedale Policlinico: diagnostica per immagini, ortopedia, cardiologia, pediatria, ostetricia-ginecologia, oftalmologia, otorinolaringoiatria, chirurgia della mano, dermatologia.



AOU di Modena ha garantito, insieme ad AUSL ed ai professionisti del Servizio tecnologie dell'informazione (STI) e del Servizio Unico di Ingegneria Clinica (SUIC), i collegamenti informatici tra l'applicativo in uso al CAU (Aurora) e gli applicativi in uso alle strutture specialistiche AOU, con la finalità di garantire al paziente percorsi il più possibile completi e agili.

Il CAU del Policlinico, pur non afferendo al Dipartimento interaziendale di Emergenza-Urgenza, riveste un ruolo importante nella riduzione del sovraffollamento del Pronto Soccorso dell'AOU di Modena; insieme ad AUSL Modena la nostra azienda sta monitorando attentamente, tramite la consultazione di cruscotti messi a punto insieme ai Controlli di Gestione delle due aziende ed al STI aziendale, i dati relativi agli accessi al CAU, alle centralizzazioni verso il Policlinico e agli accessi presso il Pronto Soccorso generali e specialistici e presso i *fast track* di AOU Modena.

Gli obiettivi legati alla riduzione degli accessi in codice minore nei PS sulla scorta dell'istituzione dei CAU, così come quelli legati all'attivazione dei CAU, all'attuazione del nuovo assetto dell'Emergenza-Urgenza territoriale e alla % di mezzi di soccorso avanzato con 3 o più servizi/die per area omogenea non sono comunque attribuibili all'Azienda ospedaliero-Universitaria di Modena, in quanto si tratta di obiettivi legati ad attività extra-ospedaliere, o comunque la cui responsabilità organizzativa ricade sull'AUSL di Modena.

Rispetto dei tempi di attesa

Per quanto riguarda il miglioramento dei tempi di permanenza in Pronto soccorso, gli obiettivi attribuiti al Pronto soccorso del Policlinico (% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi) e al Pronto soccorso dell'Ospedale civile di Baggiovara-OCB (% accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi) non sono stati raggiunti, registrandosi comunque valori non molto al di sotto rispetto a quelli medi regionali sia per quanto riguarda il rispetto dei tempi di permanenza nei PS con oltre 45.000 accessi (PS Policlinico), che per quanto riguarda il rispetto dei tempi di permanenza nei PS con meno di 45.000 accessi (PS OCB).

Il PS generale di OCB si colloca oltretutto di poco al di sotto dei 45.000 accessi/anno, e il Pronto Soccorso con oltre 45.000 accessi/anno in Regione si collocano generalmente al di sotto dell'80%, in termini di accessi con tempo di permanenza < 6+1 h.

Occorre sottolineare come il tempo di permanenza in PS sia molto collegato, oltre che alla complessità dei pazienti (nei nostri DEA II vengono centralizzati pazienti critici e complessi intra ed extra-provincia), anche alla disponibilità dei consulenti specialisti, dei laboratori e delle Radiologie (il cui personale non può essere dedicato esclusivamente al Pronto soccorso nei turni notturni e festivi) di assicurare le prestazioni per il Pronto soccorso in tempi celeri, più che alle capacità cliniche e organizzative dei medici di PS.



Inoltre, data l'enorme difficoltà nel reperire personale medico disposto a lavorare in pianta stabile in Pronto soccorso, una parte dei turni, in particolare quelli dedicati alla gestione dei pazienti non critici, vengono coperti da personale non in forza alle Unità operative di PS (specialisti extra-equipe in attività aggiuntiva e specializzandi in attività libero-professionale intramoenia), la cui performance non può essere altrettanto efficiente rispetto a quella dei medici dell'equipe di Pronto Soccorso.

Il tempo di *boarding*, durante i periodi critici, è determinato spesso dalla saturazione dei posti letto nei reparti di degenza, che non riescono a far fronte, pur con tempi medi di degenza appropriati e costanti, dimissioni garantite anche nei festivi e numerosi pazienti in appoggio fuori reparto, all'elevatissimo numero di pazienti che necessitano di ricovero.

Il mancato raggiungimento di questi obiettivi ci richiama comunque alla valutazione di sempre nuove misure organizzative, mettendo al centro il concetto di appropriatezza, anche nel contesto delle attività di Pronto soccorso.

Sono stati promossi da questa Direzione nell'ultimo anno diversi incontri tra i medici del PS Policlinico e i medici delle Unità operative le cui attività sono strettamente correlate a quelle del PS, con la finalità di definire le più corrette e funzionali modalità di interazione tra le UO, con l'obiettivo di ridurre i tempi di permanenza in PS e in OBI dei pazienti, ad esempio attraverso la definizione di percorsi dedicati ai pazienti del PS per specifiche patologie o attraverso la definizione di quadri sintomatologici condivisi per la richiesta di specifiche prestazioni diagnostico - strumentali.

Importanti sforzi sono stati fatti nel corso del 2025 e continueranno a essere fatti nel 2026 per potenziare e stabilizzare l'organico medico del Pronto soccorso e per garantire la costante formazione dei medici e degli infermieri.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND0775 - % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	≥ 90%	68,8%
IND0776 - % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	≥ 95%	83,2%

- *Interoperabilità flussi*

L'interoperabilità informatica del flusso EMUR-NSIS Pronto soccorso ed Emergenza territoriale consente al medico di Pronto soccorso di conoscere, prima dell'arrivo dell'ambulanza, i dati anagrafici del



paziente, il tipo di ambulanza, il giorno e l'orario di arrivo dell'ambulanza sul luogo in cui è stata chiamata dal paziente, l'indirizzo dell'intervento, il codice di intervento, il codice di invio, il codice di gravità e la tipologia del problema (ad esempio: trauma).

Nel 2025 la Direzione sanitaria, la Direzione assistenziale e il Servizio tecnologie dell'informazione hanno effettuato un intervento formativo e di sensibilizzazione rivolto al personale infermieristico dei triage, rimarcando altresì l'importanza della realizzazione del collegamento tra ambulanze e pazienti, ad ogni arrivo in PS dei pazienti trasportati con ambulanza.

Nell'ultima parte dell'anno insieme al Servizio tecnologie dell'informazione sono stati realizzati (e inviati nel flusso come correzioni) i link tra pazienti e ambulanze che non erano stati attivati dai triagisti soprattutto nel periodo estivo del 2025 (in seguito al cambio dell'applicativo di PS).

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND0920 - Link PS-118: % compilazione codice missione	≥ 80%	80%

3.2. Percorso chirurgico

Durante l'anno 2025 sono proseguiti i lavori del Gruppo di Lavoro aziendale dedicato alla chirurgia robotica, finalizzato al governo dell'appropriatezza sull'utilizzo della piattaforma, ed è stata recepita la DGR n. 639/2025, contenente le linee di indirizzo regionali. Attualmente sono attive n. 2 piattaforme robotiche presso i due stabilimenti Ospedale Policlinico e Ospedale Civile di Baggiovara a cui hanno accesso 7 differenti UOC afferenti alle branche di Chirurgia Generale, Urologia, Chirurgia Pediatrica e Ginecologia. L'Azienda assegna per ciascuna unità operativa un budget di interventi per garantire un migliore governo della spesa per dispositivi medici, con particolare attenzione nei confronti degli interventi previsti dalla DGR. Durante l'anno 2025 sono stati effettuati 198 interventi RAS presso l'Ospedale Policlinico e 384 presso l'Ospedale Civile di Baggiovara per un totale di 582 procedure (fonte dati: Data Unit aziendale). Per quanto riguarda l'indicatore IND1164, % interventi chirurgici con tecnica robotica (RAS) autorizzati da RER sul totale di quelli eseguiti in RAS, il risultato per i 12 mesi 2025 si attesta al 69%. Il dato è atteso in miglioramento durante l'anno 2026.

Indicatore	Target	Risultato 2025 (fonte Data Unit)
IND1164 - % interventi chirurgici con tecnica robotica (RAS) autorizzati da RER (vedi elenco in Delibera dedicata) sul totale di quelli eseguiti in RAS	≥ 80%	69%

3.3. Tempi di attesa

Nel corso dell'anno 2025 è proseguito da parte dell'Azienda l'impegno sul raggiungimento degli obiettivi di recupero delle liste d'attesa e del rispetto dei tempi di attesa massimi previsti dalle diverse classi di priorità, in particolare per la patologia oncologica e gli altri interventi monitorati.

Durante l'anno 2025 l'Azienda ha visto l'introduzione di nuovi applicativi di gestione delle Liste d'Attesa, Registro Operatorio, Cartella Clinica Elettronica e ADT che hanno portato ad un iniziale disallineamento dei flussi, in via di risoluzione.

Per quanto riguarda il rispetto dei tempi di attesa per gli interventi monitorati, pur rimanendo centrale l'impegno al rispetto delle soglie massime e al miglioramento da parte dei clinici della codifica degli interventi (con specifico riferimento a TM tiroide e melanoma), l'Azienda ha subito una flessione nella performance rispetto al 2024 dovuto principalmente alle difficoltà sopracitate di gestione della lista d'attesa in seguito all'introduzione dei nuovi applicativi: oncologia (87%), protesi d'anca (54%), interventi cardiovascolari (80%), chirurgia generale (37%) e dato complessivo (69%). I dati relativi alla performance degli interventi di protesi d'anca e di chirurgia generale sono da ricondurre, analogamente all'anno precedente, al recupero delle liste d'attesa che porta inevitabilmente ad operare pazienti che sono già oltre il tempo massimo previsto per la classe di priorità.

Il risultato a 12 mesi della copertura SIGLA-SDO per tutti gli interventi è del 79% (vs il risultato 2024 del 77%) in miglioramento rispetto all'anno precedente grazie all'introduzione dell'inserimento in lista tramite codice ICD-9-CM di tutti gli interventi chirurgici oltre che all'individuazione per ogni specialità del codice SIGLA generico XXX.9999. Il risultato rimane sub-ottimale a causa di problemi di flusso riconducibili anche in questo caso all'avvio dei nuovi applicativi.

Il risultato per il recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12/2024 si attesta al 63% mentre il dato di variazione % dell'arruolamento in lista si attesta al 25%. Pur essendo proseguita l'attività di pulizia delle liste d'attesa e l'identificazione di sedute dedicate al recupero delle liste d'attesa, le difficoltà informatiche nella chiusura delle posizioni di lista d'attesa hanno contribuito negativamente al raggiungimento del target.

Indicatori	Target	Risultato 2025 (fonte SDO)
IND1015 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi oncologici monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	87%
IND1016 - Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 85%	54%
IND1017 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi cardiovascolari monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 90%	80%
IND1018 - Tempi di attesa retrospettivi per interventi di chirurgia generale monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 75%	37%
IND0980 - Tempi di attesa retrospettivi per tutti gli interventi monitorati PNGLA: % casi entro i tempi di classe di priorità	≥ 80%	69%



IND0982 - Indice di completezza SIGLA / SDO per tutti gli interventi chirurgici programmati	≥ 90%	80%
IND0984 - Recupero degli interventi chirurgici scaduti entro il 31/12 dell'anno precedente (anno 2024)	≥ 80%	63%
IND0985 - Variazione % dell'arruolamento in lista nell'anno in corso (anno 2025)	≤ 1%	17%

3.4. Piattaforme operative diagnostiche e terapeutiche (NGS e trapianti CSE)

In relazione al processo di riorganizzazione della rete dei laboratori di biologia molecolare con tecnica NGS (DGR n. 2140/2023), con particolare riferimento alla costituenda Piattaforma interprovinciale tra Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, Azienda USL di Modena (Piattaforma interaziendale NGS -Delibera AOU n. 133 del 19/07/2023; Delibera AUSL n. 269 del 31/07/2023) e Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia con sede presso l'AOU di Modena, è stata trasmessa una nota condivisa tra le Direzioni Aziendali AOU Modena, AUSL Modena, AUSL-IRCCS di Reggio Emilia (PROT. AOU N. 32417/24 DEL 14/11/2024 - PROT. AUSL MODENA N. 0094733/24 DEL 15/11/2024 - AUSLRE PROT. n° 2024/0150981 DEL 15/11/2024) contenente rendiconto rispetto all'iter espletato allo scopo di perseguire il conseguimento di tale obiettivo. In particolare, vista l'esigenza espressa dalle indicazioni regionali a partire dalla DGR n. 2316/2022, in termini di necessità di sviluppo di un percorso di implementazione di un modello condiviso, sostenibile ed equo per garantire un diffuso accesso alle tecnologie NGS sul territorio regionale e di assicurarne un impiego appropriato, le Direzioni Aziendali (AOU di Modena, AUSL di Modena e USL di Reggio Emilia) hanno concordato, a partire da un incontro tenutosi in data 8/11/2023, di concerto con i professionisti, sulla necessità di istituire un Gruppo di Lavoro Tecnico Interaziendale focalizzato sull'utilizzo della Tecnologia NGS in ambito oncologico e oncoematologico e successivamente esteso alle altre Discipline previste da DGR n. 2316/2022, con l'obiettivo di formulare proposte volte alla costruzione, nel contesto delineato dalla normativa e dagli indirizzi regionali di riferimento, di un percorso comune sulla materia che conduca ad un miglioramento complessivo di qualità ed ottimizzazione dei processi, con valorizzazione delle risorse e competenze presenti nelle Aziende coinvolte.

In linea con l'obiettivo affidato a tale Gruppo di Lavoro Tecnico Interaziendale, si è proceduto, attraverso la strutturazione di incontri e confronti ravvicinati, con la mappatura di quanto esistente nelle Aziende sanitarie coinvolte (in termini di personale, testing, attrezzature, pannelli, refertazione etc.), identificando tale elemento quale punto di rilievo ed essenziale nell'ottica di un percorso di miglioramento complessivo di qualità ed efficienza dei processi, con valorizzazione delle risorse e competenze presenti nelle Aziende coinvolte.

L'esito di tali confronti e raccolta di informazioni è stato presentato, di concerto con i professionisti e le Direzioni Aziendali delle Aziende coinvolte, in maniera collegiale, all'attenzione del Direttore dell'Assistenza Ospedaliera della Regione Emilia-Romagna in data 4 giugno 2024.

Tenendo in considerazione le indicazioni di efficientamento ribadite dal livello regionale nell'ambito di tale incontro in termini di ottimizzazione dell'utilizzo delle piattaforme produttive con contestuale necessità di governo dell'appropriatezza di impiego e della spesa in ottica di sostenibilità del sistema, anche mediante economie di scala, e nell'ottica di favorire il raggiungimento degli obiettivi delineati nell'ambito delle DGR n. 2316/2022 e DGR n. 2140/2023, è stata redatta una bozza di proposta progettuale (allegata alla nota suddetta PROT. AOU N. 32417/24 DEL 14/11/2024 - PROT. AUSL MODENA N. 0094733/24 DEL 15/11/2024 - AUSLRE PROT. n° 2024/0150981 DEL 15/11/2024), in merito alla quale si ravvede la necessità di definizione di alcuni punti di rilievo, in termini di: responsabilità sulle singole linee produttive, sedi erogative per le aree tematiche e modalità di ripartizione dei costi/ricavi. Inoltre, tra gli aspetti che si prevede occorrerà definire ulteriormente vi sono quelli correlati al riconoscimento della contitolarità dei dati dei soggetti che partecipano alla piattaforma stessa, nel rispetto reciproco degli adempimenti che da ciò derivano, anche per salvaguardare le funzioni di innovazione e ricerca dei componenti della piattaforma.

Nell'ambito del riscontro condiviso a livello interaziendale trasmesso a RER (nota PROT. AOU N. 32417/24 DEL 14/11/2024 - PROT. AUSL MODENA N. 0094733/24 DEL 15/11/2024 - AUSLRE PROT. n° 2024/0150981 DEL 15/11/2024), oltre ad essere riportate le informazioni utili alla registrazione STS11 per la piattaforma interprovinciale Modena-Reggio Emilia, è previsto che tale percorso sarà disciplinato in un primo momento da un apposito Accordo quadro, con relativi Allegati, che disciplinerà la fase di startup della piattaforma e costituirà la cornice istituzionale nell'ambito della quale si costituirà e svilupperà la piattaforma.

L'aggiornamento documentale, comprensivo di bozza di progetto operativo e relativi allegati, ivi inclusa la bozza di Accordo quadro in corso di stesura ed il file completo attinente alla mappatura richiesta dal livello Regionale comprensivo di dati di pertinenza Modena-Reggio Emilia, è stato trasmesso e presentato, di concerto con i professionisti e le Direzioni Aziendali delle Aziende coinvolte, in maniera collegiale, all'attenzione del Settore Assistenza Ospedaliera della Regione Emilia-Romagna in data 16 ottobre 2025.

In linea con quanto concordato durante tale incontro tenutosi a livello regionale, sono stati trasmessi al livello regionale stesso i riferimenti di pertinenza Modena-Reggio Emilia utili alla partecipazione ad incontro, di cui è stata prospettata convocazione a cura della Regione stessa rispetto a strutturazione del flusso – codice STS11.

Nel corso del 2024 e 2025 i professionisti afferenti all'AOU di Modena componenti dei gruppi di lavoro regionali attinenti alla tematica (Determinazione Regione Emilia-Romagna num. 19376 del 20/09/2024 - Gruppi di Lavoro e Coordinamenti di Rete nell'ambito della Rete Oncologica Ed Emato-Oncologica di

Cui alle Deliberazioni della Giunta Regionale n. 2316 Del 27/12/2022 e n. 1060 del 11/06/2024), hanno contribuito e continuano a garantire un attivo contributo alle relative attività emergenti, con particolare riferimento a quelle correlate al gruppo di lavoro “Diagnostica Molecolare con Tecnologie Avanzate”.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1043 - % di esami di biologia molecolare avanzata con tecnica NGS prodotta dalle 4 piattaforme regionali (identificate con un solo HPP) (Parma-Piacenza, Reggio-Modena, S. Orsola, Meldola/Pievesestina)	≥ 90%	L'avanzamento delle attività propedeutiche all'avvio della piattaforma è proseguito nel corso del 2025, anche mediante raccordo con rilievi e risultanze emergenti nell'ambito dei gruppi di lavoro regionali (“Diagnostica molecolare con tecnologie avanzate”), alle cui attività i professionisti dell'AOU di Modena hanno contribuito ed attualmente contribuiscono attivamente. L'AOU di Modena ha garantito, inoltre, attiva partecipazione alle riunioni convocate dal livello Regionale, con predisposizione di materiale, presentato di concerto con i professionisti e le Direzioni Aziendali delle Aziende coinvolte, in maniera collegiale, all'attenzione del Direttore dell'Assistenza Ospedaliera della Regione Emilia-Romagna

Per ciò che concerne la rete dei trapianti delle cellule staminali ematopoietiche (CSE), come indicato nell'ambito della DGR Emilia-Romagna n. 1638 del 02/10/2023 con cui viene deliberata l'istituzione del “Programma Trapianto Metropolitano (PTM) Modena-Reggio Emilia costituito dalle Unità Cliniche Ematologia AOU Modena e IRCCS Ausl Reggio Emilia (Autologo/Allogeneico, Adulto)”, nelle more dell'avvio del processo di autorizzazione e accreditamento regionale, ai sensi dell'Accordo Stato Regioni n. 49/CRS/2021, i Centri Trapianto Regionali, inclusa la SC Ematologia dell'AOU di Modena, hanno continuato e continuano ad operare in forza dell'accreditamento GITMO e delle certificazioni CNT/CNS rilasciati su base nazionale e in corso di validità. In particolare, nel corso del mese di luglio 2024 il Programma Trapianto Cellule Staminali Emopoietiche dell'AOU di Modena ha ricevuto il rinnovo della certificazione CNT e dell'accreditamento JACIE. Nel corso del 2024, inoltre, alla luce dell'individuazione, nell'ambito della DGR n. 210/2024, dell'Unità Operativa Complessa di Ematologia aziendale tra le sedi per l'utilizzo delle terapie avanzate CAR-T, nell'ambito della Regione Emilia-Romagna, è stato avviato il percorso di qualificazione per l'erogazione delle terapie CAR-T intrapreso in ambito SC Ematologia con la collaborazione della SC Immunotrasfusionale e del Servizio Farmaceutico, con ottenimento della qualifica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena per l'utilizzo di YESCARTA® (axicabtagene ciloleucel) e di TECARTUS® (brexucabtagene autoleucel) (comunicazione ricevuta nel mese di gennaio 2025). Nel corso dell'anno 2025 sono proseguiti, in analogia ad altri Centri autorizzati all'utilizzo delle terapie avanzate CAR-T presenti nell'ambito della Regione Emilia-Romagna, percorsi volti alla qualificazione per l'erogazione delle terapie CAR-T con altre Aziende Farmaceutiche, al fine di poter

ampliare l'offerta terapeutica disponibile del Centro SC Ematologia in raccordo con le più aggiornate evidenze scientifiche ed indicazioni AIFA disponibili.

In particolare, nel corso del 2025, nell'ambito dei percorsi di qualificazione, il centro è stato sottoposto ad audit per la verifica dei requisiti specifici per la gestione delle terapie cellulari con CAR-T in data 06/08/2025 da parte di Bristol Myers Squibb e in data 16/12/2025 da parte di Johnson & Johnson.

Nel corso del 2025, i professionisti dell'AOU di Modena afferenti alle Unità Operative coinvolte hanno garantito e continuano a garantire pieno contributo alla realizzazione di quanto suddetto; in particolare, inoltre, i professionisti afferenti all'AOU di Modena componenti dei gruppi di lavoro regionali attinenti alla tematica (Determinazione Regione Emilia-Romagna num. 19376 del 20/09/2024 - Gruppi di Lavoro e Coordinamenti di Rete nell'ambito della Rete Oncologica Ed Emato-Oncologica di Cui alle Deliberazioni della Giunta Regionale n. 2316 Del 27/12/2022 e n. 1060 del 11/06/2024), hanno contribuito e continuano a garantire un attivo contributo alle relative attività emergenti, con particolare riferimento a quelle correlate al gruppo di lavoro "ATMP (ADVANCED THERAPY MEDICAL PRODUCTS)".

Inoltre, nel corso del 2025, grazie anche alla formalizzazione di una nota tra Direzioni AOU di Modena e IRCCS AUSL Reggio Emilia (nota AOUMO Protocollo Nr. 12001/2025, PROT AUSLRE Protocollo n° 2025/0058607 del 28/04/2025), volta all'avvio e consolidamento di un confronto strutturato interaziendale in merito alla gestione del Sistema Qualità del Programma Trapianto Cellule Staminali Emopoietiche, è stata promossa in tal senso la partecipazione dei professionisti afferenti ad AOU ed AUSLRE interessati alla realizzazione di quanto in oggetto ad eventi strutturati nell'ambito del Sistema Gestione Qualità Aziendale di interesse per le attività dei due Programma Trapianto presenti in ciascuna delle due Aziende, quali ad es. Riesami della Direzione in tale ambito. Ciò con l'obiettivo di porre le basi per la condivisione di informazioni utili e necessarie per strutturazione in maniera congiunta di protocolli terapeutici e documenti attinenti al sistema gestione qualità, alla formazione del personale, alla definizione dei piani audit e degli indicatori di performance, alla revisione periodica dei risultati delle unità cliniche afferenti e redazione di un unico report di attività, in raccordo e con il supporto metodologico dei Servizi Qualità di entrambe le Aziende secondo quanto riportato nell'Accordo Stato Regioni ARS 49/2021 al requisito 1.1.2.6.

Nel corso del 2025 è stata inoltre stipulata una convenzione tra AUO Modena e AUSL Reggio Emilia in materia di prelievo di sangue midollare per donatori da registro (IBMDR). Tale convenzione si è resa necessaria in quanto il Centro Prelievi Midollo (CPM RE01) dell'AUSLRE non è stato riaccreditato per poter proseguire l'attività per conto di IBMDR (Italian Bone Marrow Donor Registry), non avendo soddisfatto il requisito numerico di procedure richieste negli ultimi anni.

In seguito a questo accordo il Centro Prelievi di Midollo di Modena (CPM MO01) e il Centro Donatori di Modena (CD MO01) garantiscono di farsi carico dei donatori da registro IBMDR, inviati dal centro donatori di Reggio Emilia (CD RE01), e candidati a prelievo di sangue midollare, per l'espletamento sia dell'iter di valutazione di idoneità del donatore, che della esecuzione della procedura di donazione di midollo. Il CPM MO01, inoltre, si impegna a partecipare congiuntamente al CD RE01 per via telematica,



a tutte le sedute informative nelle quali ogni donatore candidato a raccolta di CSE periferiche, al Centro Prelievi Periferiche di Reggio Emilia (CPP RE01), riceve informazioni riguardo la donazione di CSE midollari, nel caso in cui si renda necessaria la donazione di midollo in urgenza se fallimento della procedura di raccolta di CSE periferiche.

Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0036 - Attuazione dei Programmi Trapianti metropolitani secondo i criteri previsti dell'accordo Stato-Regioni N. 49/CSR/2021 del 05 maggio 2021	≥ 80%	Ricezione nel corso del mese di luglio 2024 del rinnovo accreditamento Jacie per Programma Trapianto Cellule Staminali Emopoietiche dell'AOU di Modena. Ricezione nel corso del mese di gennaio 2025 di ottenimento di qualifica dell'AOU di Modena per utilizzo di YESCARTA (axicabtagene ciloleucel) e di TECARTUS® (brexucbtagene autoleucel) Proseguimento, nel corso del 2025, in analogia ad altri Centri autorizzati all'utilizzo delle terapie avanzate CAR-T presenti nell'ambito della Regione Emilia-Romagna, dei percorsi volti alla qualificazione per l'erogazione delle terapie CAR-T con altre Aziende Farmaceutiche. Garanzia di un attivo contributo alle relative attività emergenti da parte dei professionisti componenti dei gruppi di lavoro regionali attinenti alla tematica "ATMP ADVANCED THERAPY MEDICAL PRODUCTS)", in linea con Det. RER num. 19376 del 20/09/2024. Partecipazione, da parte di professionisti afferenti ad AOU ed AUSLRE interessati, ad eventi strutturati nell'ambito del Sistema Gestione Qualità Aziendale di interesse per le attività dei due Programma Trapianto presenti in ciascuna delle due Aziende, es. Riesami della Direzione in tale ambito, grazie anche alla formalizzazione di una nota tra Direzioni AOU di Modena e IRCCS AUSL Reggio Emilia (nota AOUMO Protocollo Nr. 12001/2025, PROT AUSLRE Protocollo n° 2025/0058607 del 28/04/2025), volta all'avvio e consolidamento di un confronto strutturato interaziendale in merito alla gestione del Sistema Qualità del Programma Trapianto Cellule Staminali Emopoietiche. Stipulata convenzione tra AUO Modena e AUSL Reggio Emilia in materia di prelievo di sangue midollare per donatori da registro (IBMDR), necessaria per mancato soddisfacimento da parte del Centro Prelievi Midollo (CPM RE01) dell'AUSLRE del requisito numerico di procedure richieste negli ultimi anni con conseguente mancato riaccreditamento dello stesso per poter proseguire l'attività per conto di IBMDR (Italian Bone Marrow Donor Registry). L'avanzamento delle attività propedeutiche all'avvio della piattaforma è attualmente in corso

3.5. Indicatori DM 70/2015: volumi ed esiti

Anche per l'anno 2025 permane l'assetto aziendale che prevede la presenza, oltre alle due UOC di Chirurgia Generale, delle UOC di Chirurgia Oncologica Epato-bilio-pancreatica e dei trapianti e di Chirurgia pediatrica che, pur trattandosi di equipe con il necessario expertise clinica, presentano volumi inferiori rispetto all'atteso su base annuale. Sussiste inoltre la medesima modalità di rilevazione delle attività effettuate nell'ambito della piattaforma provinciale; la UOC Chirurgia Generale d'Urgenza e Oncologica effettua questo tipo di procedure presso l'Ospedale di Pavullo; l'impianto informatico realizzato a sostegno di questa convenzione recepisce questi setting come "esterni" alla UOC, ma nei

fatti si tratta sempre della stessa equipe, e dovrebbero essere considerati come un unico reparto dimettente. Per quel che riguarda l'indicatore relativo alla % di interventi per frattura di femore in reparti sopra soglia, il risultato è lievemente sotto l'atteso. Anche in questo caso le motivazioni sono di assetto aziendale in quanto, presso l'Ospedale di Baggiovara, le fratture di femore dell'anziano sono ricoverate presso il reparto di Ortogeriatría, mentre le restanti dall'Ortopedia. Di conseguenza l'indicatore risente di questa organizzazione, pur essendo in entrambi i casi la stessa equipe ad operare i pazienti in questione.

Indicatori	Target	Risultato 2025 (fonte SDO)
IND0379 - Costituzione Focus Factory - Colectomia laparoscopica: % di interventi in reparti sopra soglia (100)	≥ 95%	79%
IND0770 - Frattura di femore: % di interventi in reparti sopra soglia (75)	≥ 95%	92%

Appropriatezza delle cure: indicatori del Nuovo Sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria - Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'CORE' dell'Area di Assistenza Ospedaliera

Indicatori	Target	Risultato 2025 (fonte SDO)
H02Z – NSG - Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con volume di attività >150 (con 10% tolleranza)	100%	100%
H03C – NSG - Proporzione di nuovo intervento di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	≤ 2,66	4,7%
H05Z - NSG – Proporzione colecistomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni	≥ 90%	81%
IND1013 – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario	≥ 80%	83%
H04Z - NSG – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario	≤ 0,15	0,15%



H17C - NSG – % parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti	≤ 15%	--
H18C – NSG – % parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti	≤ 20%	17,8%*
D01C – NSG - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di Infarto Miocardico Acuto (IMA)	≤ 14,55%	19,14%
D02C - NSG - Proporzione di eventi maggiori cardiovascolari, cerebrovascolari o decessi (Major Adverse Cardiac and Cerebrovascular event - MACCE) entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico	≤14,05%	15.4%
H23C – NSG - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	≤ 7,25%	6.5%

* La percentuale di parti cesarei primari in centri con più di 1000 parti raggiunta dall'AOU di Modena nel 2025 è in linea con lo storico dell'Azienda e si attesta al 17,8%, punteggio che qualifica il massimo livello di attenzione dell'azienda sull'appropriatezza della tipologia di parto, considerato anche che l'AOU ospita un centro nascita di terzo livello.

L'indicatore H05Z proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni si attesta per il 2025 al 81%, con una leggera flessione rispetto al risultato dell'anno precedente (85%). Questo dato risente dell'alta percentuale di casi complicati ed effettuati in urgenza dalle nostre SOC di Chirurgia Generale e che quindi richiedono un periodo di osservazione maggiore di 3 giorni.

Per quanto riguarda l'indicatore % di pazienti (65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario il risultato aziendale corrisponde a circa l'84%, in netto miglioramento rispetto all'anno precedente, grazie a modifiche organizzative nella gestione delle urgenze ortogeriatriche. È da rilevare come, essendo l'Ospedale di Baggiovara hub provinciale, la casistica risulta essere complessa e non sempre eseguibile nel tempo previsto (es. pazienti in terapia con NAO). Proseguono in ogni caso le azioni di miglioramento sul percorso ortogeriatrico, soprattutto per quanto riguarda il presidio dell'Ospedale Policlinico.

Per quanto riguarda l'indicatore H03C, è stata effettuata in collaborazione con la UOC di Chirurgia Oncologica Senologica una revisione della casistica interessata, e non sono tuttavia emerse criticità in ordine all'appropriatezza degli interventi chirurgici effettuati, che riguardano in maggior parte la revisione dei margini di resezione del tumore. Non ci sono criticità riguardanti l'indicatore H02Z che risulta al 100%.

3.6 Reti cliniche di rilievo regionale

Nel 2025 sono proseguite le attività delle reti provinciali, sono stati definiti nel corso del tempo gli obiettivi e i coordinatori, inoltre, è stata eseguita la mappatura di tutti i punti della rete, (1°,2° e 3° livello) e la stratificazione delle competenze per ogni livello, definizione dei criteri di appropriatezza prescrittiva per l'invio al 2° e 3° livello e condivisione delle agende di prenotazione per il 2° e 3°.

Si è intrapreso, inoltre, il percorso di rendicontazione degli obiettivi 2025 e attivato il percorso di condivisione degli obiettivi 2026 con le Direzioni.

3.6.1. Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

Per quanto riguarda la verifica sull'aderenza agli standard per gli indicatori previsti nell'anno 2025 emergono i seguenti risultati:

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2025
IND0911 - Variazione degli interventi TAVI rispetto all'anno precedente	$\leq 5\%$	23,9%
IND0947 - % Pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track)	$\geq 70\%$	57%
IND1014 - % Pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro ≤ 90 min	$\geq 65\%$	52,7%

Su tutti e tre gli indicatori previsti per la rete cardiologica si registra, nel 2025, un calo delle performance.

Andando nel dettaglio dei singoli indicatori, per quanto riguarda il numero di interventi TAVI rispetto all'anno precedente, nel 2025 si è registrato un aumento dei ricoveri pari al 24% corrispondenti a 17 interventi in più (71 interventi nel 2024 e 88 interventi nel 2025).

Per quanto riguarda la percentuale di pazienti con STEMI soccorsi dal 118 e portati direttamente in Emodinamica (fast track) il dato sui 12 mesi 2025 è del 57%, in diminuzione rispetto all'anno precedente (60,5%) e sempre sotto il target di riferimento regionale.

Occorre però sottolineare che il denominatore utilizzato nel calcolo del valore dell'indicatore, ovvero "numero di pazienti con STEMI soccorsi dal 118" è forse troppo largo, in quanto potrebbe comprendere anche quadri clinici non meritevoli di PTCA primaria da linee guida vigenti e quindi di invio in Emodinamica tramite fast track.



Questi pazienti con quadri non meritevoli di PTCA in emergenza-urgenza vengono condotti verso i Pronto Soccorso, senza che venga attivato il percorso fast track, che conduce il paziente direttamente dal mezzo di soccorso alla Sala di emodinamica. Inoltre, per molti pazienti trasportati dal 118, il quadro elettrocardiografico di IMA STEMI meritevole di PTCA in emergenza-urgenza emerge una volta che il paziente è stato condotto in Pronto soccorso, successivamente ad approfondimenti effettuati in Pronto soccorso.

Rispetto all'indicatore della percentuale di pazienti con STEMI trattati con angioplastica primaria entro 90 minuti, il dato dei 12 mesi 2025 è pari al 52,7%, in calo notevole rispetto all'anno precedente (63,9%) e inferiore al nuovo target definito dalla regione ($\geq 65\%$).

Si ipotizza che il calo non sia dovuto esclusivamente ad un calo delle performance dell'Emodinamica, ma a problemi di allineamento e rendicontazione delle procedure eseguite in seguito al cambio degli applicativi di Cartella Clinica avvenuti nel 2025.

Inoltre, come riportato anche negli anni precedenti, il valore di questo indicatore risulta particolarmente basso presso l'Ospedale Policlinico, dove vengono svolte perlopiù PTCA primarie di pazienti già ricoverati per altri motivi.

L'organizzazione dipartimentale risulta svantaggiosa per il Policlinico rispetto a questo parametro in quanto mentre i casi con quadro chiaro di STEMI vengono indirizzati dall'area provinciale all'OCB, i casi trattati al Policlinico risultano includere in misura relativamente più frequente i quadri di STEMI con esordio intraospedaliero, nell'ambito di ricoveri per altra patologia, senza che il quadro di STEMI fosse presente al momento del ricovero.

Appropriatezza delle cure: indicatori del Nuovo Sistema di garanzia per il monitoraggio e la valutazione dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici-Assistenziali (PDTA)

Il PDTA è una “sequenza predefinita, articolata e coordinata di prestazioni erogate a livello ambulatoriale e/o di ricovero e/o territoriale, che prevede la partecipazione integrata di diversi professionisti (oltre al paziente stesso) al fine di realizzare la diagnosi e la terapia più adeguate per una specifica situazione patologica o l'assistenza sanitaria necessaria in particolari condizioni della vita.

Nell'ambito del NSG-PDPA per lo scompenso cardiaco, alcune prestazioni individuate secondo linee guida permettono di osservare i comportamenti professionali nella pratica clinico-assistenziale, pur nei limiti della complessità dei trattamenti e dell'aggiornamento continuo delle raccomandazioni scientifiche.

Il dato 2025 non è ancora disponibile sulla piattaforma regionale.



Indicatore	Target	Risultato 2025
PDTA03A – NSG – % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con ACE inibitori o sartani	≥ 65%	ND
PDTA03B – NSG – % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco che aderiscono al trattamento farmacologico con beta-bloccanti	≥ 75%	ND
PDTA04 – NSG - % di pazienti con diagnosi di scompenso cardiaco con un adeguato numero di ecocardiogrammi	≥ 25%	ND
PDTA01 – NSG – % di pazienti con diagnosi BPCO che aderiscono al trattamento farmacologico con broncodilatatori a lunga durata d'azione	≥ 45%	ND

3.6.2. Rete oncologica ed Emato-oncologica

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, unitamente all'AUSL di Modena e all'Ospedale di Sassuolo, hanno condiviso, nel corso del 2023, la necessità di rivisitazione delle reti esistenti e delle nuove reti da istituire (Deliberazione del Direttore Generale dell'Azienda USL n. 287 del 04/09/2023 "Approvazione del Progetto Interaziendale per le reti cliniche e progetti organizzativi provinciali e costituzione della relativa Cabina di regia interaziendale"), alla luce delle modifiche avvenute negli assetti organizzativi, nelle indicazioni nazionali e regionali e nei bisogni dei cittadini/pazienti. I principali valori condivisi su cui si basa tale progettazione riguardano la centralità della/del paziente e del suo contesto di vita, la dignità, il dialogo, la qualità dei percorsi e delle prestazioni offerte, la comunicazione appropriata con attenzione all'health literacy, la sostenibilità e l'appropriatezza. Nell'ambito delle reti, di prioritario rilievo è stata considerata la Rete oncologica ed emato-oncologica provinciale, in riferimento alla quale è stato individuato un gruppo di lavoro, con l'obiettivo di dare attuazione alle indicazioni riferite alla DGR n. 2316/2022, con cui è stata istituita la Rete Oncologica ed Emato-oncologica della Regione Emilia-Romagna, caratterizzata da un modello organizzativo di rete più rispondente alle realtà assistenziali presenti in Regione, ai nuovi bisogni di cura e alle progressive evoluzioni di epidemiologia, clinica e ricerca, nonché alla normativa nazionale. Mediante deliberazione del Direttore Generale n. 17/2024, si è proceduto all'istituzione del Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata Oncologico ed Emato-Oncologico, connotato da obiettivi specifici, tra cui figura la gestione del sistema di relazioni tra i principali nodi della rete di riferimento, consolidandone i rapporti, garantendo equità e semplificazione di accesso ai percorsi oncologici ed onco-ematologici, nell'ottica di sviluppare una oncologia ed ematologia di prossimità, in linea con quanto previsto dal modello del Comprehensive Cancer Care Network.



Il consolidamento di quanto suddetto è previsto nell'ambito della strutturazione dalla rete oncologica e oncoematologica provinciale, mediante la massima condivisione tra tutte le componenti professionali nella formulazione ed implementazione di PDTA, con punti di accesso equamente distribuiti a livello territoriale, con l'obiettivo di consolidare un'adeguata presa in carico dei pazienti garantendo al contempo continuità delle cure dopo la dimissione ospedaliera, condivisione e gestione di programmi di follow up, che tengano in considerazione i diversi profili di rischio dei pazienti, oltre alla necessità di garantire appropriatezza all'accesso alle cure ospedaliere, evitandone il ricorso ove non necessario, e garantendo il miglior setting erogativo in funzione dell'appropriatezza clinico-organizzativa.

In relazione a tale ambito, alla luce della mappatura dei PDTA aziendali presenti, è prevista la costituzione di sottogruppi specifici con l'obiettivo di condivisione delle modalità volte all'armonizzazione dei percorsi di follow up in ambito dei singoli PDTA specifici.

A tal proposito, nel corso del 2025 sono stati costituiti gruppi di lavoro per patologia (mammella, colon, prostata, polmone, linfoma) che, oltre ai referenti delle principali patologie oncoematologiche nominati dai Direttori delle varie Unità operative del dipartimento Oncologico ed Emato-oncologico, vedono il coinvolgimento di referenti di altre figure professionali / specialisti, in relazione al peculiare necessario coinvolgimento nella tematica (endoscopisti e radiologi), non escludendo comunque eventuale estensione in termini di coinvolgimento di ulteriori professionalità durante iter di lavoro, sulla base di necessità emergenti in itinere, allo scopo di favorire una programmazione di follow-up che preveda l'individuazione di schemi di sorveglianza sulla base dei diversi profili di rischio dei pazienti, in accordo con le raccomandazioni di letteratura e i documenti regionali quando disponibili, allo scopo di armonizzare su base provinciali i follow up delle principali patologie oncologiche ed ematologiche sia dal punto di vista della tipologia di prestazioni sanitarie da effettuarsi, sia dal punto di vista dell'appropriatezza per lo specifico rischio della patologia, sia per tempistica nonché cadenza temporale delle stesse nel rispetto della presa in carico e favorendo la prossimità delle cure.

Nell'ambito del consolidamento della rete oncologica ed oncoematologica provinciale, è previsto dunque il rafforzamento di percorsi volti a garantire un'efficace continuità ospedale-territorio, nonché l'oncologia di prossimità, mediante strutturazione e potenziamento delle interconnessioni presenti tra strutture ospedaliere e territoriali, ricorrendo anche, ove necessario e possibile, a strumenti di telemedicina, in linea con i principi contenuti nel DM 77/2022.

A questo proposito, i professionisti afferenti all'AOU di Modena individuati nell'ambito della Determinazione Regionale (Det. 19376 del 20/09/2024) afferenti al Dipartimento Interaziendale Oncologico ed Emato-oncologico hanno garantito e continuano a garantire, in raccordo con componenti della rete oncologica ed oncoematologica provinciale, partecipazione e contributo alle attività previste nell'ambito dei Gruppi di lavoro regionali, con particolare riferimento al gruppo "ASSETTI ORGANIZZATIVI PER L'ONCOLOGIA ED EMATO-ONCOLOGIA DI PROSSIMITÀ".

Nel corso del 2025, così come allo stato attuale, è stata inoltre avviata l'iter volto all'implementazione in ambito AOU e AUSL del sistema Log80 in ambito oncoematologico, nella prospettiva di poter

ottimizzare anche mediante un unico strumento informatico la raccolta dati attinente alla gestione assistenziale dei pazienti dell'intera provincia, elemento alla base per la realizzazione di periodici e sistematici audit clinici.

In linea con anni antecedenti, nell'ambito della rete oncologica ed oncoematologica provinciale, l'AOU di Modena anche nel corso del 2025, inoltre, ha continuato a garantire il proprio ruolo nell'ambito delle cure palliative-Hospice, ma anche delle cure simultanee precoci, promuovendo e condividendo la rilevanza del consolidamento di percorsi condivisi volti all'individuazione precoce del bisogno di cure palliative e la conseguente presa in carico precoce del malato e della sua famiglia, anche mediante l'inserimento delle cure palliative precoci all'interno dei PDTA esistenti quando appropriato secondo le Linee Guida, in linea con indicazioni regionali e nazionali, sviluppando e diffondendo al contempo una cultura del fine vita, in collaborazione e in continuità con le Cure Palliative Territoriali.

Dato il ruolo fondamentale nella gestione clinica personalizzata dei malati oncologici rappresentato dalla profilazione genomica della neoplasia ed il costante incremento del numero dei biomarcatori da valutare nella pratica clinica per l'impiego delle terapie a bersaglio molecolare, l'Azienda continuerà a lavorare sull'implementazione e lo sviluppo dell'ambito della diagnostica genomica e molecolare, grazie alla presenza di tecnologie e di competenze di alto livello, in linea con le evidenze scientifiche nonché le indicazioni normative ministeriali e regionali, nell'ottica di perseguire una medicina di precisione e la personalizzazione delle cure.

Nel complesso, nel corso del 2025, così come allo stato attuale, i professionisti afferenti all'AOU di Modena componenti dei Gruppi di Lavoro e Coordinamenti di Rete nell'ambito della rete oncologica ed emato-oncologica costituiti a livello regionale DETERMINAZIONE Num. 19376 del 20/09/2024 hanno contribuito e continuano a garantire un attivo contributo alle relative attività emergenti.

Nel corso del 2025 è proseguito il percorso di progettazione di una nuova officina UFA (Unità Farmaci Antiblastici), a potenziale valenza provinciale, anche mediante la strutturazione di incontri multiprofessionali effettuati a livello interaziendale; tale UFA sarà realizzata secondo le indicazioni contenute nella direttiva 2005/28/CE recante "principi e linee guida per la buona pratica clinica relativa ai medicinali in fase di sperimentazione a uso umano, nonché requisiti per l'autorizzazione alla fabbricazione o importazione di tali medicinali" e nel comunicato AIFA - Ispettorato GCP- "Requisiti per gli allestimenti/ricostituzioni/ preparazioni galeniche sterili in farmacia nell'ambito delle sperimentazioni cliniche dei medicinali" del 06/07/2023, oltre che in ottemperanza al documento "REQUISITI PER I LABORATORI DI GALENICA" elaborato a cura dell'Area scientifico-culturale SIFO Oncologia e dell'Area scientifico-culturale SIFO Galenica Clinica, con la collaborazione dell'Area scientifico-culturale SIFO Malattie Metaboliche, Malnutrizione e Nutrizione Clinica e di ASCCA, Associazione per lo Studio e il Controllo della Contaminazione Ambientale, datato 2025. In particolare, nel corso del 2025 è proseguita la definizione di un documento condiviso a livello interaziendale su UFA interprovinciale, in raccordo con Dipartimento Farmaceutico Interaziendale ed altri Servizi coinvolti, con relativa

presentazione delle risultanze nell'ambito di un incontro interaziendale ed aziendale, alla presenza di Direzioni Strategiche AOU e AUSL di Modena, nel periodo giugno-luglio 2025.

Per quanto concerne l'indice di bacino, ovvero la percentuale di prestazioni ambulatoriali e ospedaliere di chemioterapia (CT) e radioterapia (RT) erogate ai pazienti entro i 60 min dal luogo di residenza, secondo quanto riportato nell'ambito della Sesta Indagine Nazionale sullo stato di attuazione delle Reti Oncologiche Regionali – Rapporto 2024 (Dati 2023), circa il 95% dei pazienti residenti nella Regione Emilia-Romagna riesce ad accedere alle prestazioni di chemioterapia (CT) e radioterapia (RT) entro il limite dei 60 minuti. Per quanto concerne la provincia di Modena, la presenza del Servizio di Radioterapia a valenza provinciale unitamente all'integrazione con i nodi territoriali permette alla quasi totalità della popolazione provinciale di rientrare nei parametri dell'IND1177, attestandosi su analoghi valori (95,13% - fonte: Sesta Indagine Nazionale sullo stato di attuazione delle Reti Oncologiche Regionali – Rapporto 2024, Dati 2023)

In relazione alla concentrazione delle attività chirurgiche per tumore maligno del colon, dello stomaco e dell'ovaio in ospedali e reparti con adeguati volumi e competenze specifiche, in linea con quanto disposto da Agenas sul monitoraggio delle attività delle Reti Oncologiche Regionali, con particolare riferimento all'indicatore attinente alla percentuale di interventi in reparti soglia (20) per Tumore maligno dello stomaco, il risultato a 12 mesi 2025 per AOU Modena, nel corso dell'anno 2025, secondo stime di calcolo interne a livello Aziendale, con dati aggregati per stabilimento e reparto di intervento riportato sulla SDO, emerge una quota totale di interventi chirurgici pari a n. 23 di cui 78% (n. 18) effettuati presso SC Chirurgia Generale, d'Urgenza e Nuove tecnologie - Ospedale Civile di Baggiovara e n. 5 (22%) effettuati presso SC Chirurgia Generale d'Urgenza e Oncologica - Policlinico. A tal proposito, si ravvede la necessità di costruire i presupposti per consolidare la strutturazione di percorsi nonché progettualità coinvolgenti l'Area Chirurgica, con particolare riferimento alle due Chirurgie Generali presenti in entrambi gli stabilimenti Policlinico di Modena e Ospedale Civile di Baggiovara per quanto concerne l'AOU di Modena, con l'intento di garantire l'effettuazione degli interventi chirurgici a cura di professionisti con consolidate clinical competence ed expertise in tale ambito.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1177 – Indice di bacino: percentuale di prestazioni ambulatoriali e ospedaliere di chemioterapia (CT) e radioterapia (RT) erogate ai pazienti entro i 60 min dal luogo di residenza	≥ 95%	95,13% (fonte: Sesta Indagine Nazionale sullo stato di attuazione delle Reti Oncologiche Regionali – Rapporto 2024, Dati 2023)
IND1044 - Tumore maligno del colon: % di interventi in reparti sopra soglia (50)	≥ 80%	91,4% (dato calcolato internamente a livello aziendale, aggiornamento al 13° invio SDO – supporto Data Unit AOU Modena)

IND1206 - Tumore maligno del pancreas: % di interventi in reparti sopra soglia (30)	≥ 80%	87,8% (dato calcolato internamente a livello aziendale, aggiornamento al 13° invio SDO – supporto Data Unit AOU Modena)
IND1178 - Tumore maligno dello stomaco: % di interventi in reparti sopra soglia (20)	≥ 70%	Nel corso dell'anno 2025, secondo stime di calcolo interne a livello Aziendale, con dati aggregati per stabilimento e reparto di intervento riportato sulla SDO, emerge una quota totale di interventi chirurgici pari a n. 23 di cui 78% (n. 18) effettuati presso SC Chirurgia Generale, d'Urgenza e Nuove tecnologie - Ospedale Civile di Baggiovara e n. 5 (22%) effettuati presso SC Chirurgia Generale d'Urgenza e Oncologica - Policlinico (dato calcolato internamente a livello aziendale, aggiornamento al 13° invio SDO – supporto Data Unit AOU Modena)
IND1179 – Rispetto della rete dei Centri di II° livello del tumore maligno ovarico: interventi eseguiti fuori dalla rete	0/anno	3 nel corso del 2025* (dato calcolato internamente a livello aziendale, aggiornamento al 13° invio SDO – supporto Data Unit AOU Modena)

* Nell'anno 2025 sono stati eseguiti 3 interventi per endometriosi per i quali l'esame istologico successivo all'intervento ha posto diagnosi di tumore maligno ovarico

3.6.3. Rete dei Centri di Senologia

Il percorso diagnostico terapeutico dedicato alla presa in carico della patologia tumorale senologica garantisce per la quasi totalità delle donne l'effettuazione di terapia medica, dei controlli radiologici e dei trattamenti radioterapici postintervento chirurgico entro le tempistiche definite, come accertato anche nei percorsi di certificazione EUSOMA.

L'indicazione al trattamento chirurgico viene posta a seguito di valutazioni multidisciplinari nell'ambito della Breast Unit.

Indicatore	Target	Risultato a 12 mesi 2024 (su ReportER dato presente riferito a 12 mesi 2024, non ancora aggiornato per 2025)

PDTA061 – NSG – % di nuovi casi operati per tumore della mammella sottoposti a chirurgia radicale e/o conservativa, che ha effettuato una mammografia nei 60 giorni precedenti l'intervento	$\geq 75\%$	62,64% (Dato Modena -ReportER - 2024)
PDTA062 – NSG – % di nuovi casi con tumore della mammella che iniziano una terapia medica entro 45 giorni successivi la data dell'intervento chirurgico	$\geq 65\%$	68,87% (Dato Modena -ReportER - 2024)
PDTA063 – NSG – % di nuovi casi operati per tumore infiltrante della mammella sottoposti a chirurgia conservativa e terapia medica adiuvante, che avviano un trattamento di radioterapia entro 365 giorni dall'intervento	$\geq 90\%$	90,12% (Dato Modena -ReportER - 2024)
PDTA064 – NSG – % di nuovi casi con tumore della mammella che effettuano almeno una mammografia nei 18 mesi successivi la data dell'intervento chirurgico eseguito durante il ricovero indice	$\geq 90\%$	77% (Dato Modena -ReportER - 2024)

Il dato attinente all'indicatore PDTA061, seppur non ancora in linea con il target ed in un contesto regionale caratterizzato da un livello medio nel corso del 2024 pari a 69,51%, nel corso degli anni mostra comunque una tendenza al miglioramento per quanto concerne Modena, passando da 44,86% nel 2022 a 62,64% nel 2024. Si specifica che l'intervallo temporale intercorrente tra mammografia ed intervento chirurgico è fortemente condizionato dall'iter diagnostico di sospetti noduli mammari, correlato a necessità di approfondimenti di II e III livello nonché esami citologici ed istologici volti al corretto orientamento ed inquadramento della tipologia di intervento chirurgico da effettuarsi in termini di chirurgia radicale e/o conservativa.

Il dato attinente all'indicatore PDTA 064 si attesta su un valore pari a 77% per Modena nel corso del 2024, in linea con il valore medio regionale pari a 76,92% per il 2024.

Nell'ambito della provincia di Modena, in raccordo con AUSL di Modena, è proseguita l'implementazione di quanto previsto da DGR n. 14 del 08/01/2024 *“Percorso per la sorveglianza a lungo termine della donna con pregresso tumore della mammella - Indicazioni regionali”* in termini di identificazione delle pazienti in carico ad AOU Modena eleggibili al rientro nel percorso sistematico dello screening per le donne in età da screening dopo dieci anni dall'intervento chirurgico per tumore della mammella.

3.6.4. Rete Neuroscienze

Indicatori	Target	Risultato 2025
D02C - Proporzione di MACCE entro 12 mesi da un episodio di ictus ischemico	<14,05%	15.4%

L'indicatore è clinicamente rilevante in quanto misura un esito composito significativo a 12 mesi dall'ictus ischemico. Tuttavia, il valore osservato (15,4%) può risentire di diversi fattori metodologici e organizzativi.

In primo luogo, il dato può essere influenzato dalle modalità di codifica SDO nei ricoveri successivi all'evento indice. Alcuni codici ICD, come ad esempio il codice 434 (*“occlusione delle arterie cerebrali”*), possono essere riportati tra le diagnosi in pazienti con esiti del precedente ictus ischemico, senza necessariamente rappresentare un nuovo evento maggiore. Analoghe considerazioni valgono per altri codici cerebrovascolari o cardiovascolari che, se inseriti come diagnosi secondarie, possono determinare una possibile sovrastima amministrativa dell'incidenza reale di MACCE.

Inoltre, in qualità di centro hub della rete stroke, la nostra struttura riceve una quota significativa di pazienti complessi, pluripatologici e ad alto rischio cardiovascolare (elevata età media, fibrillazione atriale, cardiopatia ischemica, scompenso, diabete, arteriopatia diffusa). Tale case-mix, per definizione, comporta un rischio intrinseco più elevato di eventi maggiori a medio termine, indipendentemente dalla qualità della gestione acuta e della prevenzione secondaria.

Si evidenzia inoltre che nella definizione della coorte vengono esclusi i pazienti di età <35 anni; tuttavia, presso la nostra Stroke Unit vengono ricoverati anche pazienti giovani con ictus ischemico, elemento che può incidere sulla rappresentatività complessiva del percorso assistenziale.

Pertanto, pur riconoscendo il valore dell'indicatore, il dato deve essere interpretato tenendo conto del profilo di rischio della popolazione trattata e delle possibili criticità legate alla classificazione amministrativa



Indicatori	Target	Risultato 2025
H23C - Mortalità a 30 giorni dal primo ricovero per ictus ischemico	<7.25%	6.5%

L'indicatore non presenta criticità'.

Indicatori	Target	Risultato 2025
IND0717 - % casi di ictus ischemico con centralizzazione primaria	>90%,	76%

In merito all'indicatore relativo alla percentuale di ictus con centralizzazione primaria (target >90%), rispetto al quale attualmente registriamo un valore del 76%, si ritiene opportuno evidenziare un elemento organizzativo che l'indicatore stesso non considera.

Nel nostro percorso territoriale è attiva la chiamata diretta del 118 al neurologo di guardia, che consente una valutazione preliminare dei pazienti sulla base di parametri clinici essenziali. Questo modello permette di evitare centralizzazioni inappropriate verso il Pronto Soccorso dell'OCB, in particolare nei casi di pazienti non autosufficienti e non candidabili a trattamenti riperfusivi, prevenendo così un sovraccarico non necessario della struttura. Tale sistema consente inoltre di ridurre i successivi trasporti interospedalieri secondari verso presidi periferici nei pazienti non sottoposti a trattamento, con un beneficio complessivo per l'intera rete dell'emergenza-urgenza.

Alla luce di ciò, l'indicatore in oggetto non valorizza un percorso organizzativo virtuoso già consolidato; nello stato attuale, il raggiungimento della soglia del 90% risulterebbe non solo difficilmente perseguibile, ma potenzialmente controproducente per l'equilibrio del sistema.

Si segnala inoltre che, dei 188 casi non centralizzati, 29 afferiscono al Policlinico, dove è garantita la presenza del neurologo fino alle ore 16. La stessa considerazione potrebbe essere effettuata per l'Ospedale di Carpi, dove pure è presente un neurologo (37 Casi non centralizzati su 45). Si tratta pertanto di pazienti che, in larga parte, sono stati comunque valutati da un neurologo della nostra équipe o dell'AUSL. Pur non essendo tale quota sufficiente a consentire il raggiungimento del target del 90%, essa incide in modo significativo sull'interpretazione complessiva del dato.





In sintesi, questo indicatore misura la percentuale di centralizzazioni, ma non valuta l'appropriatezza clinica della centralizzazione, la candidabilità effettiva a trattamento riperfusivo, la fragilità o il baseline funzionale del paziente. Un sistema orientato solo al raggiungimento del 90% rischia di incentivare centralizzazioni inappropriate, aumentare accessi non utili in PS, peggiorare i tempi di presa in carico dei pazienti realmente trattabili con conseguente impatto sui tempi (door-to-needle) dei trattati.

Forzare la centralizzazione primaria potrebbe aumentare i volumi in hub, congestionare il percorso stroke, allungare i tempi di valutazione, e peggiorare l'outcome dei pazienti eleggibili.

Infine, il modello basato sulla telefonata al neurologo, in fin dei conti equivale a una "centralizzazione funzionale o a distanza" anche se non è una centralizzazione fisica.

Un indicatore più informativo sarebbe il numero di pazienti primariamente centralizzati verso altri ospedali e solo secondariamente centralizzati presso OCB (mancate centralizzazioni primarie).

Indicatori	Target	Risultato 12 mesi 2025
IND0718 - % casi di ictus ischemico con transito in stroke unit	>75%	68%

Il turnover di pazienti presso la nostra Stroke Unit è già estremamente elevato, risultando pressoché triplicato negli ultimi 15 anni. La struttura dispone di 6 posti letto con un tasso di occupazione medio del 95%, corrispondente a circa 2.080 giornate letto annue. Nel 2025 sono transitati in Stroke Unit 518 pazienti, con una degenza media di circa 4 giorni, valore indicativo di un turnover molto elevato per un centro hub che accoglie pazienti complessi e pluripatologici.

Tale livello di rotazione è già percepito dal personale infermieristico come prossimo al limite della sostenibilità organizzativa e assistenziale. Ulteriori incrementi della percentuale di transito comporterebbero una compressione ulteriore della degenza media, con potenziali ricadute sulla sicurezza clinica nei pazienti più instabili.

Alla luce dei volumi complessivi trattati (764 ictus ischemici nel 2025), il raggiungimento stabile del target $\geq 75\%$ appare difficilmente perseguibile con l'attuale dotazione strutturale. Un incremento significativo dell'indicatore sarebbe realisticamente ottenibile solo attraverso un aumento del numero di posti letto dedicati alla Stroke Unit.

Indicatori	Target	Risultato 2025
IND0918 - % di transiti per ictus ischemico in Stroke Unit di 2> livello sui previsti annuali (500)	>100%	106%

l'indicatore non presenta criticità.

Indicatori	Target	Risultato 2025
IN1047 - % interventi di (Chirurgia Epilessia+Neurochirurgia Pediatrica + Neurochirurgia Ipofisi) erogate in HUB su totale interventi (Chirurgia Epilessia+Neurochirurgia Pediatrica + Neurochirurgia Ipofisi) erogati.	≥ 95%	NV

Si specifica che la AOU di Modena è HUB solo per la Chirurgia dell'Epilessia mentre questo indicatore include anche i dati per la neurochirurgia dell'ipofisi e pediatrica, per i quali solo Bologna risulta essere Hub.

Tenuto conto di ciò nel 2025 sono stati sottoposti ad intervento di Chirurgia dell'Epilessia presso l'Hub AOU Modena, 15 pazienti (nel 2024 sono stati 16).

A dicembre 2025 è stato eseguito l'Audit del PDTA che conferma come l'operatività del percorso in tutti i suoi aspetti è in linea con i valori di riferimento e con gli anni precedenti.

In riferimento agli indicatori di processo VEEG e Neuroimaging strutturale, il dato osservato si mantiene in linea con lo standard di riferimento e raggiunge al gold standard (100%) come nel corso dell'anno precedente.

Per quanto riguarda il numero di pazienti entrati nel PDTA sottoposti alla Valutazione Neuropsicologica, nel 2024 si osserva un pieno raggiungimento del target assegnato (> 100% anno precedente).

Per quanto riguarda infine, gli indicatori di esito (numero di pazienti operati con esito favorevole/pazienti operati; numero di pazienti operati con complicanze/totale pazienti operati; numero di pazienti sottoposti a VEEG/pazienti operati) sono tutti ampiamente in linea con lo standard di riferimento e con le osservazioni effettuate negli anni precedenti presi come riferimento.



3.6.5. Rete Malattie Rare

Indicatore	Target	Risultato 2025	Fonte
DES0037 - Individuazione progetti da implementare per attuare quanto previsto dal Piano Nazionale Malattie Rare 2023-2026	100%	100%	Aziendale

Si attesta che l'obiettivo assegnato è stato raggiunto e rendicontato entro il termine previsto del 31/12/2025 attraverso la nota del Direttore Sanitario Prot. Nr. 36765/2025, in coerenza con gli indirizzi strategici aziendali e con le tempistiche definite in fase di programmazione.

Le attività progettuali sviluppate hanno riguardato in modo prioritario l'ottimizzazione e il consolidamento dei percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta, con l'obiettivo di garantire la continuità assistenziale e una presa in carico appropriata del paziente nelle diverse fasi del percorso di cura.

Parallelamente, è stata posta particolare attenzione all'implementazione e al rafforzamento dei percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali (PDTA) in ottica multidisciplinare, promuovendo la collaborazione tra le diverse professionalità sanitarie e migliorando l'integrazione tra i setting assistenziali.

3.6.6. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

In ottemperanza alla DGR n. 857/2019, è stato definito e approvato in data 25.06.2019 il documento provinciale "Percorso interaziendale dei bambini ad alta complessità clinico-assistenziale ed eleggibili a CPP in provincia di Modena" che descrive la rete provinciale delle CPP e i relativi percorsi di presa in carico. Il Percorso è oggetto di aggiornamento e perfezionamento da parte di un gruppo di lavoro interaziendale provinciale che ha iniziato i lavori nell'anno 2023 e ha pubblicato nell'anno 2025 il documento di "Rete provinciale di Cure Palliative Pediatriche".

Come richiesto dalla Regione, sono stati individuati un medico che ha completato il percorso formativo specifico (ma che è attualmente assente per maternità) e una infermiera specificamente formata in CPP.

Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0044 - Presenza di almeno un medico e un infermiere formati in CPP tra il personale dedicato	100%	100%



3.6.7. Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Il Punto Nascita di Modena effettua su tutti i nuovi nati (100%) lo screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie, mediante il panel allargato, previsto dalla specifica normativa regionale (DGR n. 2260/2018), collaborando con il centro screening/laboratorio di Bologna per quanto riguarda le corrette modalità di informazione della famiglia e la raccolta del consenso informato, l'adequata raccolta del campione ematico e l'utilizzo del sistema di gestione del percorso screening.

Indicatori	Target	Risultato 2025
IND1050 - % neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	100%
DES0048 - Inserimento nel panel dello screening delle SMA e delle Immunodeficienze	100%	100%

3.7. Attività trapiantologica

Ospedale Policlinico

Attività di procurement multiorgano

Nel settembre 2025 presso la Terapia Intensiva dell'Azienda Policlinico è stato individuato e gestito un donatore a cuore battente (DBD), procurando solo il fegato. Il decesso del paziente in seguito ad emorragia cerebrale, già trapiantato di fegato, ha reso limitata la possibilità di procurare altri organi o tessuti oltre al fegato stesso.

Il numero di pazienti ricoverati in Terapia Intensiva Polivalente del Policlinico di Modena nel 2025 è stato 910, i deceduti 90. Tra i pazienti deceduti non sono stati individuati altri casi di DBD, neanche pazienti candidabili a donazione a cuore fermo (DCD). Resta alta l'attenzione verso potenziali donatori DBD o DCD oltre che la spinta culturale e filantropica; infatti, è stato istituito un team di medici intensivisti con specifica clinical competence nella gestione completa di tecniche extra-corporee, skill necessaria per sostenere e condurre una donazione DCD.

Di seguito un'analisi dei pazienti deceduti in terapia intensiva, con cause di morte e di esclusione alla donazione DCD – DBD:

- una paziente affetta da ESA con ipertensione endocranica: ESCLUSA per neoplasia avanzata di testa collo ed esclusa dalla donazione di tessuti per infezione da HSV1 attiva
- un paziente con ESA in corso di ARDS – PCP: donatore DBD procurato solo fegato (vedi sopra).



CORNEE e TESSUTI

Anche nel 2025 l'obiettivo procurement cornee è stato raggiunto e superato:

- ✓ 74 cornee da procurare quale obiettivo proposto, 106 cornee procurate.

L'attività svolta dall'Ufficio di Coordinamento ha perseguito gli obiettivi raggiunti nell'anno precedente, mantenendo un costante monitoraggio attivo sui principali reparti di interesse e fungendo sempre da facilitatore verso l'attività dei sanitari: grazie all'attività di sensibilizzazione e informazione avvenuta presso i reparti, sono aumentate le chiamate di attivazione e di conseguenza il numero di donatori procurati.

I membri dell'Ufficio di Coordinamento hanno condotto incontri individuali con diversi reparti dell'Azienda (Medicina interna, Medicina d'urgenza, Pronto Soccorso) incontrando sia i Direttori che i Coordinatori, oltre allo staff di sanitari coinvolti: in questo modo si sono affinate le modalità di attivazione del team di procurement, individuate le criticità e le conseguenti azioni di miglioramento. Riteniamo che questo sia stato un punto di forza che faciliti l'attività di procurement nell'ottica di favorire la cooperazione tra le varie figure di sanitari coinvolti.

Di seguito in tabella è riportata la casistica dei donatori procurati, ma esclusi nella fascia di età tra 3 – 80 anni:

Cause non cliniche di esclusione	Numero di pazienti
Diniego espresso in vita	50
Opposizione familiare	26
Mancato allertamento	3
Motivi organizzativi	28

Cause cliniche di esclusione	Numero pazienti
Infezione HCV	7
Infezione HBV	7
CMV- DNA positivi/infezione CMV	38
Infezione SARSCOV2	1
Candidiasi disseminata e aspergillo	2
Infezione da Virus herpetici	4

Infezione Pneumocistis jironveci	0
Infezione EBV	6
Pregresso OLTx	5
Pregresso trapianto di rene	1
Pregresso trapianto di cornee	0
Malattia autoimmune	4
Maculopatia degenerativa	5
Neoplasia globo oculare – regione orbitaria	3
Melanoma	20
Malattia ematologica	31
Dialisi cronica	9
Causa di morte sconosciuta	0
Neoplasia di origine sconosciuta	5
Emodiluizione	0
Malattia neurodegenerativa	18
Pazienti portatori di valvola cardiaca biologica	5
Gammopatie monoclonali	27

Totale esclusi: 305

Come atteso la causa di esclusione più frequente è sempre quella clinica sia per motivazioni di carattere infettivologico che per comorbidità cronica del potenziale donatore (nefropatia terminale o malattia ematologica, pregresso trapianto). Come ogni anno sottolineiamo come la scelta di screening microbiologico, mediante tecniche di biologia molecolare, sempre più diffuse in microbiologia, grado di individua molti più casi di pazienti con viremia in fase acuta o subacuta rispetto al classico screening basato solo sulla sierologia, aumentando la sicurezza della donazione stessa. Grazie all'attività migliorata nel tempo degli operatori dell'ufficio di coordinamento è migliorata l'attivazione su potenziali donatori e calata la percentuale di pazienti esclusi per motivi organizzativi.

Come per gli anni precedenti non si sono identificati casi di potenziali donatori multi-tessuto.

L'Ufficio di Procurement ha sempre il compito di monitorare in collaborazione con l'attività della SC di Anestesia e Terapia Intensiva i pazienti che vengono inseriti in un percorso di proporzionalità di cure o di fine vita [in base ai principi e direttive della SIAARTI e alle posizioni delle società scientifiche internazionali]. Per il 2025 62 (questi sono quelli tra 3-80 aa) dei pazienti valutati dal medico intensivista (chiamati presso altri reparti o anche ricoverati nella stessa terapia intensiva) ha seguito un percorso definito e concordato di proporzionalità di cure; esiste un equilibrio tra pazienti in cui si è assunto un atteggiamento di non aumentare le cure, rispetto a quelli in cui si è deciso di sospendere cure ritenute futili. Per il 2026 obiettivo dell'Ufficio è monitorare l'esito ospedaliero dei pazienti con un programma di proporzionalità di cura.

ATTIVITA' DI PARTE TERZA

La commissione di parte terza finalizzata all'attività di trapianto di emifegato e di rene da donatore vivente si è riunita nel 2025 per valutare la proposta donativa di 13 coppie; i donatori sono stati tutti giudicati idonei e nello stesso anno sono stati eseguiti presso il Centro Trapianti dell'Azienda Policlinico 3 trapianti di fegato e 10 trapianti di rene da donatore vivente. Di questi donatori non sono stati registrati a tutt'oggi complicanze di carattere clinico né nell'immediato postoperatorio che a distanza.

ATTIVITA' DI FORMAZIONE E SENSIBILIZZAZIONE

Gli eventi formativi programmati dall'Ufficio di Coordinamento per il 2025 sono stati:

- formazione presso l'Ufficio Anagrafe di Modena Città: due edizioni il 31 Marzo 2025 e il 07 Aprile 2025.
- formazione on line degli operatori delle anagrafi della provincia di Modena in collaborazione con il COP di Carpi e provincia, partecipando all'edizione on line del 26 Novembre 2025
- evento informativo rivolto alla cittadinanza, promosso dai volontari AIDO, in data 27 Settembre 2025.
- diversi eventi formativi presso le scuole superiori della città di Modena

Gli operatori dell'ufficio di coordinamento hanno partecipato ai seguenti corsi promossi dal CRT:

- "Thanatos: dalla donazione al trapianto navigando oltre - Edizione 2025" in data 14, 22 e 24 Marzo 2025
- "Le second opinion nazionali - Incontro di approfondimento" in data 02 Dicembre 2025
- formazione refresh presso la banca in data 07-05-2025; 19-11-2025; 03-12-2025.
- formazione sul campo: numero di prelievi 6

Dal 2026 la referente infermieristica del COP è autonoma nel prelievo di cornee, svolgendo anche attività di tutoraggio per gli altri sanitari coinvolti nel processo di prelievo.

Durante il 2025 sono state revisionate:

- Procedura aziendale per la gestione del donatore a cuore fermo PO 95
- Procedura aziendale per la donazione di cornee PO 37
- Procedura aziendale per la gestione della salma PO 17
- Sono in corso di revisione:
- IO per l'attività di parte terza
- Procedura per la gestione delle epifisi femorali IO 33
- Procedura per il prelievo e donazione di tessuti
- Carta dei servizi 2026 – 2030

OBIETTIVI FUTURI

1. Corso Aziendale 2026: dedicato a tutta la tematica della donazione, da organizzare. Favorevoli specialmente ad ospitare corso ALMA
2. Progetto multiculturale sulla donazione rivolto alle etnie presenti sul territorio: l'ufficio si propone di organizzare un incontro con le principali realtà religiose locali magari tramite la "voce" di pazienti già trapiantati che portino all'interno della propria comunità religiosa la propria esperienza
3. Proseguire con la collaborazione attiva e costante con le realtà di volontariato locali sempre a scopo promulgativo e informativo sulla popolazione;
4. Pianificata collaborazione con ortopedici referenti per terminare e definire la procedura
5. Seminari presso il Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche dell'Università di Modena e Reggio Emilia
6. Proseguire con l'addestramento al prelievo di cornee e con la FSC di operatori sanitari non specialisti in oftalmologia.
7. Restare propositivi verso le attività promosse e proposte dal CRT e CNT

Ospedale Civile di Baggiovara

Dati di attività dal 01-01-2025 al 31-12-2025

DONATORI SEGNALATI	NON IDONEO	ACC	OPPOSIZIONI TOT	OPP IN VITA	% TOT	% NETTA	NO RICEVENTI	EFFETTIVO NON UTILIZZATO	UTILIZZATO
59	5	1	7	3	11,9	6,8	1	2	40

ORGANI e TESSUTI	N assoluto da DBD	N assoluto da DCD	N assoluto MULTITESS UTO	CORNEE DA TIPO	CORNEE EXTRA TIPO	TOTALE
FEGATO	22	20	0	\	\	42
CUORE	4	3	0	\	\	7



POLMONE	3	1	0	\	\	4
RENI	35	20	0	\	\	55
PANCREAS	2	0	0	\	\	2
CUTE	4	1	4	\	\	9
OSSO	4	0	4	\	\	8
VALVOLE	1	1	4	\	\	6
SEG. VASCOLARI	4	0	3	\	\	7
CORNEE	24	18	8	46	22	118

Nel 2025 l'attività donativa presso l'Ospedale Civile di Baggiovara ha rispettato interamente e superato gli obiettivi indicati e condivisi in occasione degli incontri bilaterali con CRT-ER. In particolare:

- Il monitoraggio di pazienti affetti da gravi neurolesioni e ricoverati presso i reparti non intensivi è stato realizzato ad opera delle Infermiere di Coordinamento e del Coordinatore Locale in collaborazione con il personale ospedaliero, con menzione speciale del Pronto Soccorso, Medicina d'Urgenza, Cure Palliative Geriatriche e Neurologia.
- La mancanza di un alert informatico che segnali prontamente ed in automatico la presenza di pazienti che rispondano a questa descrizione presso altri reparti rende più gravoso e meno efficiente il percorso. Nonostante ciò, è stato possibile individuare 10 pazienti con le caratteristiche richieste, di cui 2 sono stati ricoverati in ambiente intensivo a solo scopo donativo. I due pazienti che sono stati ricoverati hanno subito rispettivamente un accertamento di morte con criteri neurologici con successiva donazione, e un percorso di limitazione di cure, purtroppo non finalizzato poiché approfondendo l'anamnesi si è rivelato un rischio inaccettabile. I restanti pazienti per cui non è stata data indicazione all'intensivizzazione sono così suddivisi:
 - 2 opposizione dei famigliari al ricovero per scopo donativo
 - 3 per opposizione espressa in vita
 - 3 per la presenza di patologie escludenti la donazione

Il Procurement ha inoltre monitorato un totale di 126 pazienti in Rianimazione che possono essere così riassunti:

- 39 DBD
- 23 DCD
- 40 Dimissioni (sia intra che extraospedaliera)
- 24 EOL:
 - 7 opposizioni in vita
 - 7 opposizione famiglia
 - 10 altri fattori escludenti (fattori di esclusione, improvviso deterioramento clinico)

Durante il 2025 pertanto i pazienti verso i quali sono stati attuati percorsi di limitazione delle cure sono stati 45, di questi 8 non sono stati considerati idonei alla donazione per la presenza di patologie escludenti (in particolar modo si possono citare patologie neoplastiche di tipo avanzato o non stadiato



in modo definitivo), in 7 casi la non candidabilità a donazione DCD è stata determinata dalla presenza di situazioni familiari particolarmente complesse, mentre in un caso, per problematiche organizzative (richieste effettuate dal CRT con conseguente dilazione della desistenza, non accettata dai familiari) hanno determinato l'esclusione del donatore.

Infine, dei 23 pazienti candidati a DCD, 3 sono stati valutati non idonei per rischio inaccettabile in corso di studio anamnestico e diagnostico, 20 hanno portato a termine il percorso di donazione secondo DCD Maastricht III, con 18 donatori effettivi utilizzati e 2 risultati non idonei in SO, uno per eccessivo prolungamento dell'ischemia calda ed uno per scarsa performance d'organo in machine perfusion.

MONITORATI	PAZIENTI EOL	ESCLUSI	CANDIDATI DCD	A NON IDONEI	NON UTILIZZATI	DCD
126	45	22	23	2	2	20

La gestione della limitazione di cure per i pazienti potenziali donatori da DCD è sempre avvenuta secondo l'applicazione, a livello aziendale, del percorso di fine vita sulla scorta di quanto indicato nelle Linee Guida SIAARTI.

Tale linea guida è allegata alla procedura "Prelievo organi da donatore a cuore fermo" PO 95, Rev. 1/2025.

Donatori cornee: nel corso del 2025 è stato ampiamente incrementato il numero di donazioni di cornee rispetto al 2024. In accordo con i servizi informatici è stato reso fruibile dai COP infermieristici l'informazione riguardo ai pazienti deceduti giornalmente presso l'ospedale di Baggiovara. Non è purtroppo attualmente attivo l'invio diretto di un alert informatico, nonostante sia stata avanzata la richiesta per una simile implementazione.

Donatori multi-tessuto: durante l'anno 2025 è stato raggiunto e superato l'obiettivo dei prelievi multitessuto. Sono stati individuati durante l'anno 4 donatori idonei alla donazione (MTS puri) ed uno è stato eseguito su una donatrice DCD.

Attività di Formazione 2025

- "ALMA Sala Operatoria": 1 edizione residenziale a Baggiovara, 21-02-2025 a cura del Procurement e del CRT-ER
- Corso interno (3 edizioni): Donazione di organi a cuore fermo: aspetti etici, clinici, organizzativi a cura dello staff del Comparto Operatorio e della Rianimazione (referenti: CPSE S.O. Filippi U. , CPS Rianimazione Pugliese S.)
- Il Coordinatore Locale Marudi A. ha svolto docenza presso il corso TPM regionale tenutosi a Maggio 2025 a Bologna
- Il Coordinatore Locale Marudi A. ed una Infermiera del COP Lori E. hanno frequentato il corso TRADO-plus tenutosi a ottobre/novembre 2025 a Pomezia a cura del CNT.

Programmazione Attività di Formazione 2026

- Con la finalità di aumentare la sensibilizzazione dei reparti non intensivi, sono stati pianificati ed in corso di accreditamento, tre edizioni del corso “Donazione di organi e tessuti da donatori extra terapia intensiva”, che verrà eseguito sia presso Baggiovara che Sassuolo in collaborazione con COP Carpi.
- Corso Interno in via di accreditamento per Personale di Terapia Intensiva e Sala Operatoria dal titolo “Donazione di organi: revisione attività 2025. impariamo dagli errori”.

Procedure aziendali sulla gestione del donatore multiorgano (DBD e DCD), multitessuto e sole cornee
In relazione alla stesura delle procedure in questione, abbiamo aggiornato e condiviso la nuova procedura aziendale PO95 “Prelievo organi da donatore a cuore fermo”, integrandola con l'IO inerente all'attivazione dell'NRP team, la procedura aziendale sul prelievo cornee e gestione salma.

Per l'anno 2026 stiamo inoltre programmando:

- la stesura della procedura aziendale di trasferimento del paziente donatore dalla terapia intensiva alla sala operatoria, a cui seguiranno corsi di condivisione fra personale di TIPO e SO
- La stesura della procedura inerente il fine vita, con lo scopo di fornire supporto ai professionisti sanitari e facilitare la gestione dei processi decisionali in questo ambito, sarà oggetto di revisione ed aggiornamento nel corso del 2026

Prosecuzione del programma Donor Action

Si è realizzato l'obiettivo di tendere ad un INDEX 1 del 60-70% nell'ospedale di Baggiovara dotato di NCH e ad un PROC 2 del 63% per tutti i presidi ospedalieri. Il livello di opposizione è risultato pari a 11,9%

Il COP ha svolto la propria missione in piena coerenza con le direttive previste, operando in modo strutturato e continuativo su più livelli organizzativi e istituzionali. In particolare:

- ha agito in coerenza e collaborazione con la Direzione Strategica aziendale, con la quale è stato redatto l'annuale Piano Programmatico Aziendale (PPA). Con la Direzione aziendale sono stati inoltre condivisi i dati inerenti all'attività di procurement, le criticità che sono emerse durante l'anno e le relative strategie di miglioramento.
- ha organizzato una riunione specifica con il coordinatore di SO ed i colleghi COP infermieristici, volta ad affrontare e condividere strategie di miglioramento inerenti al passaggio di consegne fra i colleghi di sala operatoria e quelli di terapia intensiva nell'attuazione delle indicazioni fornite dal CRT, all'atto dell'espletamento dei prelievi d'organo. Questi confronti hanno inoltre promosso la volontà di redigere una procedura condivisa fra il personale di TIPO e Sala



operatoria, volta a standardizzare e definire alcuni passaggi critici che sono stati oggetto di errori o near-miss durante il prelievo d'organi.

Sono stati inoltre mantenuti attivi e costanti i rapporti con AIDO, promuovendo con questa associazione iniziative di sensibilizzazione verso la donazione sia presso le scuole superiori della provincia di Modena, che presso le anagrafi della città. Nell'ottica di sensibilizzazione della cittadinanza verso la donazione, si è partecipato inoltre ad una trasmissione televisiva su TRC mandata in onda nel 2026.

DGR 972 del 23/6/2025 - LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2025
ANAGRAFICA INDICATORI

N.	STATO Indicatore	Area		Capitolo		Indicatore		Target 2025	Servizio referente AOU	Referente AOU	fonte valore AOU	valore AOU RER Insider	valore AOU Elab. Interna	Periodo di riferimento	
		Codice Area	Descrizione Area	Codice Capitolo	Descrizione Capitolo	Codice Indicatore AOU	Codice Indicatore e RER								Descrizione Indicatore
172	NUOVO	3	Assistenza Ospedaliera	3.7	Attività trapiantologica		H092a	Donatori di organi in morte encefalica (per milioni di abitanti)	≥ 35	DS	Martella		Dato regionale 42,2 Dato modenese 57	anno 2025	
173	VECCHIO	3	Assistenza Ospedaliera	3.7	Attività trapiantologica	169	IND1051	Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	compreso tra il 15 e il 30%	DS	Martella	RER Insider	RER non disponibile	Policlinico: 2 decessi per patologia cerebrale su 90 deceduti Baggiovara: NA	anno 2025
174	VECCHIO	3	Assistenza Ospedaliera	3.7	Attività trapiantologica	170	IND1052	Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	≥ 50%	DS	Martella	RER Insider	RER non disponibile	Baggiovara: 63% Policlinico: NA	anno 2025
175	VECCHIO	3	Assistenza Ospedaliera	3.7	Attività trapiantologica	171	IND1053	Tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	≤ 30%	DS	Martella	RER Insider	RER non disponibile	Baggiovara: 11,9% Policlinico: 21% (prevalentemente pazienti di età compresa tra 3-80 anni).	anno 2025
176	NUOVO	3	Assistenza Ospedaliera	3.7	Attività trapiantologica		IND1054	N. di cornee donate come da obiettivi del CRT-ER (obiettivo assegnato in base al risultato dell'anno precedente)	≥ 100%	DS	Martella	RER Insider	RER non disponibile	Baggiovara: 118 su 74 Policlinico: 106 su 74	anno 2025
177	VECCHIO	3	Assistenza Ospedaliera	3.7	Attività trapiantologica	173	IND1055	N. donatori multi-tessuto come da obiettivi del CRT-ER	≥ 100%	DS	Martella	RER Insider	RER non disponibile	Baggiovara: 5 su 4 Policlinico: nessuno	anno 2025
178	VECCHIO	3	Assistenza Ospedaliera	3.7	Attività trapiantologica	174	IND1056	N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	≥ 15%	DS	Martella	RER Insider	RER non disponibile	Baggiovara: 20 su 39 Policlinico: nessun DCD segnalato - 1 DBD segnalato e procurato	anno 2025

Indicatori	Target	Risultato 2025
Garanzia dell'attività donativo-trapiantologica		
IND1051 - Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia: Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali)	compreso tra il 15% e il 30%	Policlinico: 2 decessi per patologia cerebrale su 90 deceduti Baggiovara: NA
IND1052 - Presidi Ospedalieri con neurochirurgia: PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta)	≥ 50%	Baggiovara: 63% Policlinico: NA
IND1053 - Tutti i presidi Ospedalieri: livello di opposizione alla donazione degli organi	≤ 30%	Baggiovara: 11,9% Policlinico: 21% (prevalentemente pazienti di età compresa tra 3-80 anni).
IND1054 - N. di cornee donate come da obiettivi del CRT-ER (obiettivo assegnato in base al risultato dell'anno precedente)	≥ 100%	Baggiovara: 118 su 74 Policlinico: 106 su 74
IND1055 - N. donatori multi-tessuto come da obiettivi del CRT-ER	≥ 100%	Baggiovara: 5 su 4 Policlinico: nessuno



Donazione cuore fermo (DCD)		
IND1056 - N. segnalazioni donatori di organi a cuore fermo/n. segnalazioni donatori di organi a cuore battente	$\geq 15\%$	Baggiovara: 20 su 39 Policlinico: nessun DCD segnalato - 1 DBD segnalato e procurato
Donazione organi		
H09Za – NSG - Donatori di organi in morte encefalica (per milioni di abitanti)	≥ 35	Dato regionale 42,2 Dato modenese 57

3.8. Attività Trasfusionale

Come si evince da DGR 972/2025, il sistema sangue della Regione Emilia-Romagna per l'anno 2024 ha visto una riduzione delle unità di sangue intero raccolte del -1,62%, 3.468 unità in meno rispetto al 2023, correlato ad un importante riduzione dell'utilizzo clinico delle emazie trasfuse 185.661 nel 2024, grazie alla promozione nell'appropriatezza di utilizzo e nell'applicazione del PBM a livello di tutto il territorio regionale. Sempre nell'ambito della DGR 972/2025, emerge che il sistema di raccolta regionale ha cercato di modulare la raccolta in base alle previsioni di utilizzo, attraverso una modalità di convocazione programmata per regolare gli accessi e rendere l'andamento della raccolta coerente con quello dei fabbisogni, legati ai consumi locali e alle richieste per le compensazioni nazionali. Da quanto riportato nell'ambito di tale DGR, emerge inoltre che nella regione Emilia-Romagna la costante disponibilità di emazie non ha determinato difficoltà di approvvigionamento neppure nel periodo estivo, così come non si sono rivelate criticità nel garantire la terapia trasfusionale nei pazienti anemici cronici in particolare emoglobinopatici. L'andamento complessivo con una lieve contrazione della raccolta di sangue intero (-2%) in ragione della diminuzione dell'utilizzo clinico ha portato importanti risultati nella raccolta di plasma da aferesi, permettendo un incremento significativo del plasma totale conferito all'industria per la produzione di medicinali plasmaderivati (MPD). In tale contesto, l'attività del Servizio Immunotrasfusionale dell'AOU di Modena nei confronti degli impegni di autosufficienza regionale è stata rispettata. La raccolta di sangue nel corso dei 12 mesi 2025 risulta in lieve calo con una diminuzione di 5,7% (29486 vs 31272 del 2024); viceversa, si è rilevato un incremento nelle plasmaferesi pari a circa 2,2% (26505 vs 25927 del 2024).

Sono stati mantenuti ottimi rapporti di collaborazione con le Associazioni di Volontariato e questo è stato alla base dei risultati raggiunti.

Analogamente a quanto avvenuto per 2024, è previsto completamento e trasmissione dei flussi SISTRA relativi ad anno 2025 (termine 28 febbraio 2026).

L'attività di svolgimento di riunioni dedicate COBUS è proseguita anche nel corso del 2025 (due riunioni svoltesi nel corso del 2025).

È stato mantenuto il recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs) per la raccolta di plasma e sono state applicate a tutte le sedi di plasmaferesi, mediante un sistema informatizzato di tracciatura dei prelievi e dell'attività delle 43 macchine da plasmaferesi presenti sul territorio Provinciale.

Anche nel corso del 2025, sono state mantenute strategie volte a favorire la donazione in aferesi, in linea con quanto effettuato nel corso del 2024, anno in cui sono state consolidate ed estese, ove opportuno, sedute di raccolta al mese nei vari punti di raccolta dislocati a livello provinciale, con contestuale incremento di numero di separatori in uso oltre ad inserimento di nuove tipologie di separatori presso la sede di Modena (nuovi separatori Nexis), ridefinizione, nei vari punti provinciali, dei calendari degli appuntamenti con l'implementazione di quelli dedicato al plasma e la riduzione di quelli dedicati al sangue (vedasi rendicontazione trasmessa dal Direttore Servizio Immunotrasfusionale a Centro Regionale Sangue in data 05/07/2024 e successivo aggiornamento trasmesso in data 30/01/2025).

Di seguito si riportano per completezza i dati rilevati nell'ambito della provincia di Modena, da cui si evince un incremento (circa 2,2%) nel numero di plasmaferesi nei 12 mesi 2025 (26505) vs 12 mesi 2024 (25927).

I dati di attività inerenti a richiesta ed utilizzo degli emocomponenti sono oggetto di analisi e confronto durante Riesami di Direzione di pertinenza della SC Immunotrasfusionale, il cui svolgimento è stato mantenuto nel corso del 2025.

Sono state realizzate tre edizioni (11/02/2025, 10/04/2025, 08/10/2025) del corso interaziendale dal titolo "Sicurezza e appropriatezza della terapia trasfusionale", con l'obiettivo di promuovere e consolidare la diffusione delle Linee Guida condivise dalla Società Italiana di Medicina Trasfusionale al fine di razionalizzare, condividere e applicare un utilizzo corretto degli emocomponenti, nell'ottica di ridurre sprechi di sangue e prevenire utilizzi non congrui di emocomponenti. Nell'ambito del corso sono stati messi in evidenza gli aspetti normativi, clinici e di "good practices" previsti nell'ambito della normativa vigente.

Per quanto concerne il Patient Blood Management (PBM), è stata avviato il monitoraggio (e relativa condivisione in ambito COBUS) della rilevazione del numero di pazienti eleggibili a PBM nell'ambito della procedura aziendale PO 181 "Programma Patient Blood management (PBM)" avente come campo di applicazione la gestione dei pazienti candidati a interventi di chirurgia ortopedica maggiore in elezione (41 pazienti al 31/12/2025)

Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0056 – Programmazione della raccolta di sangue intero (in riduzione) e mantenimento della regione nel gruppo benchmark: ISDI ≥ 1 III gruppo	100%	Dato non presente su SIVER - Raccolta di Sangue intero effettuata in base alle necessità Provinciali e alle esigenze di compensazione Regionale

DES0057 – Programmazione della raccolta di plasma da aferesi (in incremento)	100%	Dato non presente su SIVER - Aumento della raccolta di plasma in base a quanto concordato con AVIS; risulterebbe difficoltoso ipotizzare un ulteriore aumento significativo nei prossimi anni
H08Za – NSG - Autosufficienza di emocomponenti driver (globuli rossi, GR)	compreso tra -3% e +3%	Il calo del 5,7% del Sangue in Toto, nel 2025, è da ascrivere al maggior numero di plasmaferesi e alle necessità della Provincia di Modena. Infatti, nel 2024 erano scadute circa 500 unità di Globuli Rossi, contro la cinquantina del 2025. Valore 2024: -4,32 per Modena (da ReportER), con media Regionale pari a 1,34
H08Zb – NSG - Autosufficienza di emoderivati (immunoglobuline, Fattore VIII, Fattore IX, albumina)	≤ 5%	Valore 2024: 7,91 per Modena (da ReportER), con media Regionale pari a 6,78

Per quanto concerne il consumo di albumina umana e Immunoglobuline umane endovenose (plasmaderivati da conto lavorazione), gli obiettivi RER declinati sull'AOU di Modena sono i seguenti:

Aziende	Consumo 2024 Albumina GR/100 punti DRG	Obiettivo 2025	VAR %	Consumo 2024 Immunoglobuline e.v. GR/100 punti DRG	Obiettivo 2025	VAR %
AOU MODENA	486	454	-6.50%	114	106	-7.02%

Nel 2024 sono stati introdotti due nuovi indicatori finalizzati al monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva degli emoderivati da scambio plasma: IND1057, relativo alla riduzione % del consumo di albumina (gr/100 punti DRG) nell'anno corrente rispetto all'anno precedente e IND1058, relativo alla riduzione % del consumo (gr/100 punti DRG) di immunoglobuline umane per via endovenosa nell'anno corrente rispetto all'anno precedente. Per entrambi gli indicatori il consumo è calcolato in rapporto ai punti DRG, per riferire il consumo all'intensità delle risorse utilizzate intese come proxy della complessità della casistica.

Nei 9 mesi 2025 il consumo di **albumina** calcolato in termini di variazione % del consumo in gr/100 punti DRG ha registrato un incremento di circa +7 % rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, a fronte di un obiettivo di riduzione pari a -6,5% (fonte ReportER-Insider).

Il dato a 12 mesi, non ancora consolidato, vede l'AOU di Modena in miglioramento (+4,6%).

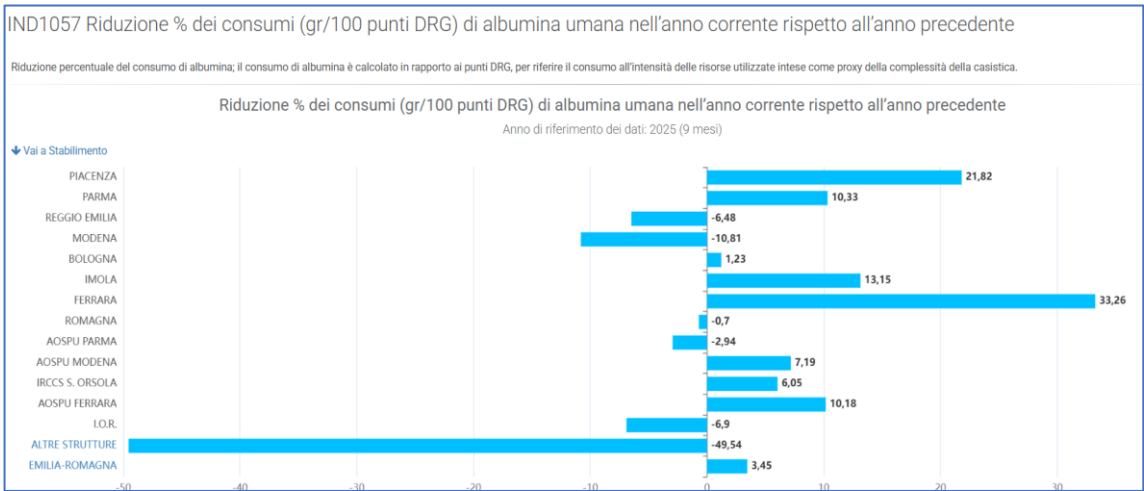
La media RER a 9 mesi è di +3,45% a fronte di un atteso del -5%, con una notevole variabilità tra le diverse Aziende a livello Regionale.

Il dato, pur evidenziando uno scostamento rispetto al target assegnato, deve essere interpretato nel contesto dell'andamento del biennio precedente, nel quale si è registrato una importante riduzione dei consumi per l'AOU di Modena:

2023: -14,69%

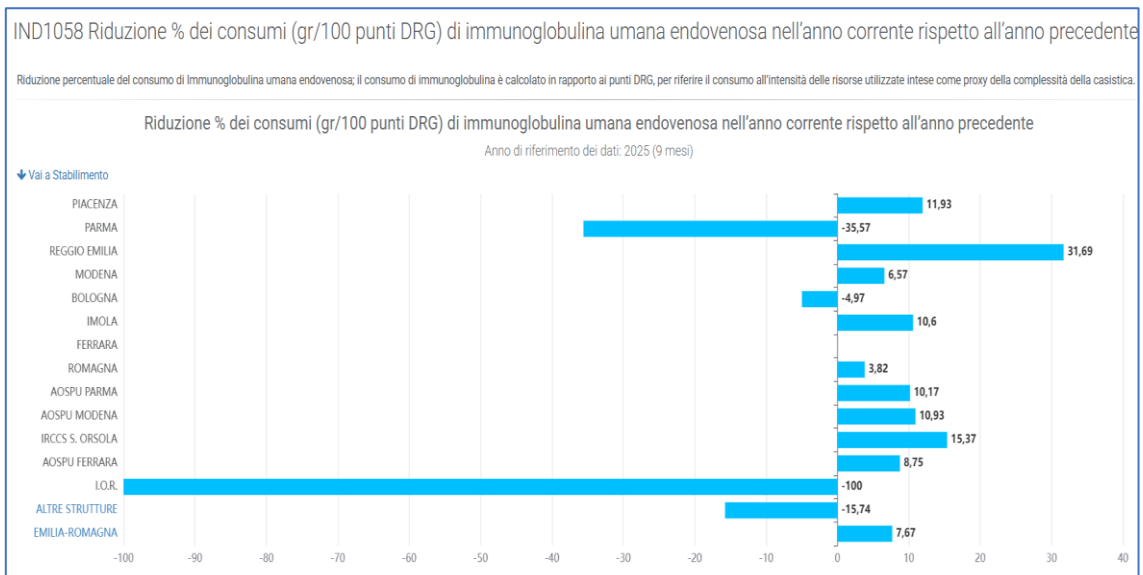
2024: -13,31%

Da rilevazioni del Servizio Farmaceutico, emerge inoltre che nei 9 mesi 2025 la quantità espressa in grammi di albumina consumata è leggermente inferiore al periodo di confronto (240.395gr vs 241.525); l'incremento registrato nell'indicatore potrebbe essere quindi ricondotto a diversi fattori concorrenti, tra cui assestamento dopo una fase di forte contrazione e variazioni del case-mix assistenziale.



Per quanto concerne l'obiettivo di riduzione percentuale dei consumi di *immunoglobulina umana endovenosa* nel corso del 2025 rispetto all'anno precedente, il dato dei 9 mesi 2025 calcolato in termini di variazione % dei consumi (gr/100 punti DGR) registra per AOU Modena un incremento di +10,93% a fronte di un obiettivo di riduzione del -7,02% (fonte ReportER-Insider). La media RER a 9 mesi è di + 7,67% a fronte di un atteso del -3%.





La rilevazione del consumo dei plasmaderivati da conto lavorazione è stata oggetto di monitoraggio durante il corso dell'anno a livello aziendale, nonché oggetto di confronto con le UU.OO. maggiormente coinvolte in termini di richieste e consumi. Per quanto riguarda le immunoglobuline umane endovenose, è stato rilevato che il maggior impiego si concentra negli ambiti neurologico ed ematologico. Gli approfondimenti condotti hanno evidenziato un utilizzo complessivamente appropriato e coerente con le indicazioni riportate nelle attuali Linee Guida.

Si prospetta comunque un proseguimento nel corso del 2026 nell'attività di monitoraggio del dato di consumo, correlato al consolidamento nella sensibilizzazione rispetto all'appropriato utilizzo dei plasmaderivati da conto lavorazione

Indicatori	Target	Risultato 9 mesi 2025
IND1057 - Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di albumina umana nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2025 vs 2024)	-6,5%	+7,19%
ND1058 - Riduzione % dei consumi (gr/100 punti DGR) di immunoglobulina umana endovenosa nell'anno corrente rispetto all'anno precedente (2025 vs 2024)	-7,02%	+10,93%



3.9. Controlli sanitari interni ed esterni e codifica delle schede di dimissione ospedaliera

Nel rispetto delle “LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2025- DGR 972/2025” - nel corso dello scorso anno sono stati realizzati i seguenti interventi:

1) Analisi casistica con DRG PI ad alto rischio di inappropriatezza in discipline potenzialmente critiche

La DGR 972/2025 (paragrafo 3.9 pag 94) indica di “porre particolare attenzione agli ambiti e alle discipline che presentano le maggiori criticità (ORL, Ortopedia, Urologia, Gastroenterologia) legate ai DRG potenzialmente inappropriati (DRG PI) ... mediante la definizione di percorsi e protocolli specifici per le condizioni suscettibili di trasferimento al regime diurno o ambulatoriale”.

È stata quindi posta particolare attenzione alla casistica con DRG Potenzialmente inappropriato di 3 delle 4 Unità Operative indicate -ORL, Ortopedia, Urologia- nonché a quella di altre 4 ritenute internamente meritevoli di analisi e riflessioni.

E' stata realizzata una estrazione della casistica con DRG Potenzialmente Inappropriato da banca dati RER quindi questa, a campione, è stata oggetto di controllo della codifica delle SDO da parte dell'Ufficio DRG allo scopo di identificare errori (in particolare di sotto-codifica) che potessero modificare il DRG uscendo dalla casistica PI; quindi, sono stati incontrati i medici referenti della SDO coi quali, alla luce dei dati disponibili nei report e nell'analisi dei dati, è stata realizzata una riflessione sull'appropriatezza del setting assistenziale adottato. Per ognuna delle UUOO prese in esame è stata realizzata una scheda con la sintesi dell'attività di analisi, i dati emersi e le considerazioni dei clinici. E' stata realizzata inoltre una Scheda in cui è stato presentato l'andamento della casistica con DRG PI negli ultimi 3 anni dell'Ortopedia di OCB, in cui viene documentato come l'impegno alla corretta codifica e le modifiche organizzative relative al setting assistenziale hanno comportato una notevole riduzione della percentuale di questa casistica, passando dal 39,5% nel 2022 al 15,5% del 2025 nel rapporto DRG PI e non PI. Le schede sono state condivise con la DS e pubblicate nei documenti di budget.

2) Controlli PAC

Per quanto riguarda l'applicazione dei controlli PAC, sono stati garantiti il rispetto dei criteri di campionamento e il raggiungimento dei volumi dei controlli richiesti nel Piano Annuale dei Controlli 2022- PAC (Determina DGCPWS n. 335 del 2022), come documentato negli appositi verbali di controllo interno ed esterno e come registrato nell'ADT aziendale per ognuno dei casi.



3) Controllo casistica con DRG Potenzialmente inappropriato

Come indicato dalla Determina PAC, è stato realizzato il controllo dei DRG ad elevato rischio di inappropriata indicazione indicati nell'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017 (LEA), raggiungendo e superando i volumi target indicati, ovvero $\geq 2,5\%$ della produzione annua aziendale. Complessivamente è stato realizzato il controllo del 5,3% della produzione annua complessiva (dei quali 2,8% nei soli controlli interni, per un volume pari a 1477 casi controllati).

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1059 - Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriata indicazione, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017	$\geq$ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura	5,3% (Policlinico 5,4% e OC Baggiovara 5%)

3.10. Accredimento

L'Azienda ha facilitato e sostenuto la partecipazione dei propri professionisti alle iniziative previste dal progetto di revisione e aggiornamento dei requisiti specifici di accreditamento ed ai relativi lavori programmati. In particolare, il Servizio Assicurazione Qualità è stato componente del gruppo di lavoro avviato sulla revisione dei requisiti specifici ed ha attivamente partecipato ai lavori secondo la pianificazione effettuata dall'Organismo Tecnicamente Accredente (OTA).

Nel corso dell'anno è stata svolta attività di audit interno sul campo coinvolgendo un numero definito di unità operative secondo il piano di verifica interna aziendale previsto per l'anno 2025. È stata svolta inoltre attività di audit interno in autovalutazione rivolto a tutte le unità operative sanitarie ed a quelle del livello direzionale. L'elaborazione dei dati ha permesso di identificare le aree con margini di miglioramento e di identificare le azioni di miglioramento finalizzate al raggiungimento della conformità al requisito.

Infine, è stato predisposto il "Piano programma aziendale per l'Accreditamento/Qualità" con la definizione delle azioni messe in campo nel corso dell'anno, in collaborazione con le varie unità operative, direzioni e servizi aziendali, per il consolidamento/sviluppo/monitoraggio del Sistema di Gestione per la Qualità aziendale nell'ottica dell'accreditamento istituzionale.



Il “Piano programma aziendale per l’Accreditamento/Qualità” è stato deliberato internamente all’azienda in data 25/11/2025, rendicontato attraverso la relazione di fine anno che è stata consegnata in regione in data 27/02/2026, in ottemperanza all’obiettivo assegnato.

Per quanto riguarda le verifiche di sorveglianza presso il Servizio Immuno Trasfusionale la verifica regionale verrà svolta nell’anno 2025 in data 01/10/2025.

Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0060 - Predisposizione del piano programma aziendale annuale per l’Accreditamento/Qualità	100%	100%

4 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

4.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

La spesa 2025 per farmaci ad acquisto ospedaliero (esclusi farmaci con innovatività piena, condizionata, antibiotici reserve, ossigeno e vaccini) è stata di 50.326.067 € al di sotto dell’obiettivo regionale.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND0352 – Variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all’anno precedente. Sono esclusi: ossigeno, i vaccini, i farmaci con innovatività piena nonché i farmaci con innovatività condizionata e gli antibiotici reserve	51.184.456€ (+6,5% vs 2024)	50.326.067 € (+ 4,7% vs 2024)

Spesa farmaci ad acquisto ospedaliero

Nel complesso, la spesa sostenuta per farmaci nel 2025 è risultata inferiore alla previsione regionale, pur registrando un incremento rispetto a quella sostenuta nel 2024. Lo scostamento favorevole rispetto all’atteso è principalmente riconducibile a consumi inferiori alle stime regionali nelle seguenti classi di farmaci:

- farmaci oncologici per via endovenosa (EV),
- medicinali destinati al trattamento delle malattie rare
- farmaci biologici immunosoppressori impiegati in ambito dermatologico, reumatologico, gastroenterologico

Con riferimento a quest'ultima categoria, il contenimento della spesa è riconducibile al maggiore ricorso a formulazioni orali e sottocutanee acquistate direttamente dalla AUSL, che hanno progressivamente sostituito le corrispondenti formulazioni EV precedentemente acquistate dall'Azienda Ospedaliera.

Pertanto, il dato complessivo vede una riduzione della spesa rispetto all'atteso, anche se per alcune specifiche classi di farmaci ad alto costo nell'ambito dei "determinanti di spesa", si sono registrati incrementi significativi che sono stati oggetto di attento monitoraggio nel corso dell'anno:

Farmaci ematologici: la spesa complessiva a 12 mesi per questi farmaci è stata di 7.529.125 € con un incremento rispetto al 2024 di +634.507€ (+9,2%) e uno scostamento rispetto alla stima regionale di +297.334€ (+4,1%). L'incremento di spesa è attribuibile principalmente a trattamenti non effettuati nel 2024 come CAR-T per un'indicazione terapeutica non innovativa (spesa sostenuta 239.000€) e il ricorso ad una terapia ad alto costo per una forma di leucemia a bassissima incidenza (293.115€).

Farmaci Sclerosi multipla: la spesa sostenuta è stata di 2.922.760€ con un incremento rispetto al 2024 di +262.998 (+9,9%) e uno scostamento rispetto alla stima regionale di +193.418€ (+7,1). L'incremento di spesa che si registra è attribuibile principalmente al ricorso a farmaci a somministrazione semestrale più costosi, in particolare Ocrelizumab e Ublituximab, nonché ad un maggior numero di pazienti trattati: + 20 pazienti incidenti e +13 pazienti che hanno modificato la terapia, passando da somministrazioni mensili a semestrali. Ocrelizumab e Ublituximab oltre a garantire efficacia terapeutica, migliorano l'aderenza e ottimizzano l'organizzativa assistenziale.

Farmaci finanziati con fondi Aifa

Il finanziamento 2025 per farmaci innovativi pieni e condizionati (oncologici e non oncologici) e antibiotici reserve per AOSP Modena è stato di 7.501.191 €; la spesa effettiva sostenuta 2025 è stata di 7.410.794 € con un assorbimento del fondo del 98,8% (dato RER).

Per farmaci innovativi (pieni e condizionati) la spesa è stata di 6.800.368€ con un assorbimento del 99,1% e per gli antibiotici reserve è stata di 610.411 € con un assorbimento del 95,9%.

La spesa registrata è stata inferiore al Fondo assegnato di -90.412€.

Farmaci innovativi (pieni e condizionati)	Antibiotici reserve

Fondo RER 2025	Spesa gennaio-dicembre (€)	Differenza vs Target €	Assorbimento	Fondo RER 2025 (€)	Spesa gennaio-dicembre (€)	Differenza vs Target €	Assorbimento
6.864.849€	6.800.368 €	64.481€	99,1%	636.342€	610.411 €	25.931€	95,9%

4.2. Obiettivi di appropriatezza dell’assistenza farmaceutica

Il risultato relativo alla spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero è strettamente connesso all’andamento di alcuni obiettivi regionali, articolati per specifici gruppi di farmaci ad alto costo, che impattano in modo significativo su questa spesa. Va compreso come il consumo dei farmaci in ambito ospedaliero, la loro prescrizione durante le visite specialistiche o in fase di dimissione del paziente, influenzino la prescrizione e l’utilizzo sul territorio; è pertanto necessario, ogni volta che si affronta il tema dell’appropriatezza prescrittiva, tenere conto di questo impatto e coinvolgere contestualmente sia il medico specialista che il Medico di Medicina Generale.

Si elencano di seguito i gruppi di farmaci sui quali sono stati focalizzati interventi per favorire l’appropriatezza prescrittiva e il buon uso delle risorse:

Farmaci ad uso prevalentemente territoriale:

■ Antibiotici: contenimento del consumo degli antibiotici sistemici

Nel 2025, nella provincia di Modena, è continuata l’attività di monitoraggio e valutazione dell’appropriatezza prescrittiva a livello territoriale e ospedaliero di questa classe di farmaci.

In ambito territoriale tutti gli indicatori di monitoraggio dell’uso di antibiotici sono in miglioramento rispetto al 2024 e risultano in linea con i target regionali assegnati:

Indicatore		Target	Risultato 2025
IND1012 - Indicatore composito sui consumi di antibiotici in ambito territoriale		≥ 15%	19
1	Indicatore IND0340 - Consumo complessivo antibiotici sistemici (DDD*1000 abitanti-die)	<12,5%	11,67%



2	IND1011 - % consumo antibiotici Access in base alla classificazione AWARE sul consumo territoriale totale di antibiotici per uso sistemico (% DDD)	≥ 60%	65,6%
3	IND0793 - Consumo giornaliero fluorochinoloni negli over 75 (DDD*1000 ab. die)	< 2 %	1,31%
4	IND0343 - Tasso di prescrizione di farmaci antibiotici in età pediatrica x 1.000 residenti (prescrizioni*1000 bambini/anno)	< 800 %	587,64%

L'indicatore combinato viene considerato in aggiunta a quello del Nuovo Sistema di garanzia:

Indicatore	Target	Risultato 2025
D14C- NSG Consumo di farmaci sentinella /traccianti per 1.000 abitanti	≤ 4.762,74	4.260,37

Altri indicatori per il monitoraggio e la valutazione dei consumi di antibiotici sono i seguenti:

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND0341 - Consumo giornaliero di fluorochinoloni x 1000 residenti	<1,5 DDD/1000 ab.	0,61 DDD/1000 ab
IND0342 - Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne in età 20-59 anni x 1000 residenti.	<1,2 DDD per 1.000 ab.	0,5 DDD/1000 ab
IND0344 - Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata ad inibitori enzimatici in età pediatrica	> 1,5	2,79



■ PPI:

Il dato di consumo territoriale dei PPI nei 12 mesi 2025 per la Provincia di Modena è pari a 63,7 DDD/1000 ab.die. verso un obiettivo di ≤ 66 DDD/1000ab.die. La media RER è 57,61 DD/1000 ab.die. L'obiettivo è stato raggiunto.

Indicatore	Target medio regionale	Risultato 2025
IND0695 – consumo giornaliero territoriale PPI x 1000 residenti - ATC A02BC	≤ 66 DDD/1000 ab die	63,7 (media RER 57,61)

Nel corso del 2025 è stato avviato il monitoraggio delle prescrizioni di inibitori di pompa protonica (PPI) alla dimissione ospedaliera, mediante estrazione dei dati dalla Cartella Clinica Elettronica (CCE), con l'obiettivo di fornire un feedback periodico alle singole UU.OO. Parallelamente, è proseguita l'attività di monitoraggio della prescrizione territoriale da parte dei Medici di Medicina Generale (MMG), attraverso analisi approfondite dei dati di utilizzo di tali molecole, con particolare attenzione alle situazioni caratterizzate da elevati livelli prescrittivi.

■ Omega 3:

Da fonte Siver il dato di consumo territoriale dei farmaci a base di Omega-3 nei primi 12 mesi del 2025 per la Provincia di Modena è pari a 3,28 DDD/1000 ab.die verso un obiettivo di $\leq 3,3$ DDD/1000 ab.die Die. La media regionale è 3,14.

Il dato di consumo è sovrapponibile all'obiettivo e nel corso dell'anno si è leggermente ridotto

Indicatore	Target medio regionale	Risultato 2025
IND0794 – consumo giornaliero territoriale omega 3 x1000 ab residenti- ATC C10AX06	$\leq 3,3$ DDD/1000 ab die	3,28 (media RER 3,14)

■ Vitamina D:

Da fonte Siver il dato di consumo territoriale dei farmaci a base di Colecalciferolo a 12 mesi 2025 per la Provincia di Modena è pari a 152,42 DDD/1000 residenti verso un obiettivo di ≤ 135 DDD/1000 ab die.

Il dato di consumo per questa tipologia di farmaci continua ad essere superiore all'obiettivo assegnato e alla media regionale.

Indicatore	Target medio regionale	Risultato 12 mesi 2025
IND0922 - consumo giornaliero territoriale di Vitamina D per 1000 residenti - ATC A11CC05	≤ 135 DDD/1000 ab die	152,42 (media RER 117,36)

E' invece ampiamente raggiunto l'obiettivo relativo all'utilizzo delle formulazioni a minor costo in quanto la provincia di Modena si attesta sopra al target assegnato e anche sopra alla media regionale.

Indicatore	Target medio regionale	Risultato 12 mesi 2025
IND1082 -consumo in DDD formulazioni a minor costo (GTT/CPR/CPS) sul totale del consumo in DDD di vitamina D – ATC A11CC05	$\geq 80\%$	82,79 (media RER 73,5)

Nel corso del 2025 è stata avviata un'attività di monitoraggio della prescrizione della vitamina D anche in ambito ospedaliero, attraverso l'analisi dei dati di prescrizione alla dimissione da ricovero estratti dalla Cartella Clinica Elettronica (CCE). A livello territoriale sono proseguite le attività di monitoraggio delle prescrizioni dei Medici di Medicina Generale (MMG) con approfondimenti puntuali sui dati di utilizzo e condividendo poi i risultati con i prescrittori. Le analisi effettuate sono orientate prioritariamente alla valutazione dell'appropriatezza prescrittiva, in coerenza con i criteri definiti dalla Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA) nella Nota 96, con l'obiettivo di verificare l'aderenza alle indicazioni di rimborsabilità e di individuare eventuali aree di miglioramento.

■ Farmaci per la cronicità nell'ottica della territorializzazione delle cure:

Il dato a 12 mesi rileva che la Provincia di Modena è ancora lontana dall'obiettivo assegnato anche se in miglioramento rispetto al 2024. Questo argomento viene ripreso durante tutti gli incontri effettuati con i MMG e specialisti ospedalieri ai quali viene raccomandato fortemente la prescrizione informatizzata di questi farmaci.



Indicatore	Target	Risultato 12 mesi 2025
IND1061 - % delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up elettroniche sul totale delle Schede di valutazione prescrizione e follow-up nota AIFA 97	≥ 80%	57,22% (media RER 75,61%)

Farmaci ad uso e prescrizione prevalentemente ospedaliera:

Nell'ambito dei farmaci con uso/prescrizione prevalentemente ospedaliera, la RER raccomanda che gli acquisti di farmaci rientrino nell'ambito delle gare d'appalto in vigore e ribadisce che deve essere posta particolare attenzione nell'uso di alcune classi di farmaci.

■ Antibiotici ad uso ospedaliero:

In ambito intraospedaliero sono stati monitorati alcuni nuovi antibiotici indicati per il trattamento delle infezioni nosocomiali causate da germi multi-resistenti, i cosiddetti antibiotici "reserve" (classificazione AwaRe dell'OMS). L'impiego di questi farmaci rientra nel programma di antimicrobial stewardship, che prevede la supervisione e valutazione da parte degli infettivologi di tutti i pazienti ricoverati nelle diverse UU.OO, per i quali viene richiesto il trattamento con queste molecole.

La dispensazione da parte della farmacia ospedaliera avviene esclusivamente su prescrizione degli infettivologi, che definiscono caso per caso la durata del trattamento e la posologia più appropriata.

Questo percorso, avviato diversi anni fa, garantisce un utilizzo selezionato e attento di questa classe di antibiotici, costituendo al contempo uno strumento fondamentale nella prevenzione e nel contenimento delle resistenze batteriche.

■ Antidiabetici:

E' stato monitorato il rispetto delle prescrizioni secondo quanto stabilito dalla Nota AIFA 100. Per quanto concerne l'obiettivo specifico si riporta il risultato ottenuto nella Provincia di Modena che risulta leggermente al di sotto dell'obiettivo atteso dalla RER.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1206 - % di pazienti con metformina che associano una gliflozina rispetto al totale dei pazienti con metformina che associano una	≥ 70%	67,31% (media RER 67,31%)

gliflozina o un GLP-1a o un agonista recettoriale del GIP e del GLP-1		

■ Farmaci cardiovascolari:

Nuovi anticoagulanti orali (DOAC):

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1180 - % di pazienti incidenti che utilizzano i DOAC con miglior rapporto costo/opportunità*	≥ 70%	22,94% (media RER 28,74%)
*secondo semestre dell'anno		

Da fonte Siver si rileva che il dato a 12 mesi per la Provincia di Modena è 22,94% e si discosta sensibilmente rispetto al target regionale che è del ≥ 70%, ma è in linea con la media regionale è 28,74%.

Nel corso del 2025 questo obiettivo è stato condiviso sia con gli specialisti ospedalieri durante gli incontri programmati, sia con i MMG in tutti gli incontri dei Nuclei di Cure Primarie.

■ Farmaci intravitreali anti VEGF:

In applicazione della nota AIFA 98, anche per il 2025 la RER ha chiesto di privilegiare la somministrazione economicamente più vantaggiosa che nei pazienti incidenti dovrebbe essere non inferiore al 85%.

Per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, la percentuale di impiego nei primi 8 mesi (dato aziendale) è del 46% per cui si discosta dall'obiettivo assegnato.

■ Farmaci oncologici e onco-ematologici

Continua il monitoraggio costante dell'adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici ed onco-ematologici (GReFO) adottate dalla CRF ed il rispetto dei risultati delle gare regionali condotte da Intercent-ER. In merito agli obiettivi specifici individuati per il 2025, la rilevazione da parte della RER è in corso per cui il dato non è ancora disponibile.



Indicatore		Risultato 12 mesi 2025
Area clinica	Relativamente ai farmaci per i quali le raccomandazioni GReFO prevedono un costo/opportunità vengono definiti i seguenti obiettivi:	
Polmone	Indicatore IND1063 – Immunoterapia a minor costo nel trattamento del NSCLC wt, 1° linea, PD-L1 $\geq 50\%$ Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 $\geq 50\%$ --> immunoterapia a minor costo fra atezolizumab, pembrolizumab, cemiplimab per l'uso prevalente (esclusi i paz. Con NSCLC localmente avanzato e non candidati per la chemio-radioterapia definitiva, stadio III, indicazione esclusiva di cemiplimab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23028 del 22/11/2022) Indicatore IND1181 – Immunoterapia +chemio a minor costo nel trattamento del NSCLC wt, 1° linea, PD-L1 $< 50\%$ Tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC) avanzato, 1° linea di terapia, con valori di PD-L1 $< 50\%$ -> immunoterapia +chemio a minor costo fra pembrolizumab e cemiplimab per l'uso prevalente (esclusi i paz. Con NSCLC localmente avanzato che non sono candidati per la chemio-radioterapia definitiva e i pazienti con PD-L1 $< 1\%$) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 22672 DEL del 29/10/2024)	Dato RER non disponibile
Polmone	IND1064 – Immunoterapia + chemio a minor costo nel trattamento SCLC, 1° linea:	Dato RER non disponibile

	Tumore del polmone a piccole cellule (SCLC) avanzato, 1° linea di terapia immunoterapia a minor costo atezolizumab + chemio vs durvalumab + chemio (escluso pazienti con metastasi cerebrali) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 3146 del 15/02/2023)	
Melanoma	Indicatore IND1065 - Melanoma adiuvante, immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) Ref. Determina aggiornamento PTR n. 3966 del 09/03/2020	Dato RER non disponibile
Melanoma	Indicatore IND1066 - Melanoma metastatico AntiBRAF + antiMEK a minor costo fra (encorafenib + binimetinib vs dabrafenib + trametinib) Ref. Determina aggiornamento PTR n. 7621 del 06/05/2020)	Dato RER non disponibile
Melanoma	Indicatore IND1067 - Melanoma metastatico immunoterapia a minor costo (nivolumab vs pembrolizumab) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 9658 del 20/06/2016)	Dato RER non disponibile
Tratto urologico	Indicatore IND1068 - Tumore della prostata, metastatico, 1° linea castrazione resistente Inibitore del recettore androgenico a minor costo (abiraterone vs enzalutamide) (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018)	Dato RER non ancora disponibile
Tratto urologico	IND1069 - Uso di abiraterone generico (quando indicato: seguendo costo opportunità abiraterone vs enzalutamide)	Dato RER non ancora disponibile

Linfomi	IND1197 - Linfoma diffuso a grandi cellule B (DLBCL) recidivante/refrattario, dopo due o più linee di terapia – Utilizzo dell'anticorpo bispecifico (CD20/CD3) a minor costo (glofitamab vs epcoritamab) (Ref. Determina di aggiornamento PTR In fase di pubblicazione - CRF del 15/05/2025)	Dato RER non ancora disponibile

▪ **Nuove formulazioni di farmaci oncologici:**

Il dato di utilizzo non è disponibile in Siver.

Indicatore:	Target	Risultato 2025
Impiego atteso della nuova formulazione sottocute		
IND1009 - Pertuzumab + trastuzumab sottocute sul totale dei pazienti trattati con pertuzumab +trastuzumab (tutte le formulazioni: s.c.+e.v.) che non sono sottoposti a chemioterapia concomitante	≤ 20%	Non disponibile

▪ **Farmaci biologici**

Nel 2025 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha raggiunto gli obiettivi regionali relativi all'utilizzo dei farmaci biologici in presenza di biosimilari, ad eccezione di quello riferito al biosimilare di Ustekinumab, che si è attestato a 49,41% rispetto a un target ≥ 50%.

Lo scostamento è riconducibile al ritardo nell'acquisto del biosimilare, dovuto alla necessità di smaltire le scorte residue dell'originator, nonché alla non sostituibilità del farmaco nei trattamenti della rettocolite ulcerosa, per i quali è stata garantita la continuità terapeutica.

Indicatore:	Target	Risultato 2025
Impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo		
IND0370 -% di consumo di eritropoetine biosimilari	≥ 95%	99,83% (dato provinciale)





IND0657- % di consumo infliximab biosimilari	≥ 95%	99,51% (dato AOU)
IND0658- % di consumo etanercept biosimilare	≥ 95%	98,04% (dato provinciale)
IND0659- % di consumo follitropina alfa biosimilare	≥ 90%	86,49% (dato provinciale)
IND0777-% di consumo adalimumab biosimilare	≥ 95%	98,82% (dato provinciale)
IND0778-% di consumo trastuzumab sottocute	≤ 20%	7,61% (dato AOU)
IND0779-% di consumo rituximab sottocute	≤ 20%	0% (dato AOU)
IND0780-% di consumo enoxaparina biosimilare	≥ 95%	99,78% (dato AOU)
IND0887-% di consumo bevacizumab biosimilare	≥ 95%	100% (dato AOU)
IND1182-% di consumo ustekinumab biosimilare	≥ 50%	49,41% (dato AOU)

▪ **Terapia immunosoppressiva con i farmaci biologici:**

La prescrizione di queste molecole è quasi completamente a carico dei centri specialistici di Dermatologia e Reumatologia dell'Azienda Ospedaliero di Modena con cui nel 2025 sono stati organizzati incontri nell'ambito del progetto provinciale "Politica del Farmaco" finalizzati alla condivisione del monitoraggio dei dati di prescrizione e alla valutazione dell'appropriatezza prescrittiva.

Questi obiettivi non risultano tutti aderenti al dato di utilizzo atteso dalla RER.

Indicatore	Target	Risultato 2025

IND1183- Nei pazienti incidenti affetti da malattie reumatologica (artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa economicamente più vantaggiosi come biologici di prima scelta rispetto al totale dei biologici	≥ 80%	77,94% (media RER 75,19%)
IND1184- Nei pazienti incidenti affetti da psoriasi impiego prevalente di farmaci anti-TNF alfa economicamente più vantaggiosi come biologici di prima scelta rispetto al totale dei biologici	≥ 80%	84,09% (media RER 77,54%)
IND1071-Nei pazienti prevalenti affetti da malattia reumatologica (artrite psoriasica, artrite reumatoide, spondiloartriti) già in trattamento con biologico che effettuano per la 1° volta un cambio di terapia ad altro biologico, impiego prevalente di anti-TNF alfa	≥ 60%	35,53% (media RER 52,31%)
IND1072-Nei pazienti prevalenti affetti da malattia cutanea (psoriasi) già in trattamento con biologico che effettuano per la 1° volta un cambio di terapia ad altro biologico, nei casi in cui è clinicamente indicato, impiego prevalente di anti-TNF alfa e, nei casi in cui è clinicamente appropriato l'uso di anti-TNF alfa, impiego di inibitori dell'interleuchina economicamente più vantaggiosi	≥ 60%	43,59% (media RER 58,04%)

4.4. Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

Registri di monitoraggio AIFA

La corretta compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA è in capo alle Aziende Sanitarie ed in particolare ai medici prescrittori.

In AOU Modena, nel 2025, tutte le schede dei Registri AIFA sono state compilate regolarmente: gli specialisti hanno aggiornato i registri, con particolare attenzione ai medicinali innovativi e ai farmaci soggetti ad accordi di rimborso, mentre i farmacisti hanno registrato le dispensazioni, garantendo il pieno rispetto delle procedure previste.

Per quanto riguarda i rimborsi legati alla condivisione del rischio, l'obiettivo di includere almeno il 95% dei trattamenti chiusi nelle richieste di rimborso è stato pienamente raggiunto: non risultano trattamenti chiusi per i quali la farmacia non abbia richiesto il rimborso.

Anche la chiusura delle schede dei registri AIFA al termine dei trattamenti rappresenta un passaggio fondamentale e la farmacia è costantemente impegnata in questa verifica, supportando i clinici quando necessario. Questo impegno ha garantito la chiusura puntuale delle schede assicurando sia i rimborsi sia la qualità complessiva dei dati raccolti.

Centralizzazione delle terapie oncologiche:

Per quanto riguarda la centralizzazione delle terapie oncologiche, le Aziende Sanitarie della provincia (ASL, AOU di Modena e Ospedale di Sassuolo) stanno procedendo con uno studio di fattibilità relativo alla unificazione delle UFA presenti nel territorio modenese (UFA di ASL e UFA di AOSP). La prospettiva è quella dell'allestimento di una nuova struttura che possa rispondere alle esigenze di tutta la provincia. A tal proposito è stato nominato un gruppo di lavoro interaziendale che sta valutando diversi scenari e diverse modalità organizzative al fine di definire il progetto più adeguato allo scopo.

Governo dei farmaci oncologici nel fine vita

Per ciò che concerne la tematica inerente alla prescrizione di farmaci oncologici nel fine vita, considerati i delicati ed impattanti risvolti dal punto di vista culturale e nell'ambito della relazione medico-paziente, sono state avviate riflessioni a livello interaziendale.

Per quanto attiene agli indicatori relativi alla percentuale di compilazione DBO l'obiettivo per l'AOU di Modena risulta sostanzialmente sovrapponibile al target RER per le terapie infusionali: 93,03% verso un atteso del 95% (dato INSIDER 12 mesi 2025).

Per le terapie orali il dato a livello provinciale è 54,41%, sovrapponibile al dato registrato nel 2024 e con l'andamento regionale che si assesta al di sotto del target (>75%).



In raccordo e a seguito di confronto con il Servizio Tecnologie dell'Informatizzazione, si specifica che il sistema attualmente in uso per l'alimentazione DBO verrà implementato con nuove funzionalità per agevolare la raccolta del dato.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND0372 - % di trattamenti chiusi e già inseriti in una richiesta di rimborso (RdR). Fonte del dato: registro AIFA	≥ 95%	100%
IND1002- % compilazione DB oncologico per le terapie infusionali	> 95%	93,03% fonte Siver - (dato AOU)
IND1003-% compilazione DB oncologico per le terapie orali	> 75%	54,41% (fonte Siver - dato provinciale)
IND1004- % pazienti trattati con farmaci oncologici nel fine vita (ultimi 30 giorni) per Azienda di residenza	< 14%	Non disponibile

4.5. Farmacovigilanza

Per l'AOU di Modena nel corso dell'anno 2025 sono state raccolte ed inserite nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza (RNF) complessivamente 89 segnalazioni relative a farmaci, a fronte delle 122 ricevute nel 2024. Tale dato risulta in diminuzione rispetto all'anno precedente del -37,1%.

Il progetto di FV attiva regionale multicentrico che interessava l'area oncologica avviato nel 2023 è giunto a conclusione nella prima parte del 2025. Sono invece proseguite le iniziative formative per sensibilizzare e sollecitare alla segnalazione gli operatori sanitari, con particolare riferimento alla farmacovigilanza, alla gestione del rischio clinico e alla sicurezza delle cure.

La farmacovigilanza si conferma uno strumento essenziale per la tutela della salute pubblica; la riduzione del numero di segnalazioni registrata nel 2025 rende particolarmente rilevante il continuo impegno nella promozione della segnalazione delle reazioni avverse, al fine di rafforzare il monitoraggio



della sicurezza dei medicinali e mantenere elevati standard di qualità e completezza del sistema di farmacovigilanza.

L'obiettivo regionale come si evidenzia nella tabella sotto, non è stato raggiunto ed è in calo rispetto allo scorso anno sia per ASL che per AOSP.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND0374 - N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	≥ 85	36,14 (vs 47,28 nel 2024)
IND0375 - N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AOSP e IRCCSS per 1.000 ricoveri (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza)	≥ 5	1,78 (vs 2,83 nel 2024)

4.6. Gestione sicura e corretta dei medicinali

Nel corso del 2025, in relazione all'obiettivo aziendale per la Sicurezza delle Cure, presso l'AOU di Modena sono state effettuate n.2 Visite nell'ambito dell'applicazione dello strumento previsto dal progetto "VISITARE", che hanno coinvolto i reparti di Oncologia Medica e di Geriatria.

Il progetto VISITARE si caratterizza per un approccio partecipativo e inclusivo, in quanto coinvolge concretamente tutti i professionisti che operano nelle organizzazioni sanitarie, rendendoli parte attiva nei processi di miglioramento dei livelli di sicurezza. Le visite hanno rappresentato un momento strutturato di ascolto, osservazione e confronto diretto nei contesti operativi, con l'obiettivo di favorire l'identificazione dei rischi presenti nei percorsi assistenziali e organizzativi e di promuovere la conseguente adozione di adeguate misure di contenimento e prevenzione.

Nel 2025 è proseguita anche la formazione rivolta al personale sanitario: sono infatti stati realizzati 3 incontri sulla gestione sicura del farmaco, farmacovigilanza e SegnalER in collaborazione con il Rischio clinico e che hanno visto coinvolti medici ed infermieri appartenenti alle 3 Aziende Sanitarie presenti sul territorio modenese (ASL, AOU di Modena e Ospedale di Sassuolo).

A livello territoriale in tutti gli incontri tenutisi con MMG/farmacie convenzionate, CRA e OSCO è stato affrontato il tema della sicurezza d'uso dei farmaci con particolare riferimento ai temi della ricognizione/riconciliazione e della FV.

Per quanto riguarda i progetti relativi alla ricognizione/riconciliazione delle politerapie e all'uso corretto dei farmaci, nell'ambito del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale sono attivi diversi progetti:

- 1) Ricognizione, riconciliazione delle terapie antivirali (HIV) in pazienti in carico alla Unità Operativa di Infettivologia della AOSP
- 2) Progetto di Ricognizione e Riconciliazione Terapeutica nei Pazienti Ricoverati presso l'OSCO di Castelfranco Emilia

E' stata inoltre strutturata una specifica reportistica da consegnare ai MMG per segnalare loro i rispettivi pazienti in politerapia (con 9 o più farmaci) evidenziando eventuali interazioni pericolose e controindicate e favorire una sistematica rivalutazione delle terapie.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1075 - % di grandi anziani (≥ 75 anni) con 9 o più farmaci in cronico, evitando contemporaneamente eventuali undertreatment, sul totale di grandi anziani	<2024	9,91 verso il 10,27 del 2024 (obiettivo raggiunto)

4.7. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Al fine di sostenere i processi di governo della spesa, per l'anno 2025, sono individuati come prioritari i seguenti obiettivi organizzativi:

- Introduzione dell'innovazione nel rispetto del percorso istituzionale stabilito per la valutazione.

Nel corso del 2025 la Farmacia ha proseguito nell'attività di promozione e diffusione dell'utilizzo dell'applicativo regionale dedicato alla richiesta di introduzione di nuovi dispositivi medici, garantendo al contempo un costante supporto al personale medico nelle fasi di inserimento delle richieste online. Le 25 richieste attualmente presenti nell'applicativo sono state tutte inserite con il supporto del farmacista.

Nel corso di tali attività, così come in altre occasioni di confronto con i professionisti coinvolti, è stato inoltre ribadito il percorso attualmente in essere per la gestione e l'utilizzo dei campioni gratuiti. L'obiettivo condiviso rimane quello di favorire l'introduzione dell'innovazione tecnologica in modo sostenibile e sicuro, valorizzando al contempo le competenze cliniche attraverso l'utilizzo degli strumenti digitali messi a disposizione dalla Regione.

Nel 2025 non ci sono valutazioni duplicate su applicativo web.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1185 - valutazioni duplicate su applicativo web	0	0

- Implementazione delle linee di indirizzo e dei protocolli regionali per l'uso appropriato dei Dispositivi Medici (DM)

L'implementazione delle linee di indirizzo e dei protocolli regionali per l'uso appropriato dei dispositivi medici rappresenta un processo fondamentale per garantire la sicurezza del paziente, l'efficacia clinica e la sostenibilità del sistema sanitario.

L'attuazione dei protocolli si basa su tre ambiti principali: governance e monitoraggio, attraverso il controllo sistematico della spesa e dei consumi ai fini della verifica del raggiungimento degli obiettivi assegnati; valutazione multidimensionale (HTA), mediante l'applicazione dell'approccio di Health Technology Assessment per la valutazione di efficacia, sicurezza e impatto organizzativo ed economico delle tecnologie; vigilanza e sicurezza, con particolare riferimento alle attività di dispositivo-vigilanza e alla gestione di avvisi di sicurezza, reclami e incidenti secondo le linee di indirizzo regionali.

I documenti contenenti le linee di indirizzo e i protocolli regionali vengono diffusi a livello aziendale e messi a disposizione di tutti i professionisti coinvolti, al fine di garantirne la corretta applicazione nella pratica clinica.

- Gestione degli acquisti e criteri di selezione dei dispositivi medici

Si conferma che in Azienda la gestione degli acquisti di dispositivi medici (DM) è organizzata secondo un modello centralizzato, in conformità al Nuovo Codice degli Appalti (D.Lgs. 36/2023), e si basa su procedure di gara centralizzate, valutazioni multidisciplinari HTA e criteri di appropriatezza nell'utilizzo delle risorse.

- Tracciabilità dei dispositivi medici e implementazione del sistema UDI.

La tracciabilità è il pilastro del nuovo Regolamento UE 2017/745 (MDR), con l'obiettivo di monitorare il dispositivo lungo tutto il suo ciclo di vita, dal fabbricante al paziente. Implementare l'UDI non è solo un obbligo normativo, ma una innovazione tecnologica che richiede:

- Lettura Ottica: abbandono dell'inserimento manuale dei dati a favore di scanner di codici a barre per ridurre l'errore umano.



L'AOU sta aumentando la propria dotazione di lettori di codici a barre.

- Integrazione Software: Il codice UDI deve essere recepito dai sistemi gestionali di logistica (magazzino) e dalla cartella clinica elettronica.

Il Servizio Informatico STI sta lavorando attivamente per integrare il codice UDI nel gestionale di magazzino GAAC in uso in Azienda nella cartella clinica elettronica (CCE).

- Registrazione per i Dispositivi Impiantabili. Per i dispositivi di classe III (es. pacemaker, protesi), è obbligatorio registrare l'UDI associandolo univocamente al fascicolo del paziente.

Attualmente la registrazione dei codici UDI viene fatta manualmente dagli operatori o con sistemi informatici di transcodifica non aggiornati, che verranno sostituiti non appena l'UDI sarà integrato definitivamente nei gestionali in uso in azienda (GAAC, CCE ecc...).

Obiettivi di spesa dispositivi medici Regione Emilia-Romagna

Obiettivo di spesa 2025 per AOU Modena: 74.652.084€

La spesa per dispositivi medici nell'anno 2025 è stata di 72.810.422€, in riduzione dello 0,2% rispetto al 2024. La chiusura 2025 dei conti economici oggetto di valutazione del raggiungimento degli obiettivi, evidenzia quindi una spesa ampiamente inferiore rispetto all'obiettivo che la Regione aveva assegnato all'Azienda.

Relativamente ai Dipartimenti la cui spesa è stata in crescita rispetto all'anno precedente, si specifica quanto segue:

- Dipartimento Nefro-Cardio-Vascolare: in incremento la spesa dell'U.O. di Chirurgia Vascolare, attribuibile al maggiore utilizzo di protesi custom made, notoriamente molto costose.
- Dipartimento Chirurgie Generali: in aumento la spesa sull'U.O. Chirurgia Oncologica Epato-Biliare per i materiali correlati ai trapianti epatici, in particolare per le procedure di perfusione e per il materiale utilizzato con il robot Da Vinci. Anche per la Chirurgia Toracica si evidenzia un incremento di spesa legato a maggiore utilizzo, in sala operatoria, di materiale per elettrochirurgia ad ultrasuoni.
- Dipartimento Medicina di Laboratorio e Anatomia patologica: l'aumento principale della spesa è attribuibile al laboratorio di Microbiologia OCB, ceduto dall'AUSL di Modena all'Azienda Ospedaliero-Universitaria nel corso del 2024. Si rileva inoltre un incremento dei consumi e di spesa anche per il laboratorio di Virologia e Microbiologia Molecolare.
- Dipartimento Neuroscienze e Testa-Collo: in aumento la spesa dell'U.O. di Neuroradiologia per l'impiego di sistemi utilizzati nelle procedure di tromboaspirazione ed embolizzazione in pazienti affetti da stroke e aneurismi. Per questo dipartimento si registra inoltre un incremento di spesa per l'U.O. di





Neurologia, riconducibile ai neurostimolatori cerebrali impiantabili per il trattamento del Parkinson; tale aumento è dovuto sia ad un maggior numero di nuovi impianti sia ad un incremento delle sostituzioni nel corso del 2025, legato alla fisiologica ciclicità dei dispositivi.

Obiettivi di appropriatezza dispositivi medici Regione Emilia-Romagna

Nell'ambito delle azioni di appropriatezza e corretto impiego dei DM sono continuate ad essere promosse tutte le azioni necessarie ed indispensabili a garantire l'applicazione delle procedure nazionali e regionali sul tema:

- Collaborazione ai lavori della Commissione Regionale Dispositivi Medici (CRDM), per la produzione di raccomandazioni e documenti tecnici per l'utilizzo dei dispositivi ad alto costo sulla base delle migliori prove di efficacia e delle caratteristiche dei prodotti. Tali raccomandazioni, sviluppate in coerenza alla programmazione dell'Agenzia regionale per gli acquisti centralizzati (INTERCENT-ER), costituiscono la base per la definizione delle strategie regionali di approvvigionamento per tali dispositivi.

- Collaborazione nei percorsi per la valutazione dei DM: integrazione tra le Commissioni locali DM, che attualmente sono di livello aziendale (Nucleo Provinciale Valutazione Dispositivi Medici - NPVDM) e la Commissioni Dispositivi Medici di Area Vasta (CDM AVEN).

Per il 2025 sono state richieste azioni specifiche per l'uso appropriato di alcuni dispositivi medici, al fine di ottimizzare l'uso delle risorse materiali ed economiche. In particolare:

■ **Guanti non chirurgici per uso sanitario o da esplorazione:**

Questo obiettivo è stato assegnato principalmente al Servizio di Prevenzione e Protezione (SPP), che nel 2024 ha provveduto a condividere con tutti gli operatori sanitari e a diffondere in modo capillare il Documento regionale di appropriatezza «Indicazioni operative sui guanti monouso per uso sanitario».

Nel corso degli anni si è progressivamente consolidata la collaborazione tra i referenti del SPP, i farmacisti e il servizio di igiene ospedaliera, con l'obiettivo di monitorare i consumi e la spesa, garantendo al contempo appropriatezza d'uso e sostenibilità.

In relazione all'obiettivo specifico, di seguito si riporta il risultato conseguito per AOU Modena:

Indicatore	Target	Risultato 2025

IND1076 -Guanti non chirurgici (cnd TO102) impiegati in ambito di ricovero per giornata di degenza (Ord. e DH)	≤ 43	35,38%

■ Ambito cardiologico, cardiovascolare e cardiocirurgico:

Valvole aortiche transcateretere (TAVI)

Il numero di TAVI autorizzato per l'anno 2025 (n. 85) è stato rimodulato nel mese di novembre, sulla base dello scostamento rispetto ai fabbisogni dichiarati a inizio anno, al fine di garantire adeguate risposte cliniche. Tale rimodulazione concordata con la Direzione Sanitaria e con la Direzione Amministrativa è avvenuta mediante riconversione del budget disponibile, mantenendo comunque la spesa complessiva entro gli ambiti economici previsti. Pertanto, nel 2025 in AOU sono state eseguite n.93 procedure TAVI di cui n.15 nell'ambito dello studio Tracs. L'incremento rispetto al 2024 è stato di +12 procedure.

Dispositivi per ablazione di foci aritmogene

La tecnologia PFA (ablazione a campo pulsato) è stata introdotta in modo graduale nelle diverse aziende della Regione e la Cardiologia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena è stata tra i primi Centri ad adottare queste tecnologie. Nel 2025, presso l'AOU sono state effettuate 112 procedure totali, in incremento rispetto all'anno precedente. Queste procedure sono state oggetto di un attento monitoraggio, al fine di garantire l'uso appropriato e la sostenibilità. La presenza sul mercato di competitor ha consentito alla RER di avviare una gara Intercenter finalizzata all'ottimizzazione delle risorse e alla razionalizzazione degli acquisti.

■ Medicazioni avanzate:

L'adesione alle gare regionali per AOU di Modena nei 12 mesi è del 86,84% rispetto ad un obiettivo dell'80%.

■ Diabete:

Con riferimento ai dispositivi per il monitoraggio del diabete utilizzati presso AOU Modena, nel corso del 2025 l'adesione alla gara Intercent-ER relativa a lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia in ambito ospedaliero ha raggiunto il 99,05% verso un target regionale del 70% (Fonte Siver).

■ Robotica:



Gli acquisti per il materiale per i robot sono strettamente monitorati e rispondono alle indicazioni fornite dalla RER.

Strategie di approvvigionamento e monitoraggio consumi di dispositivi medici Regione Emilia-Romagna

■ Adesione alle gare regionali

Per contenere la spesa e verificare l'appropriatezza nell'uso vengono messe in atto in modo routinario una serie di verifiche puntuali come:

- congruità quali-quantitativa su tutte le richieste in entrata
- appropriatezza della richiesta in base alla tipologia del dispositivo richiesto e delle caratteristiche cliniche del servizio richiedente
- adesione alle gare di Aven e Regionali (verifica sistematica, in collaborazione con il Servizio Acquisti e Logistica, dell'adesione alle gare centralizzate dei farmaci e dei dispositivi medici di Intercent-ER)
- adesione dei percorsi di inserimento e di prova dei dispositivi medici
- applicazione delle decisioni delle Commissioni di valutazione sui dispositivi medici
- analisi mensile della spesa e della tipologia dei dispositivi utilizzati e definizione di interventi specifici sulle criticità riscontrate

Per quanto concerne il dato relativo all'adesione alla gara RER dei dispositivi per elettrochirurgia, occorre precisare che questa gara è scaduta e che questo è un obiettivo che è sempre stato di difficile raggiungimento in quanto i chirurghi utilizzano preferenzialmente la tecnologia ad Ultrasuoni perché la ritengono tecnologicamente più avanzata, più sicura per il paziente e di più facile utilizzo anche da parte di clinici meno esperto.

Anche il dato relativo all'impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale risulta essere leggermente più basso rispetto all'atteso.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND0991 - Impiego di medicazioni avanzate per ferite, piaghe e ulcere afferenti alla gara regionale	> 80%	86,84%
IND0973 - % di utilizzo di prodotti a radiofrequenza (lotto 1) sul totale dei consumi dei prodotti in gara «Dispositivi a ultrasuoni e a radiofrequenza per la coagulazione vasale e la dissezione tissutale 2» ed	≥40%	7,87%



edizioni successive della gara con il medesimo disegno di gara		
IND0992 - Impiego di protesi d'anca afferenti alla gara regionale	> 80%	72,44%
IND1079 – Impiego di prodotti per la gestione del diabete afferenti alla gara “Lancette pungidito, strisce reattive e sistemi per la diagnostica rapida della glicemia (ambito territoriale e ospedaliero)” sul totale dei consumi	> 70%	99,05%
IND1080 - Impiego di guanti afferenti alla gara “Guanti monouso sterili e non, per attività assistenziale, somministrazione farmaci antitumorali, emergenza/urgenza/laboratorio” sul totale dei consumi dei guanti non chirurgici	> 80%	96,77%

Rendicontazione del flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità

Gli andamenti relativi al tasso di copertura del flusso DiMe sono monitorati dalla RER che invia il dato di ritorno alle Aziende per opportune verifiche.

Per il 2025 gli obiettivi sono stati raggiunti:

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND0363 - Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico)	≥ 90%	96,34



IND0713 Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso DiMe e conto economico) %	≥ 60%	82,65

Dispositivo - vigilanza

Le segnalazioni relative al 2025 per AOSP sono state:

- segnalazioni di incidente = 31 verso 34 del 2024
- segnalazioni di reclami = 28 verso 10 del 2024

In AOSP nel 2025 sono state raccolte 31 segnalazioni di incidente (verso le 34 del 2024), con un leggero calo verso l'anno precedente. Le segnalazioni sono state gestite mediante ritiro del lotto o attento monitoraggio del DM/IVD coinvolto a seconda della gravità dell'incidente. Sempre nel 2025 i reclami in AOSP sono stati 28 (verso i 10 del 2024).

Sono, inoltre, stati gestiti complessivamente oltre a 100 FSN- avvisi di sicurezza, inviati dai fabbricanti e che riguardano DM e IVD utilizzati in Azienda. Attraverso gli avvisi di sicurezza, il fabbricante fornisce indicazioni che richiedono una azione correttiva. Nella maggior parte si tratta di una revisione della manualistica d'uso, ma a volte l'azione correttiva può richiedere una revisione programmata del software, un adeguamento della componentistica o il ritiro immediato del dispositivo medico.

Tra le segnalazioni di incidente rientrano anche segnalazioni relative a software medicali (SaMD) e a dispositivi diagnostici in vitro (IVD), con conseguente attivazione dei flussi di vigilanza previsti dal quadro regolatorio vigente.

La dispositivo-vigilanza è ancora una materia non molto nota tra gli operatori sanitari per cui, al fine di implementare la formazione su questo settore, sono stati attivati già nel 2021 e continuati negli anni successivi i corsi di formazione congiunti tra ASL, AOSP e Ospedale di Sassuolo, fruibili dal personale appartenente alle 3 Aziende sanitarie provinciali con una programmazione sull'anno (3 incontri/anno). I contenuti sono relativi ai nuovi Regolamenti Europei 745/17 (DM9) e 746/17 (IVD), a tutta la normativa vigente e alle sanzioni previste in caso di mancata segnalazione.

Sono stati, altresì sottolineati i principali criteri che devono essere seguiti per l'identificazione e la differenziazione dell'incidente grave, non grave e reclamo, anche utilizzando numerosi esempi che hanno coinvolto i discenti.

È stato messo a disposizione, fin dall'inizio del 2022 e tutt'ora disponibile, un corso FAD Regionale i cui contenuti hanno l'obiettivo di fornire informazioni di base in tema di dispositivo-vigilanza.



Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1188 - Percentuale di operatori che hanno partecipato al corso FAD regionale sulla Dispositivo-vigilanza per le discipline individuare con codici: 006, 007, 050, 054, 100, 101	≥ 30% per ogni disciplina 2024	Obiettivo rendicontato dal Servizio Formazione

Indicatori LEA dedicati al monitoraggio dell'attività di Dispositivo Vigilanza - Monitoraggio sulla Piattaforma Dispovigilance

La piattaforma ministeriale Dispovigilance consente di monitorare in maniera costante gli indicatori LEA legati all'attività di Dispositivo Vigilanza con l'obiettivo di armonizzare i comportamenti nel territorio nazionale.

L'obiettivo relativo al monitoraggio della trasmissione delle segnalazioni di incidente grave entro tre giorni lavorativi dalla data di ricezione del messaggio automatico è stato pienamente raggiunto. Le verifiche effettuate confermano il rispetto delle tempistiche previste, garantendo la conformità del processo ai requisiti procedurali e normativi in materia di vigilanza sui dispositivi medici e sui dispositivi medico-diagnostici in vitro.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1190 - percentuale di segnalazioni di incidente gravi validate entro i 3 giorni su segnalazioni di incidente grave ricevute (Numero di segnalazioni di incidente grave validate entro i 3 giorni / numero di segnalazione di incidente grave inserite)	100%	100% (risultato raggiunto a livello regionale)

Registro protesi mammarie

Nel 2025 l'AOU di Modena è leggermente al di sotto del target regionale per quanto riguarda l'obiettivo relativo alla registrazione da parte degli operatori sanitari del Registro protesi mammarie: 76% verso un target assegnato ≥ 80%.



Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1191 – Copertura percentuale Registro protesi mammarie sul totale degli interventi registrati in SDO. [Numero di interventi di impianto ed espanto di protesi mammarie caricati nel Registro/Numero di interventi di impianto ed espanto tracciati nelle SDO con i seguenti codici: • Intervento monolaterale: 8533 – 8553 • Intervento bilaterale 8535 – 8554 *100]	≥ 80%	76% (media RER 86,9%)

5. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

5.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Gli obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Generali impegnano le stesse a raggiungere gli obiettivi economico-finanziari annualmente definiti dalla programmazione regionale ed il mancato conseguimento comporta la risoluzione del rapporto contrattuale.

Per l'anno 2025 le Direzioni aziendali dovevano garantire:

- Il rispetto del vincolo di bilancio assegnato, concorrendo al raggiungimento dell'obiettivo del pareggio di bilancio del Servizio Sanitario Regionale;
- Il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario.
- La partecipazione al sistema di monitoraggio bimestrale dell'andamento delle gestioni aziendali e in particolare alle verifiche sul rispetto degli obiettivi di budget definiti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare; sistema di monitoraggio attivato fin dall'anno 2022 con DGR 407/22;
- La presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato; in

presenza di certificazione di non coerenza, presentazione di un piano contenente le misure idonee a ricondurre la gestione all'interno dei limiti assegnati entro il trimestre successivo.

L'Azienda ha rispettato gli obiettivi assegnati, ha costantemente monitorato l'andamento economico aziendale, partecipando ai monitoraggi bimestrali e attestandone la coerenza come da indicazioni regionali.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1151 – Accuratezza di predisposizione delle stime per il monitoraggio economico bimestrale delle gestioni aziendali e rispetto delle tempistiche di trasmissione	100%	Dato regionale ancora non disponibile

5.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Nel corso dell'anno, è proseguito l'impegno per rispettare i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR, recuperando ulteriormente rispetto allo scorso esercizio:

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND0220 - Indice di tempestività dei pagamenti	≤ 0	-14,68
IND1153 - Tempio medio di pagamento	≤ 60	-43,89
IND1154 - Tempio medio di ritardo	≤ 0	-15,83

Trimestralmente, è stato pubblicato in "Amministrazione Trasparente" l'indice di tempestività dei pagamenti, ai sensi del D. Lgs n. 33/2013, come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016.

Nell'anno non si è fatto ricorso all'anticipazione di cassa e si conferma al 31 dicembre una giacenza positiva di cassa pari a **7.843.159,74 euro**.

Alle Aziende sanitarie è stato richiesto l'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2025, poiché la compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di Verifica degli adempimenti presso il MEF

Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0063 - Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	100%

Nell'esercizio 2025, gli indicatori relativi al pagamento delle transazioni commerciali sono migliorati. Sono diminuiti i tempi di pagamento (erano -11,42 nel 2024) e sono diminuiti in termini percentuali





anche i pagamenti effettuati dopo la scadenza: erano il 19,4% dei pagamenti commerciali totali 2024, mentre nel 2025 si sono attestati al 12,02%. In termini numerici, sono passati da 49.424.119,72 euro a 28.423.634,55 euro).

L'Azienda continuerà comunque a mettere in atto tutte le misure necessarie ad individuare ed isolare le fasi critiche del processo, al fine di migliorare ulteriormente la propria gestione finanziaria.

Nel 2025 le Aziende sono state invitate a garantire l'allineamento dei dati contabili ai dati presenti nella PCC con particolare riferimento alla corretta gestione delle sospensioni finalizzate alla corretta rilevazione dello stock del debito calcolato dalla PCC, che per l'anno 2025 resta l'unico riferimento.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1155 - Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili) / stock del debito calcolato dalla PCC	1	0,21% - errore di inserimento, segnalato alla PCC

Per rafforzare ulteriormente le misure già previste per la riduzione dei tempi di pagamento, nell'ambito della riforma PNRR, milestone M1C-M1C1-72bis del PNRR, con decreto-legge 155/2024 art. 6 comma 1 è stato pubblicato il modello del **Piano annuale dei flussi di cassa** che è stato successivamente deliberato dalle singole Aziende sanitarie entro il 28 febbraio e che è stato aggiornato trimestralmente. Nel 2025 le Aziende dovranno garantire il rispetto dell'adempimento.

Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0040 – Piano dei flussi di cassa: annuale e trimestrali	5	100%

5.1.2 Le buone pratiche amministrativo - contabili

Nel corso del 2025 le Aziende sanitarie si sono dovute attenere:

- all'applicazione delle Linee Guida regionali; nonché al conseguente aggiornamento dei regolamenti aziendali con particolare riferimento per il 2025 al recupero crediti derivanti da ticket e da sanzioni per mancata disdetta di cui alla L.R. n. 2/2016;
- a partecipare alla Cabina di Regia PAC;
- a partecipare ai gruppi di lavoro operativi necessari per l'aggiornamento delle Linee Guida regionali;
- nel rafforzamento dei controlli operativi connessi alle fasi di predisposizione del bilancio di esercizio e dei documenti a corredo.

Con riferimento al miglioramento del sistema informativo contabile, nel corso del 2025 le Aziende sanitarie, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, sono impegnate nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei rispettivi bilanci attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP, LA e CP (così come definiti dal decreto 24 maggio 2019). Con riferimento in particolare al modello CP, di rilevazione dei costi dei presidi ospedalieri articolato in ricavi e costi in analogia con il modello CE, le Aziende dovranno porre particolare attenzione alla corretta alimentazione del modello al fine di garantire l'equilibrio della gestione dei presidi ospedalieri.

L'Azienda ha proseguito il percorso di analisi e affinamento delle scritture contabili, per raggiungere l'omogeneità e la confrontabilità richiesti dal livello regionale.

Con provvedimento n. 265 del 4 novembre 2025 è stato approvato il Regolamento unico tra Azienda Usl di Modena, Azienda Ospedaliero-Universitaria e Nuovo Ospedale di Sassuolo di "Gestione recupero ticket, rimborso ticket e procedimento sanzionatorio delle mancate o ritardate disdette".

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1156 - Coerenza nella compilazione degli schemi di Bilancio	95% del livello di coerenza	Dato regionale ancora non disponibile
DESO105 - Partecipazione ai gruppi di lavoro	Sì/NO	n.v.

❖ *Partite vetuste anni 2022 e precedenti*

Nel corso dell'anno, l'Azienda ha effettuato un'attenta ricognizione delle proprie partite vetuste, che ha portato alla chiusura ad insussistenze attive di debiti verso fornitori di beni e servizi non più giustificati, all'analisi dei crediti vetusti ed al loro (qualora non già avvenuto) trasferimento all'Ufficio Legale dell'Azienda per il recupero coattivo, alla verifica delle quote inutilizzate di contributi.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1157 - Coerenza con la sussistenza a bilancio delle partite vetuste anni 2022 e precedenti	100% delle partite vetuste	100%

Con riferimento alle fatture e note di credito da ricevere 2024 e precedenti, nel corso del 2025 le Aziende sanitarie devono procedere ad un'attenta valutazione sul mantenimento a bilancio di tali

debiti, tenuto anche conto delle risultanze di magazzino (ordini emessi e bolle caricate nei relativi esercizi di competenza e non fatturati).

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1158 - Coerenza con la sussistenza a bilancio delle fatture e note di credito da ricevere anno corrente e precedenti (anno corrente 2025)	100% delle fatture da ricevere verificate	100%

❖ *Ticket non riscossi*

Con riferimento ai ticket non riscossi al 31/12/2024, l'andamento delle attività di recupero risulta pienamente coerente con gli obiettivi fissati dalla DGR 972 del 23 giugno 2025, «Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2025». I risultati sono in linea sia per l'invio delle prime comunicazioni, sia per i solleciti e la successiva iscrizione a ruolo. È stata avviata una campagna di comunicazione interna ed esterna e definito il piano per l'implementazione di soluzioni digitali a supporto dell'intero processo di pagamento dei ticket. È già operativo il Portale del Cittadino e, dal 20 ottobre, sono attive le notifiche tramite APP IO per tutte le tipologie di pagamento (prestazioni SSN, LP, Pronto Soccorso, recupero crediti).

Tutte le attività sono state sviluppate in una logica di collaborazione e integrazione con l'Azienda USL e l'Ospedale di Sassuolo, superando la tradizionale frammentazione tra i diversi Servizi. L'obiettivo è garantire che l'utente venga preso in carico dall'Azienda che riceve la richiesta, indipendentemente dall'erogatore, favorendo un percorso capace di migliorare la relazione complessiva con i cittadini.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1196 - Attivazione della procedura di recupero sui ticket non riscossi di competenza 2024 e antecedenti	$\geq 80\%$	100%
DES0041 - Attivazione del monitoraggio dell'andamento dell'invio dei solleciti e iscrizione a ruolo per i ticket non riscossi 2024 e antecedenti (al 30 settembre 2025, 31 dicembre 2025 e 31 marzo 2026)	2 nel 2025	SI
DES0042 - Attivazione del monitoraggio dell'andamento dell'invio dei solleciti per i ticket non riscossi su prestazioni erogate nel 2025 (al 30 settembre 2025, 31 dicembre 2025 e 31 marzo 2026)	2 nel 2025	SI
IND1198 - Iscrizione al ruolo dei ticket relativi a prestazioni erogate del 2022 e antecedenti	$\geq 50\%$	100%

Il percorso del recupero per i ticket sorti entro il 31/12/2024 si concluderà entro l'esercizio 2026.



❖ **Contratti di service**

I conti economici coinvolti sono stati analizzati in corso d'anno e le poche movimentazioni ancora presenti sono state ricondotte ai conti specifici a seconda della natura della prestazione.

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1159 - Riduzione della contabilizzazione dei conti di bilancio inerenti i service sanitari	100% attinenza delle indicazioni regionali	100%

5.1.3 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

La richiesta di partecipazione e collaborazione indicate nella DGR di programmazione ha trovato piena corrispondenza nel corso del 2025, in quanto AOUMO ha partecipato a tutti gli incontri, anche come componente della Cabina di Regia regionale.

Indicatori	Target	Risultato 2025
IND1163 - Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali	100%	NON DISPONIBILE SU SIVER
IND1166 - Allineamento alla BDR degli articoli Farmaci e Dispositivi Medici attivi, escluso articoli migrati dall'Azienda Usl della Romagna	90%	100%*
IND1168 - Riscontro alle verifiche richieste dalla regione a seguito dei rilasci	50%	58%*

*Fonte AOUMO, non disponibile su SIVER

IND1166: ogni giorno avviene l'allineamento automatico tra BDR e GAAC

IND1168: a seguito di ogni aggiornamento del SW GAAC sono svolte le verifiche previste dalla IO distribuita dalla CDR regionale

❖ Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)

Per quanto riguarda l'uso di NotiER per invio al NSO, questo è regolarmente utilizzato, ad esclusione dei casi nei quali non è previsto, ed il monitoraggio è costante.



Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1199 - Emissione ordine NSO sui beni comprese le Aziende intercompany	100%	99%
IND1189 - Emissione ordine NSO sui servizi comprese le Aziende intercompany	100%	94%

*Fonte AOUMO, non disponibile su SIVER

❖ Documenti di Trasporto elettronico

Per quanto riguarda il DDT Elettronico, i documenti vengono regolarmente scaricati da NotiER su GAAC, ma il loro utilizzo per effettuare il carico di magazzino non è ancora stato avviato. Tra i molteplici motivi del mancato utilizzo, si segnala un numero ancora limitato di fornitori che produce il DDTE e, nel caso dei dispositivi medici, il formato utilizzato per i codici UDI, che non rispetta sempre lo standard internazionale (in particolare per i dispositivi prodotti prima dell'entrata in vigore dello standard).

Indicatore	Target	Risultato 2025
IND1200 - Acquisizione automatica dei documenti di trasporto elettronici ricevuti tramite NoTIER	30%	I ddt presenti in notier sono tutti acquisiti in GAAC ma non caricati

❖ Fatturazione Elettronica

Sono proseguite le attività di controllo dei dati che il fornitore è obbligato ad inserire in fatturazione elettronica (presenza AIC, presenza codice DM, tripletta NSO, presenza CIG/CUP).

❖ Sistemi informativi per il reporting – Area Amministrativa e Controllo (AMC)

Nell'ambito del progetto GAAC, essendo lo stesso in una fase avanzata e matura, la Regione ha ravvisato la necessità di focalizzare l'attenzione in modo sistematico sullo sviluppo dei sistemi informativi di questa area, revisionando coerentemente l'organizzazione attuale di gestione e sviluppo dei dati esposti e della loro rappresentazione.

A tal fine, è stato dato avvio all'implementazione di un sistema informativo per il reporting dell'area amministrativa contabile integrato nel sistema di Business intelligence regionale per rispondere ai bisogni informativi della Regione ER e delle Aziende Sanitarie della RER da parte di un gruppo di lavoro regionale dedicato e alla costruzione/revisione di una rete efficiente ed efficace di referenti aziendali con cui mettere a fattor comune i bisogni informativi.

AOUMO ha partecipato al gruppo di lavoro con propri referenti di area informatica e di area gestione economica del personale.



Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0045 - Partecipazione al gruppo di lavoro ("gruppo tecnico BIAMC")	80%	Non ancora disponibile

5.2 Il Governo dei processi di acquisto di beni e Servizi

I processi di acquisto di beni e servizi sono stati coinvolti dalla decorrenza, a partire dal 1° gennaio 2024, dell'obbligo di utilizzo delle piattaforme digitali certificate per la gestione delle gare pubbliche (ad eccezione degli affidamenti inferiori a € 5.000), nell'ambito dell'implementazione dell'Ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale (e-procurement) previsto dal Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 36/2023), che ha avuto un forte impatto gestionale-organizzativo e procedurale non solo a livello aziendale, bensì nazionale, trasversalmente su tutte le Pubbliche Amministrazioni.

Sono proseguite le attività legate all'implementazione della nuova procedura amministrativa e contabile (GAAC) che a far data dal 1° gennaio 2022 ha sostituito i precedenti applicativi aziendali in materia di gestione degli acquisti, contabilizzazione e liquidazione delle fatture, gestione dei cespiti ed altro ancora.

Sono pertanto continuate, anche per il 2025, sebbene con una frequenza minore, lo svolgimento di attività non ordinarie di verifica od inserimento dei dati, in particolare con riferimento alle operazioni di chiusura del bilancio.

Sono proseguite, inoltre, le procedure di affidamento connesse al PNRR e di adeguamento delle stesse alle indicazioni e linee guida nazionali e regionali mano a mano emanate, che hanno comportato, specialmente nell'ambito degli acquisti di tecnologie sanitarie ed informatiche un carico di lavoro non indifferente e sicuramente oneroso.

Per quanto riguarda il ricorso a iniziative di acquisto centralizzate, si è proseguito anche nel 2025 alla verifica, all'avvio di ciascuna procedura aziendale e a prescindere dalla categoria merceologica o tipologia di servizio, della presenza o assenza di convenzioni Intercent-ER e/o CONSIP, dandone atto dell'esito, qualora negativo, nell'atto di affidamento.

Queste problematiche non hanno impedito il raggiungimento degli obiettivi di competenza, riassunti nella seguente tabella:

Indicatore	Target	Risultato
IND0818 - Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi	58% per AOU	Target raggiunto

a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip S.p.A. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare)		

La percentuale effettiva è ancora in via di rilevazione, tuttavia si sottolinea che detto obiettivo era già stato raggiunto con riferimento al precedente esercizio (2024) e che in relazione ad alcune importanti adesioni a convenzioni Intercenter tale percentuale potrà risultare lievemente migliorata.

5.3 Il governo delle risorse umane

La gestione delle risorse umane nell'anno 2025 si è articolata nelle seguenti aree di intervento:

a) *attività ordinaria e stato di realizzazione degli obiettivi di programmazione 2025*

Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale

La definizione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) anche nel corso del 2025, è stata rivista e rimodulata al fine di favorire la riduzione delle liste di attesa.

Su queste indicazioni, l'Azienda ha predisposto il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2025 - 2027, che è stato approvato con Delibera della Regione Emilia-Romagna n. 1230/25 e adottato dall'AOU Modena con delibera n. 230 del 25/09/2025.

Obiettivi di programmazione 2025

Rispetto legge 161/2014		
Indicatori	Target	Risultato 2025
Rispetto del PTFP per l'anno 2025, dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati	SI	È stato predisposto il PTFP per il triennio 2025-2027 nel rispetto delle indicazioni regionali



Richieste di copertura o istituzione di strutture complesse	SI	conferiti i seguenti incarichi di direttore di struttura complessa: <u>ospedalieri (strutture complesse della dirigenza PTA):</u> 1) SERVIZIO CONTROLLO DI GESTIONE 2) SERVIZIO PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA - RELAZIONI SINDACALI 3) SERVIZIO UNICO ACQUISTI E LOGISTICA <u>universitari:</u> 1) STRUTTURA COMPLESSA MEDICINA A INDIRIZZO METABOLICO NUTRIZIONALE 2) STRUTTURA COMPLESSA OSTETRICIA – GINECOLOGIA 3) STRUTTURA COMPLESSA DERMATOLOGIA
Esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO. SS in applicazione della L. 161/2014 e in favore dell'occupazione	SI	Nel 2025 sono state avviate n. 0 procedure ex art. 20 comma 1 Dlgs 75/2017 e n. 0 procedure ex art. 20 comma 2 Dlgs 75/2017.
Limitazione al ricorso al lavoro atipico agendo sulla spesa ad esso collegato	SI	Nel 2025, sono stati attivati <u>n. 48</u> contratti L.P. remunerati da fonti di finanziamento esterne (regionali, fondi PRGT di ricerca/sperimentazione intestati alle varie Strutture Complesse) Sempre nel 2025, sono stati attivati <u>n. 62</u> contratti L.P. a carico del bilancio aziendale.
Prosecuzione dell'unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	SI	Sono stati conclusi in Aven i seguenti n. 13 concorsi:

		1) Infermiere (indetto 2024 - espletato 2025); 2) Logopedista (indetto 2024 - espletato 2025); 3) Collaboratore tecnico professionale/settore gestionale (indetto 2024 - espletato 2025); 4) Assistente informatico (indetto 2024 - espletato 2025); 5) Assistente amministrativo (indetto 2024 - espletato 2025); 6) Tecnico di Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovascolare (indetto 2024 - espletato 2025); 7) Collaboratore tecnico professionale - Settore Informatico (indetto 2024 - espletato 2025); 8) Tecnico della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro (indetto 2024 - espletato 2025); 9) Fisioterapista (indetto 2024 - espletato 2025); 10) Infermiere (2025); 11) Tecnico Sanitario di radiologia medica (2025); 12) Ostetrica (2025); 13) Assistente tecnico geometra (2025).
Gestione del sistema sanitario regionale e del personale		
Indicatori	Target	Risultato 2025

DESO109 - Rispetto delle tempistiche su verifiche e controlli condivisi con la Cabina di regia GRU, da effettuare da parte delle Aziende sanitarie sulle implementazioni relative ai moduli GRU e alla BI ReportER del personale	SI	Feedback restituito entro i termini
DESO108 - Avvio delle procedure di stabilizzazione entro il termine di legge in coerenza con la programmazione triennale dei fabbisogni di personale e nel rispetto delle indicazioni regionali	SI	n. 1 bando per la stabilizzazione del personale del comparto ai sensi dell'art. 1 co. 268 lett. B) legge 234/21: • n. 3 posti di Operatore Sociosanitario - Area degli Operatori; • n. 3 posti di Ostetrica - Area dei Professionisti della Salute e dei Funzionari. n. 1 bando per la stabilizzazione del personale della dirigenza ai sensi dell'art. 1 co. 268 lett. B) legge 234/21: • n. 1 posto di Dirigente Medico - disciplina Chirurgia Plastica e Ricostruttiva.
Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS		
Indicatori	Target	Risultato 2025
Applicazione delle linee generali di indirizzo sulla contrattazione integrativa aziendale (c.d. confronto regionale), nonché di eventuali nuovi rinnovi del CCNL per il personale del Comparto e delle nuove indicazioni contenute nel CCNL della Dirigenza	SI	Partecipazione a tutti i tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale e di area vasta in ambito di politiche del personale. Corretta e tempestiva applicazione delle linee generali di indirizzo regionale.
Indicatori	Target	Risultato 2025

DESO113 - Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto dei PTFP e degli Accordi sottoscritti	SI	Monitoraggio periodico della spesa del personale su base mensile

Procedure ordinarie di reclutamento

Nel corso del 2025 l'Azienda ha espletato le ordinarie procedure per il reclutamento di personale con contratto a tempo determinato, indeterminato e libero professionale, di seguito indicate:

Tempo Indeterminato:

- CONCORSI AVEN ESPLETATI N. 13

- COMPARTO:

1. Collaboratore Tecnico Professionale - Settore Tecnico - Chimico - Area dei Professionisti della Salute e dei Funzionari.

- DIRIGENZA MEDICA/SANITARIA:

1. Concorso Dirigente Medico - Ortopedia e traumatologia (indetto 2024 - espletato 2025);
2. Concorso Dirigente Medico - Chirurgia Generale (indetto 2024 - espletato 2025);
3. Concorso Dirigente Medico - Oncologia per esigenze S.C. Oncologia e Medicina Interna Oncologica (indetto 2024 - espletato 2025);
4. Concorso Dirigente Medico - Medicina Fisica e Riabilitazione (indetto 2024 - espletato 2025);
5. Concorso Dirigente Medico - Medicina Trasfusionale (indetto 2024 - espletato 2025);
6. Concorso Dirigente Medico - Ortopedia e traumatologia per esigenze S.C. Chirurgia della Mano (2025);
7. Concorso Dirigente Medico - Radiodiagnostica (2025);
8. Concorso Dirigente Medico - Anestesia e rianimazione (2025).

- MOBILITÀ:

1. Dirigente Medico Chirurgia Generale S.C. Chirurgia Generale d'Urgenza e Oncologica (indetto 2024 - espletato 2025);
2. Dirigente Medico Ortopedia e Traumatologia (2025);



3. Dirigente Medico Anestesia e Rianimazione (2025);
4. Dirigente Medico Pediatria per esigenze S.C. Neonatologia (2025);
5. Dirigente Medico Gastroenterologia per S.C. Endoscopia Digestiva OCB (2025);
6. Dirigente Medico Cardiologia per S.C. Cardiologia OCB (2025).

Tempo Determinato:

1. Avviso infermiere (indetto 2024 - espletato 2025);
2. Avviso Dietista (indetto 2024 - espletato 2025);
3. Avviso tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro (indetto 2024 - espletato 2025);
4. Avviso Tecnico Sanitario di Radiologia Medica (indetto 2024 - espletato 2025);
5. Avviso Dirigente Medico Neurochirurgia (indetto 2024 - espletato 2025);
6. Avviso Specialista nei rapporti con i media - giornalista pubblico (2025);
7. Avviso Dirigente Medico Otorinolaringoiatra (2025);
8. Avviso Dirigente Biologo Patologia Molecolare e Medicina Preventiva (2025);
9. Avviso Dirigente Medico Dermatologia e Venereologia (2025).

Incarichi libero professionali:

- N. 50 PROCEDURE SELETTIVE ORDINARIE (complessive per Policlinico ed OCB) per conferimento di incarichi libero-professionali alla forza-lavoro di n. 49 unità così suddivise:
 - 16 Medici specialisti;
 - 3 Medici Odontoiatri;
 - 18 professionisti della Dirigenza Sanitaria (chimici, biologi, psicologi, farmacisti);
 - 8 professionisti dell'Area Comparto Sanitario (es. dietista, ostetrica, fisioterapista);
 - 4 professionisti dell'Area Comparto Tecnico-Amministrativo (es. statistico, ingegnere informatico, progettista di strutture ospedaliere, consulente Piani Regionali);
- N. 30 unità per INTEGRAZIONI ASSISTENZIALI AD ASSEGNISTI/DOTTORANDI DI RICERCA.

a) attività straordinaria ed urgente

Reclutamento del personale

L'Azienda ha bandito anche nel 2025 le seguenti procedure selettive:

- **n. 4 PROCEDURE DI RECLUTAMENTO** art. 2 ter l.27/2020 e s.m.i.:
 1. Anestesia, Rianimazione e Terapia Intensiva e del dolore;
 2. Pediatria;
 3. Radioterapia;
 4. Urologia.
- **N. 3 PROCEDURE D'URGENZA** (bandi "aperti" di manifestazione di interesse) - bando per esigenze delle S.C. Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza di AOU Modena emesse ai sensi del D.L. 202/2024 convertito nella legge 21/2/25 nr. 15 cd. "Decreto MILLEPROROGHE" per conferimento di incarichi libero-professionali a:
 1. DIRIGENTI MEDICI IN QUIESCENZA, in base al quale si è fatto ricorso a **6 Medici in quiescenza**;
 2. MEDICI IN FORMAZIONE SPECIALISTICA in base al quale si è fatto ricorso a **23 Medici in Formazione Specialistica**;
 3. **2 Medici Abilitati** e iscritti all'ordine con esperienza nei codici d'emergenza di bassa complessità.

Quadro complessivo personale in forza al 31 dicembre 2025

Nell'anno 2025 a seguito dell'utilizzo delle graduatorie scaturite dalle procedure selettive sopra indicate si è proceduto alle seguenti assunzioni:

PROFILO	DIPENDENTI		TOT. ASSUNZIONI PERSONALE DIPENDENTE	PERSONALE INTERINALE		TOTALE ASSUNZIONI INTERINALI	TOTALE ASSUNZIONI	
	Covid	Ordinarie		Covid	Ordinarie		Covid	Ordinarie
DIRIGENZA MEDICA	0	60	0	0	0	0	0	60
PERSONALE INFERMIERISTICO	0	92	0	0	10	0	0	102



PERSONALE TECNICO SANITARIO	0	30	0	0	0	0	0	30
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	0	2	0	0	0	0	0	2
PERSONALE TECNICO DELLA PREVENZIONE	0	2	0	0	0	0	0	2
OPERATORE SOCIO SANITARIO	0	8	0	0	58	0	0	66
DIRIGENZA P.T. A.	0	4	0	0	0	0	0	4
PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO	0	6	0	0	8	0	0	14
PERSONALE RUOLO TECNICO	0	13	0	0	0	0	0	13
PERSONALE RUOLO PROFESSIONALE	0	1	0	0	0	0	0	1
TOTALE COMPLESSIVO	0	218	218	0	76	76	0	294

Il quadro finale del personale in forza al 31/12/2025 in AOUMO è il seguente:

PROFILI	PERSONALE 31/12/2024				PERSONALE 31/12/2025			
	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2024	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	COMANDO E ASS.TEMP.	TOTALE 31/12/2025
DIRIGENZA MEDICA	725	19	2	746	738	31	2	771

DIRIGENZA SANITARIA: FARMACISTI	2	0	1	3	2	0	0	2
DIRIGENZA SANITARIA: BIOLOGI	39	1	0	40	38	1	0	39
DIRIGENZA SANITARIA: CHIMICI	0	0	0	0	0	0	0	0
DIRIGENZA SANITARIA: FISICI	11	0	0	11	11	0	0	11
DIRIGENZA SANITARIA: PSICOLOGI	12	0	0	12	12	0	0	12
DIRIGENZA SANITARIA: DIRIGENTE PROFESS. INF.TECN.SAN.E RIAB.	5	1	0	6	5	1	1	7
DIRIGENZA PTA: INGEGNERI	7	0	1	8	8	0	1	9
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE AVVOCATO	0	1	0	1	2	0	0	2
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE TECNICO	5	0	1	6	7	0	0	7
DIRIGENZA PTA: DIRIGENTE AMM.VO	14	1	0	15	12	1	0	13
1) Area Dirige n z a TOTALE	820	23	5	848	835	34	4	873
PERSONALE INFERMIERISTICO	1987	14	4	2005	1955	33	4	1992
PERSONALE TECNICO SANITARIO	282	6	2	290	294	2	2	298
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	71	2	0	73	68	2	0	70
PERSONALE TECNICO DELLA PREVENZIONE	8	0	0	8	8	1	0	9

PERSONALE RUOLO TECNICO + SOCIO SANITARIO (OSS)	548	33	4	585	541	29	4	574
PERSONALE RUOLO AMMINISTRATIVO	310	0	2	312	297	0	1	298
PERSONALE RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0	0	1	0	1
2) Area Comparto TOTALE	3206	55	12	3273	3163	68	11	3242
AREA DIRIGENZA E AREA COMPARTO TOTALE	4026	78	17	4121	3998	102	15	4115

I contratti libero professionali in essere al 31.12.2025 sono:

- **n. 72 per le attività ordinarie**, ivi compresi i contratti di integrazione assistenziale per assegnisti/dottorandi di ricerca attivati su richiesta dell'Ateneo (NO procedura selettiva ordinaria di reclutamento) e previa autorizzazione dalla Direzione Sanitaria, a cui si aggiungono **n. 14 borse di studio**;
- **n. 21 per Decreti Emergenziali** (rif. cd. "Decreto Milleproroghe"), suddivisi come segue:

Professionisti	Tipologia	Numero
MEDICI	SPECIALIZZANDI	13
MEDICI	SPECIALISTI IN QUIESCENZA	6
MEDICI BASIC	MEDICI ABILITATI NON SPECIALIZZATI	2
TOTALE		21

5.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Al fine di garantire la piena efficacia del Programma regionale di gestione del rischio e responsabilità civile, incentrato sulla stretta collaborazione tra Aziende Sanitarie e Nucleo Regionale di Valutazione (NRV), è necessario rispettare specifici criteri di operatività che garantiscano completezza documentale, conformità alle procedure, uniformità nell'utilizzo di modelli standardizzati.

Il sistema di gestione dell'evento avverso si configura come un costante processo di miglioramento dei modelli di sicurezza delle cure, finalizzato all'ottimizzazione delle tempistiche di riscontro sull'attività



aziendale svolta, garantendo, anche sotto un profilo economico la sostenibilità ed appropriatezza delle risorse.

Indicatori	Target	Risultato 2025
IND1169 - Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)	100%	100%
DES0157 - Totale conformità del modello CVS aziendale trasmesso con nota prot. 20.07.2022 n. 0647322.U e conferme redazione dello stesso.	100%	100%

Indicatore 1):

- a. In ragione di quanto individuato nel documento “Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell'attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione”, contenente criteri e modalità di interazione tra Azienda e Nucleo Regionale, si evidenzia come, al fine di efficientare ed omogenizzare percorsi ed attività, al fine di garantire e consentire tempi adeguati di istruttoria e di programmazione dei casi sottoposti al NRV nonché assicurare decisioni il più possibile tempestive e utili alla riduzione del contenzioso e dei tempi di liquidazione dei sinistri, viene effettuato contestualmente o in precedenza alla richiesta di parere, il caricamento della documentazione clinica, giudiziaria e amministrativa.
- b. A tal fine viene utilizzato il fac-simile di istanza di parere reso fruibile dalla Regione Emilia-Romagna, relativo alla dichiarazione di conformità alle indicazioni di cui alla Circolare regionale 12/2019.

Indicatore 2):

- a. Con nota prot. 20.07.2022 n. 0647322.U, la Direzione Generale – Cura della Persona, Salute e Welfare, attraverso il coordinatore del NRV, richiedeva a tutte le Aziende RER inserite nel programma regionale della gestione Diretta degli eventi avversi, al fine di contrastare le significative disomogeneità riscontrate nella redazione dei verbali dei Comitati di valutazione sinistri aziendali, di adottare un modello unico completo di determinati elementi imprescindibili onde garantire elevati parametri di efficienza nella cogestione dei sinistri sopra soglia aziendale.
- b. A tal fine il modello di cui al punto precedente, dalla data di ricezione della nota in oggetto, viene sempre e regolarmente utilizzato per ogni trasmissione di verbale di CVS al Nucleo Regionale, in ossequio alle direttive ricevute.

5.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

Nel corso del 2025 è proseguita l'attività di contrasto ai fenomeni corruttivi e di valorizzazione della Trasparenza, in attuazione delle vigenti disposizioni di legge - nazionale e regionale - delle indicazioni ANAC, dell'OIV-SSR e degli orientamenti del Tavolo regionale in materia, istituito con DGR n. 19717 del 5 dicembre 2017 e successivamente aggiornato con determinazione n. 21042 del 3 novembre 2022.

Nello specifico ed in sintesi quanto attuato:

- proseguimento dell'attività di gestione del rischio corruttivo, secondo un approccio di tipo qualitativo.
Considerato che il processo di gestione del rischio corruttivo deve tendere a favorire, attraverso misure organizzative e sostenibili, il buon andamento e l'imparzialità delle decisioni, oltre che la prevenzione dei fenomeni corruttivi in generale, anche nel corso del 2025 particolare attenzione è stata dedicata allo sviluppo del processo di gestione del rischio di tipo qualitativo (come da delibera ANAC n. 1064 del 13 novembre 2019). Ciò secondo una logica sequenziale e ciclica che ne favorisca il continuo miglioramento
- predisposizione relazione annuale RPCT e pubblicata in Amministrazione Trasparente al seguente link: <https://www.aou.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/153>
- raccolta delle dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi in conformità alle norme in vigore e alle indicazioni regionali, nonché implementazione delle stesse
- diffusione - con mail massive e tramite i suddetti incontri formativi - dell'obbligatorietà del rilascio, con cadenza annuale e/o comunque ogniqualvolta se ne manifestino le condizioni, delle dichiarazioni dei dipendenti, con particolare riferimento alla dichiarazione sul conflitto di interesse.
- proseguimento di attività formativa con particolare riferimento al nuovo Codice di comportamento aziendale: FAD
- implementazione, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 28 del d. lgs. n. 36/2023, rubricato "trasparenza dei contratti pubblici" che prevede la digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti pubblici - la cui entrata in vigore è il 1° gennaio 2024 - dell'informatizzazione del ciclo degli acquisti delle Aziende sanitarie della Regione Emilia - Romagna.
- adozione della sezione Rischi corruttivi del Piano Integrato di Attività e Organizzazione con aggiornamento annuale e qui pubblicati:
<https://www.aou.mo.it/flex/cm/pages/ServeBLOB.php/L/IT/IDPagina/5305>
- conferma delle misure con riferimento al principio di rotazione del personale - come da sezione Rischi corruttivi - con previsione di sviluppo nel corso del 2026. Più specificatamente, concorre

alla misura della rotazione, lo spostamento di otto Dirigenti, di cui quattro tra i due stabilimenti dell'azienda nel corso del 2026.

La stessa misura ha poi interessato centosettantacinque unità di personale non dirigenziale, di cui centoventotto appartenenti al ruolo sanitario.

Indicatori	Target	Risultato 2025
IND1173 - % di dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la chiusura d'anno	>=90%	72%

In relazione al risultato indicato nella tabella di cui sopra, si precisa che la percentuale del 72% rappresenta la media delle varie tipologie di dichiarazioni sul conflitto di interessi rilasciate dai dipendenti che, per alcune dichiarazioni è superiore al 90%.

5.6. Sistema di Audit interno

In relazione all'esercizio 2025, alle funzioni/strutture aziendali di Audit interno è stato affidato il compito di svolgere, in ambito PNRR/PNC, verifiche circa l'effettivo svolgimento, a cura delle UO competenti, dei controlli operativi (c.d. di primo livello) connessi alle verifiche amministrativo/contabili.

Le attività di verifica in capo alle Funzioni aziendali di Audit Interno sono da considerarsi meramente formali e, pertanto, come indicato, attinenti alla corretta compilazione delle checklist oggetto di interesse e alla corretta archiviazione documentale.

Per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena:

Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0094 - Entro il 31/12/2025, proseguimento delle attività di controllo in ambito PNRR/PNC, sia in relazione alle checklist di gara (allegati 5.1 e 5.2) sia in relazione alle checklist di parte contabile	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale	100% di quanto indicato dal Nucleo Audit regionale

Si ritiene utile precisare che:

- al 31/12/2025 sono state prodotte su Regis n. 10 bozze di rendiconto inerenti a M6C2 I.1.1.2 Grandi Apparecchiature sanitarie (di cui n. 5 presentate il 18/12/2025 e n. 5 il 29/12/2025);
- la dimensione del campione (totale GA=25 CUP) è stata definita in funzione del peso delle risorse concesse per le GA sul totale delle risorse PNRR. Rapportando il campione così definito al numero



delle bozze di rendiconto presentate al 31.12.2025 (i.e. 1 bozza per CUP), i controlli di audit interno sono stati eseguiti su n. 2 CUP (il primo scelto con estrazione casuale ed il secondo con definizione del passo di campionamento).

Esiti:

- presenti e debitamente sottoscritte sia le checklist inerenti alle procedure amministrative di approvvigionamento, che le checklist di controllo contabile;
- presenti e sottoscritte anche le checklist inerenti al controllo delle dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi prodotte dal personale coinvolto in tutte le fasi di realizzazione degli investimenti;
- presenza della documentazione di progetto, conservata all'interno della directory <\\ntfs01\travers\ProgettiPNRR>, nella cartella inerente ad ogni CUP, come indicato, da ultimo, nella Delibera del DG n. 249 del 5.12.2024.

5.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0158 – Aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto, telemedicina, app sanitarie, ...)	100%	100%

Indicatore:

Si conferma che, compatibilmente con le informazioni pervenute all'Ufficio Privacy, gli adempimenti aziendali di protezione dati, così come indicati in tabella, sono stati completati.

In particolare, si evidenzia che è stata predisposta apposita informativa e adottata specifica Valutazione d'Impatto (DPIA) sul trattamento dei dati personali effettuato mediante dispositivi *wearable* registrati su applicativo "Sicurezza pazienti" per il monitoraggio dei pazienti non autosufficienti, ricoverati presso la S.C. di Geriatria dell'Ospedale civile di Baggiovara e che hanno aderito al Progetto "GeroLoc".

Inoltre, sono stati predisposti Informativa e modulo consenso ed effettuata, ai sensi dell'art. 35 GDPR, la Valutazione d'Impatto, sulla Piattaforma LifeWeb, in uso c/o la S.C. di Nefrologia del Policlinico di Modena per verificare e valutare, anche in differita, il trattamento terapeutico sostitutivo dei pazienti sottoposti alla procedura di Emodialisi Domiciliare Assistita (EDDA).



Si è proceduto inoltre all'effettuazione della Valutazione di Impatto sulla protezione dei dati relativamente al trattamento dei dati personali effettuato per la gestione del trasporto degenti nell'area intraospedaliera presso lo stabilimento del Policlinico su nuovo gestionale MANPRO.NET.

Sono state poi condotte la Valutazione di Impatto sulla protezione dei dati personali trattati ai fini di ricerca scientifica e sperimentazione scientifica, con riferimento a tutti gli studi, anche multicentrici, condotti presso l'Azienda, nonché la Valutazione di Impatto sulla Piattaforma REDCap quale software specifico utilizzato per la conduzione di specifici studi.

Con il Progetto DSO, Digitalizzazione delle Strutture Ospedaliere, in Azienda è stato introdotto il sistema Ellipse (Modulo Cartella Clinica Elettronica e modulo Ammissione-Dimissione-Trasferimento (ADT), piattaforma applicativa per la gestione dei dati amministrativi e sociosanitari al fine di adempiere ai debiti informativi istituzionali, alle linee di indirizzo nazionali e alle disposizioni regionali in materia.

Pertanto, AOU previa nomina ex art. 28 GDPR dei Fornitori esterni (Engineering S.p.a. e Lepida S.c.p.A.), ha effettuato la relativa Valutazione d'Impatto.

Infine, è in via di adozione definitiva, a seguito delle verifiche sulle misure di sicurezza aziendali e in attesa delle specifiche tecniche da parte del Fornitore, la Valutazione d'Impatto sul Software di Gestione della Dose – Dose Management System (DMS), per l'acquisizione, registrazione, archiviazione ed elaborazione dei dati del paziente sottoposto a procedure medico-radiologiche eseguite in strutture sanitarie della Regione Emilia- Romagna.

5.8 Adempimenti relativi alla normativa in materia di inclusione e accessibilità

In attuazione del D. Lgs. 222/2023 e delle direttive regionali (DGR 945/2024), l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha formalizzato il proprio percorso di adeguamento attraverso la Deliberazione del Direttore Generale n. 131 del 23/05/2025.

Di seguito si riporta la sintesi delle azioni intraprese dall'Azienda per il raggiungimento degli obiettivi di inclusione e accessibilità:

Nomina del Responsabile per l'Accessibilità e l'Inclusività: n conformità all'art. 3 del D.Lgs. 222/2023, l'Azienda ha nominato la Dott.ssa Cinzia Zanolì (Dirigente Amministrativo) quale Responsabile con funzione di Coordinamento per l'Inclusività e l'Accessibilità. La scelta è motivata dal comprovato percorso professionale in ambito socio-sanitario e dalla specifica competenza nelle tematiche dell'inclusione. Le principali funzioni effettuate nel corso del 2025 sono state la definizione delle strategie operative, coordinamento interistituzionale, monitoraggio delle misure adottate e promozione della formazione del personale. La Responsabile coordina un gruppo multidisciplinare, suddiviso in 4

aree tematiche, composto da rappresentanti delle aree tecnico-amministrativa e sanitaria per supportare l'attuazione delle azioni. Specifiche in tema di inclusione e accessibilità

Le attività dei gruppi tematici:

Area accessibilità comunicativa e digitale ha lavorato per garantire la fruibilità dei servizi online e dell'informazione. Infatti, entro il 31/12/2025 è stata completata una mappatura sistematica delle criticità del sito web aziendale. Sono in corso progetti di Health Literacy, per semplificare il linguaggio dei testi sanitari (es. lettere di dimissioni, consensi informati, promemoria appuntamenti) per facilitarne la comprensione. Dal 2026 a supporto delle persone disabilità sensoriali, entreranno a regime procedure per rendere gli applicativi aziendali leggibili dagli operatori ipovedenti.

Area Accessibilità Fisica e Mobilità. Il sottogruppo per l'accessibilità fisica ha lavorato in primis, sull'abbattimento delle barriere e il miglioramento dell'accoglienza, attraverso un'analisi delle criticità e l'identificazione di barriere architettoniche presso i presidi Policlinico e OCB (es. rampe, tettoie d'ingresso, porte scorrevoli) mappatura conclusa entro fine 2025. Sulla mobilità, in sinergia con Mobility Manager, monitoraggio della disponibilità di parcheggi riservati (attualmente 170 posti per disabili) e gestione dei PASS per pazienti fragili.

Area Inclusione Lavorativa e Performance. L'AOU sta integrando la tutela dei lavoratori con disabilità nel sistema di programmazione e valutazione aziendale. Il Servizio Prevenzione e Protezione (SPP), ha avviato un censimento per le persone dipendenti con disabilità per monitorare l'efficacia delle misure di tutela e degli "accomodamenti ragionevoli" già attivi. È stato predisposto uno strumento di rilevazione (file Excel) per analizzare la forza lavoro suddivisa per tipologia di disabilità e status giuridico. I risultati della mappatura e le azioni di miglioramento confluiranno nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), legando il tema dell'inclusione alla valutazione della performance organizzativa.

Equità di Genere e Benessere Organizzativo. A completamento del quadro di inclusione, l'Azienda sta implementando azioni per l'equità e la trasparenza, attraverso l'adozione del codice di condotta per la prevenzione e il contrasto della violenza e delle molestie nel mondo del lavoro, tale codice previsto dalla legge 4/2001 (Ratifica della Convenzione OIL n. 190 e del D. lgs 198/2006 del Codice Pari Opportunità. Istituzione della figura del Consigliere di Fiducia. Figura terza, autonoma e imparziale, incaricata di fornire consulenza e assistenza ai dipendenti che ritengono di essere vittime di molestie, discriminazioni o mobbing all'interno dell'ambiente di lavoro. Il Bilancio di Genere, i dati relativi all'equità di genere verranno inseriti nel Bilancio di Sostenibilità 2026.

5.9. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR



5.9.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

L'alimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico con documenti strutturati CDA2, in formato .pdf firmato digitalmente (formato PADES) è stato uno degli obiettivi del PNRR (PNRR M6 C2 1.3.1- SUB INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE, L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B) "ADOZIONE E UTILIZZO DEL FSE DA PARTE DELLE REGIONI"). Come AOUMO gli indicatori che misurano il livello di raggiungimento degli obiettivi sono quasi tutti superiori al target assegnato, raggiungendo per un paio di indicatori la migliore performance a livello regionale. L'unico indicatore di questo gruppo che manifesta criticità è relativo ai verbali di pronto soccorso, aumentati del 28% rispetto al 2024, ma ancora sotto il target. Per questo indicatore solo 4 aziende su 14 hanno raggiunto il target in RER ed il dato di AOUMO è di poco superiore alla media regionale. Analizzando i dati, è emersa la necessità di un approfondimento formativo nell'uso degli strumenti di firma digitale disponibili, che permettono di gestire anche eventuali criticità nella produzione di documenti firmati PADES. Si ritiene che con l'ulteriore formazione effettuata al personale dei Pronto Soccorso aziendale, il dato 2026 sarà in linea col target assegnato.

Per quanto riguarda la formazione del personale, sono stati messi a disposizione, oltre alle iniziative regionali in presenza, anche corsi FAD prodotti da RER e da AUSL Modena. Tutti i medici aziendali sono abilitati all'accesso al FSE del paziente nel caso abbia dato il consenso, oltre che a raccogliere il consenso stesso per l'accesso.

Indicatore	Target 2025	Risultati 2025
Alimentazione documenti sanitari:		
IND1083 – PNRR - % di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 sul totale dei documenti prodotti (FSE 1.0 e 2.0 - si considerano i documenti secondo le Linee guida del FSE 2.0. Gruppo A: Referto di laboratorio, Referto di radiologia, Verbale di Pronto Soccorso, Lettera di Dimissione Ospedaliera, Certificato vaccinale, Scheda singola vaccinazione; Gruppo B: Referto di specialistica)	>= 85%	95.63%
Firma digitale		
IND1084 - % di documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati digitalmente sul totale dei documenti sanitari prodotti secondo lo standard FSE 2.0	□ 90%	92,89%
IND1085 – PNRR - % di lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul	□ 90%	100%



Indicatore	Target 2025	Risultati 2025
totale delle lettere di dimissioni ospedaliere prodotte secondo lo standard FSE 2.0 - PNRR		
IND1086 - PNRR - % di verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei verbali di pronto soccorso prodotti secondo lo standard FSE 2.0	□ 90%	64,49%
IND1087 - PNRR - % di referti di specialistica, prodotti secondo lo standard FSE 2.0 firmati PADES sul totale dei referti di specialistica, prodotti secondo lo standard FSE 2.0	□ 90%	100%

5.9.2. Finanziamenti PNRR

Per quanto concerne il PNRR – Missione 6, risultano completati per AOU i 25 interventi previsti nell'ambito dell'ammodernamento tecnologico (Grandi Apparecchiature), per un importo complessivo pari a € 8.843.943,83. Le apparecchiature risultano installate, collaudate e pienamente operative. Sono inoltre stati messi in esercizio, a disposizione anche dei professionisti AOU, i kit di telemonitoraggio di primo livello, funzionali allo sviluppo dei percorsi di telemedicina e coerenti con il modello di rafforzamento dell'assistenza territoriale previsto dalla programmazione nazionale.

Per quanto riguarda gli obiettivi di area ICT, il 2025 ha visto la chiusura dell'intervento PNRR M6C1 I1.1.1 "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Digitalizzazione" articolato in due interventi, uno per l'Ospedale Policlinico e uno per l'Ospedale Civile, anche se di fatto si è trattato di un unico intervento poi ripartito per quote tra i due ospedali. L'intervento, iniziato nel 2022, è stato costituito da diverse forniture, identificate ciascuna da uno specifico CIG. La fornitura più significativa ha riguardato la Cartella Clinica Elettronica, sia di ricovero che ambulatoriale, compresa la cartella Oncologica e quella Ostetrica, il nuovo ADT, il nuovo Registro Operatorio abbinato al sistema di gestione di liste di attesa e il nuovo Clinical Document Repository.

Ulteriori forniture ricomprese in questo progetto hanno riguardato l'introduzione di Cartelle Cliniche Elettroniche Specialistiche, previste in specialità mediche che utilizzano apparecchiature diagnostiche integrate con il software, al fine dell'inserimento di reperti diagnostici all'interno dei referti. Non meno importante è stata l'introduzione di nuovo archivio immagini VNA (Vendor Neutral Archive) che permetterà di archiviare tutte le immagini e tracciati (reperti) prodotti in formati vari (JPEG, MPEG, PDF, ...) abbinati ad attività diagnostica non di tipo radiologico (per le immagini di tipo radiologico l'archiviazione è gestita in formato DICOM 3 dal PACS aziendale, attivo da oltre 20 anni).

Forniture di minor impatto clinico, ma altrettanto fondamentali per la riuscita del progetto, hanno permesso di rinnovare ed estendere la dotazione di apparecchiature di rete (Switch, Firewall, Antenne



Wifi), di rinforzare la postura di sicurezza cibernetica contro attacchi malevoli, di sostituire PC e notebook con relativi accessori, dalle stampanti di etichette ai carrelli per i notebook a servizio dei medici.

Il target previsto dal progetto era l'incremento di almeno un livello sulla scala EMRAM, metrica internazionale che misura il livello di digitalizzazione dei processi di diagnosi e cura degli ospedali, target che era da conseguire entro i primi giorni di settembre 2025. Il risultato conseguito da AOUMO è stato l'incremento di 3 livelli della scala EMRAM, da 1 a 4, su una scala che va da 0 a 7, incremento certificato da un organismo indipendente appositamente nominato, che ha dichiarato l'obiettivo pienamente raggiunto. Alcune attività ancillari sono proseguite poi negli ultimi mesi del 2025 e nei primi mesi del 2026, per una più capillare diffusione delle innovazioni portate da questo progetto.

Nel corso del 2025 sono stati inoltre portati a compimento due attività PNRR finanziate dalla Missione 1, Intervento M1C1 I1.4.3, uno riguardante l'adozione di una nuova tassonomia per gli avvisi di pagamento emessi su PAGOPA ed uno riguardante l'integrazione con l'App IO per comunicare con gli utenti dei servizi sanitari in modo diretto ed economico.

Nel corso del 2025 è proseguita l'attività di migrazione di applicativi e basi dati aziendali dal datacenter aziendale di livello Tier 3 al datacenter di Lepida di livello Tier 4, migrazione finanziata dall'intervento PNRR Missione 1, componente 1 denominata "Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA – Avviso Multimisura 1.1 e 1.2 Infrastrutture digitali ed abilitazione al cloud". Tale attività verrà completata nel 2026 e al 31.12.2025 le azioni erano in linea con la pianificazione. Questa migrazione è finalizzata a superare la quasi totalità dei necessari investimenti per il mantenimento del datacenter aziendale, passando per la dotazione di server, dischi e relativi software di gestione, da un finanziamento di tipo CapEx a un finanziamento di tipo OpEx. Il datacenter aziendale, tuttavia, non potrà essere completamente superato, in quanto deve continuare ad ospitare tutte quelle tecnologie (HW e SW) che non sono certificate per operare in ambiente WAN ma solo in ambiente LAN, oltre ad ospitare tutti gli apparati centrali della rete dei terminali aziendali, informatici e telefonici.

Un intervento PNRR nel quale AOUMO non è soggetto attuatore e neppure soggetto attuatore delegato, ma soltanto destinatario delle risorse hardware e utilizzatore delle risorse software, è quello riguardante i servizi di Telemedicina (PNRR M6 C1 I 1.2 "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELEMEDICINA" - SUB INVESTIMENTO 1.2.3 "TELEMEDICINA PER UN MIGLIORE SUPPORTO AI PAZIENTI CRONICI"). La Regione Emilia-Romagna ha gestito per conto delle aziende sanitarie sia l'installazione della Infrastruttura Regionale di Telemedicina (IRT) sia la fornitura di notebook e sistemi all-in-one coi quali connettersi alla medesima piattaforma. Se l'attivazione della piattaforma IRT è prevista nel 2026, la fornitura dei notebook (286), dei sistemi all-in-one (514) e dei monitor accessori di supporto (487) è stata completata nel mese di dicembre 2025 e la distribuzione avverrà nel corso del 2026.

Per quanto riguarda l'intervento PNRR M6 C2 1.3.1- SUB INVESTIMENTO 1.3.1 RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, L'ELABORAZIONE,

L'ANALISI DEI DATI E LA SIMULAZIONE (FSE) (B) "ADOZIONE E UTILIZZO DEL FSE DA PARTE DELLE REGIONI", la descrizione delle attività svolte da AOUMO è dettagliata nel paragrafo 5.9.1.

Si riportano di seguito le schede già presenti sullo share – point regionale, come da nota regionale prot. 2/04/2026.0341690.U:

“AOU MO _ Scheda Consuntivo 2025 PNRR_DG SALUTE”, estratto dei soli interventi che hanno avuto uno sviluppo nel corso del 2025:

Compon ente	Interven to	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	FINANZIAME NTO COMPLESSIV O	Preventivo 2025	Realizzato al 31/12/25	Rimodu lazione finanziame nto rispetto valore preventivo 2025
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazi one del DEA Il livello: Ospedale Policlinico di Modena	F99J22001 320007	5.610.255	5.610.255	2.365.116	5.482.520	
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazi one del DEA Il livello: Ospedale Civile di Baggiovara	F99J22001 330008	3.491.406	3.491.406	2.130.674	3.172.863	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna mento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.1	F99J22001 340006	445.852	445.852	445.852	445.852	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammoderna mento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione	F99J22001 350006	445.070	445.070	445.070	445.070	

		TAC 128s n.2						
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiogarfo Digitale n.1	F99J22001 410006	668.804	668.804	665.417	668.804	3.387
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato di PS n.1	F99J22001 420006	276.290	276.290	272.426	276.290	3.864
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.1	F99J22001 450006	201.192	201.192	224.413	201.192	-23.221
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.2	F99J22001 460006	230.881	230.881	4	230.881	-4
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.3	F99J22001 470006	230.881	230.881	230.885	230.881	-4

M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.5	F99J22001 490006	230.881,41	230.881	230.881	230.881	
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.8	F99J22001 520006	151.890	151.890	179.281	151.890	-27.391
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiogarfo Digitale n.2	F94E22000 540006	624.563	624.563	700.857	624.563	-76.294
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiogarfo Digitale n.3	F94E22000 550006	632.326	632.326	525.332	632.326	106.994
M6C1. 1.2.3.2	Telemedicina	Servizi di Telemedicina (postazioni lavoro)	E47H2300 2160006	1.583.800	1.583.800	1.583.800	928.432	
M6C2 1.3.1.	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastr	F95F22000 870003	671.197	671.197	575.181	96.015	

		uttura digitale						

15.495.289 15.495.289 10.575.190 13.818.461

“AOU MO _ Scheda Consuntivo 2025 PNRR_Altro”

Compone nte	Interven to	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/25)	Altre Risorse	FINANZI AMENTO COMPLE SSIVO	Preventivo 2025	Realizza to al 31/12/20 25	NOTA
M1C1	1.4.3	ADOZIONE PAGOPA – ALTRI ENTI (Regioni/Provi nce autonome, Aziende sanitarie locali e ospedaliere, Università, Enti di ricerca e AFAM)	F91F2400 0150006	-	342.742	342.742	342.742	28.770	Intervento concluso. Il finanziame nto è di tipo Lump Sum ed è stato interament e erogato. La differenza tra finanziame nto e spesa effettiva rimane nelle disponibilit à di AOUMO per ulteriori interventi nel medesimo ambito



M1C1	I1.4 - M1.4.3	ADOZIONE APP IO - ALTRI ENTI (Regioni/Provi nce autonome, Aziende sanitarie locali e ospedaliere, Università, Enti di ricerca e AFAM)	F91F2400 0430006	-	53.136	53.136	53.136	18.142	Intervento concluso. Il finanziame nto è di tipo Lump Sum ed è stato interament e erogato. La differenza tra finanziame nto e spesa effettiva rimane nelle disponibilit à di AOUMO per ulteriori interventi nel medesimo ambito
					395.878	395.878	395.878	46.912	

5.9.3. Finanziamenti ex art. 20 Legge 67/88

Accordo di Programma V fase, 1° stralcio

Si tratta dell'intervento APC 21 (approvazione con deliberazione della Giunta della Regione Emilia-Romagna 28 ottobre 2019, n. 1811 – Approvazione interventi dell'accordo d programma per il settore degli investimenti sanitari ai sensi dell'art. 20 della legge n. 67/1988): questo intervento, denominato "Introduzione di cartella clinica elettronica con sistema di prescrizione informatizzata" è stato completato nella parte programmata a dicembre 2024.

Lo sconto del 16,66% ottenuto in gara ha permesso di disporre di risorse per un intervento complementare, il cui progetto è stato predisposto nel corso del 2025 e approvato dal gruppo tecnico regionale il 18 novembre 2025. Con determinazione dirigenziale RER n. 3265 del 17/02/2026 è stato approvato il piano di fornitura complementare, dando il via alle procedure di gara per l'acquisto dei beni inseriti nel progetto.

Indicatore	Target	Risultato al mese
DES0062 – Completamento aggiudicazioni residue	100%	100% AOUMO ha completato l'iter progettuale per l'intervento complementare



Accordo di Programma VI fase

Per quanto concerne gli interventi inclusi nella DGR della Regione Emilia-Romagna n. 630 del 26.04.2023 recante l'“Approvazione degli interventi dell'Accordo di Programma per il settore degli investimenti sanitari ai sensi dell'art. 20 L. N. 67/88 - VI fase”, che sono stati oggetto dell'Accordo di Programma (AdP) VI fase sottoscritto tra il Ministero della Salute, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, e la Regione Emilia-Romagna in data 08/01/2025, la quota AOUMO include un intervento strutturale, APE 11- Interventi di miglioramento sismico presso il Policlinico di Modena (7.500.000€) e un piano di forniture relativo ad acquisizioni di tecnologie biomediche, APE 12 - Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e diagnostica per bioimmagini in area critica (1.000.000€) - (Si rimanda anche al paragrafo 5.9.9).

Accordo di Programma VII fase, 1° stralcio

Prevede 4 finanziamenti approvati dalla Regione, ma ad oggi non ancora assegnati dal Ministero con Accordo di Programma.

Si riportano le righe dedicate, contenute nelle schede “AOU MO_Scheda Consuntivo 2025 – In progettazione (per APE 11, APF 16, APF 17, APF 18 e APF 19) e in corso (per APC 21 e APE 12)”, caricate sullo Share Point regionale, come da nota prot. regionale 2/04/2026.0341690.U

In progettazione:

Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2025	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2025
2023	APE 11	Interventi di miglioramento sismico presso il Policlinico di Modena	Manutenzione	7.125.000,00	375.000,00	7.500.000,00	-	-
2024	APF 16	Completamento interventi di miglioramento sismico presso il Policlinico di Modena	Completamento	38.570.000,00	2.030.000,00	40.600.000,00	-	-
2024	APF 17	Nuovo Materno Infantile - Policlinico di Modena - Arredi e attrezzature	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	4.037.500,00	212.500,00	4.250.000,00	-	-

2024	APF 18	Intervento di miglioramento sismico - Demolizione corpi A ed L e nuova costruzione - Policlinico di Modena - Arredi e attrezzature	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	3.087.500,00	162.500,00	3.250.000,00	-	-
2024	APF 19	Allestimento nuove sale operatorie e nuovo reparto chirurgico Ospedale di Baggiovara - arredi, tecnologie biomediche ed informatiche	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	4.275.000,00	225.000,00	4.500.000,00	-	-

In corso:

Num. Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine lavori prevista	Tipo intervento	Costo complessivo	Costi sostenuti nel 2025	Costi sostenuti al 31/12/2025	Nota
APC 21	Introduzione di cartella clinica elettronica con sistema di prescrizione informatizzata	01/08/2023	27/06/2025	Acquisto sistemi/attrezzature informatiche	1.000.000,00	0	833.999,95	
APE 12	Rinnovo tecnologie biomediche per area chirurgica e area critica	15/01/2026	30/12/2026	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	1.000.000,00	0	0	
2024 (ex PNC_FOI)	Verso un ospedale sicuro e sostenibile	09/06/2025	04/04/2027	Intervento di miglioramento sismico – Demolizione corpi A ed L e nuova costruzione	18.800.000,00	2.126.210,94	2.271.101,70	

5.9.4. Fondi Inail

Non ci sono interventi AOUMO con questi fondi.



5.9.5. Fondi per lo sviluppo e la ripresa dello Stato

Non ci sono interventi AOUMO con questi fondi.

5.9.6 Interventi già ammessi al finanziamento

Tutti gli interventi del Servizio Unico Ingegneria Clinica (SUIC), già ammessi a finanziamento in base agli accordi di programma ante 2016, sono stati conclusi negli anni precedenti al 2021 e sono stati liquidati al 100%.

Per quanto riguarda la parte edile, AOU Modena ha in corso i lavori di realizzazione del nuovo edificio Materno Infantile le cui fonti di finanziamento sono:

- Struttura Commissariale art. 11 L.R. 16/2012 (2012)
- Intervento PB 3 Policlinico di Modena. Realizzazione nuovo Fabbricato Materno Infantile (2015)
- Intervento S 15 Policlinico di Modena. Realizzazione nuovo fabbricato Materno Infantile (2015)

Per quanto riguarda le fonti di finanziamento, risulta completamente esaurito il finanziamento a carico della Struttura Commissariale ex-art. 11 L.R. 16/2012 pari a € 10.700.000,00 e destinato alle opere strutturali del nuovo edificio Materno Infantile, finanziamento da utilizzare prioritariamente rispetto agli altri e per il quale sono state inoltrate le richieste di liquidazione. Gli ulteriori importi realizzati sono riferiti al finanziamento "Intervento PB3 - Policlinico di Modena. Realizzazione di nuovo fabbricato Materno infantile (Fondi pay-back) - Importo € 8.882.326,60. Dal 2026 potranno essere richieste le liquidazioni alla Regione, secondo la procedura vigente nel relativo disciplinare per gli interventi PB3 e S15.

Per l'intervento "P.I.2 Interventi per adeguamento alla normativa antincendio sui corpi di fabbrica del policlinico e sul corpo di fabbrica poliambulatorio (D.M. 19/3/2015)" sono stati completati i lavori relativi alla Determina di affidamento n. 1376 del 27/12/2018. Nel 2025 si è affidato l'incarico professionale per la redazione del progetto di revisione del progetto precedente, prevedendo l'adeguamento delle principali dorsali impiantistiche (impianto estinzione incendi ad idranti) del campus del Policlinico, in coerenza con il Piano Direttore di Miglioramento Sismico del Monoblocco Storico del Policlinico di Modena (approvato con Delibera AOU n. 39 del 28/02/2024) e con la avvenuta dismissione del Poliambulatorio di Via del Pozzo.

Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0120 – Richieste di liquidazione, ove possibile a saldo, degli interventi/piani di fornitura riconducibili ad Accordi di Programma (ex art. 20 L.	Presentazione di almeno una richiesta di liquidazione per ciascun intervento	1) Per il nuovo Materno Infantile nel 2025 è esaurita la fonte di finanziamento art. 11 L.R. 16/2012

67/88), nonché degli altri interventi finanziati precedentemente al 2019 con fondi statali e regionali		2) Per l'intervento P.I.2 è in corso la revisione progettuale. Richieste per 1 intervento su 2

5.9.7 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (art. 2, DL 19 maggio 2020, n. 34)

L'art. 2 del DL 19 maggio 2020 n. 34 ha previsto il potenziamento della rete ospedaliera per fronteggiare l'emergenza COVID-19, richiedendo alle Regioni la predisposizione di appositi Piani in cui fossero descritti gli interventi previsti per:

- il potenziamento delle Terapie Intensive (TI), con la realizzazione di 197 Posti Letto (PL) aggiuntivi rispetto alla dotazione regionale;
- la realizzazione di 312 PL di Terapia Semi Intensiva (TSI), in sostituzione di altrettanti PL di degenza ordinaria;
- l'adeguamento funzionale dei Pronto Soccorso (PS) per separare i percorsi dei pazienti COVID e non-COVID;
- l'acquisto di autoambulanze attrezzate per il trasporto dei pazienti COVID.

Il piano, predisposto dalla Regione Emilia-Romagna sulla base delle "Linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera" inviate dal Ministero della salute con la Circolare n. 0011254 del 29/05/2020, è stato approvato dalla Regione con la DGR 677/2020 e dal Ministero della salute con Decreto Direttoriale prot. 0014319 del 13/07/2020 e successivamente aggiornato e rimodulato.

Dal 2022 il piano di riorganizzazione della rete ospedaliera è parte integrante del PNRR e ne deve rispettare i requisiti temporali.

Indicatori	Target	Risultato 2025
Programmazione interventi		
DES0122 - Rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa con la Regione e le strutture centrali	100%	100% - nel 2024 completati n. 5 interventi su 6 - nel 2025 completato ultimo intervento PS OCB
Monitoraggio avanzamento e rendicontazione		
DES0123 - Riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e	100%	100%



predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precisa		- monitoraggio sulle piattaforme (Regis, Ministero, RER, ecc.) e predisposizione delle rimodulazioni

Si riporta la scheda “AOU MO_Scheda Consuntivo 2025 – Interventi DL 34 in corso”, caricata sullo Share Point regionale, come da nota regionale sopra citata. Le schede “Interventi DL 34 in progettazione” e “Interventi DL 34 conclusi 1.1-31.12”, risultano vuote.

Id Intervento	Titolo Intervento	Data inizio lavori	Data fine lavori prevista	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Altri finanziamenti Aziendali	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Costi sostenuti al 31/12/25
2020/040	Riassetto interno area P.S.-Ospedale civile di Baggiovara	15/03/2022	31/12/2025	1.109.235,12	100.000,00	1.209.235,12	55.711,43	551.321,23

5.9.8. Programma nazionale di adeguamento antincendio delle strutture sanitarie – Monitoraggio dello stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio

Il Decreto del Ministro dell'interno di concerto con il Ministro della salute e il Ministro dell'economia e delle finanze del 19 marzo 2015 “Aggiornamento della regola tecnica di prevenzione incendi per la progettazione, la costruzione e l'esercizio delle strutture sanitarie pubbliche e private di cui al decreto 18 settembre 2002”, ha delineato un percorso di miglioramento progressivo della sicurezza delle strutture sanitarie, con l'obiettivo di adeguarle alla normativa antincendio entro il 2025, attraverso scadenze differenziate in relazione alla tipologia di struttura da adeguare e all'attività svolta.

Al fine di conoscere lo stato di avanzamento aggiornato delle attività connesse agli adempimenti temporali previsti dalla norma sopra richiamata la Direzione Cura della Persona, Salute e Welfare cura il monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio suddiviso per scadenze temporali.

L'AOU di Modena ha partecipato attivamente a tutte le rilevazioni ed agli incontri coordinati dalla RER.

L'AOU di Modena ha inviato la relazione illustrativa, da parte del Responsabile Tecnico Antincendio (RTA) e controfirmata dal Direttore Generale, delle misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo applicate per contenere /eliminare il rischio incendio con Prot. 11578 del 18/04/2025.



Indicatori	Target	Risultato 2025
DES0124 - Partecipazione attiva al monitoraggio relativo allo stato di attuazione del programma di adeguamento antincendio suddiviso per scadenze temporali, compreso il riscontro tempestivo alle informazioni richieste	100%	100% AOUMO ha partecipato a tutte le rilevazioni e incontri promossi da RER
DES0125 – Predisposizione di apposita relazione illustrativa, da parte del Responsabile Tecnico Antincendio (RTA) e controfirmata dal Direttore Generale, delle misure alternative di carattere prevalentemente organizzativo applicate per contenere /eliminare il rischio incendio	Sì	Sì inviata in data 18.04.2025 Relazione Illustrativa sottoscritta da DG



Per quanto riguarda gli ulteriori interventi del Servizio Tecnico, di cui a scheda 1 e 2 del Piano Investimenti 2025-2027, sono proseguiti nell'anno, come da tabella sottostante:

In progettazione:

ID intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Regione	Finanziamento Altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2025	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2025
2024/001	Policlinico di Modena – Edificio NBT – Realizzazione nuove sale operatorie e spogliatoi	Riqualificazione e funzionale	2.500.000,00	1.800.000,00	4.300.000,00	26.310,36	66.810,46
100	Policlinico – Riiparazione danni sisma edificio adibito a circolo Usl	Adeguamento / miglioramento sismico		350.000,00	350.000,00	0	5.222,38
2019/001	Policlinico – Corpi CDEGH – Miglioramento sismico 60%	Adeguamento / miglioramento sismico		16.235.862,83	16.235.862,83	0	10.925,62

Per quanto riguarda, infine, gli interventi del Servizio Tecnico, ammessi a finanziamento come **Indifferibili e urgenti**, nell’anno il finanziamento ha riguardato 1 solo intervento, come da tabella sottostante, che riporta la scheda “AOU MO_Scheda Consuntivo 2025 – interventi in corso”, caricata sullo Share Point regionale:

Id Intervento	Titolo intervento	Tipologia intervento	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Nota
DD/2025/25327	Sostituzione Unità di Trattamento Aria a servizio del blocco operatorio di Ostetricia e Ginecologia	Manutenzione straordinaria	585.000,00	0	L’intervento sarà concluso nei primi mesi del 2026

Mentre si è concluso:

Id Intervento	Titolo intervento	Tipologia intervento	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Nota
DD/2024/28412	Policlinico di Modena – Rifacimento solaio di calpestio del corridoio di collegamento tra Monoblocco e camere ardenti	Ristrutturazione leggera	276.000,00	276.000,00	

5.9.9. Tecnologie Biomediche

Nel corso dell'esercizio di riferimento sono stati conseguiti gli obiettivi programmati in ambito di potenziamento, rinnovo e governo delle tecnologie biomediche, in coerenza con le linee di finanziamento nazionali e regionali e con la pianificazione aziendale.

Con riferimento agli interventi previsti dal Decreto Legge n. 34/2020 (Decreto Rilancio), finalizzati al potenziamento delle terapie intensive e semintensive nonché all'adeguamento delle strutture di Pronto Soccorso, si attesta il completamento di tutte le installazioni e delle attività connesse. È attualmente in corso la fase di rendicontazione secondo le modalità previste dai competenti livelli regionali e ministeriali. Gli interventi hanno consentito il rafforzamento strutturale e tecnologico delle aree critiche, garantendo al contempo il consolidamento del governo centralizzato delle tecnologie e della tracciabilità amministrativo-contabile degli investimenti.

Per quanto concerne il PNRR – Missione 6, risultano completati per AOU i 25 interventi previsti nell'ambito dell'ammodernamento tecnologico (Grandi Apparecchiature), per un importo complessivo pari a € 8.843.943,83. Le apparecchiature risultano installate, collaudate e pienamente operative. Sono inoltre stati messi in esercizio, a disposizione anche dei professionisti AOU, i kit di telemonitoraggio di primo livello, funzionali allo sviluppo dei percorsi di telemedicina e coerenti con il modello di rafforzamento dell'assistenza territoriale previsto dalla programmazione nazionale.

In relazione agli interventi di rinnovo tecnologico previsti nell'Accordo di Programma – VI fase (art. 20 L. 67/88), sono state predisposte le istruttorie necessarie per l'ammissione a finanziamento. Con specifico riferimento al finanziamento APE 12, per un importo pari a € 1.000.000, le progettualità risultano approvate e attualmente in fase di aggiudicazione, con completamento previsto entro il 2026. Tali interventi si inseriscono in una strategia strutturata di riduzione dell'obsolescenza tecnologica e di sostenibilità manutentiva.

Sul versante dei sistemi informativi regionali, è stato garantito il costante supporto al sistema GAAC e alla codifica unica regionale CIVABRER, assicurando uniformità e qualità del dato tecnologico. Particolare attenzione è stata dedicata alle codifiche relative ai dispositivi medico-diagnostici in vitro (IVD), inclusi reattivi, controlli e prodotti RUO utilizzati a fini diagnostici, in un'ottica di corretta classificazione, tracciabilità e allineamento ai requisiti regolatori.

È stata inoltre assicurata la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali per l'implementazione del software di monitoraggio della dose da radiazioni ionizzanti (Dose Management System), in adempimento al D. Lgs. 101/2020. L'installazione del sistema regionale in provincia di Modena è prevista nel corso del 2026.

Per quanto concerne i flussi informativi regionali e nazionali, è stata garantita la regolare alimentazione del flusso OT regionale (Osservatorio Tecnologie), del flusso GRAP su piattaforma ministeriale NSIS, del monitoraggio HSP14 e della rendicontazione dei dati di attività delle grandi tecnologie (MAG, TAC,



TRM). Le attività hanno incluso il monitoraggio qualitativo delle registrazioni, il supporto alle strutture pubbliche e private e la produzione di reportistica a supporto del governo tecnologico regionale.

Nel complesso, le attività svolte nell'esercizio hanno consentito il pieno raggiungimento degli obiettivi programmati, garantendo coerenza con le linee di finanziamento, rispetto delle tempistiche attuative, conformità agli obblighi normativi e rafforzamento del presidio tecnico-amministrativo sul ciclo di vita delle tecnologie biomediche.

Indicatori Target		Target	Risultato 2025
PNRR – Rinnovo tecnologico	DESO129 – PNRR – Monitoraggio sostituzioni tecnologie obsolete e messa in uso nuove tecnologie	Completamento delle installazioni entro T4/2025	Si conferma il completamento delle installazioni entro T4/2025
Altri programmi di investimento	DESO116 – Ammissione a finanziamento tecnologie finanziate con AdP VI fase	100%	Il progetto APE12 è stato approvato ed è in fase di esecuzione con conclusione prevista per fine 2026
Sostenibilità economica	DESO130 - Predisposizione e presentazione delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo	100%	Nell'anno 2025 non sono state effettuate istruttorie presentate al GRTB

Per quanto riguarda gli investimenti ammessi a finanziamento come Indifferibili e urgenti, nell'anno il finanziamento è stato di 1,037 milioni di euro, per rinnovare le tecnologie più datate la cui sostituzione si rende necessaria per continuare a erogare i servizi.

Tra gli acquisti più significativi si elencano i seguenti:

per il Policlinico:

- N. 1 videobroncoscopio per l'U.O. Broncoscopia
- N. 1 ecografo chirurgico con sonde per chirurgia robotica e n. 1 ecografo per chirurgia ambulatoriale per l'U.O. Chirurgia Oncologica
- N. 1 elettromiografo + potenziali evocati e n. 1 caschetto con lampada prefontrale per l'U. O. Otorinolaringoiatria

- Riuniti dentistici chirurgici, autoclave, sterilizzatore di manipoli, termodisinfettore e lavaggio ad ultrasuoni per l'U. O. Odontoiatria - Maxillofacciale
- N. 1 cabina pletismografica e n. 1 aggiornamento ad alti flussi per l'U. O. Pneumologia
- Ventilatori per l'U.O. Neonatologia
- N. 1 contaminometro mani piedi vesti e ambientale per l'U. O. Medicina Nucleare
- Centraline per criocontenitori per l'U. O. Ostetricia
- N. 1 videolaringoscopio per le sale operatorie
- Diversi monito per refertazione e letti elettrici per degenze

per l'Ospedale Civile di Baggiovara:

- N. 1 TAC per l'U.O. Neuroradiologia
- N. 1 sistema per manometria l'U.O. Medicina Gastro - Endoscopica
- N. 1 ecografo portatile l'U.O. Anestesia Rianimazione
- N. 1 elettrobisturi per il Blocco Operatorio
- N. 1 coppia di monitor refertazione per l'U. O. Radiologia
- N. 1 barella radiotrasparente per il Pronto Soccorso

Come da tabella sottostante, che riporta la scheda "AOU MO_Scheda Consuntivo 2025 – Conclusi dal 1.1 al 31.12.25", caricata sullo Share Point regionale:

Id Intervento	Titolo intervento	Tipologia intervento	Costo complessivo €	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Nota
DD/2025/25327	Acquisizione apparecchiature collocate nelle aree ad alta criticità, reparti e ambulatori	Sostituzione apparecchiature	1.036.601,94	1.036.601,94	

A questi investimenti, si è aggiunto un importo significativo di acquisti effettuato grazie a donazioni in denaro (346.434,00 euro), oltre a donazioni in natura di attrezzature per 430.456,00 euro.

5.9.10. Sistema Informativo

I flussi informativi nel corso del 2025 sono stati inviati registrando una parziale anche se non eccessiva carenza nella tempestività richiesta.

Per quanto riguarda il flusso SDO, ha influito il cambio di programma ADT, che ha richiesto aggiustamenti nel corso del 2025 con conseguente recupero di tutte le SDO mancanti (e quindi un corretto e tempestivo invio del flusso) solo a fine 2025, con certo miglioramento del flusso nel 2026.



Per quanto riguarda il flusso PS, il concomitante cambio di due applicativi (SW PS e Software RIS) ha indotto un temporaneo errore nella codifica delle prestazioni di PS abbinate a prestazioni radiologiche, errore poi corretto manualmente (unitamente alla correzione dell'integrazione tra i due nuovi applicativi citati). Il recupero delle prestazioni mancanti ha fatto scendere il valore dell'indicatore sotto il target nel risultato 12 mesi, mentre era sopra il target nel risultato a 9 mesi. Anche in questo caso gli aggiornamenti software, abbinati ad un miglioramento nel sistema dei controlli interni, hanno risolto il problema che non influenzerà il dato 2026.

Infine, per quanto riguarda il flusso ASA, nonostante i netti miglioramenti rispetto agli scorsi anni, il target non è stato raggiunto nel 2025. Tra i motivi di tipo tecnico si può evidenziare che alcuni ulteriori controlli sulla qualità dei dati, che potevano essere previsti con modifiche dei SW in uso, non sono stati commissionati ai fornitori. Questa scelta è dovuta al fatto che nel corso del 2026 è prevista la sostituzione degli applicativi aziendali utilizzati per la refertazione delle visite ambulatoriali e l'ulteriore necessario miglioramento è stato previsto all'interno di questo importante aggiornamento.

Indicatore		Target	Risultato 2025
IND1124 - Indicatore composito di tempestività nell'invio dei dati		≥ 9	N.A.
1	IND0530 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO	≥ 90%	86,71%
2	IND0534 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS	≥ 98%	94,50%
3	IND0531 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA	> 95%	92,66%
4	IND0895 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA modalità di accesso DSA	> 70%	73,94%
5	IND0532 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC	> 85%	98,30%
6	IND0892 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC	> 95%	N/A
7	IND0893 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO	> 85%	97,35%
8	IND0533 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe	> 90%	96,80%

La qualità dei dati è rappresentata dai seguenti indicatori

Indicatore	Target	Risultato 2025
Indicatori	Target	



IND0792 - Flusso SDO - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione	$\leq 5\%$	6,59%
IND0936 - Numero di prestazioni specialistiche erogate e prescritte dematerializzate con stato "chiuso" riscontrato sul SAC sul numero di prestazione specialistiche dematerializzate erogate e rendicontate nel flusso ASA	$\geq 95\%$	75,58%*
IND0940 - Flusso DBO - Completezza della corrispondenza delle informazioni relative ai test genomici per il tumore della mammella nei flussi ASA E DBO	$\square 95\%$	96,34%
IND0944 - Flusso CEDAP - Completezza rispetto alla Banca Dati SDO (Adempimento LEA)	$\geq 98,5\%$	100%
IND1005 - Copertura effettiva flusso DBO su ASA (protocollo anno 2022 condiviso con le Aziende)	$\geq 85\%$	76,35%

*IND0936: in netto miglioramento rispetto al 2024 (51,7%), anche grazie alla campagna di comunicazione realizzata nella prima metà del 2025, supportata dall'utilizzo dello screensaver sui computer aziendali, che ha evidenziato l'importanza del corretto impiego della ricetta dematerializzata (DEMA).

Per quanto riguarda gli investimenti, oltre all'attività legata ai progetti PNRR, sono proseguite le attività volte alla realizzazione dei progetti regionali GAAC e SEGNALE.

Tutte le schede Investimenti richiamate nei precedenti paragrafi sono riportate interamente tra gli allegati alla presente Relazione.

6. Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociali

Gli ambiti prioritari di attività che hanno richiesto un impegno specifico da parte delle Aziende nel 2025 sono:

- il sistema della ricerca e innovazione nel Servizio Sanitario Regionale
- la partecipazione ai progetti di promozione dell'innovazione nei servizi sanitari e sociali
- la partecipazione alle attività previste per la definizione del modello organizzativo e lo sviluppo dei servizi di telemedicina sul territorio regionale
- il contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

- la sicurezza delle cure e la gestione del rischio sanitario
- lo sviluppo e miglioramento della qualità delle cure
- il supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento
- il supporto alla formazione continua nelle organizzazioni sanitarie
- consolidamento di strategie volte all'equità, all'empowerment, e alla progettazione partecipata.

Gli obiettivi da raggiungere nel 2025 vengono indicati di seguito.

6.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

Anche per il 2025 l'AOU è stata chiamata a garantire un impegno prioritario nel rafforzamento del sistema della ricerca e dell'innovazione all'interno del Servizio Sanitario Regionale, promuovendo la partecipazione a progetti di innovazione nei servizi sanitari e sociali e contribuendo alla definizione e allo sviluppo del modello organizzativo della telemedicina sul territorio.

Particolare attenzione è stata altresì dedicata al contrasto del rischio infettivo correlato all'assistenza, al rafforzamento della sicurezza delle cure e alla gestione del rischio sanitario, nonché al miglioramento continuo della qualità dei servizi erogati.

Tra gli ambiti strategici sono rientrati anche il supporto ai processi di accreditamento istituzionale, il sostegno alla formazione continua del personale e il consolidamento di politiche orientate all'equità, all'empowerment e alla progettazione partecipata.

In ottemperanza alla DGR 910/2019, l'AOU di Modena ha collaborato alla costruzione e al consolidamento del sistema regionale per la ricerca e l'innovazione, con particolare riferimento ai seguenti ambiti:

- implementazione del flusso informativo regionale relativo alla ricerca clinica, mediante il coordinamento e il supporto alle attività delle segreterie centrali e locali dei Comitati Etici Territoriali (CET), delle Infrastrutture della Ricerca e dei sistemi ICT aziendali;
- coordinamento delle segreterie centrali e locali dei CET, finalizzato all'armonizzazione degli approcci metodologici e degli strumenti operativi;
- collaborazione alla progettazione e alla realizzazione di un percorso formativo regionale in materia di ricerca clinica, anche attraverso la diffusione delle informazioni, la selezione e la candidatura dei professionisti AOU al percorso formativo regionale "Ricerca clinica in Emilia-Romagna: metodologie e strumenti";
- sviluppo delle capacità di attrarre risorse e di operare in rete. Pur non essendo un IRCCS, l'Azienda Ospedaliera ha dimostrato una significativa capacità di attrazione di finanziamenti mediante la partecipazione a bandi competitivi, l'attivazione di studi clinici sponsorizzati e il consolidamento della collaborazione con UNIMORE.



L'operatività in rete è stata assicurata attraverso la partecipazione a reti cliniche regionali e nazionali, la conduzione di studi multicentrici e la formalizzazione di accordi strutturati con enti di ricerca e altre Aziende sanitarie, favorendo l'integrazione tra attività assistenziale e ricerca e contribuendo alla qualificazione complessiva dell'offerta sanitaria.

Indicatori	Target	Risultato 2025
IND1095 - Invio trimestrale, dalla data di avvio, del flusso informativo regionale relativo alla ricerca clinica	100%	100% È stato implementato il software in collaborazione con il STI per adempiere a quanto comunicato dalla RER. Il sistema AURIGA è a regime da fine 2025. È stata richiesto un upgrade del sistema per poter procedere con l'inoltro in automatico.
DES0134 - Capacità di attrarre risorse da parte degli IRCCS (finanziamenti da bandi competitivi da MinSal, MUR, RER, altri enti pubblici e privati)	Finanziamento ≥ media triennio precedente	Non applicabile
DES0135 - Capacità di operare in rete (adesione Reti IRCCS e/o ERN)	≥ 2	≥ 2 In firma la convenzione con l'Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf per la partecipazione al progetto ERN-RARE-LIVER In fase di negoziazione la convenzione con Assistance Publique – Hôpitaux de Paris per la partecipazione al European Registry for RAre Skin diseases

6.1.1. Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): Missione 6
Componente 2 Investimento 2.1 Valorizzazione e Potenziamento
della Ricerca Biomedica del SSN.

L'AOU di Modena è risultata vincitrice per il tramite dei PI afferenti alla propria struttura sanitaria dei seguenti progetti PNRR:

- progetto PNRR-MR1-2022-12376491 dal titolo “Home ultra-longterm EEG monitoring for rare epilepsies and developmental and epileptic encephalopathies. An open-label nonpharmacological interventional prospective study by means of minimally invasive wearable EEG device”, dal PI prot. Stefano Meletti, finanziato per l'importo complessivo di euro 1.000.000,00;
- progetto PNRR-MAD-2022-12375798 dal titolo “Genetics and Environment iNtersection In the Amyotrophic Lateral Sclerosis - FrontoTemporal Dementia spectrum: an Italian Twins cohort studY with a Multi-Omics approach (GENIALITY)”, PI dott.ssa Jessica Mandrioli, finanziato per l'importo complessivo di euro 990.600,00;
- progetto PNRR-MCNT2-2023-12377268 dal titolo “Uncovering the Hidden Genetics Causes of Kidney Disease: A Whole Genome Sequencing Study. The ORIENTING Study”, PI prot. Riccardo Magistroni, finanziato per l'importo complessivo di euro 1.000.000,00;
- progetto PNRR-MCNT2-2023-12378140 dal titolo “Immunometabolism of ALS-FTD patients to identify biotypes and assess personalised effect of treatments”, PI prof. Roberto D'Amico, finanziato per l'importo complessivo di euro 558.600,00;

Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0159 – PNRR - Rispetto delle tempistiche definite nella convenzione operativa tra Regione Emilia-Romagna, in veste di Destinatario Istituzionale, il Principal Investigator e l'Ente attuatore/Ente capofila del progetto finanziato di cui all'investimento PNRR 2.1. “Rafforzamento e potenziamento della ricerca biomedica del SSN”, Missione 6, Componente 2 e invio a RER delle relazioni/rendicontazioni periodiche previste	100%	100% Sono state trasmesse tutte le rendicontazioni e le richieste di proroghe entro i tempi previsti dalla convenzione per i 4 progetti PNRR

Al fine di creare un ambiente sempre più favorevole allo svolgimento di studi clinici di elevata qualità presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, la Direzione Generale, tramite il Servizio Unico Formazione, Ricerca, Innovazione e Grant Office, ha promosso e sostenuto attivamente le attività di ricerca. In particolare, ha garantito un supporto concreto agli sperimentatori nelle fasi di promozione, progettazione e predisposizione della documentazione necessaria all'avvio degli studi, nonché nella loro conduzione.

Tale supporto è stato reso possibile anche grazie alle strutture interne al Servizio, tra cui la Segreteria Tecnico-Scientifica del Comitato Etico di Area Vasta e il Clinical Trial Quality Team (CTQT), oltre a un'offerta formativa specificamente rivolta ai ricercatori.



Il Servizio Unico Formazione, Ricerca, Innovazione e Grant Office ha inoltre preso parte a diversi incontri e gruppi di lavoro promossi dall'Agenzia Sanitaria Regionale per incentivare la ricerca. Il gruppo, composto dai Responsabili dei Servizi Ricerca delle Aziende Ospedaliero-Universitarie e degli IRCCS, ha formulato proposte riguardanti l'organizzazione e le attività dei bandi internazionali. Tali incontri hanno contribuito a rafforzare i network delle Infrastrutture della Ricerca e a mettere in luce punti di forza e criticità delle Aziende nell'ambito della ricerca clinica.

6.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali

Equità in tutte le politiche e medicina di genere

Tra i principi fondamentali su cui si basa il SSN dalla sua istituzione, oltre all'universalità e all'uguaglianza è individuato un principio di equità, secondo il quale a tutti i cittadini deve essere garantita parità di accesso in rapporto a uguali bisogni di salute.

La promozione dell'equità rappresenta anche a livello regionale un obiettivo trasversale per la programmazione dei servizi.

In particolare, con determina regionale n. 28136 del 23/12/24, viene richiesto a tutte le Aziende sanitarie del territorio regionale la determinazione di un piano aziendale per l'equità e il contrasto alle disuguaglianze in salute, che dettagli priorità e azioni in tema di equità/rispetto delle differenze; espliciti obiettivi; risultati attesi e responsabilità e che si integri con gli obiettivi strategici dell'Azienda. Nella stessa determina regionale è richiesta la costituzione e l'attività di un board aziendale equità con l'obiettivo di mantenere una visione sistemica e aziendale, orientare le azioni, promuovere e monitorare le buone prassi, favorire le iniziative formative e di approfondimento.

Al fine di procedere alla determinazione di un piano aziendale per l'equità e il contrasto alle disuguaglianze in salute, l'AOU di Modena, dopo una prima rilevazione effettuata nel 2024 ai componenti del Board Aziendale per l'Equità, ha, nel 2025, deciso di coinvolgere i Direttori delle Unità Operative Complesse, delle Strutture Semplici Dipartimentali e i Coordinatori delle Professioni Sanitarie in una rilevazione di priorità e bisogni organizzativi in termini di equità.

L'obiettivo è stato quello di favorire la partecipazione e condividere un'analisi di contesto che potesse rappresentare i bisogni aziendali sulla tematica.

Questa analisi è risultata determinante alla definizione del piano equità in quanto ha permesso di tenere al suo interno i vari punti di vista aziendali.

Inoltre, al fine di proseguire il consolidamento di un approccio strutturale di equità in tutte le politiche e del relativo sistema di governance nelle aziende sanitarie, l'AOU di Modena, in sinergia con l'AUSL di Modena, ha individuato come prioritaria la necessità di costituire un Board Provinciale Equità. Le due Aziende Sanitarie modenesi hanno condiviso tale scelta nei diversi incontri con l'Area Innovazione sociale del Settore Innovazione nei Servizi Sanitari e Sociale (ISSS) che da circa un decennio svolge



azione di coordinamento e supporto metodologico/formativo alle Aziende sanitarie per il consolidamento di un approccio sistematico di equità e della relativa governance locale.

Il suddetto organismo provinciale adotta una visione sistemica ed integrata sul tema e a tal fine, a livello locale, si è proceduto attraverso non una mera sovrapposizione dei due board aziendali esistenti e distinti ma attraverso un ripensamento dell'organismo stesso.

Il Board si caratterizza come organismo intersettoriale, prevedendo al suo interno: rappresentanti delle Associazioni di Volontariato, la componente universitaria, le diverse diramazioni del territorio, i vari referenti coinvolti negli organismi aziendali strategici (CUG, HPH, ecc.) e le Direzioni delle due aziende.

Tale board si struttura come un gruppo ristretto con l'obiettivo di procedere in modo snello ed efficace ma si contraddistingue per la capacità di allargarsi sulla base delle tematiche affrontate.

Indicatori	Target	Risultato 2025
DES0132 - Partecipazione delle referenti equità agli incontri del Coordinamento regionale di cui alla det. 28136/2024	≥ 70%	100%
DES0133 - Stesura del nuovo piano aziendale triennale a supporto dell'equità e per il contrasto delle disuguaglianze in salute, anche quale esito del percorso regionale di accompagnamento	≥ 1	1
DES0137 - Partecipazione alle attività e agli incontri previsti nell'ambito della ricerca-azione regionale sul diversity management nelle aziende sanitarie	100%	Sì

Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

L'Azienda è costantemente impegnata nel consolidamento dei programmi e nell'introduzione di nuove strategie per la prevenzione e il controllo del rischio infettivo, nella lotta alle ICA e all'antimicrobicoresistenza. L'indicatore combinato monitorato dalla Regione evidenzia il prezioso lavoro svolto dal gruppo multidisciplinare e dagli operatori sanitari. Il punteggio complessivo raggiunto è pari a 20.

Si riportano a seguire i risultati conseguiti nei 5 indicatori che determinano l'indicatore composito.

Copertura SICHER - % Procedure chirurgiche sorvegliate sul totale delle procedure sottoposte a sorveglianza (target ≥ 75%)

Al mese di febbraio 2026, è disponibile solo il dato relativo al primo semestre 2025, che evidenzia una copertura pari al 79.9%.

Partecipazione da parte dell'Azienda alla revisione dei casi di infezioni probabili (SiChER) (target: sì)

Si conferma che anche per l'anno 2025 l'AOU di Modena ha provveduto alla revisione dei casi di infezioni probabili segnalati dalla Regione. Tale revisione ha visto impegnati in prima linea i referenti dei Nuclei Operativi dell'area rischio infettivo e buon uso antibiotici, ma anche i referenti del rischio infettivo medici delle unità operative.

Igiene delle mani: numero di opportunità osservate per 10.000 giornate degenza (target: ≥ 150)

Nell'anno 2025 sono state osservate 237 opportunità/10.000 giornate di degenza. Tale dato, significativamente al di sopra dell'obiettivo regionale, riflette l'importante impegno dell'azienda nel migliorare l'adesione all'igiene delle mani attraverso una costante attività di osservazione e feedback sui reparti.

Consumo di prodotti idroalcolici per 1.000 giornate di degenza (target ≥ 30)

Il consumo di prodotti idroalcolici in AOU di Modena si attesta per l'anno 2025 a 36,16 litri/1000 gg degenza. Il dato viene monitorato anche a livello di singola unità operativa e restituito periodicamente ai responsabili dei reparti e ai referenti del rischio infettivo. Inoltre, l'indicatore in oggetto è inserito all'interno degli obiettivi di budget per l'area medica.

Punteggio framework IPCAF (target ≥ 601)

Il valore raggiunto nell'anno 2025 nel Framework per la valutazione della prevenzione e controllo delle infezioni (IPCAF) è pari a 752.5. Tale valore corrisponde al Livello IPC Raggiunto: = Avanzato

Ospedali per acuti

Indicatore		Target	Risultato 2025
IND1026 - Indicatore composito su prevenzione, sorveglianza e controllo delle infezioni e delle resistenze negli ospedali per acuti		≥ 15 punti	
1	IND0742 - Copertura SiChER - % Procedure chirurgiche sorvegliate sul totale delle procedure sottoposte a sorveglianza	$\geq 75\%$	79.9%.
2	DES0143 - Partecipazione da parte dell'Azienda alla revisione dei casi di infezioni probabili (SiChER)	Sì	Sì
3	IND1025 - Igiene delle mani: numero di opportunità osservate per 10.000 giornate degenza	≥ 150	237
4	IND0737 - Consumo di prodotti idroalcolici per 1.000 giornate di degenza	≥ 30	36,16
5	IND1024 - Punteggio framework IPCAF	≥ 601	752.5





6.3. Sicurezza delle cure

Nell'ambito delle attività previste in tema di sicurezza delle cure e gestione del rischio clinico, nel corso dell'anno 2025 hanno continuato ad essere assicurati i flussi informativi previsti dal livello regionale. Ciò anzitutto in riferimento ai dati relativi agli incident reporting e agli episodi di caduta che sono risultati estraibili dalla piattaforma digitale regionale SegnalER, quale strumento unico di segnalazione di tutti gli eventi significativi per la sicurezza delle cure. Anche l'anno 2025 è stato dedicato alla sensibilizzazione e al supporto all'utilizzo della suddetta piattaforma nei confronti dei professionisti segnalanti e delle figure professionali individuate come responsabili validatori delle segnalazioni inserite.

La funzione aziendale di Risk management ha effettuato una raccolta sistematica dei dati inseriti nella piattaforma SegnalER, anche al fine di produrre una reportistica utilizzabile per l'analisi delle criticità, inviata ai reparti a cadenza periodica, oltreché la messa in atto delle possibili azioni di miglioramento.

Il numero totale di segnalazioni incident reporting nell'anno 2025 è stato di n.165 schede, con un significativo aumento del numero di segnalazioni rispetto all'anno precedente (quando erano state n. 89 nel 2024). Di queste: n. 118 sono pervenute dallo stabilimento Policlinico e n. 47 dall'Ospedale Civile di Baggiovara. Relativamente alla provenienza, il Dipartimento Chirurgia Generale e specialità chirurgiche ha contribuito al maggior numero di segnalazioni (33), ma anche altri Dipartimenti hanno inviato un discreto numero di segnalazioni: Apparato Locomotore (26), Medicine Specialistiche (16), Dipartimento Materno Infantile (9), Dipartimento di Oncologia ed Ematologia (7), Dipartimento Assistenziale Medicina di Area Critica (6), Malattie nefrologiche cardiache e vascolari (5) e Dipartimento di Emergenza Urgenza (5). La figura professionale medica è risultata quella che ha inoltrato il maggior numero di segnalazioni (60), seguita da quella infermieristica (57). La maggior parte degli eventi segnalati era inquadrabile fra near miss/eventi senza danno (Liv. 1-3 = 115), seguiti dagli eventi con esito da minore a moderato (Liv. 4-5 = 44); in n. 4 casi il livello di esito è risultato moderato e significativo (Liv. 6). Nei rimanenti n. 2 casi il livello di esito è risultato severo (Liv. 8)

Anche nel corso del 2025 è proseguita l'analisi dei principali eventi avversi/near miss segnalati con scheda di Incident Reporting (IR), che è stata condotta con la tecnica del SEA (Significant Event Audit) su n. 22 eventi, con individuazione di complessive n. 40 azioni di miglioramento da introdurre.

Nello stesso anno sono stati inoltre segnalati tramite il flusso SIMES complessivamente n. 11 eventi avversi qualificati come eventi sentinella ai sensi del relativo protocollo ministeriale: di questi, n. 6 erano riferiti ad episodi di caduta di pazienti ricoverati che hanno determinato lesioni tali da richiedere trattamento chirurgico, n. 3 relativi a strumento o altro materiale lasciato all'interno del sito chirurgico che ha richiesto successivo intervento/ulteriore procedure per la rimozione, n. 1 relativo a suicidio di

paziente in ospedale e n. 1 legato a errore trasfusionale (la sacca trasfusa era di omogruppo rispetto al paziente che l'ha erroneamente ricevuta).

In conformità alle previsioni della Legge n. 24/2017, nel corso dell'anno 2025 è stata, inoltre, garantita l'elaborazione e la pubblicazione sul sito internet aziendale della relazione annuale consuntiva sugli accadimenti relativi alla sicurezza delle cure e alle relative azioni di miglioramento messe in atto, che ha previsto l'aggiornamento dei dati raccolti nel corso del 2024 e le attività programmate per l'anno successivo.

Nell'anno 2025 è stata, inoltre, rinnovata l'adesione all'iniziativa informativa regionale "Open Safety Day", tenutasi il giorno 17 settembre, giornata nazionale per la sicurezza delle cure e della persona assistita.

Nel 2025 lo strumento Vi.Si.T.A.RE è stato applicato presso due strutture aziendali (Struttura Complessa di Medicina Oncologica dell'Ospedale Policlinico e Struttura Complessa di Geriatria dell'Ospedale Civile di Baggiovara). Tutte le visite sono state effettuate a cura di un team allargato a rappresentanti dell'area rischio infettivo, della farmacia e del servizio Immunotrasfusionale ed hanno consentito di definire, per ciascuna delle strutture visitate, numerose azioni di miglioramento ad es. relative alla necessità di specifica sensibilizzazione del personale alla segnalazione di eventi significativi per la sicurezza delle cure, ma anche alla necessità di adeguamenti organizzativi e strumentali.

Nello stesso anno 2025, inoltre:

- Sono state effettuate corsi formativi rivolti ai professionisti atti a sensibilizzare la segnalazione tramite lo strumento SegnalER rispetto gli eventi rilevanti per la sicurezza delle cure (ad es. cadute);
- Sono stati effettuati corsi di formazione sulla prevenzione e gestione delle lesioni da pressione sulla base delle indicazioni regionali con coinvolgimento dei professionisti nei confronti di fattispecie da segnalare tramite SegnalER.
- la funzione aziendale di risk management è stata impegnata nel gruppo di lavoro costituito in relazione all'introduzione graduale, nelle diverse strutture, della cartella clinica elettronica (CCE), attività che proseguirà anche nel 2026 rispetto l'adozione della CCE in ambito ambulatoriale.

Sono, inoltre, proseguite le iniziative di formazione di livello interaziendale provinciale sui temi della sicurezza in ambito di terapia farmacologica, uso dei dispositivi medici e gestione degli emocomponenti.

Per quanto riguarda gli specifici obiettivi di programmazione definiti per l'anno 2025 dalla DGR n. 972/2025, si riportano dapprima, qui di seguito, in forma tabellare riassuntiva i risultati raggiunti nel corso dell'anno 2025, ripresi successivamente in forma discorsiva per maggiore dettaglio.

Indicatori	Target	Risultato 2025
DES0144-Elaborazione e formalizzazione del Piano annuale sicurezza cure e Gestione rischio sanitario elaborato secondo le indicazioni delle nuove Linee di indirizzo regionali	100%	SI, elaborazione e formalizzazione del Piano annuale sicurezza cure e gestione rischio sanitario
IND1202 -Applicazione strumenti progetto "Visitare" in: ambito territoriale sanitarie e socio-sanitarie, cure intermedie, transizioni di cura e/o cambiamenti di setting assistenziale	≥ 2%	È stato applicato il progetto "Visitare" a 2 UO
IND1203-Osservazioni dirette in sala operatoria effettuate mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare" su procedure chirurgiche e di taglio cesareo	Osservazioni: ≥ 30 osservazioni/anno	Osservazioni: n. 34
Effettuazione della checklist di sala operatoria: IND0722-a) linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 IND0910--b) linkage SDO e SSCL-TC su procedure taglio cesareo	a) ≥90% b) ≥85%	a) 82% b) 57% Sono attualmente in corso verifiche congiunte con i fornitori (Engineering/Ascom/Eurosoft), finalizzate ad individuare le cause che compromettono la qualità dei dati (es. errori scartanti) e ne determinano l'incongruenza all'interno del flusso informativo regionale (SDO-SSCL)

Relativamente all'anno 2025, sono stati raggiunti i seguenti obiettivi:

- redazione del Piano Programma per la sicurezza delle cure 2025, comprensivo di allegati (Piano Aziendale per la Prevenzione e Gestione del Rischio Infettivo 2025; Piano Aziendale per la Prevenzione delle Cadute 2025; Piano Prevenzione Violenza verso Operatore 2025) che è stato approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 145 del 10/06/2025;
- nel corso del 2025 è stato applicato il progetto "Visitare" a due unità operative (Struttura Complessa di Medicina Oncologica dell'Ospedale Policlinico e Struttura Complessa di Geriatria dell'Ospedale Civile di Baggiovara);

- effettuazione di n. 34 osservazioni in Sala Operatoria, di cui n. 10 su interventi di taglio cesareo, mediante l'utilizzo della "App regionale OssERvare";
- relativamente allo stato di avanzamento del seguente obiettivo: Effettuazione della checklist di sala operatoria: a) linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 (target: $\geq 90\%$); b) linkage SDO e SSCL-TC su procedure taglio cesareo (target: $\geq 80\%$), al terzo invio annuale dei dati, l'indice non risulta ad oggi raggiunto essendo rispettivamente pari a 72% e 54%. Sono attualmente in corso verifiche congiunte con i fornitori (Engineering/Ascom/Eurosoft), finalizzate ad individuare le cause che compromettono la qualità dei dati (es. errori scartanti) e ne determinano l'incongruenza all'interno del flusso informativo regionale (SDO-SSCL).

Nell'anno 2025 è proseguito l'impegno da parte di questa azienda nel garantire le attività per la costante implementazione delle linee di indirizzo e delle buone pratiche regionali diffuse negli anni precedenti in particolare per quanto attiene la prevenzione degli errori in terapia con farmaci antineoplastici, per cui è stata eseguita una verifica interna volta alla corretta applicazione della raccomandazione regionale specifica (quale recepimento della Raccomandazione ministeriale n. 14) ed una relativa analisi di processo in tema di prescrizione, preparazione e somministrazione delle terapie antitumorali.

In relazione alla tema relativo alle lesioni da pressione, nel 2025 sono state condotte n. 2 edizioni di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC) e della Gestione del Rischio e dedicati ad entrambi gli stabilimenti. Rispetto al numero di seminari di approfondimento sulle lesioni da pressione il target, quindi è stato raggiunto.

Parimenti, anche relativamente alla verifica dell'adesione alle buone pratiche per la prevenzione della contenzione, è stato eseguito un audit clinico-assistenziale concomitante presso l'UO di Geriatria, come indicato dal documento regionale "Buone Pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale", con redazione di relativo report.

Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0150-Svolgimento di seminari di approfondimento sulle Lesioni da pressione, a cura dei referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC)	≥ 2	Effettuate n. 2 edizioni di corsi formativi relativi alla gestione delle Lesioni da Pressione
DES0128 – Implementazione di un audit clinico-assistenziale concomitante (come indicato dal documento regionale "Buone Pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale" con determinazione n. 4125/2021), sulla adesione	1	SI, è stato effettuato un audit concomitante presso l'UO di Geriatria



alle buone pratiche per la prevenzione della contenzione che coinvolga unità operative nelle quali la tematica è rilevante e redazione di un report		dell'Ospedale Civile di Baggiovara

6.4. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Il mantenimento dei requisiti di accreditamento è stato monitorato attraverso attività di audit interno svolto sia sul campo che in autovalutazione presso le varie articolazioni organizzative, coinvolgendo anche il livello direzionale.

Nel corso dell'anno è stata svolta attività di audit interno sul campo in un numero definito di unità operative secondo il piano di verifica interna aziendale previsto per l'anno 2025. È stata svolta inoltre attività di audit interno in autovalutazione rivolto a tutte le unità operative sanitarie ed alle Direzioni e ai Servizi del livello direzionale. I risultati di questa attività hanno permesso di identificare le azioni di miglioramento di livello aziendale. L'elaborazione dei dati ha permesso di identificare le aree con margini di miglioramento e di identificare le azioni di miglioramento finalizzate al raggiungimento della conformità al requisito.

Nel corso dell'anno è stata sostenuta l'attività svolta da OTA in merito all'attività istituzionale di verifica di Accreditamento favorendo l'adesione dei professionisti dell'azienda alle convocazioni formali ricevute e partecipando alle iniziative formative e di aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze specifiche. È stata altresì garantita la partecipazione dei valutatori di Accreditamento, del responsabile Qualità e dei vari professionisti dell'azienda coinvolti da OTA al processo di revisione dei requisiti generali e specifici di accreditamento.

Indicatori	Target	Risultato 2025
DES0152 - Produzione e invio di una relazione delle attività di audit/autovalutazione effettuate, con evidenza delle azioni di livello aziendale attivate	100%	100% Relazione inviata in RER in data 27/02/2026
IND1101 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori convocati	≥ 80%	70% (7/10)
IND1102 - % di valutatori partecipanti alle attività di verifica sul numero di valutatori afferenti all'Azienda	≥ 80%	80% (4/5)



IND1103 - % di valutatori partecipanti alle iniziative di formazione-aggiornamento sul tema dell'accreditamento sul numero di valutatori convocati alla formazione	≥ 80%	Il risultato verrà reso disponibile dall'OTA

6.5. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

Per l'AOU di Modena la formazione del personale costituisce una leva strategica per l'adeguamento delle competenze ai nuovi bisogni assistenziali e ai processi di innovazione organizzativa. L'adozione di modelli formativi blended, integrando formazione a distanza, attività residenziale e formazione sul campo, favorisce il cambiamento dei comportamenti professionali e assicura coerenza con gli indirizzi regionali e nazionali in materia di formazione continua.

L'AOU di Modena, quindi, assicura il sostegno ad attività formative blended in cui siano previste alternanza di diverse tipologie (FAD sincrona/FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale) con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo.

Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0154 - Formazione erogata blended	N° eventi: ≥ 3 con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo	100%, erogati 3 eventi con valutazione di trasferibilità e/o impatto organizzativo

Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: corso di formazione manageriale.

Al fine di procedere alla realizzazione dell'investimento - PNRR - M6C2 – Sub intervento 2.2 (c) “Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario” anche per il 2025 è stato realizzato dalla Regione ER un percorso, della durata complessiva di 200 ore, rivolto a manager e middle manager delle Aziende e degli Enti del SSR, per consentire loro di acquisire le competenze e abilità manageriali e digitali necessarie per affrontare le sfide attuali e future in un'ottica sostenibile, innovativa, flessibile e orientata al risultato.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha inviato il 100% del personale selezionato.

Indicatore	Target	Risultato 2025
DES0155 – PNRR/PNC - Partecipazione dei professionisti delle aziende selezionati per il corso regionale	100%	100%



5. SINTESI DEL RAPPORTO ANNUALE SULL'ATTIVITÀ FORMATIVA MEDICO-SPECIALISTICA

Offerta formativa

L'offerta formativa comprende n. 34 su 42 Scuole di Specializzazione UNIMORE riservate ai medici, afferenti alle aree medica, chirurgica, servizi e metodologie.

Il numero complessivo degli specializzandi presenti in AOU è pari a n. 1053 su n. 1.383 (dato al 01/09/2025) degli studenti totali di UNIMORE.

A seguire la tabella delle scuole di specializzazione con sede AOU di Moena, la rete formativa annessa e il n. dei medici in formazione specialistica divisi per anno (dato al 1/9/2025)

Integrazione didattica e tutoraggio

L'attività formativa si basa su tutoraggio clinico, coinvolgimento delle strutture complesse e integrazione tra assistenza, didattica e ricerca.

Qualità della formazione universitaria

In UNIMORE sono in corso attività di monitoraggio della formazione specialistica.

Eventi formativi Aziendali

L'AOU organizza ed eroga eventi formativi dedicati, mettendo a disposizione anche dei medici in formazione specialistica le iniziative formative interne presenti nel Piano Formativo Aziendale annuale che, su indicazione del Responsabile scientifico, possono essere resi disponibili anche ai medici in formazione specialistica.

La formazione dei medici in formazione specialistica riveste particolare importanza in considerazione della loro effettiva operatività presso le strutture aziendali. Tali professionisti, infatti, accedono e utilizzano gli applicativi informatici aziendali e possono pertanto trattare dati personali dei pazienti, al pari del personale strutturato.



Le attività formative sono finalizzate ad approfondire e sviluppare una maggiore consapevolezza in merito alle procedure aziendali, agli aggiornamenti tecnico-scientifici e al corretto trattamento dei dati personali, con particolare riferimento ai dati sensibili.

A titolo esemplificativo, e non esaustivo, si riportano alcuni titoli di corsi:

- Corso FAD "Indicazioni per l'utilizzo del Dossier Sanitario Elettronico Interaziendale"
- Tutela della Privacy in ambito sanitario
- Corso FSE 2.0 - La Privacy in sanità: responsabilità, strumenti e casi pratici

ISCRITTI AA 2025/2026

Scuole di Specializzazione	Struttura di sede	Strutture collegate	Strutture complementari	1°	2°	3°	4°	5°	T O T
Allergologia ed immunologia clinica	Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena- Area Allergologica	AZIENDA USL REGGIO EMILIA - DERMATOLOGIA Reggio Emilia	ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: REUMATOLOGIA - 7161 AZIENDA USL MODENA: Dipartimento Integrato Interaziendale USL/Aou Modena di Laboratorio e Anatomia Patologica ASST DI MANTOVA: ASST DI MANTOVA: U.O. Medicina Generale- Centro day Hospital allergologia e Immunologia Clinica 2601 AZIENDA USL REGGIO EMILIA: U.O S.S.D. Autoimmunità, Allergologia e Biotecnologie Innovative Az. UsI IRCCS Reggio emilia 0000	1	1	3	5	/	10
Anestesia Rianimazione e Terapia intensiva e del dolore	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI MODENA - Dipartimento interstabilimento ad attività integrata di chirurgie generali e specialità chirurgiche	AZIENDA USL MODENA - AZIENDA USL MODENA - Anestesia UUOO AZIENDA USL REGGIO EMILIA - AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Anestesia UUOO NUOVO OSPEDALE	HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.: CARDIOCHIRURGIA - 0701 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.: CARDIOLOGIA - 0801 SALUS HOSPITAL (CASA DI CURA PRIVATA): CARDIOCHIRURGIA - 0701 OSPEDALE	17	8	23	45	34	127





		CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - Anestesia e Rianimazione	"G.MAGATI" SCANDIANO: Servizio di Anestesia e Rianimazione - area sud 0000 OSPEDALE MONTECATONE REHABILITATION INSTITUTE: Unità Spinale, Recupero e Riabilitazione Funzionale, Neuroriabilitazione UUOO AZIENDA USL MODENA: 118 Emilia Est 0000 ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA: TERAPIA INTENSIVA - 4903 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.: PNEUMOLOGIA - 6801 OSPEDALE FIDENZA: TERAPIA INTENSIVA - 4901 AZIENDA USL MODENA: Terapia Antalgica 0000 Centro Iperbarico di Bologna: Centro Iperbarico di Bologna OSPEDALE CIVILE NUOVO "S.MARIA DELLA SCALETTA: Anestesia e Terapie Intensive UUOO NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.: ASTANTERIA - 5101 OSPEDALE "E.FRANCHINI" MONTECCHIO: Servizio di Anestesia e Rianimazione - area sud 0000 OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI: CARDIOLOGIA - 0802 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.: Pronto Soccorso e Medicina D'Urgenza 1001 OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI: NEFROLOGIA - 2901 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.: INTENSIVA - 9451					

Audiologia e foniatria	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - OTORINOLARINGOLOGIA - 3801	AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Audiologia e Otorinolaringoiatria	OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI: OTORINOLARINGOLOGIA - 3801 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: OTORINOLARINGOLOGIA - 3861	1	3	1	0	/	5
Chirurgia Generale	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - Dipartimento ad attività Integrata di Chirurgie Generali e Specialità Chirurgiche - Policlinico di Modena	NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE - CHIRURGIA GENERALE - 0909 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - CHIRURGIA GENERALE - 0901 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA - CHIRURGIA GENERALE - 0949 AZIENDA USL MODENA - U.O.C. Chirurgia Generale AZIENDA USL REGGIO EMILIA - U.O.O. Chirurgia Generale Ausl-Irccs RE ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA - CHIRURGIA GENERALE - 0919 OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI - CHIRURGIA GENERALE - 0903 (era complementare)	NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: MEDICINA GENERALE - 2613 AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA: GASTROENTEROLOGIA - 5801	3	0	8	13	14	38

Chirurgia maxillo facciale	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena- Chirurgia Cranio Maxillo-Facciale- odontoiatria e Chirurgia Oro-Maxillo Facciale	AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Azienda Usl Reggio Emilia - Otorinolaringoiatria OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI - OTORINOLARINGOIATRIA - 3801 OSPEDALE PAPA GIOVANNI XXIII - BERGAMO - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE - 1001		3	4	1	3	0	11
Chirurgia Plastica, Ricostruttiva ed Estetica	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - CHIRURGIA PLASTICA - 1201	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 3602 (CH MANO) AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA - S.C. Chirurgia Plastica e Centro Ustioni	OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI: CHIRURGIA GENERALE - 0903 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: DERMATOLOGIA - 5261 AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI FERRARA: CHIRURGIA PLASTICA - 1201 OSPEDALE "SANTA MARIA DELLE CROCI" RAVENNA: CHIRURGIA GENERALE - 0904 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.: CHIRURGIA GENERALE - 0901 AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA VERONA BORGO TRENTO: CHIRURGIA PLASTICA - 1202 OSPEDALE "A. COSTA" PORRETTA TERME (ALTO RENO TERME): DAY SURGERY - 9806 OSPEDALE "MORGAGNI-PIERANTONI" FORLI': CHIRURGIA GENERALE - 0903 OSPEDALE VERGATO: DAY SURGERY - 9808 OSPEDALE "FRANCHINI" SANTARCANGELO DI ROMAGNA: CHIRURGIA	8	8	9	6	7	38



			GENERALE - 0903 OSPEDALE BELLARIA: CHIRURGIA PLASTICA - 1201 OSPEDALE CASTEL SAN GIOVANNI: CHIRURGIA GENERALE - 0931 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: DERMATOLOGIA - 5201 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA E AUSL REGGIO EMILIA - CHIRURGIA PLASTICA 1219 (ERA COLLEGATA MA CON ALTRO NSIS)						
Chirurgia Toracica	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - CHIRURGIA TORACICA - 1301	ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA - CHIRURGIA TORACICA - 1319 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI PARMA - CHIRURGIA TORACICA - 1301 STABILIMENTO 'UMBERTO I - G. M. LANCISI' - CHIRURGIA TORACICA - 1311	NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: CHIRURGIA GENERALE - 0909 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.: CHIRURGIA GENERALE - 0901 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: Radioterapia 0000 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: PNEUMOLOGIA - 6801 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: CHIRURGIA GENERALE - 0902 HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.: CHIRURGIA GENERALE - 0901 HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.: CHIRURGIA VASCOLARE - 1401 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: CHIRURGIA	2	1	0	4	3	10



			VASCOLARE - 1405 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: CHIRURGIA GENERALE - 0912 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI FERRARA: CHIRURGIA GENERALE - 0901 HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.: CARDIOCHIRURGIA - 0701 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: CHIRURGIA GENERALE - 0905						
Dermatologi a e venereologia	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - DERMATOLOGIA - 5201	NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - CHIRURGIA GENERALE - 0901 AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Dermatologia e Skin Cancer Center	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: REUMATOLOGIA - 7101 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: PEDIATRIA - 3901 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: OTORINOLARIN GOIATRIA - 3801 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: MEDICINA GENERALE - 2602 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: CHIRURGIA GENERALE - 0902 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: MEDICINA GENERALE - 2659 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA	4	5	58	/	22	

			DI MODENA: CHIRURGIA PLASTICA - 1201 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: ONCOLOGIA - 6401 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: GASTROENTERO LOGIA - 5801 OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI: CHIRURGIA GENERALE - 0903 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI - 2401						
Ematologia	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - EMATOLOGIA - 1801	ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA - EMATOLOGIA - 1819	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: ONCOLOGIA - 6401 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: Servizio Immuno trasfusionale 0000 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: MEDICINA GENERALE 2602	3	3	3	4	/	13

Farmacologia e Tossicologia Clinica	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI MODENA - AREA FARMACOLOGICA	AZIENDA USL MODENA - Servizio Dipendenze Patologiche del Dipartimento di Salute Mentale 0000	SERDP- PARMA : Assistenza per tossicodipendenti - S06 SERDP- FORLI' : Assistenza per tossicodipendenti - S06 IRCCS CENTRO MEDICO DI PAVIA: Centro antiveleni 25 SERDP- RAVENNA : Assistenza per tossicodipendenti - S06 SERDP - RIMINI : Assistenza per tossicodipendenti - S06 AZIENDA USL RE : DIPARTIMENTO FARMACEUTICO	0	0	0	1	/	1
Ginecologia ed Ostetricia	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - OSTETRICIA E GINECOLOGIA - 3701	AZIENDA USL MODENA - Azienda Usl Modena - Ostetricia e Ginecologia Area Nord AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Azienda Usl Reggio Emilia - Ginecologia e Ostetricia NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - OSTETRICIA E GINECOLOGIA - 3701	OSPEDALE "E. FRANCHINI" MONTECCHIO: OSTETRICIA E GINECOLOGIA - 3703 AZIENDA USL MODENA: Consultori 0000	9	9	13	12	13	56

Igiene e Medicina Preventiva	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - (Direzione Sanitaria 0000 (accreditamento provvisorio perché non a direzione universitaria)	NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - Direzione Sanitaria 0000 AZIENDA USL MODENA - Dipartimento di Cure Primarie 0000 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO - Direzione del Presidio Ospedaliero Provinciale - AUSL- IRCCS di Reggio Emilia 080021 AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Epidemiologia 0000 AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Struttura Operativa di Cure primarie - Ausl IRCCS Re 0000 AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Dipartimento di Sanità Pubblica 0000 AZIENDA USL MODENA - Dipartimento di Sanità Pubblica 0000 AZIENDA USL MODENA - Direzione Sanitaria 0000	HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.: Direzione Sanitaria 0000	1	3	11	15	/	30

Malattie dell'apparato cardiovascolare	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - CARDIOLOGIA - 0801	NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE - CARDIOLOGIA - 0805 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - CARDIOLOGIA - 0801 HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L. - CARDIOLOGIA - 0801 AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Azienda USL Reggio Emilia - UU.OO. CardiologiaUSL RE AZIENDA USL MODENA - Cardiologia Area Nord	OSPEDALE "SANTA MARIA BIANCA" MIRANDOLA: CARDIOLOGIA - 0803 PRESIDIO OSPEDALIERO CARDINAL GUGLIELMO MASSAIA: CARDIOLOGIA - 0801	19	21	14	27	/	81
Malattie dell'apparato digerente	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - GASTROENTEROLOGIA - 5801	OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI - CHIRURGIA GENERALE - 0903 Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena: UU.OO Gastroenterologia ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA - GASTROENTEROLOGIA - 5819 OCSAE: UUOO ENDOSCOPIA DIGESTIVA, MEDICINA INTERNA E GASTROENTEROLOGIA	NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.: CHIRURGIA GENERALE - 0901 AZIENDA USL REGGIO EMILIA: AZIENDA USL IRCCS: U.O. MEDICINA GASTROENTEROLOGICA POLICLINICO DI MODENA: PRONTO SOCCORSO	7	5	3	5	/	20
Malattie dell'apparato respiratorio	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - PNEUMOLOGIA - 6801	NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - PNEUMOLOGIA - 6801 OSPEDALE "SANTA MARIA BIANCA" MIRANDOLA - PNEUMOLOGIA - 6802 OSPEDALE "S. SEBASTIANO" CORREGGIO - RECUPERO E RIABILITAZIONE	NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: MEDICINA GENERALE - 2614 AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA: ASTANTERIA - 5101 VILLA PINETA S.R.L. - PNEUMOLOGIA - 6801	8	9	9	10	/	36

		- 5604 AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Pneumologia Azienda Usl di Reggio Emilia- IRCCS;							
Malattie Infettive e Tropicali	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI - 2401	AZIENDA USL REGGIO EMILIA - UU.OO. Malattie Infettive	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INTEGRATA MATERNO INFANTILE AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - Dipartimento ad attività integrata di Medicina Interna Generale, d'urgenza e Post Acuzie ASP SIRACUSA: MALATTIE INFETTIVE 2401 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.: MEDICINA GENERALE - 2601 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: Dipartimento ad Attività Integrata di medicines specialistiche 0000 VC: U.O MALATTIE INFETTIVE 2401 ;	6	5	9	12	/	32

Medicina d'emergenza -Urgenza	Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena - Area Emergenza Urgenza Internistica	ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO - ASTANTERIA - 5161 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - ASTANTERIA - 5101 AZIENDA USL MODENA - Dipartimento di Emergenza Urgenza Interaziendale	OSPEDALE CIVILE GUASTALLA: Pronto Soccorso 0000	15	10	11	21	33	90
Medicina di comunità e delle cure primarie	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI MODENA - Dipartimento integrato inter-stabilimento di Medicina Interna, Generale Post-Acuzie	HOSPICE AREA NORD - AZIENDA USL REGGIO EMILIA - DIPARTIMENTO DI CURE PRIMARIE CNPIA CASTELFRANCO EMILIA - AZIENDA USL DI MODENA - DIPARTIMENTO DI CURE PRIMARIE	NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: NEUROLOGIA - 3202 AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA: Servizio Assicurazione Qualità 0000 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: Pronto Soccorso Pediatrico 0000 AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA: DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INTEGRATA MATERNO INFANTILE AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA: PNEUMOLOGIA - 6801 AZIENDA USL MODENA: Rete Locale delle cure palliative 0000 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: MALATTIE ENDOCRINE DEL RICAMBIO E NUTRIZ - 1903 ARCISPEDALE	2	3	7	15	/	27



			SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: MEDICINA GENERALE - 2662 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: CARDIOLOGIA - 0801 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: MEDICINA GENERALE - 2629 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: GERIATRIA - 2119 OSPEDALE CIVILE GUASTALLA: MEDICINA GENERALE - 2601 OSPEDALE VIGNOLA: MEDICINA GENERALE - 2610 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: RECUPERO E RIABILITAZIONE - 5602 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI PARMA: TERAPIA DEL DOLORE - 9601 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: ASTANTERIA -					



			5161 AZIENDA USL MODENA: Nefrologia e Dialisi (territoriale) 0000 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: MEDICINA GENERALE - 2663 AZIENDA USL PARMA: DIPARTIMENTO DI CURE PRIMARIE 0000 AZIENDA USL REGGIO EMILIA: Direzioni dei Distretti di Reggio Emilia, Montecchio, Scandiano e Correggio 0000 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: GERIATRIA - 2161 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: Pronto Soccorso 0000 OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI: DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE PATOLOGICHE - AUSL MO ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: Pronto Soccorso 0000 AZIENDA USL REGGIO EMILIA: UOO TERAPIA ANTALGICA AZIENDA USL REGGIO EMILIA: Accreditamento e Qualità 0000 ISTITUTO IN					



			TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: MEDICINA GENERALE - 2659 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: Pronto Soccorso 0000 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INTEGRATA DI ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA AZIENDA USL MODENA: Direzione Generale AUSL MO 0000 OSPEDALE "SANTA MARIA BIANCA" MIRANDOLA: MEDICINA GENERALE - 2608 OSPEDALE PAVULLO NEL FRIGNANO: MEDICINA GENERALE - 2611 HOSPICE MADONNA DELL'ULIVETO DI ALBINEA : Assistenza ai malati terminali - S12 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: MEDICINA GENERALE - 2639 OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI:					



			MEDICINA GENERALE - 2607 HOSPICE MADONNA DELL'ULIVETO DI ALBINEA : ASSISTENZA ALLE PERSONE NELLA FASE TERMINALE DELLA VITA - S12 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: Medicina Legale - gestione sinistri ASMN 0000 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: MEDICINA GENERALE - 2661 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: MEDICINA GENERALE - 2666 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.: MEDICINA GENERALE - 2601 AZIENDA USL REGGIO EMILIA: Cure Palliative 0000 CNPIA CASTELFRANCO EMILIA : CENTRO HUB DI TERAPIA DEL DOLORE - AUSL MO 0000 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI - 2401					



Medicina Interna	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - Area Medicina Interna AOU Modena	OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI - MEDICINA GENERALE - 2607 OSPEDALE "SANTA MARIA BIANCA" MIRANDOLA - MEDICINA GENERALE - 2608 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - MEDICINA GENERALE - 2601 OSPEDALE PAVULLO NEL FRIGNANO - MEDICINA GENERALE - 2611 OSPEDALE VIGNOLA - MEDICINA GENERALE - 2610 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE - Area Medicina Interna OCSAE;	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: Radiologia 0000 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: ONCOLOGIA - 6401 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: PNEUMOLOGIA - 6801 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: REUMATOLOGIA - 7101 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI - 2401 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: MEDICINA GENERALE - 2639 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: NEUROLOGIA - 3202 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: GERIATRIA - 2104 e 2199 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: MEDICINA	18	14	15	29	18	94



			GENERALE - 2663 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: MEDICINA GENERALE - 2662 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: NEFROLOGIA - 2901 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: CARDIOLOGIA - 0801 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: Radiologia 0000 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: MALATTIE ENDOCRINE DEL RICAMBIO E NUTRIZ - 1903 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: MEDICINA GENERALE - 2629 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: TERAPIA INTENSIVA - 4902 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: GASTROENTERO LOGIA - 5801 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI					



			REGGIO: MEDICINA GENERALE - 2666 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: MEDICINA GENERALE - 2661						





			RADIOLOGIA AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: ANESTESIE UOOO AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: GASTROENTERO LOGIA 5801 OCSAE: MEDICINA GENERALE 2615 OCSAE: NEUROLOGIA 3202						
Medicina del Lavoro	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARI A DI MODENA - Servizio di Sorveglianza Sanitaria 0000	AZIENDA USL MODENA - Servizio Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro 0000 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - Medicina del lavoro 0000 AZIENDA USL MODENA - Servizio Sorveglianza Sanitaria Aziendale 0000 ASST DI MANTOVA - U.O. Medicina del Lavoro 0000	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: Dipartimento ad Attività Integrata di medicine specialistiche 0000 AZIENDA USL MODENA: Dipartimento di Sanità Pubblica 0000 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: Direzione del Presidio Ospedaliero Provinciale - AUSL- IRCCS di Reggio Emilia 080021 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA	4	6	0	0	/	10



			DI MODENA: AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - Dipartimento ad attività integrata di Medicina Interna Generale, d'urgenza e Post Acuzie AZIENDA USL MODENA: Dipartimento di Emergenza Urgenza Interaziendale AZIENDA USL MODENA: Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena- Dipartimenti integrati inter- stabilimento Apparato Locomotore AZIENDA USL REGGIO EMILIA: Epidemiologia 0000 AZIENDA USL MODENA: AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI MODENA - Dipartimento integrato inter- stabilimento di Neuroscienze Testa Collo AZIENDA USL REGGIO EMILIA: U.O. Servizio di Fisica Medica 0000 AZIENDA USL REGGIO EMILIA: Dipartimento di Sanità Pubblica 0000						
Medicina Legale	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - Struttura Complessa di Medicina Legale 0000	AZIENDA USL MODENA - Medicina Legale e Risk management 0000 AZIENDA USL PIACENZA - Medicina Legale 0000 AZIENDA USL	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: Comitato Etico Area Vasta Emilia Nord 0000 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: ANATOMIA PATOLOGICA 0000	6	5	8	11	/	30

		PARMA - Medicina Legale 0000 AZIENDA USL FERRARA - Servizio Provinciale di Medicina Legale - struttura interaziendale con Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara 0000 AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Medicina Legale e Bioetica e Medicina Legale e Gestione Rischio Clinico							
Microbiologia e virologia	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - Laboratori di Diagnostica Microbiologica	ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO - ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO- Laboratorio di Microbiologia- Azienda Usl di Reggio Emilia 101 101	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: CHIRURGIA GENERALE - 0905 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: CHIRURGIA GENERALE - 0902 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: MEDICINA GENERALE - 2602	0	0	0	2	/	2
Nefrologia	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - NEFROLOGIA - 2901	AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Azienda Usl Reggio Emilia - Nefrologia UUOO OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI - NEFROLOGIA - 2901;		2	1	5	8	/	16

Neuropsichia tria Infantile	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITRARI A DI MODENA - Area Neuropsichiatria Infantile	RESIDENZA TERAPEUTICA INTENSIVA PER MINORI S. POLO - Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza del Dipartimento Assistenziale Integrato Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Parma AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Area Neuropsichiatria Infantile POLO EROGATIVO NPIA IL NESPOLO MODENA - ASSISTENZA DI NEUROPSICHIAT RIA INFANTILE E DELL'ADOLESC NZA - S16 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI PARMA - PEDIATRIA - 3902 AZIENDA USL MODENA - Area Neuropsichiatria Infantile aziendale	ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: IABILITAZIONE - 7561 ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA: NEUROLOGIA - 3203	10	9	6	8	/	33
Oftalmologia	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - OCULISTICA - 3401	AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Oculistica aziendale OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI - OCULISTICA - 3401 NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - OCULISTICA - 3401 HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L. - OCULISTICA - 3401		6	6	3	2	/	17

Oncologia Medica	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - ONCOLOGIA - 6401	AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Azienda Usl Reggio Emilia - UU.OO. OncologiaUsl RE AZIENDA USL MODENA - Azienda Usl Modena - UU.OO. Oncologia Area Sud Ausl Modena OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI - MEDICINA GENERALE - 2607 AZIENDA USL MODENA - ONCOLOGIA DI PROSSIMITA'		6	7	11	11	13	48
Ortopedia e Traumatologia	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - ORTOPEDIA e TRAUMATOLOGIA	NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 3602 OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 3603 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 3609 AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 3602 AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Ortopedia ASMN	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - CHIRURGIA PLASTICA 1201 OSPEDALE "SANTA MARIA BIANCA" MIRANDOLA: ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 3604 VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL: ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - 3601 VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL: NEUROCHIRURGIA - 3001	10	8	13	17	13	61



Otorinolarin goiatria	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - OTORINOLARIN GOIATRIA - 3801	AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Azienda Usl Reggio Emilia - Otorinolaringoatria NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - OTORINOLARIN GOIATRIA - 3801 OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI - OTORINOLARIN GOIATRIA - 3801 OSPEDALE C. POMA - MANTOVA - OTORINOLARIN GOIATRIA - 3801		6	5	4	6	/	21
Pediatria	AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA - DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INTEGRATA MATERNO INFANTILE	NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - PEDIATRIA - 3901 AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Dipartimento Materno Infantile AZIENDA USL MODENA - Dipartimento Materno Infantile	NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: TERAPIA INTENSIVA - 4906 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: TERAPIA INTENSIVA - 4905 AZIENDA USL MODENA: AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI MODENA - Dipartimento integrato inter- stabilimento Medicine Specialistiche E DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INTEGRATA DI MEDICINA INTERNA, GENERALE, D'URGENZA E POST ACUZIE ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: MEDICINA GENERALE - 2639 E 2663 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: NEFROLOGIA - 2901	17	161 3	17	19	82	



			AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: REUMATOLOGIA - 7101 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: OSTETRICIA E GINECOLOGIA - 3701 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: ASTANTERIA 5101 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: NEURORADIOLOGI A NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A.: CARDIOLOGIA - 0801 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: DIPARTIMENTO AD ATTIVITA' INTEGRATA DI ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI: CARDIOLOGIA - 0802 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: EMATOLOGIA - 1819 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: MALATTIE ENDOCRINE DEL RICAMBIO E NUTRIZ - 1962 CNPIA CASTELFRANCO EMILIA : AZIENDA USL DI MODENA - DIPARTIMENTO DI CURE PRIMARIE OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI: DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE					



			PATOLOGICHE - AUSL MO ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: RECUPERO E RIABILITAZIONE - 5619 E5661 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: DERMATOLOGIA - 5219 E5261 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: REUMATOLOGIA - 7119 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI - 2461 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: NUTRIZIONE CLINICA E CENTRO METABOLICO AD INTERESSE ONCOLOGICO 019 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: REUMATOLOGIA - 7161 OSPEDALE "B. RAMAZZINI" CARPI: TERAPIA INTENSIVA - 4903 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: TERAPIA INTENSIVA - 4991 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: NEUROCHIRURGIA - 3001 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E						



			MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI - 2419 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: Malattie del Metabolismo e Nutrizione Clinica 0000 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: TERAPIA INTENSIVA - 4908 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: CARDIOLOGIA - 0805 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: TERAPIA INTENSIVA - 4999 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: OCULISTICA - 3401 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: NEFROLOGIA - 2919 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: NEUROLOGIA - 3261 NUOVO OSPEDALE CIVILE SANT' AGOSTINO - ESTE: NEUROLOGIA - 3202 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: NEUROLOGIA - 3219 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO: NEFROLOGIA - 2961 ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA DI REGGIO:					



			Genetica Medica 0000 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: PNEUMOLOGIA - 6819 E 6861 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: GASTROENTEROLO GIA - 5819 ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA: MEDICINA GENERALE - 2629 E 2662 AZIENDA USL MODENA: AZIENDA USL MODENA - AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI MODENA - Dipartimento interstabilimento ad attività integrata di chirurgie generali e specialità chirurgiche AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: CHIRURGIA PEDIATRICA - 1101 AZIENDA OSPEDALIERO- UNIVERSITARIA DI MODENA: DERMATOLOGIA - 5201					

Radiodiagnostica	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI MODENA - UUOO Radiologia e Neuroradiologia AOU Mo e Ocsae	ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA - Radiologia 0000 OSPEDALE C. POMA - MANTOVA - Radiologia 0000 AZIENDA USL MODENA - Azienda Usl Modena - Radiologie UUOO NUOVO OSPEDALE CIVILE DI SASSUOLO S.P.A. - Radiologia 0000		16	18	12	22	/	68
Radioterapia	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - Radioterapia 0000	ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA DI REGGIO EMILIA - Radioterapia 0000 AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA - Radioterapia 0000		0	0	1	4	/	5
Reumatologia	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - REUMATOLOGIA - 7101	AZIENDA USL REGGIO EMILIA - Reumatologia Usl RE	OSPEDALE "GUGLIELMO DA SALICETO" PIACENZA: MEDICINA GENERALE - 2602 AZIENDA USL PIACENZA: U.O. REUMATOLOGIA 0000;	3	5	6	6	/	20
Statistica Sanitaria e biometria	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA - Sviluppo della Ricerca e del Governo Clinico	AZIENDA USL-IRCCS REGGIO S.C. infrastruttura Ricerca e Statistica e servizio epidemiologia comunicazione del rischio 0000	ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI - I.R.S.T. SRL IRCCS: SC Epidemiologia clinica e sperimentale e Registro Tumori 0000	di nuova	istituzione				0

6. GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio di esercizio che viene deliberato, nella forma prevista dal D.Lgs. 118/2011 così come modificata dal DM 20.3.2013, rendiconta la gestione economico, finanziaria e patrimoniale dell'anno 2025, anno che, come riportato nella DGR 972/2025 *“Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2025”*:

“Si presenta pertanto particolarmente critico, come certificato anche dal Parere della Conferenza delle Regioni in ordine al Documento di Finanza Pubblica 2025, in ragione del fatto che il livello di finanziamento del fabbisogno sanitario standard incrementa complessivamente del 1,8% a fronte di una spesa sanitaria che aumenta in misura ben superiore (stimato un + 3,6%) per i notevoli incrementi attesi per una maggior spesa farmaceutica ospedaliera per continuare a garantire l'attuale livello assistenziale e la presa in carico dei pazienti, della spesa farmaceutica convenzionata dovuto all'applicazione di previsioni contenute nella Legge di Bilancio 2024 (L. 213/2023) che hanno avuto impatto solo su alcuni mesi del precedente anno, per gli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali per il triennio 2025-2027 (1,8%), dall'applicazione delle misure contenute nell'art. 1 c. 121 (incremento del trattamento accessorio), c. 323, 352-353 della L. di bilancio 2025 (Incremento indennità di pronto soccorso e di altre indennità del personale dipendente) che sono a valere sul livello di finanziamento della quota indistinta del fabbisogno sanitario, così come il trascinarsi sul 2025 degli oneri connessi al rinnovo del contrattuale 2022-2024 (5,78%), e che complessivamente per la Regione Emilia-Romagna vedono un incremento rispetto al quadro programmatico 2024 di oltre 123 milioni di euro. A ciò si aggiunga l'impatto dal 2025 del nuovo nomenclatore tariffario per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di assistenza protesica entrato in vigore il 30 dicembre 2024 (DM 25.11.24) e il permanere di rilevanti costi energetici ed inflattivi”.

La programmazione dell'anno si concretizza con la DGR 972 del 23 giugno 2025, avente ad oggetto *“LINEE DI PROGRAMMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2025”*, con la quale, la Regione, a fronte di una situazione in cui ancora non si era addivenuti ad una Intesa in sede di Conferenza Stato-Regioni sul riparto delle risorse 2025, sia riguardante il fabbisogno standard (la cosiddetta quota indistinta) sia le risorse relative alla quota premiale e agli obiettivi di piano, e vista la necessità di definire il quadro programmatico per l'anno 2025 al fine di avviare il percorso di predisposizione dei bilanci economici preventivi delle Aziende sanitarie, ha stimato le risorse disponibili a livello regionale sulla base dei criteri già stabiliti dal Decreto



30 dicembre 2022 recante "Definizione dei nuovi criteri e dei pesi relativi per la ripartizione del fabbisogno sanitario nazionale standard" attualmente vigente, considerando in via prudenziale il solo incremento della quota indistinta rispetto alla quota 2024, come determinata dall'Intesa in Conferenza Stato-Regioni del 28.11.2024, e per quanto riguarda gli obiettivi di piano stimando un valore analogo al 2024. Ha stimato altresì, con la medesima quota di accesso 2024, la quota di competenza regionale del Fondo farmaci innovativi, fondo che dal 2023 è stato unificato a livello nazionale e la cui consistenza per l'anno 2025 è analoga all'anno 2024.

Le risorse complessivamente a disposizione del SSR per l'anno 2025, al netto delle entrate proprie correnti, comprensive delle risorse già ripartite dalla legge di bilancio 2024 (art. 1 c.218-220), dal DL n. 202/24 (art. 4, c.11), dal DL n.34/2020 e per il finanziamento della soppressione del cd. Superticket e fibrosi cistica (in misura pari all'anno 2024) sono così stimate in fase di programmazione in 9.908.996.650, con un incremento complessivo di circa 180 milioni di euro rispetto al livello effettivo 2024, come determinato dalle Intese in Conferenza Stato-Regioni del 28.11.2024.

In ambito regionale, per la suddivisione del finanziamento 2025 tra le Aziende Sanitarie, si è provveduto ad aggiornare il sistema dei criteri di riparto.

Con riferimento specifico alle Aziende Ospedaliero-Universitarie, le risorse complessivamente previste con la delibera di programmazione 2025 sono definite in misura pari alle risorse effettive 2024 distribuite in sede di programmazione 2024 (DGR 945/24), incrementate in misura corrispondente all'aumento a livello nazionale della quota indistinta (1,61%). Il finanziamento è determinato sulla base dei criteri adottati negli anni precedenti, aggiornati sulla base degli ultimi dati completi disponibili (anno 2024). Si prevede in particolare un finanziamento omnicomprensivo a funzione - come remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale (ai sensi dell'articolo 8-sexies del dlgs 502/1992 e s.m.i.), nell'ambito del limite massimo stabilito dall'art.15, comma 13, lett. g, del d.l. n. 95/2012 (30%) e sulla scorta della metodologia prevista dalla legge di stabilità 2016 a verifica della condizione di sostenibilità delle AOSPU/IRCCS - nella misura del 18,8% dell'attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2024. Tale finanziamento assorbe il finanziamento del sistema integrato SSR Università che negli anni 2018 e precedenti integrava la remunerazione a tariffa delle prestazioni, pari al 7% della produzione ospedaliera in favore di cittadini residenti nella Regione, come riconfermato nel Protocollo Regione-Università siglato nel corso del 2016. A tale finanziamento, si aggiunge il riconoscimento di un finanziamento a funzione del Pronto Soccorso; tali risorse sono state determinate in ragione della metodologia adottata in sede di programmazione 2024 e in misura pari al margine di contribuzione negativo per accesso al pronto soccorso (inteso come differenziale fra costi pieni 2023 e valorizzato a tariffa al netto del ticket) sostenuto dalle Aziende Ospedaliero-Universitarie.

Così come per le AUSL, le risorse complessive riconosciute per il 2025 sono comprensive di un fondo perequativo per sostenere un avvicinamento ad una crescita minima a livello aziendale del 1,61% del

finanziamento indistinto e sono al netto delle risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario (risorse che in sede previsionale non sono distribuite).

A tali finanziamenti, si aggiunge l'assegnazione di risorse riferibili al DL 34/2020, ripartite in misura analoga all'anno 2024, dei contributi a carico delle Aziende USL, anch'essi ripartiti in misura analoga al 2024 e dei finanziamenti riconosciuti alle Aziende Ospedaliere a copertura degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio 2025, relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009.

Per quanto riguarda i fattori produttivi a maggior assorbimento di risorse, le indicazioni contenute nella delibera regionale 972/2025 e riferibili alle Aziende Ospedaliere-Universitarie sono le seguenti:

- Spesa farmaceutica e per dispositivi medici:

Per l'acquisto ospedaliero di farmaci, si prevede a livello regionale una spesa di 1,438 mld di euro corrispondente a +7,6% verso il 2024, con scostamenti differenziati fra le Aziende sanitarie. Tale previsione considera sia l'incremento dovuto alla ricaduta dei farmaci con innovatività scaduta nell'anno precedente o in scadenza nell'anno in corso che l'aumento legato al numero di casi trattati e ai costi delle terapie a maggior impatto, in particolare nell'ambito delle malattie onco-ematologiche, rare, su base immunologica, neurodegenerative, calcolati su base storica; inoltre, sono considerati i fattori di potenziale risparmio derivanti dall'adesione alle gare d'acquisto regionali, inclusi prodotti biosimilari, nonché agli obiettivi regionali di appropriatezza e sostenibilità orientati in particolar modo a favorire, quando possibile, criteri di scelta dei farmaci basati sul miglior rapporto costo/opportunità. L'obiettivo esclude invece l'ossigenoterapia, i vaccini, i farmaci con innovatività piena nonché i farmaci con innovatività condizionata e gli antibiotici reserve che, secondo quanto stabilito dalla Legge n.207/2024, a partire dal 1° gennaio 2025 hanno accesso al fondo nazionale di cui all'art. 1, comma 401 della Legge 232/2016, seppur entro i limiti di risorse previsti. Il rispetto dell'obiettivo è monitorato in corso d'anno tramite verifiche a cadenza bimestrale.

Con nota regionale prot. 2025/0188007.U, per AOUMO l'obiettivo di incremento è fissato in +2.575.471,00 euro rispetto al dato del CE IV trimestre 2024.

A fronte di un fondo per farmaci innovativi dimensionato in misura pari a quanto programmato nel 2024 (105,3 mln), ad AOU Modena sono assegnati 9.746.515,00 euro.

Si precisa che gli accordi di fornitura tra aziende sanitarie non devono tenere conto nelle partite di scambio dei farmaci innovativi coperti dal fondo nazionale, essendo oggetto di un finanziamento dedicato a copertura dei costi sostenuti (fino al limite aziendale riconosciuto). Allo stesso modo, non devono essere evidenziati a bilancio per tali farmaci ricavi per mobilità extraregionale attiva, essendo riferibili al fondo nazionale.

Per l'acquisto di dispositivi medici nel 2025 è prevista una spesa di 720,3 milioni di euro corrispondente ad un incremento rispetto al 2024 in linea con l'incremento massimo delle risorse del fondo sanitario



(1,9%). Questa stima si basa sull'analisi storica dei consumi registrati nel periodo 2021-2024 per ciascuna azienda, ricalibrata in funzione di tale percentuale incrementale massima consentita. La sostenibilità economica viene valutata attraverso il mantenimento del rapporto tra la spesa per i dispositivi medici e il FSR. Le Aziende sanitarie dovranno tener conto degli specifici obiettivi di budget indicati per l'anno 2025 ed oggetto di monitoraggio e verifica bimestrale, nonché di quanto previsto dall'art. 1 c. 331 della L. 207/2024 in base al quale il rispetto del budget aziendale per i dispositivi medici costituisce elemento di valutazione dei direttori generali degli enti del servizio sanitario regionale e dei direttori di strutture aziendali.

Con nota regionale prot. 2025/0188007.U, per AOUMO l'obiettivo di incremento è fissato in +1.521.528,00 euro rispetto al dato del CE IV trimestre 2024.

- Mobilità Infra-Regionale:

Per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni in mobilità infra-regionale, le Aziende dovranno prevedere quanto segue:

- per la mobilità extra-provinciale relativa all'attività di degenza, i valori di produzione risultanti dalla matrice di mobilità predisposta dal livello regionale (sulla base dei dati di produzione consuntivi 2024), salvo accordi consensuali fra le Aziende.
- relativamente alle altre voci di mobilità extra-provinciale (fatta eccezione per le degenze) le Aziende dovranno tenere conto della produzione 2025 in base agli ultimi dati disponibili dai ritorni informativi, salvo accordi consensuali tra le aziende; laddove tali valori siano difforni fra azienda creditrice ed azienda debitrice, il valore di riferimento sarà quello dell'azienda creditrice.

- Mobilità Extra-Regionale:

Relativamente alla mobilità extraregionale attiva, le Aziende sanitarie dovranno esporre una stima della propria attività 2025.

- Personale Dipendente:

Le Aziende dovranno inserire, quale allegato del Bilancio di previsione 2025, la proposta di Piano Triennale dei fabbisogni di personale relativo al triennio 2025-2027. Esso dovrà essere impostato in coerenza con le linee di programmazioni regionali e con l'obiettivo economico finanziario assegnato, assicurando adeguata informazione alle organizzazioni sindacali. La gestione delle politiche assunzionali potrà essere, ove necessario, ridefinita in relazione all'esito delle verifiche periodiche sull'andamento della gestione aziendale.

- *Rinnovi contrattuali triennio 2016-2018:*

in analogia al 2024, si procede al finanziamento di tale contratto per un importo complessivo di 3.164.605,00 euro, con esclusione della percentuale dell'1,09% che rimane a carico dei bilanci aziendali. È stato inoltre iscritto tra i rimborsi l'importo di 1.129.201 euro da parte dell'Ausl territoriale

quale quota parte dei finanziamenti relativi al contratto del comparto e della dirigenza medica 2016/2018 del personale OCB, analogamente a quanto convenuto nel 2024.

- *Rinnovi contrattuali triennio 2019-2021:*

In analogia al 2024, si procede al finanziamento degli oneri di competenza 2025 derivanti dalla sottoscrizione del CCNL 2019-2021 per il personale del comparto, della dirigenza sanitaria, professionale, tecnica e amministrativa per un importo complessivo di 10.829.095,00 euro.

In fase previsionale le Aziende sanitarie possono già prevedere il finanziamento a copertura degli oneri relativi a indennità di pronto soccorso per il comparto (in linea con 2024) e per la dirigenza (in linea con 2024) e le risorse previste a copertura degli oneri relativi all'ordinamento professionale comparto (0,55%) in linea con importo assegnato nel 2024.

- *Rinnovi contrattuali triennio 2022-2024:*

In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 – 2024, le Aziende dovranno operare, in sede previsionale, accantonamenti in misura pari all'indennità di vacanza contrattuale IVC 2022-2024 che dovrà essere corrisposta in corso d'anno, nella misura incrementale (6,7) prevista dall'art. 1 comma 28 L. 213/2023 (disposizione applicabile anche al SSN, in base a quanto disposto dal comma 29, ultimo periodo). Il differenziale tra il 5,78% previsto applicando l'art. 1 comma 27 della L. 213/2023 e l'IVC 2022-2024 – diversamente da quanto indicato nel 2024 - rimane per un 50% accantonato a livello regionale in GSA (verrà distribuito alle Aziende, una volta sottoscritto il contratto) e per l'ulteriore 50% le singole aziende dovranno disporre specifici accantonamenti a fronte dei quali sono previsti finanziamenti a copertura. Per AOUMO si tratta di 6.281.402,00 euro a copertura IVC 2022-2024 e di 3.814.664,00 euro a copertura del 50% da accantonare.

Le risorse in applicazione delle misure contenute negli art. 1 c. 321, 323, 353 e 354 della L. 207/24 rimangono, in questa sede previsionale, accantonate a livello regionale in GSA.

- *Rinnovi contrattuali triennio 2025-2027:*

In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2025 – 2027, le Aziende dovranno operare accantonamenti in misura pari all'IVC 2025-2027 così come determinata ai sensi di quanto disposto dall'art. 1 comma 128 della L. 207/2024. A fronte di tali costi, le aziende potranno disporre di finanziamenti dedicati, che, per AOUMO, sono pari a 984.859,00 euro.

Il differenziale tra l'incremento retributivo previsto per l'anno 2025 dall'art. 1 c. 128 della L. 207/2024 (quantificato nella relazione tecnica alla legge di bilancio in 1,8%) e l'IVC 2025-2027 rimane, in questa sede previsionale accantonato a livello regionale in GSA e verrà ripartito una volta sottoscritto il relativo contratto.

Per quanto riguarda i costi da sostenere per il personale dipendente, con nota regionale prot. 2025/0188007.U, per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena viene fissato un obiettivo (comprensivo di oneri e al netto IRAP) di 213.231.148,00 euro.

Viene inoltre chiesto alle Aziende di prestare la massima attenzione in merito alle voci riconducibili al personale atipico, con un obiettivo di calo complessivo rispetto al 2024.

- Fondo risarcimento danni da responsabilità civile

L'accantonamento al Fondo risarcimento danni da responsabilità civile, effettuato a livello regionale sul bilancio della GSA, dovrà far fronte alla copertura dei costi derivanti da risarcimenti assicurativi di seconda fascia (sinistri oltre la soglia di 250.000 euro).

- Investimenti

Dovranno essere rappresentati nei dati economici di preventivo 2025 gli effetti degli investimenti finanziati con contributi in conto esercizio dedicati (finanziamenti a progetto), non assegnati a quota capitaria; pertanto, dovrà essere data evidenza della rettifica, dell'ammortamento e dell'utilizzo del contributo in conto esercizio (sterilizzazione).

Con riferimento agli interventi urgenti, indifferibili e imprevedibili, in questa sede le Aziende non dovranno iscrivere rettifiche di contributi in conto esercizio per investimenti. Per l'anno 2025 è prevista la disponibilità di un fondo pari a 13 milioni di euro, con il quale saranno finanziati gli interventi urgenti, indifferibili e imprevedibili che risponderanno tassativamente ai criteri di cui alla DGR 1980/2022.

Per quanto riguarda gli oneri conseguenti all'attivazione dell'applicativo per il progetto DSM-DP e SegnalER, le Aziende dovranno prevedere, a valere su risorse regionali, oneri per 16.613,82 euro.

Coerentemente con questo quadro regionale, l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena ha adottato il proprio Bilancio di Previsione, che evidenzia un risultato stimato in **-52.902.470,61 euro**. Come nello scorso esercizio, tale risultato risente della mancata assegnazione alle Aziende di quota parte delle risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario, attualmente allocate a livello centrale, in attesa di essere successivamente suddivise ed assegnate.

Rispetto all'esercizio 2024, infatti, mettendo a confronto gli importi di Consuntivo 2024 e di Preventivo 2025, emerge che la maggior perdita stimata per il 2025 è dovuta:

- per 15,6 milioni di euro ad una diminuzione del Valore di Produzione, principalmente dovuto ai contributi in c/esercizio (-3,1 milioni di euro), al pay-back (-10,2 milioni di euro) e al rimborso Legge Gelli 2023, registrato negli utilizzi (-2,3 milioni di euro), a cui si aggiunge un aumento complessivo di 11,5 milioni di euro tra Costi di Produzione, Oneri Finanziari e Imposte e Tasse;
- per 10,7 milioni di euro ad una diminuzione dei Proventi Straordinari, principalmente dovuta al venir meno di specifiche assegnazioni regionali (in particolare 11.000.000,00 euro quale quota del finanziamento del SSR 2024 a seguito delle intese sancite in CSR n. 228/2024, n. 229/2024 e n. 230/2024).

	PREVENTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024
Valore della Produzione	520.616.777	536.163.609
Costi della Produzione	-558.104.447	-545.786.450
Proventi e Oneri Finanziari	-1.354.000	-1.097.671
Proventi e Oneri Straordinari	1.153.262	11.823.513
Imposte e Tasse	-15.214.063	-16.204.563
RISULTATO DI ESERCIZIO	-52.902.471	-15.101.564

Nei mesi successivi, in occasione dei monitoraggi bimestrali, del preconsuntivo di fine gennaio (CE IV trimestre 2024) e infine della chiusura di esercizio, le variazioni riportate in bilancio hanno riguardato sia la progressiva assegnazione a vario titolo di contributi da parte della Regione, sia un attento monitoraggio dei costi di esercizio.

Il Bilancio di Esercizio 2025 che viene ora adottato si chiude con una perdita di -7.956.311,75 euro, a copertura della quale si riporta quanto illustrato nella deliberazione di adozione di questo bilancio:

“preso atto che, a seguito della procedura annuale di verifica dell'equilibrio dei conti sanitari regionali, effettuata ai sensi dell'articolo 1, comma 174 della legge n. 311 del 2004 da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti sulla base dei dati consolidati regionali presentati in sede di CE IV trimestre 2025, si è evidenziato un disavanzo sanitario potenziale pari a 92.186.000,00, a cui la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale provvedendo con D.G.R. n. 600 del 20/04/2026, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2026-2028, anno di previsione 2026, la quota di euro 92.186.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2025 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 599 del 20/04/2026 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2025”.

La perdita pertanto troverà copertura nell'ambito delle suddette risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna, che saranno assegnate, da parte della Giunta Regionale, alla stessa Azienda in sede di approvazione dei bilanci di esercizio 2025.

Rispetto al Preventivo, sono sopraggiunte le seguenti variazioni:

Perdita da Bilancio Economico Preventivo 2024	-52.901.470,61
Risorse a concorso dell'equilibrio di bilancio corrente del SSR - DGR 1702/2025	6.021.780,82
Applicazione art. 1, commi 435 e 435 bis, della Legge n. 205/2017 (cd. Legge Gelli) annualità 2024 - DGR/2025/1596	2.477.701,00



Assegnazione risorse in attuazione della DGR 2232/2025 e della DGR post intesa - risorse a titolo di ripiano riferiti ai meccanismi di payback ordinario – DD 25596/2025	2.957.507,73
Assegnazione di risorse a favore delle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2025 – Pay Back - DGR 2255/2025 - Attribuzione degli oneri di ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti per l'anno 2024 - equilibrio economico-finanziario bilancio es. 2025	22.561.992,06
Assegnazione risorse in attuazione della DGR 2232/2025 e della DGR post intesa – differenza tra risorse assegnate con DGR 2031/25 e risorse accantonate GSA a copertura oneri contrattuali comparto	6.736.641,30
Rideterminazione finanziamento funzioni sovraziendali – DGR 1541/2025	398.400,00
Insussistenza del fondo rischi da pb da dispositivi medici a seguito dell'applicazione dell'art. 7 del dl 95/25 (differenziale tra 48% e 25%) – GPG/2026/541	1.108.207,47
Prestazioni aggiuntive art. 4, comma 11 Decreto-Legge 27 dicembre 2024, n. 202 -Dirigenza e Comparto	1.303.965,64
Saldo tra maggiori ricavi propri e aumento costi di produzione	1.378.962,84
TOTALE	-7.956.311,75

La perdita 2025 registra pertanto una sensibile riduzione, dovuta:

- da una parte dalla progressiva assegnazione delle risorse inizialmente non distribuite, ma in corso d'anno rese disponibili: si evidenzia, in particolare, l'attribuzione a vario titolo dei fondi collegati al pay – back per un importo complessivo di 26,6 milioni di euro (+16,4 milioni di euro rispetto al 2024). A ciò si è accompagnata una moderata crescita dei ricavi propri (+3,7 milioni di euro), di cui, in particolare, 1 milione di euro dovuti a maggiori ricavi da ticket, frutto della campagna di recupero avviata in corso d'anno, che ha prodotto effetti indiretti anche sugli incassi di competenza del 2025.
- dall'altra da una crescita estremamente contenuta e controllata dei costi, comprensivi anche degli oneri finanziari e delle imposte e tasse (+2,06% sul 2024).

Vale la pena sottolineare, infine, il ridotto impatto della gestione straordinaria rispetto allo scorso esercizio: il suo contributo al risultato finale è diminuito di 2,3 milioni di euro (-19,2%), evidenziando il miglioramento dell'equilibrio della gestione caratteristica, che chiude a -440 mila euro rispetto ai – 9.623 milioni di euro del 2024.

Con l'esercizio 2025 si è avviato il percorso regionale di progressivo risanamento dei conti, fondato su una programmazione attenta e un costante monitoraggio dei principali fattori di spesa, oltre a interventi organizzativi condivisi a livello provinciale in una logica di rete integrata.



Percorso che proseguirà nell'esercizio 2026, con l'obiettivo del pareggio di bilancio.

Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Di seguito, vengono commentati i principali scostamenti tra Bilancio di Esercizio 2025 e Bilancio Economico Preventivo, nonché con il Consuntivo 2024.

Ricavi

A.1 – Contributi in conto esercizio

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
A.1.A) Contributi da Regione per quota F.S. regionale	129.996.225	126.710.747	127.855.220	3.285.478
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	8.164.201	1.556.757	2.981.176	6.607.444
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	698.071	0	298.506	698.071
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	51.200	0
Totale	138.858.497	128.267.504	131.186.101	10.590.993

I contributi in conto esercizio iscritti nel conto economico 2025 sono stati 138,858 milioni di euro, di cui 698 mila euro destinati alla ricerca.

Per agevolare il confronto con il Preventivo e il Consuntivo dell'anno precedente, si inseriscono di seguito delle tabelle descrittive dei singoli finanziamenti, in quanto la loro contabilizzazione varia da un esercizio ad un altro sulla base delle indicazioni regionali.

Il quadro finale del finanziamento 2025 è coerente con la DGR 972/25, con i successivi atti di riparto del SSR 2025 intervenuti in corso d'anno, ed è stato riconciliato con il Flusso Contributi (FLCON) della Regione.

A.1.A: Contributi da Regione per quota F. S. regionale:

	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024
Finanziamento per funzioni	38.844.080,00	38.844.080,00	29.304.963,00
Contributi a carico AUSL	21.853.013,00	21.853.013,00	21.853.013,00
Integrazione equilibrio	0,00	0,00	5.680.472,00
Finanziamento PS a funzione	12.829.494,00	12.829.494,00	12.227.542,00
Fondo perequativo	1.089,784,00	1.089.784,00	0,00



Ammortamenti non sterilizzati ante 31.12.2009	4.503.306,00	4.503.306,00	4.501.747,00
Fondo gruppo A – Farmaci Innovativi	7.501.191,00	9.746.515,00	6.302.785,00
Contributo per i maggiori costi legati all'aumento prezzi fonti energetiche ed alla pandemia	0,00	0,00	10.395.439,00
Contratto comparto a regime	1.879.737,00	1.879.737,00	1.879.737,00
Accantonamento contratto 2019/2021	2.591.391,00	2.591.391,40	2.632.521,00
Finanziamento dirigenza sanitaria triennio 2016/2018	1.212.744,00	1.212.744,00	1.212.744,00
Finanziamento dirigenza PTA triennio 2016/2018	72.124,00	72.124,00	72.124,00
Finanziamento IVC rinnovo contrattuale 2022/2024	6.281.402,00	6.281.402,00	6.281.402,00
Progetto GRU, GAAC e SEGNALER	31.931,68	16.613,82	37.157,00
Progetti e funzioni	1.992.000,00	1.593.600,00	2.852.000,00
Finanziamento DU	2.089.917,05	2.147.244,01	2.147.244,00
Personale c/o GSA	758.101,13	766.234,10	766.234,00
Piano di miglioramento accesso al PS	600.000,00	600.000,00	600.000,00
Finanziamento Trapianti e Medicina Rigenerativa	628.864,00	250.000,00	419.989,00
Altri contributi finalizzati	107.426,95	41.666,67	64.150,00
Casi umanitari	906,61	0,00	13.555,00
DL 34/20 Personale – emergenza Covid-19	5.376.019,00	5.376.019,00	5.376.019,00
Recupero liste di attesa – attività aggiuntiva comparto e dirigenza	1.984.861,64	680.895,50	680.895,00
Risorse per particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di Pronto Soccorso	290.093,00	290.093,00	290.093,00
Finanziamento contratto comparto 2019/2021 – annualità 2022	8.237.704,00	8.237.704,00	8.237.704,00

Assegnazione ordinamento professionale comparto ex art. 102 comma 5 Ccnl 2/11/2022 (0,55%)	581.779,46	581.779,00	581.779,00
Finanziamento SSR anno 2024 a seguito Intesa CSR n. 229/2024	0,00	0,00	2.661.080,00
PS Dirigenza Medica	425.784,00	425.784,00	425.784,00
Cefalea primaria	0,00	0,00	68.200,00
Piano nazionale di contrasto dell'antimicrobico-resistenza (PNCAR)	125.107,53	0,00	0,00
Piano Nazionale Malattie Rare	0,00	0,00	288.847,49
Finanziamento rinnovo contrattuale 2022/2024	5.501.002,26	3.814.664,00	0,00
Finanziamento IVC rinnovo contrattuale 2025/2027	984.859,00	984.859,00	0,00
Finanziamenti a copertura degli interventi aventi il carattere di indifferibilità, urgenza e imprevedibilità	1.621.601,94	0,00	0,00
	129.996.225,25	126.710.746,56	127.855.220,00

In grassetto gli importi variati rispetto al Preventivo

Con riferimento alla riga "Progetti e funzioni" e all'importo complessivo di 1.992.000,00 euro, si riporta il dettaglio dei singoli finanziamenti, assegnati con DGR/2025/1541:

- 247.000,00 euro per l'attività hub svolta dal centro interaziendale per la chirurgia dell'epilessia
- 1.500.000,00 euro per l'attività hub del centro di chirurgia della mano e di trattamento delle urgenze microvascolari
- 60.000,00 euro per la prosecuzione delle attività progettuali inerenti la gestione, la manutenzione e l'implementazione del Registro regionale per la Sclerosi Laterale Amiotrofica (SLARER)
- 10.000,00 euro per l'attività del laboratorio di riferimento regionale per la legionellosi
- 75.000,00 euro per il progetto drepanocitosi
- 100.000,00 euro per le attività sulla sclerosi sistemica.

A.1.B: Contributi c/esercizio (extra fondo):



	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024
Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR (extra fondo – copertura LEA)	6.021.780,82	0,00	0,00
Altri contributi vincolati da aziende sanitarie della Regione e da soggetti pubblici diversi	312.837,12	107.088,00	134.868,00
Altri contributi da Ministero della Salute (per STP-acconto)	484.537,24	551.562,08	551.562,00
Contributi da Ministero della Salute (extra f.do) vincolati per PNRR	259.829,11	0,00	289.809,00
Contributi da Ministero della Salute (extra f.do) vincolati per PNRR per ricerca	865.700,00	865.700,00	1.419.680,00
Sperimentazioni e ricerche da altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
Altri contributi da soggetti pubblici diversi	219.516,85	0,00	585.256,00
	8.164.201,14	1.556.757,45	2.981.176,00

La tabella evidenzia le variazioni intervenute successivamente all'approvazione del Preventivo:

- ❖ assegnazione di risorse a concorso dell'equilibrio di bilancio corrente del SSR - DGR 1702/2025, per 6,022 milioni di euro;
- ❖ maggiori contributi da Azienda Usl di Bologna, tutti destinati a progetti per l'autosufficienza medicinali e derivati plasma – sangue (+206 mila euro);
- ❖ diminuzione di 67 mila euro dell'acconto riconosciuto per le prestazioni sanitarie verso STP;
- ❖ assegnazione di contributo da Ministero della Salute destinato alla realizzazione del progetto "PNRR M6 C2 - investimento 1.3.1 rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (fse) (b) anno 2025" (DGR 1780/2025 – 259.829,11 euro);
- ❖ maggiori contributi da soggetti pubblici diversi (Università di Pisa, UNIMORE, Istituto Auxologico Italiano) per 154 mila euro destinati a progetti di ricerca, oltre a 50 mila euro per la farmacovigilanza attiva e 15 mila euro per la prevenzione nei luoghi di lavoro dalla Regione Emilia – Romagna.

A.1.C: Contributi c/esercizio per Ricerca:

Sono stati registrati i soli importi assegnati nell'anno, per un importo complessivo di 698.071,05 euro, inizialmente non previsto. In particolare:



- 111.855,00 euro dal ministero della Salute per un progetto sull'AIDS;
- 110.000,00 euro dal CNR per il progetto "INAIL ADJOINT";
- 26.216,05 euro da Regione Emilia - Romagna per due progetti 2025 del settore innovazione dei servizi sanitari e sociali;
- 450.000,00 euro da Regione per quattro progetti europei di ricerca, all'interno del Bando di ricerca finalizzata 2021 (ex art. 12 e 12 bis del d.lgs. 502/1992 e ss.mm.ii.)

In applicazione del principio di correlazione costi-ricavi, per tutto quanto non speso nell'anno, sono stati effettuati conseguenti accantonamenti.

A.2 – Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti da FSR	-1.685.024	-16.614	-40.752	-1.668.410
A.2.B) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti – Altri contributi	-135.047	0	-83.259	-135.047
Totale	-1.820.071	-16.614	-124.011	-1.803.457

Come specificato dalla nota regionale prot. 07/04/2025.0350344 "Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2024 ed invio al controllo regionale":

"[...] le Aziende potranno utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate, per finanziare gli investimenti effettuati, rettificando i contributi in conto esercizio; lo stesso vale per gli investimenti finanziati con contributi in conto esercizio dedicati (finanziamenti a progetto), in relazione ai quali dovranno essere rappresentati gli effetti complessivi; pertanto dovrà essere data evidenza della rettifica, dell'ammortamento e dell'utilizzo del contributo in conto esercizio (sterilizzazione)".

Pertanto, sono stati iscritti solo gli utilizzi derivanti dai seguenti finanziamenti dedicati:

- Finanziamenti Indifferibili e urgenti per 1.621.601,94 euro
- Fondi PNRR per ricerca e formazione sul fascicolo sanitario elettronico per 40.402,80 euro
- Progetto Innovazione all'assistenza per 31.719,59 euro
- Progetto Centro Regionale Sangue "Autosufficienza sangue" e PIRP per 89.100,47 euro;
- Progetto Malattie Rare per 5.543,68 euro;
- Progetto senologia-screening per 16.724,40 euro;
- Progetti regionali "GAAC/GRU" per 14.977,61 euro;

A.3 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti



Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da FSR indistinto finalizzato	2.542.342	0	2.368.541	2.542.342
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da FSR	42.907	0	591.805	42.907
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici – vincolati	945.922	200.000	1.397.322	745.922
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	412.617	200.000	812.974	212.617
A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	23.610	0	0	23.610
Totale	3.967.398	400.000	5.170.642	3.567.398

Il raggruppamento comprende l'iscrizione dei seguenti importi:

- 2.477.701,00 euro a titolo di “Applicazione art. 1, commi 435 e 435 bis, della Legge n. 205/2017 (cd. Legge Gelli) annualità 2024” in esecuzione della DGR/2025/1569
- 546.136,02 euro per progetti di ricerca finalizzata diversi, finanziati da enti pubblici
- 406.246,97 euro a titolo di quote “Ricerca PNRR”
- 170.883,10 euro per progetti di ricerca finanziati da privati (Adjoint, Hologene, Alzheimer...)
- 205.319,59 per progetti regionali legati all'autosufficienza e tracciabilità del sangue
- 161.110,98 euro per progetti regionali diversi (salute e sicurezza negli ambienti di lavoro, farmacovigilanza, innova-er-cef, pncar...)

Si tratta di contributi vincolati, accantonati in esercizi precedenti, che finanziano i costi sostenuti nell'anno per la realizzazione dei relativi progetti.

L'andamento di questo raggruppamento è difficilmente prevedibile e confrontabile con gli esercizi precedenti, in quanto conseguente all'avanzamento dei progetti di ricerca e alle valutazioni regionali sulla contabilizzazione dei contributi assegnati.



A.4 – Ricavi per prestazioni sanitarie

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie, di cui:	332.725.072	330.242.764	330.184.383	2.482.308
- prestazioni di ricovero ad aziende sanitarie RER	198.296.622	198.069.188	197.945.621	227.434
- prestazioni di specialistica ambulatoriale ad aziende sanitarie RER	62.877.807	62.152.187	62.362.558	725.620
- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.425.470	5.421.064	5.425.229	4.406
- prestazioni di File F ad aziende sanitarie RER	29.672.656	28.805.190	28.718.526	867.466
- ricavi per cessioni emocomponenti e cellule staminali	6.123.479	6.014.621	6.014.621	108.858
- altre prestazioni sanitarie ad aziende sanitarie RER	1.320.512	1.117.871	1.120.627	202.641
- prestazioni sanitarie erogate ad altri soggetti pubblici	1.643.033	1.570.000	1.543.134	73.033
- prestazioni di ricovero a soggetti pubblici extra RER	20.570.658	20.760.172	20.763.810	-189.514



- prestazioni ambulatoriali a soggetti pubblici extra RER	4.314.834	3.890.415	3.918.218	424.419
- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a soggetti pubblici extra RER	312.846	307.158	318.614	5.688
- prestazioni di File F a soggetti pubblici extra RER	2.167.154	2.084.897	1.977.674	82.257
- altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0	0	0
- Altre prestazioni sanitarie non soggette a compensazione extra RER	0	50.000	53.254	-50.000
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a privati	2.900.547	3.135.000	2.701.590	-234.453
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	17.198.417	17.211.758	18.173.397	-13.341
Totale	352.824.036	350.589.522	351.059.370	2.234.514

Il raggruppamento si attesta su di un importo finale di 352,8 milioni di euro, in aumento di 2,234 milioni di euro rispetto al preventivo.

Nell'ambito di tale rilevante aggregato, sono ricomprese le valorizzazioni della mobilità sanitaria delle prestazioni di ricovero ed ambulatoriale, nonché il valore della somministrazione farmaci. Inoltre, vengono inclusi anche i ricavi derivanti dall'esercizio dell'attività sanitaria erogata in regime libero professionale intramoenia.

In particolare:

PROVINCIA di MODENA

In corso d'anno sono stati ridefiniti gli importi del contratto di fornitura, con particolare riferimento alla somministrazione farmaci, che ha visto un significativo incremento.

Ai fini della valutazione della performance economica aziendale e dei costi sostenuti dall'Azienda nell'esercizio, si evidenzia come la produzione effettiva si è attestata su di una valorizzazione complessiva superiore di 17,5 milione di euro rispetto all'importo concordato con l'Ausl provinciale (vedasi il dettaglio nella tabella sotto riportata).

	CONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	VALORIZZAZIONE REALE 2025	VALORIZZAZ REALE 2025 / CONS 2025
DEGENZA	175.555.598	175.555.598	175.555.598	177.234.736	1.679.138
PRONTO SOCCORSO	5.086.280	5.086.280	5.086.280	6.216.990	1.130.710
AMBULATORIALE	48.551.486	48.551.486	48.551.486	60.596.200	12.044.714
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	27.164.089	26.264.089	26.264.089	29.797.380	2.633.291
TOTALE	256.357.453	255.457.453	255.457.453	273.845.306	17.487.853

MOBILITA' INFRA

La degenza è stata iscritta registrando la matrice di cui alla nota regionale prot. 03/04/2026.0343987 “Mobilità sanitaria infraregionale - anno 2025 - chiusura bilancio d'esercizio”, così come l'ambulatoriale, il pronto soccorso e la FED sono stati iscritti nei loro valori reali desunti dall'ultimo ritorno informativo e ufficializzati dalla Regione con il succitato documento.

	CONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	VARIAZIONE CONS. 25/PREV. 2025
DEGENZA	21.952.070	21.952.070	21.828.503	0
PRONTO SOCCORSO	339.190	334.784	338.949	4.406
AMBULATORIALE	4.748.668	4.274.773	4.485.145	473.895
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	2.508.567	2.541.101	2.454.437	-32.534
TOTALE	29.548.495	29.102.728	29.107.033	445.767



MOBILITA' EXTRA

Come da indicazioni regionali di cui alla nota prot. 08/04/2026.0352987.U, sono stati iscritti gli importi effettivamente realizzati dall'Azienda. La tabella sottostante evidenzia un sostanziale rispetto dell'importo complessivo stimato a preventivo, in continuità con l'esercizio precedente, con una contenuta diminuzione della valorizzazione della degenza, compensata da un aumento della valorizzazione della specialistica.

Per le motivazioni specifiche, si rimanda al precedente capitolo di commento alla Produzione Sanitaria.

	CONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024	VARIAZIONE CONS. 25/PREV. 2025
DEGENZA	20.528.636	20.740.172	20.740.172	-211.536
AMBULATORIALE	4.042.350	3.790.415	3.750.018	251.935
PRONTO SOCCORSO	312.846	307.158	318.614	5.688
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	2.167.154	2.084.897	1.977.674	82.257
TOTALE	27.050.985	26.922.642	26.786.479	128.343

Al netto degli scostamenti delle diverse voci di mobilità, le altre voci di ricavo si confermano complessivamente in linea con gli importi del preventivo, con un contenuto aumento dei ricavi da vendita di prestazioni ambulatoriali e da cessione di sangue ed emocomponenti,

A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
A.5.A) Rimborsi assicurativi	2.692	100.000	244.510	-97.308
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.035	0	92.649	1.035
A.5.B.1 Rimborso oneri stipendiali personale in comando	0	0	0	0
A.5.B.2 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.035	0	92.649	1.035
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della RER	5.964.365	7.533.602	7.759.617	-1.569.237
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.689.914	2.042.500	1.814.321	-352.586
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	26.570.390	687.000	11.110.466	25.883.390



A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per pay back	25.519.500	0	10.191.731	25.519.500
A.5.E.2) Rimborso per pay back sui dispositivi medici	0	0	0	0
A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privato	1.050.891	687.000	918.735	363.891
Totale	34.228.396	10.363.102	21.021.265	23.865.294

Il raggruppamento evidenzia un incremento di 23,865 milioni di euro, dovuto principalmente al combinato di due variazioni di segno opposto:

- all'assegnazione di risorse in attuazione della DGR 2232/2025 e della DGR post intesa, a titolo di ripiano riferito ai meccanismi di payback ordinario, per 2.957.508,00 euro e di risorse in attuazione della DGR 2255/2025 a favore delle Aziende Sanitarie a titolo di Pay Back - Attribuzione degli oneri di ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti per l'anno 2024 – e di equilibrio economico-finanziario di bilancio, per 22.561.992,00 euro, per un totale di 25.519.500,00 euro;
- a minori rimborsi da aziende sanitarie pubbliche per 1,569 milioni di euro, in particolare dall'Azienda Usl di Modena, a seguito della ridefinizione degli “Accordi altri scambi” nell'ambito della sostenibilità della rete sanitaria provinciale.

Rispetto all'esercizio 2024, si confermano le medesime variazioni sopra delineate.

A.6 - Compartecipazioni alla spesa sanitaria

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
A.6.A) Ticket	4.869.888	5.355.450	4.617.333	-485.562
A.6.B) Ticket da PS	1.240.319	793.100	502.490	447.219
Totale	6.110.207	6.148.550	5.119.822	-38.343

Rispetto al Preventivo, la voce conferma la stima di incremento effettuata nel Bilancio di previsione e segna un aumento significativo rispetto all'esercizio precedente, conseguenza della campagna di recupero avviata in corso d'anno, che ha prodotto effetti indiretti anche sugli incassi di competenza del 2025.

A questo proposito, si richiama, tra le sopravvenienze attive, il conto relativo alle “Altre sopravvenienze attive per ticket” che si è movimentato per 1,582 milioni di euro di ticket incassati a seguito dell'intensificarsi dell'attività di recupero.

A.7 – Incrementi di immobilizzazioni

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	10.397.854	8.500.000	9.743.837	1.897.854
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.315.566	3.500.000	2.465.709	-1.184.434
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.887.497	1.887.497	1.887.497	0
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti	1.296.162	2.500.000	1.511.856	-1.203.838
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	1.820.178	2.234.686	1.191.963	-414.508
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto (donazioni)	2.596.445	3.400.000	3.137.273	-803.555
Totale	20.313.702	22.022.183	19.938.136	-1.708.481

Il consuntivo si è attestato su un importo in diminuzione di 1,708 milioni di euro, di cui 1,572 milioni di euro compensati dalla riduzione dei costi ammortamento.

A.9 – Altri ricavi e proventi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	86.662	90.000	87.585	-3.338
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	114.999	115.000	114.817	-1
A.9.C) Altri proventi diversi	2.594.263	2.637.530	2.589.882	-43.267
Totale	2.795.924	2.842.530	2.792.284	-46.606

Rispetto al preventivo, la voce conferma le stime effettuate.

Tra i ricavi principali del raggruppamento rientra la vendita al GSE di energia elettrica in rete e la vendita al GME dei titoli energetici maturati nell'anno, che anche nel 2025 hanno portato ricavi per 1,850 milioni di euro.

Costi



La stima dei costi 2025 è stata effettuata applicando le indicazioni contenute nella nota regionale prot. 2025.0188007.U “Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena – Obiettivi di Budget – 2025”.

Gli obiettivi di budget individuati si riferiscono ai seguenti fattori produttivi:

- acquisto ospedaliero di farmaci
- acquisto di dispositivi medici
- personale atipico
- personale dipendente

In questi ambiti sono state individuate azioni aziendali destinate sia al contenimento degli incrementi dovuti ad aumento di prezzi, a nuovi prodotti, ad adeguamenti inflattivi, sia al recupero di margini di efficienza.

Complessivamente, a consuntivo, emerge un quadro nel quale l’Azienda ha rispettato gli incrementi attesi sia sull’Acquisto Beni sia sul Personale (dipendente e atipico), grazie alla prosecuzione delle azioni già avviate nel corso del 2024 di efficientamento della propria struttura di costi operativi e di rimodulazione dell’offerta.

B.1 – Acquisto di beni

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
B.1.A) Acquisti di beni sanitari, di cui:	128.645.345	135.474.640	126.289.617	-6.829.295
- Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.776.865	1.840.000	1.826.596	936.865
- Sangue ed emocomponenti	4.074.491	4.055.555	4.148.522	18.936
- Dispositivi medici	53.228.387	55.640.000	52.509.685	-2.411.613
- Prodotti dietetici	14.937	10.000	11.519	4.937
- Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0
- Prodotti chimici	1.542.111	1.300.000	1.394.257	242.111
- Altri beni e prodotti sanitari	718.438	688.000	626.756	30.438
- Beni e prodotti sanitari da aziende sanitarie pubbliche della regione	66.290.117	71.941.084	65.772.281	-5.650.977
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari, di cui:	2.144.638	2.045.000	2.082.840	99.638
- Prodotti alimentari	174.537	170.000	169.377	4.537
- Materiali di guardaroba, di pulizia e di	586.537	600.000	660.747	-13.463



convivenza in genere				
- Combustibili, carburanti e lubrificanti	2.222	3.000	2.678	-778
- Supporti informatici e di cancelleria	629.503	660.000	637.326	-30.497
- Materiale per la manutenzione	521.060	510.000	511.902	11.060
- Altri beni e prodotti non sanitari	230.778	102.000	100.810	128.778
Totale	130.789.983	137.519.640	128.372.456	-6.729.657

B.13 – Variazione delle Rimanenze

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	1.052.932	-100.000	1.545.120	1.152.932
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	185.543	0	114.774	185.543
Totale	1.238.475	-100.000	1.659.893	1.338.475

Rispetto al Consuntivo 2024, in sede di Preventivo è stato applicato un aumento di 7,388 milioni di euro, ripartito sui Farmaci e sui Dispositivi Medici (compresi IVD), coerente con i tetti economici assegnati all'Azienda nella nota regionale prot. 2025.0188007.U sopracitata e con l'assegnazione di 9.746.515,00 euro per i farmaci innovativi (+3.443.730,00 euro rispetto al 2024).

L'andamento rilevato a consuntivo, comprensivo della variazione delle rimanenze e dell'aumento dell'Iva intercompany (allocata negli "Oneri diversi di gestione"), si attesta in diminuzione rispetto alla Previsione e ai target regionali assegnati, per effetto da una parte dell'utilizzo dei farmaci innovativi, che si è rivelato più contenuto del previsto e ha determinato una riduzione del fondo specificatamente ad essi destinato di 2,245 milioni di euro, dall'altra dell'andamento della produzione.

	CONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2025 (come da Target Regionale)	
Acquisto beni, al netto del fondo innovativi	123.288.792	127.773.125	-4.483.333
Fondo innovativi	7.501.191	9.746.515	-2.245.324
Variazione delle rimanenze	1.238.475	-100.000	1.138.475



Iva intercompany	9.787.182	9.340.982	446.200
TOTALE	141.815.640	146.760.622	-4.944.982
di cui:		Riduzione innovativi	-2.245.324
		Riduzione generale (-2% coerente con l'andamento della produzione)	-2.699.658

Si rinvia alla relazione contenuta nel capitolo 4 “Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici” per ogni ulteriore approfondimento sulla gestione di queste due tipologie di beni.

B.2.A – Acquisto di servizi sanitari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	11.099.100	10.224.563	9.990.758	874.537
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.057.572	1.148.424	1.147.506	-90.852
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.797.693	2.766.809	2.835.559	30.884
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per attività libero – professionale	13.203.415	13.950.000	13.573.511	-746.585
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	455.904	450.000	729.324	5.904
B.2.A.15) Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	18.411.193	16.607.709	16.634.596	1.803.484
B.2.A.16) Altri servizi sanitari	4.042.631	3.515.226	4.634.046	527.405
Totale	51.067.509	48.662.730	49.545.299	2.404.779

E' il raggruppamento che evidenzia le maggiori variazioni, dovute principalmente:

- all'iscrizione di maggiori costi finanziati da corrispondenti maggiori ricavi, quali:
 - trasferimenti di fondi tra aziende partecipanti allo stesso progetto di ricerca e per altri costi di realizzazione di tali progetti di ricerca e per progetti specifici, per 650 mila euro
 - attività aggiuntiva destinata allo smaltimento delle liste di attesa, per 1,304 milioni di euro finanziati da maggiori assegnazioni di risorse



- all'applicazione del rinnovo contrattuale del comparto al personale interinale, per 91 mila euro
- all'accresciuta richiesta di prestazioni specialistiche ad aziende sanitarie pubbliche, in particolare esami di laboratorio effettuati dal Laboratorio Blu dell'AUSL di Modena per gli stabilimenti ospedalieri (complessivamente +875 mila euro rispetto alla stima iniziale), parzialmente compensata dalla riduzione dei costi di acquisto di servizi di assistenza ospedaliera da case di cura accreditate (-110 mila euro).

Per quanto riguarda i costi per compartecipazione del personale all'attività in libera professione, si evidenzia che, a seguito di indicazioni regionali finalizzate a rendere omogenei i confronti tra aziende, il consuntivo comprende anche il costo relativo al fondo perequazione, al fondo per la dirigenza PTA e al fondo collabora (per un importo complessivo di 766 mila euro, a preventivo iscritti tra gli accantonamenti per 610 mila euro). Al netto di questa posta, pertanto, a fronte di una stima previsionale alquanto prudentiale, la riduzione sarebbe risultata maggiore, ma coerente con l'andamento della relativa attività che ha segnato, rispetto al 2024, una diminuzione di poco meno di 1 milione di euro.

Rispetto all'obiettivo di budget sul personale atipico, assegnato con nota regionale prot. 2025.0188007.U, al netto degli importi specificatamente finanziati, l'Azienda si colloca in continuità con il 2024.

Confrontato con il 2024, l'incremento risulta meno marcato sia con riferimento ai costi per compartecipazione del personale all'attività in libera professione, sia con riferimento ai costi finanziati per ricerca e progettualità diverse.

B.2.B – Acquisto di servizi non sanitari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
B.2.B.1) Servizi non sanitari	68.642.773	71.457.081	67.830.973	-2.814.308
B.2.B.2) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.415.467	1.157.075	1.204.613	258.392
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	232.970	287.000	278.510	-54.030
Totale	70.291.210	72.901.156	69.314.097	-2.609.946

Di cui utenze:

	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024
Riscaldamento	1.365.416	2.245.932	1.438.456

Acqua	927.817	800.000	784.708
Energia elettrica	1.602.234	3.200.000	1.782.605
Gas	7.772.835	8.850.275	7.717.144
Totale	11.668.301	15.096.207	11.722.912

La riduzione complessiva del raggruppamento è pressoché interamente dovuta alle variazioni registrate nei costi delle utenze: le incertezze stimate a preventivo rispetto all'andamento dei prezzi e al funzionamento dei trigeneratori si sono progressivamente ridimensionate, portando ad un risparmio finale di 3,428 milioni di euro. A conferma di ciò, in particolare del buon funzionamento degli impianti aziendali, si veda anche il maggior ricavo registrato a consuntivo per la vendita al GSE di energia elettrica in rete e la vendita al GME dei titoli energetici maturati nell'anno.

I costi per gli altri servizi tecnici non sanitari, tra cui i servizi di lavanolo, pulizie, mensa degenti e dipendenti, sterilizzazione dei dispositivi medici ... hanno complessivamente rispettato quanto preventivato. Le azioni gestionali messe in atto per contenere gli incrementi dovuti ad aumento di prezzi, a nuovi prodotti, ad adeguamenti inflattivi, e per recuperare margini di efficienza hanno ottenuto i risultati attesi.

Aumentano, invece, i costi per servizi informatici (+402 mila euro), per effetto della progressiva realizzazione dell'intervento PNRR di migrazione al Cloud, finanziato da uno specifico ricavo registrato nei conti di Utilizzi.

Rispetto al consuntivo 2024, al netto della variazione finanziata dei servizi informatici, si registra un aumento contenuto (+555 mila euro, pari allo 0,8%) e diffuso sulle diverse voci del raggruppamento.

B.3 – Manutenzione e riparazione

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	9.449.703	9.373.163	2.912.728	76.540
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.423.860	3.423.860	7.209.052	0
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	9.561.122	9.660.000	9.644.862	-98.878
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	101.855	90.000	76.405	11.855
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2.869	12.000	12.130	-9.131
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	923.552	917.400	794.721	6.152
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da aziende sanitarie della regione	0	0	0	0
Totale	23.462.961	23.476.423	20.649.899	-13.462



Il raggruppamento conferma la previsione iniziale, che stimava un aumento significativo rispetto al 2024 concentrato sulle manutenzioni ordinarie ad immobili ed impianti, per effetto dei costi conseguenti o preliminari a interventi PNRR ed ex PNC/ora art. 20. Le attività programmate a inizio anno sono state realizzate secondo la pianificazione aziendale definita.

B.4 - Godimento beni di terzi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
B.4.A) Fitti passivi	294.416	294.000	305.610	416
B.4.B.1) Canoni di noleggio area sanitaria	6.815.188	5.918.000	6.097.199	897.188
B.4.B.2) Canoni di noleggio area non sanitaria	1.285.243	1.649.000	1.302.060	-363.757
B.4.C.1) Canoni di leasing area sanitaria	414.380	417.000	414.380	-2.620
B.4.C.2) Canoni di leasing area non sanitaria	335.164	400.000	1.570.960	-64.836
Totale	9.144.392	8.678.000	9.690.211	466.392

Il raggruppamento registra un aumento di 466 mila euro sulla previsione, dovuto a maggiori costi per noleggi di attrezzature sanitarie, in parte compensato da una riduzione dei costi per noleggi di area non sanitaria.

La carenza di risorse in conto esercizio ha determinato la prosecuzione anche nell'esercizio 2025, come nei precedenti, del ricorso a forme alternative di acquisizione, in particolare per la sostituzione di apparecchiature sanitarie, i cui costi mantengono un andamento in crescita.

Rispetto al 2024, si sono ridotti i costi di leasing non sanitario, dovuti alla cessazione del contratto di leasing sull'impianto di cogenerazione del Policlinico (acquisito in proprietà).

B.5/8 – Personale

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
B.5.A) Personale dirigente ruolo sanitario	84.698.961	80.981.447	83.349.055	3.717.514
B.5.B) Personale comparto ruolo sanitario	104.721.333	98.385.596	101.839.209	6.335.737
B.6.A) Personale dirigente ruolo professionale	733.395	676.688	672.424	56.707
B.6.B) Personale comparto ruolo professionale	27.875	0		27.875



B.7.A) Personale dirigente ruolo tecnico	583.856	484.526	494.123	99.330
B.7.B) Personale comparto ruolo tecnico	20.400.875	19.120.863	19.991.921	1.280.012
B.8.A) Personale dirigente ruolo amministrativo	1.710.457	1.720.288	1.672.775	-9.831
B.8.B) personale comparto ruolo amministrativo	11.471.344	10.868.921	11.176.495	602.423
Totale	224.348.096	212.238.329	219.196.001	12.109.767

L'aggregato è stato contabilizzato applicando le indicazioni contenute nella già citata nota regionale prot. 08/04/2026.0352987.U "Indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2025 ed invio al controllo regionale".

A preventivo è stato iscritto un importo coerente con l'obiettivo assegnato con la citata nota regionale prot. 2025.0188007.U (che conferma il consuntivo 2024), a cui è stata applicata un'ulteriore diminuzione dell'0,5% (pari a 1,179 milioni di euro) che, alla luce delle azioni di revisione della struttura dei costi e della modulazione con prudenza delle risorse umane già avviata nel corso del 2024, si è stimato realizzabile. Sono poi state sottratte le voci relative all'IVC 2022/2024 e 2025/2027 per tutti i comparti, allocate tra gli accantonamenti.

A consuntivo, il raggruppamento evidenzia un incremento di 12,110 milioni di euro rispetto al Preventivo, dovuto principalmente alla registrazione tra i costi del personale degli accantonamenti relativi a voci di competenza dell'anno, all'applicazione del rinnovo contrattuale 2022/2024 al personale del comparto, interamente finanziato da assegnazioni regionali, e allo scostamento rispetto all'ulteriore obiettivo aziendale.

Considerata l'entità delle variazioni, si ritiene utile ricostruire la sua evoluzione a partire dal consuntivo dello scorso esercizio e facendo riferimento alla riclassificazione regionale. Quest'ultima prende in considerazione l'aggregato "RE. B03.01 - Personale a TD e TI (comprende il costo del personale dipendente + comandi passivi + personale universitario + missioni e rimborsi e rettificato dei comandi attivi), al netto delle voci che non si ripetono da un esercizio all'altro.

Il quadro complessivo è il seguente:

CONSUNTIVO 2024	OBIETTIVO REGIONALE	OBIETTIVO AZIENDALE	CONSUNTIVO 2025
213.441.773,49	213.441.773,49		
		-1.179.887,10	
		212.261.886,39	
			212.637.871,89



	Scostamento da ob. regionale		-803.901,60
	Scostamento da ob. aziendale		+375.985,50

Come si vede dalla tabella, al netto delle variazioni contrattuali, il costo del personale diminuisce di 804 mila euro rispetto al Consuntivo 2024 a fronte di un sostanziale mantenimento del numero di unità tra il 31.12.2024 e il 31.12.2025 (-6 unità).

Per gli approfondimenti gestionali, si rinvia a quanto illustrato nel capitolo 5.3 “Il governo delle Risorse Umane”.

B.9 – Oneri diversi di gestione

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
B.9.A) Imposte e tasse	9.787.182	9.340.982	8.985.800	446.200
B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.143.572	903.300	1.029.124	240.272
Totale	10.930.754	10.244.282	10.014.924	686.472

L'incremento di 686 mila euro è dovuto principalmente all'adeguamento dei costi di Iva intercompany sui beni. Per quanto riguarda l'ulteriore incremento, esso è ripartito tra quote associative (+64 mila euro, di cui 60 mila euro versati all'Avis e finanziati dai fondi regionali per l'autosufficienza del sangue), spese legali (+75 mila euro rispetto al preventivo, ma in riduzione di 84 mila euro rispetto al consuntivo 2024) e gli altri costi amministrativi e generali.

B.10 – Ammortamenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
B.10) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	392.915	505.000	280.964	-112.085
B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	16.158.395	15.000.000	14.901.330	1.158.395
B.11.B) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	9.085.766	11.704.422	9.926.743	-2.618.656
Totale	25.637.075	27.209.422	25.109.037	-1.572.347



Il consuntivo si è attestato su un importo più alto della stima iniziale per 1,572 milioni di euro, compensato dalla variazione dell'aggregato di ricavi "Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio".

Per gli approfondimenti sulle modalità di calcolo degli ammortamenti, si rinvia alla nota integrativa.

B.12 – Svalutazioni

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
B.12) Svalutazione dei crediti	720.714	1.091.500	353.908	-370.786
Totale	720.714	1.091.500	353.908	-370.786

L'importo risulta in diminuzione di 371 mila euro rispetto al Preventivo.

In chiusura di esercizio, si è verificata la congruità dei fondi svalutazione crediti esistenti e si è proceduto all'adeguamento del fondo svalutazione crediti accantonando, sulla base dei criteri stabiliti dal Percorso Attuativo della Certificabilità, l'importo di 721 mila euro, ritenuto adeguato.

Si rinvia alla nota integrativa per ulteriori approfondimenti.

B.14 – Accantonamenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
B.14.A) Accantonamenti per rischi	3.786.858	2.413.000	5.871.162	1.373.858
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	17.305	20.000	24.097	-2.695
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.500.022	907.367	2.642.480	1.592.655
B.14.D) Altri accantonamenti	3.782.727	12.842.598	3.342.987	-9.059.871
Totale	10.086.912	16.182.965	11.880.725	-6.096.053

La voce comprende diverse tipologie di accantonamenti, dettagliati e motivati nella Nota Integrativa.

L'aggregato diminuisce di 6,057 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2024. Poiché, è difficilmente confrontabile da un anno all'altro, in quanto i singoli accantonamenti sono collegati a rischi specifici e non sempre ripetibili (rinnovi contrattuali, finanziamenti per progetti di ricerca, controversie legali...), si inserisce una ulteriore tabella di dettaglio degli "Altri accantonamenti":

	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024
Altri – Rinnovi contrattuali personale dipendente – competenze e oneri	1.073.396	10.446.579	0
Altri – Rinnovi contrattuali personale dipendente – irap	71.003	691.019	0
Altri	2.638.328	1.705.000	3.342.987
Totale	3.782.727	12.842.598	3.342.987

Le principali variazioni in corso d'anno hanno coinvolto gli accantonamenti per rischi (autoassicurazione, recupero crediti LCA FARO, contenzioso civile), gli accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati e gli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendente:

- sono stati iscritti in questa voce a preventivo e poi contabilizzati nei costi gli importi accantonati per i rinnovi contrattuali del personale dipendente (-9.993 milioni di euro), ad eccezione dell'accantonamento relativo al triennio 2022/2024 per la Dirigenza Sanitaria e PTA, mantenuto a bilancio come da DGR 972/2025 nella misura del 50% dell'incremento retributivo previsto
- sono state iscritte, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011, tutte le quote non spese dei fondi vincolati e accantonati tutti gli importi percentualmente destinati alla ricerca su sperimentazioni e altri fondi dedicati, non previsti a preventivo analogamente ai relativi finanziamenti (+1,593 milioni di euro)
- è stato iscritto, come da indicazioni regionali, un nuovo accantonamento assicurativo per eventi avversi (2,230 milioni di euro) e incrementato il fondo autoassicurazione (+1,385 milioni di euro)
- sono stati iscritti gli accantonamenti al fondo Ricerca (+139 mila euro), al fondo interessi di mora (+59 mila euro) e al fondo manutenzioni cicliche (+1,3 milioni di euro)
- è stato allocato tra i costi per compartecipazione l'accantonamento per oneri ALP collegato all'attività in libera – professione (-610 mila euro in questo raggruppamento), mentre è aumentato l'accantonamento per incentivi funzioni tecniche ex art. 45 D. Lgs. 36/2023 (+260 mila euro), sulla base delle procedure attivate nell'anno e comunicate dai Servizi competenti e delle indicazioni che considerano l'Irap non ricompresa nel calcolo percentuale
- non è stato effettuato alcun accantonamento per il contenzioso civile e amministrativo (inizialmente previsto per 400 mila euro), mentre è stato effettuato un accantonamento minimo per spese legali (+4 mila euro, -146 mila euro rispetto alla previsione) e per contenzioso del lavoro (+23 mila euro), in adeguamento a quanto comunicato dall'Ufficio legale dell'Azienda.

Non sono stati effettuati nuovi accantonamenti per “Altri rischi”.

In linea con il preventivo, infine, l'accantonamento per indennità organi istituzionali, l'accantonamento per premio di operosità SUMAI e l'accantonamento ai sensi della Legge Balduzzi.



C - Proventi ed oneri finanziari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
C.1) Interessi attivi	0	0	0	0
C.2) Altri proventi	0	0	0	0
C.3) Interessi passivi	-858.665	-1.279.000	-1.025.914	420.335
C.4) Altri oneri	-56.331	-75.000	-71.757	18.669
Totale	-914.996	-1.354.000	-1.097.671	439.004

La voce registra una diminuzione di 439 mila euro, concentrata nella voce "Interessi passivi" e dovuta agli interessi sui mutui passivi aziendali, a seguito dell'andamento in riduzione dell'Euribor di riferimento.

E - Proventi ed oneri straordinari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
E.1.A) Plusvalenze	2.400	0	0	2.400
E.1.B) Altri proventi straordinari	15.288.069	1.246.362	23.352.158	14.041.707
E.2.A) Minusvalenze	-25.264	0	-12.142	-25.264
E.2.B) Altri oneri straordinari	-5.746.728	-93.100	-11.516.503	-5.653.628
Totale	9.518.477	1.153.262	11.823.513	8.365.215

Il saldo delle due voci porta ad un valore positivo di 9,518 milioni di euro rispetto ad una previsione di 1,153 milioni di euro.

Rispetto al consuntivo 2024, diminuisce di 2,305 milioni di euro (-19,5%) l'impatto della gestione straordinaria sulla gestione caratteristica.

La composizione finale di questo raggruppamento, per sua natura non stimabile, è progressivamente cresciuta in corso d'anno e risulta alquanto articolata. Di seguito, si elencano alcune delle voci più rilevanti iscritte nei Proventi Straordinari, che determinano lo scostamento positivo, rinviando all'elencazione dettagliata contenuta nella Nota Integrativa:

- ❖ 5.050.303,04 euro assegnati ai sensi della DGR 2232/2025 e della DGR post intesa, a titolo di differenza tra risorse assegnate con DGR 2031/2025 e risorse accantonate dalla GSA a copertura oneri contrattuali 2022/2024 del comparto;



- ❖ 1.108.207,47 euro ai sensi della GPG/2026/541, a titolo di insussistenza del fondo rischi da pay back da dispositivi medici, a seguito dell'applicazione dell'art. 7 del DL 95/2025 (differenziale tra 48% e 25%);
- ❖ 1.581.652,34 euro a titolo di incassi ticket anni pregressi;
- ❖ 1.435.227,64 euro a chiusura del fondo franchigie assicurative e del fondo energia anno 2022; per la differenza ad altre donazioni/sopravvenienze/insussistenze già registrate.

Y – Imposte

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024	Differenza cons. 2025 su prev. 2025
Y.1) Irap	15.919.802	15.009.063	15.999.564	910.793
Y.2) Ires	200.000	205.000	205.000	-5.000
Totale	16.119.802	15.214.063	16.204.564	905.739

L'importo dell'IRAP risulta in aumento di 906 mila euro, dovuti per 620 mila euro al trasferimento di somme iscritte a Preventivo tra gli accantonamenti, e per la differenza ai maggiori costi per l'applicazione del rinnovo contrattuale 2022/2024 del personale dipendente del comparto.

Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza a relazione sugli scostamenti

Il modello LA 2025, aggiornato secondo i criteri dettati dal Decreto 24 maggio 2019, risulta confrontabile con il modello relativo all'annualità 2024 per quel che riguarda la struttura del documento.

Si procede con l'analisi di dettaglio degli scostamenti specifici fra gli importi del modello LA 2025 rispetto a quello 2024.

1. Assistenza Distrettuale – Specialistica Ambulatoriale

Nel 2025 la spesa complessiva fa registrare un incremento di +1,7 mln € rispetto al dato 2024 (dai 135,3 mln € del 2024 ai 137 mln € del 2025), riassetandosi sul livello di spesa dell'anno 2023 (136,5 mln €).

L'incremento di spesa è riconducibile, nello specifico, a:

- 2G110 - Assistenza Specialistica Ambulatoriale prodotta in ambito ospedaliero: +1,5 mln €;
- 2G112 - Assistenza Specialistica Ambulatoriale, Diagnostica Strumentale: +1 mln €;



- 2G114 - Assistenza Specialistica Ambulatoriale, Farmacia ad Alto Costo: +800k €.

La definizione dei sub livelli di assistenza è caratterizzata da un elevato grado di dettaglio, nel 2025, in continuità con quanto già esposto negli anni 2023 e 2024.

Per quel che riguarda i singoli raggruppamenti di fattori produttivi:

- LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari: +2,3 mln €
Incremento nella spesa farmaceutica, che trova bilanciamento nella riduzione registrata in regime di Degenza Ordinaria.
- LA3 – Costi per acquisti di servizi – Prestazioni Sanitarie: +500k €
Incremento concentrato nel conto “1051900401 - Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione”.
- LA4 - Costi per acquisti di servizi - Serv. san. per erog. Prestazioni: -700k €
- LA6 – Personale ruolo Sanitario: -100k €
- LA12 – Altri Costi: -1,2 mln €
Quota parte, per la specialistica ambulatoriale, della riduzione di spesa nei conti relativi agli accantonamenti per cause civili e processuali (1750100101), interessi moratori (1752100101) e spese legali (1753300401).

2. Assistenza ospedaliera

Il livello dell'assistenza ospedaliera fa registrare un incremento complessivo di spesa pari a +4,6 mln € nel 2025 (437,7 mln €) rispetto al 2024 (433 mln €).

Le variazioni di spesa sono riconducibili a:

- 3B100 – Assistenza Ospedaliera per Acuti: +5,2 mln €
- 3F100 – Attività Trasfusionale: -935k €

Per quel che riguarda i singoli raggruppamenti di fattori produttivi:

- LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari: -434k €
Come già evidenziato nel precedente paragrafo sulla specialistica ambulatoriale, la spesa farmaceutica fa registrare un decremento di 2,4 mln € nel 2025 rispetto al 2024 con riferimento al regime di degenza ordinaria (3B130).
Tale tendenza è controbilanciata dall'incremento di spesa in regime di day hospital (3B110, +1,1 mln €) e, come già anticipato, per la spesa farmaceutica ambulatoriale.
Si registra un incremento di spesa pari a +650k € con riferimento all'area dei dispositivi medici e di +500k € per strumentario e ferri chirurgici.
- LA3 - Costi per acquisti di servizi - Prestazioni sanitarie: +486k €
- LA4 - Costi per acquisti di servizi - Serv. san. per erog. Prestazioni: +1,8 mln €



- LA5 – Costi per acquisti di servizi – Servizi non Sanitari: +4 mln €

L'incremento di spesa è riconducibile in massima parte alla spesa manutenzioni su immobili e pertinenze (1150100101, per 6,5 mln €), compensato dal minor costo sul conto "1150300101 - Manutenzione impianti e macchinari" (-3,7 mln €). Altri Incrementi di spesa, più contenuti, sono collegati alle utenze aziendali (in particolare acqua e gas), servizi informatici (1100900101), trasporti non sanitari e logistica (1101100101) e manutenzione attrezzature informatiche (1151100101).

- LA6 - Pers. ruolo sanitario: -1,2 mln €
- LA8 – Pers. ruolo tecnico: +1,3 mln €
- LA12 – Altri costi: -1,9 mln €

Quota parte, per la degenza, della riduzione di spesa nei conti relativi agli accantonamenti per cause civili e processuali (1750100101), interessi moratori (1752100101) e spese legali (1753300401).

Conto economico delle attività commerciali

Nel corso dell'anno 2025, l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena ha svolto, oltre all'attività istituzionale non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del DPR 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito di impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R.

Per determinare il risultato delle attività commerciali, l'art. 144 del T.U.I.R. stabilisce che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciale deve tenere per queste ultime una contabilità "separata" necessaria anche ad un'oggettiva detraibilità dei costi diretti.

L'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena, attraverso opportune articolazioni all'interno dell'unica contabilità aziendale, ha implementato un sistema di contabilità IRES, che permette di individuare il risultato economico dell'attività commerciale. All'interno di dette rilevazioni, ove non sia possibile rilevare costi diretti per la complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire anche contabilmente quote di costi promiscui. Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali, compresi proventi straordinari – 8.165.707 euro e totale ricavi aziendali – 572.566.159 euro ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 1,43%.

Tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede di assestamento dei conti al 31/12/2025, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità.

È emerso un conto economico in perdita per € 4.402.538. Come si vede dal confronto con il 2024, i volumi dei ricavi di questa tipologia di attività si dimostrano in diminuzione, così come i corrispondenti



costi. Tra i ricavi commerciali vengono registrati le sperimentazioni farmaci, la vendita di titoli di efficienza energetica, le quote di iscrizione a corsi organizzati dall'Azienda, il riaddebito all'AUSL provinciale della quota dei servizi alberghieri effettuati da Sesamo spa in spazi di pertinenza territoriale (a rettifica del corrispondente costo sostenuto dall'AOUMO), le trattenute ai dipendenti della quota mensa. La riduzione è concentrata sulle sperimentazioni, che hanno avuto nell'anno un utilizzo più contenuto, in parte compensata dall'incremento registrato nella vendita dei titoli energetici. Tra i costi, troviamo tutti gli importi direttamente collegati ai ricavi commerciali, principalmente il costo della mensa per i dipendenti e i costi sostenuti per i servizi alberghieri su aree AUSL MO, a cui si aggiungono i costi indiretti e promiscui.

Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO/2017), oltre al quadro RF relativo al reddito di impresa, si compilano anche il quadro RA, redditi da terreni, RB redditi da fabbricati e il quadro RF altri redditi, assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo e perciò non ricompresi nel perimetro del conto economico commerciale.

A completamento di quanto esposto, si precisa che per tutte le tipologie di reddito inserite nel modello UNICO, l'aliquota IRES applicata è quella del 12% (aliquota ridotta), così come stabilito all'art. 6 del DPR 601/1973 e s.m.i. e dall'art. 66 comma 8 DL 331/1993.

Relativamente all'IRAP, l'Azienda applica esclusivamente il metodo retributivo ad aliquota 8,5%.

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	ANNO 2025	ANNO 2024
A.1) Contributi in c/esercizio	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.296.899	1.907.065
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	35.959	30.863
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.260.940	1.876.202
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	4.895.758	4.747.072
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	-	-
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-

A.9) Altri ricavi e proventi	1.973.050	1.765.901
Totale A)	8.165.707	8.420.038
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	261.602	20.470
B.2) Acquisti di servizi sanitari		
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	11.119.538	11.408.509
B.4) Manutenzione e riparazione	250.733	216.507
B.5) Godimento di beni di terzi	3.602	4.084
B.6) Costi del personale	919.948	924.593
B.7) Oneri diversi di gestione	12.777	153.561
B.8) Ammortamenti	-	-
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
B.10) Variazione delle rimanenze	-	-
B.11) Accantonamenti	-	-
Totale B)	12.568.200	12.727.724
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-4.402.493	-4.307.686
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-45	-1.274
Totale C)	-45	-1.274
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		

D.1) Rivalutazioni	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-
Totale D)	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	-	-
E.2) Oneri straordinari	-	-
Totale E)	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-4.402.538	-4.308.960
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	-	-
Y.2) IRES	-	-
Totale Y)	-	-
PERDITA DELL'ESERCIZIO	-4.402.538	-4.308.960

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nulla da rilevare.

Proposta destinazione dell'utile

Nulla da rilevare.

Rendicontazione Piano degli Investimenti

Si rinvia a quanto esposto nel capitolo 5.9 "Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR", che contiene l'illustrazione delle diverse tipologie di investimenti effettuate nell'anno, ed una rendicontazione economica degli investimenti effettuati con risorse aziendali.

Si allegano inoltre le schede regionali, contenenti il dettaglio degli investimenti 2025.





Commento al Rendiconto finanziario

Ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. 118/2011, è stato inserito nella Nota Integrativa il Rendiconto Finanziario per l'esercizio 2025, che esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda nell'anno di riferimento e ha l'obiettivo di rappresentare i movimenti in entrata e in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, così da evidenziarne la variazione intervenuta nel periodo.

Il raffronto con quanto stimato a preventivo, evidenzia i seguenti scostamenti:

- la gestione corrente mantiene un saldo negativo di 1,2 milioni di euro, ma in significativa diminuzione di 29,6 milioni rispetto alla previsione a causa del diverso risultato di esercizio (passato da -52,9 milioni di euro a -8 milioni di euro) e di un maggior "Utilizzo fondi per rischi ed oneri", che si attesta su un risultato di +1,5 milioni di euro rispetto ad una stima di +15,8 milioni di euro;
- la gestione reddituale si attesta su un importo negativo superiore a quanto stimato a Preventivo (-21,4 milioni di euro rispetto a - 14,9 milioni di euro), dovuto all'aumento dei crediti principalmente verso Regione e relativi all'esercizio corrente, in parte controbilanciata da un aumento dei debiti verso fornitori, più contenuto per mantenere i tempi di pagamento;
- le attività di investimento si sono concretizzate in misura inferiore alla previsione (16,1 milioni di euro rispetto a 26,9 milioni di euro di previsione per acquisti di immobilizzazioni), mentre le attività di finanziamento si sono mantenute in linea con la previsione (30,6 milioni di euro rispetto a 31,8 milioni di euro);
- è stato incassato il mutuo da 7,5 milioni di euro stipulato nel 2024, così come previsto;
- infine, le disponibilità liquide sono diminuite di 6,9 milioni di euro rispetto ai 10 milioni di diminuzione stimata, garantendo il mantenimento dei tempi di pagamento delle forniture di beni e servizi ampiamente entro i termini di legge. L'azienda ha chiuso l'esercizio con una giacenza di cassa positiva per 7,843 milioni di euro.

Dati analitici relativi a Consulenze e Servizi affidati all'esterno dell'Azienda

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONSULENZE	FORNITORE	IMPORTO

BA1360	Consulenze sanitarie e socio sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche		353.720,08
		Azienda USL Modena	315.386,17
		Istituto Ortopedico Rizzoli	4.762,00
		Azienda Osp. Univ. S. Orsola - Malpighi	955,68
		Azienda USL Imola	1.000,00
		Azienda USL Reggio Emilia	31.616,23
BA1370	Consulenze sanitarie da terzi		172.940,00
		Ospedale di Sassuolo	3.000,00
		Comune di Modena	76.000,00
		Università di Modena e Reggio Emilia	93.940,00
BA1770	Consulenze non sanitarie da terzi		600,00
		Istituto Superiore di Sanità	600,00
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato		66.476,86
		P.A. Consulting stp a responsabilità limitata	17.763,20
		Studio Naldi srl	20.862,00
		Zoppolato & Associati	21.188,96
		Cazzani Barbara	4.440,80
		Bureau Veritas Italia spa	
		Vezzi Tomaso	2.169,50
		Dipendenti vari	52,40
BA1560	Acquisto di servizi non sanitari		70.291.210,45

BA1570	Servizi non sanitari		68.642.773,27
BA1580	Lavanderia		4.824.789,44
		SESAMO SPA	1.649.079,55
		SERVIZI ITALIA S.P.A.	3.129.028,36
		CICLAT SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA STABILE	23.352,03
		MULTISERVICE SOC.COOP. ARL	23.329,50
BA1590	Pulizie		10.563.481,26
		SESAMO SPA	5.716.336,53
		MARKAS SRL	4.847.144,73
BA1600	Mensa		10.656.776,77
		SESAMO SPA	3.535.312,01
		360 WELFARE SRL	3.190.867,56
		CIRFOOD SOC. COOP.	3.926.477,20
		MOLINARI SPA	4.120,00
BA1620	Servizi Assistenza Informatica		2.802.331,87
		TIM S.P.A.	245.230,18
		ENGINEERING - INGEGNERIA INFORMATICA - S.P.A.	147.227,16
		DATA PROCESSING spa	16.256,50
		LEPIDA S.c.p.a.	259.710,87
		SOLARI SPA	21.960,00
		DEDA DIGITAL SRL	14.859,60
		DEDALUS ITALIA S.P.A.	254.501,15
		TEAMSYSTEM S.P.A.	3.873,50
		GPI S.P.A.	342.805,64
		ALTAVIA SRL	31.305,20

		MAPS Healthcare S.P.A.	442.266,11
		SIAV S.P.A.	14.627,80
		TINEXTA INFOCERT SPA	7.622,56
		COOPERATIVA E.D.P. LA TRACCIA	15.142,40
		WEZEN TECHNOLOGIES S.R.L.	33.733,00
		ERREVI SYSTEM - CONSULENZE E SISTEMI TELEMATICI spa	1.734,84
		ENGINEERING D.HUB SPA	137.823,40
		MILIARIS SRL	22.332,52
		ARUBA POSTA ELETTRONICA CERTIFICATA S.P.A.	12.322,01
		EUROSOFT CONSULTING SRL	34.849,56
		SINFO S.R.L.	6.563,60
		4WARD S.R.L.	324.237,25
		NOUVELLE S.R.L.	6.039,00
		HAEMOLINK S.R.L.	60.390,00
		MEAD INFORMATICA SRL	31.646,80
		S4SBIO S.R.L.	2.852,77
		MAPS SPA	67.689,45
		CONNEXIA SOCIETA' BENEFIT Srl	732,00
		EXPRIVIA S.P.A.	241.987,00
BA1630	Servizi Trasporti non sanitari		4.128.247,20
		COOPSERVICE S.COOP.P.A.	203.421,16
		AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	118,00



		LABOINDUSTRIA S.P.A.	85,40
		CARLO ERBA REAGENTS S.R.L.	73,20
		BECKMAN COULTER S.R.L.	183,00
		BS MEDICAL S.R.L.	24,40
		CICLAT SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA STABILE	1.315.906,98
		BIO-TECHNE S.R.L.	305,00
		DHL EXPRESS (ITALY) S.R.L.	48.731,05
		TEMA RICERCA S.R.L.	43,92
		LIFE TECHNOLOGIES ITALIA	1.112,64
		PROMEGA ITALIA S.R.L.	97,60
		GE HEALTHCARE S.R.L.	19.657,00
		QIAGEN S.R.L.	48,80
		VWR INTERNATIONAL S.R.L.	348,92
		MERCK LIFE SCIENCE S.R.L.	567,53
		LINDE MEDICALE SRL	115.634,51
		SMEG S.P.A. T	122,00
		AGILENT TECHNOLOGIES ITALIA S.P.A.	147,84
		BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	42,70

		BIOSIGMA S.P.A.	48,80
		LEICA MICROSYSTEMS S.R.L.	62,22
		EPPENDORF S.R.L.	30,50
		SARSTEDT SRL	61,00
		CURIUM ITALY S.R.L.	22.162,25
		EUROCLONE S.P.A.	219,60
		FISHER SCIENTIFIC SAS	132,98
		ATES MEDICA.COM - S.R.L.	85,40
		PRODOTTI GIANNI S.R.L.	201,30
		VIRTUAL LOGIC S.R.L.	68,32
		RESNOVA srl	79,30
		D.B.A. ITALIA S.R.L.	24,40
		STARLAB S.R.L.	191,54
		BIOTEC SANITA' S.R.L.	30,50
		APTACA S.P.A.	73,20
		SOCIETA' ITALIANA CHIMICI DIVISIONE SCIENTIFICA S.R.L.	18,30
		MICROTECH S.R.L.	692,96
		LGC STANDARDS S.R.L.	47,58

		OMNIACELL TERTIA SRL	24,40
		SARTORIUS ITALY SRL	34,16
		CLINISCIENCES srl	36,60
		COOP. FACCHINI PORTABAGAGLI SOC. COOP.	28.292,73
		CELLTECH S.R.L.	15,86
		GAMMA SERVIZI S.R.L.	132,00
		SENTINEL CH. S.P.A.	11,35
		ELSE SOLUTIONS S.R.L.	122,00
		METTLER-TOLEDO SPA	122,00
		BIOPHARM ITALIA SAS	249,34
		M. & G. INT.'L S.R.L.	36,60
		HUPFER ITALIA S.R.L.	1.525,00
		FE.MA SRL FORNITURE OSPEDALIERE SOCIETA' DI SERVIZI	87,84
		B.B.S. SRL	30,50
		HAMILTON ITALIA SRL	97,60
		RESTEK S.R.L.	35,38
		LAITECH SRL	36,60

		GREINER BIO-ONE ITALIA S.R.L.	18,30
		SESAMO SPA	2.318.630,31
		MECO SRL	122,00
		PUNTO PACK SPA SOCIETA' BENEFIT	156,31
		ADVANCED ACCELERATOR APPLICATIONS MOLECULAR IMAGING ITALY S.R.L.	47.173,50
		NEXT GENOMICS S.R.L.	36,60
		FONDA S.R.L. SOCIETA' BENEFIT	10,98
		VENTURI SRL	87,84
		TANDRES S.R.L.	24,40
		PAGANELLI S.R.L.	195,20
BA1640	Smaltimento rifiuti		1.506.012,87
		ECO ERIDANIA S.P.A.	1.502.904,92
		CAMPOVERDE S.R.L.	2.070,95
		ELSE SOLUTIONS S.R.L.	1.037,00
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato		16.124.027,34
		POSTE ITALIANE - SOCIETA' PER AZIONI	483.110,33
		BOSTON SCIENTIFIC SPA	531,43
		SOL S.P.A.	41.367,18



		ECO ERIDANIA S.P.A.	579,50
		TECNO RAD S.R.L.	33.587,56
		IL SOLE 24 ORE S.P.A.	427,41
		UNI ENTE NAZIONALE ITALIANO DI NORMAZIONE	5.430,00
		MAINARDI SANDRO	732,00
		GIUFFRE' FRANCIS LEFEBVRE S.P.A.	2.954,01
		SAGO MEDICA - S.R.L.	18.808,31
		VOLTA PROFESSIONAL SRL	10.492,00
		LEPIDA S.c.p.a.	382.356,26
		CONVERGE SRL	3.202,50
		INFOCAMERE	1.359,69
		TRAUMA & EMERGENCY ADVANCED TRAINING S.R.L.	7.930,00
		VIVENDA S.R.L.	2.473,93
		BIOTRONIK ITALIA S.P.A.	6.839,20
		I.R.C. EDIZIONI S.R.L.	10.601,50
		TELPRESS ITALIA	5.490,00
		MAGGIOLI S.P.A.	838,05

		COMITATO ELETTRTECNICO ITALIANO C.E.I.	8.090,60
		FONDAZIONE IRCCS CA GRANDE OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO	30.000,00
		SERVIZI ITALIA S.P.A.	96.991,90
		SIREB S.A.S.	43.438,17
		S.G.E. S.N.C.	7.088,20
		B-SIDE COMMUNICATION S.R.L.	14.396,00
		CUOGHI MAURO	3.552,64
		OVAVIT S.L.	183,00
		MI&T SRL	17.186,75
		M. & G. INT.'L S.R.L.	549,00
		ATS ITALIA S.R.L.	1.931,78
		ITALCERT S.R.L.	8.052,00
		S.A.C.A. SERVIZIO AUTONOLEGGIO CON AUTISTA SOC. COOP. A R.L.	1.360,00
		REGGIANI MIRCO	396,73
		GULLIVER - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	207.403,37
		HOSPITAL ENGINEERING S.R.L.	308.177,90



		TECNICHE NUOVE S.P.A.	431,00
		BIOMEDICA ITALIA SRL	1.511,58
		AMOROTTI ELISA	147,95
		B.T.V. S.P.A.	822,73
		PROVINCIALE DI MODENA ODV	79.898,91
		ANTICIMEX S.R.L.	386,89
		EDITRICE S.I.F.I.C. SRL	990,00
		ECORICERCHE SRL	4.672,60
		FONDAZIONE COLLEGIO SAN CARLO	1.156,56
		FONDAZIONE SIAS SERVIZI INIZIATIVE E ATTIVITA' SOCIALI	1.780,01
		FORMULA SERVIZI SOCIETA' COOPERATIVA	1.145,05
		IEMMI ALEX	20.287,94
		IMMOBILIARE DAUNIA (HOTEL) S.R.L.	1.872,00
		MIP POLITECNICO DI MILANO	5.490,00
		MAGLIOLO PAOLO	12.307,36
		MEDITERRANEO	1.636,02
		NEOSIS SRL	12.826,06

		POLMONARI GIUSEPPE	4.294,40
		ONORANZE FUNEBRI ROVATTI SRL	6.766,00
		ALFA SOLUTIONS spa	5.978,00
		ROSI MARCO	51.602,09
		SESAMO SPA	12.523.601,20
		TRMEDIA SRL	6.710,00
		TECNOSERVICE	9.965,09
		ECHOES SRL	2.137,29
		GTI SRL	13.761,60
		PROXIMUS SRL	12.200,00
		MALAGOLI MARCO	8.815,29
		HELSE BERGEN HAUKELAND UNIVERS. HOSP.	827,26
		CHEF EXPRESS S.P.A.	880,00
		SOCIETA' EDITRICE IL*MULINO	3.000,00
		LENZI LUCA	31.584,66
		KONICA MINOLTA BUSINESS SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	78.403,89
		PRT GROUP S.P.A.	16.029,57

		GHELFI FRANCESCO	4.313,92
		TEKNO CONSULTING S.R.L.	1.545,33
		EPC SRL	116,48
		SKA SIKURA S.R.L.	213.691,54
		BONAVITA SERVIZI S.R.L.	11.682,42
		PROGETTO CMR ENGINEERING	-411.773,52
		NOMOS APPALTI S.R.L.	12.200,00
		JACOBACCI & PARTNERS S.P.A.	180,64
		ISTITUTO DI VIGILANZA COOPSERVICE S.P.A.	812.213,02
		GREATPIXEL S.R.L.	44.999,99
		EGOCENTRO S.R.L.	23.478,00
		RETELIT DIGITAL SERVICES S.P.A.	259.944,42
		MASFOR SRL	8.735,69
		BENCIVENGA IRMA	200,56
		Bit And Book	2.380,50
		OFF STAGE SOC COOP	3.630,00
		LAZZARI LEONARDO	832,00

		INSIEME SOCIETA' COOPERATIVA PER AZIONI	1.220,00
		ASSOCIAZIONE MUSICAMPUS	2.530,00
		DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	125.262,69
		POOL ENGINEERING SRL	285.249,99
		Tesoriere Ente	20.000,00
		Cassa economale AOU Modena	9.565,77

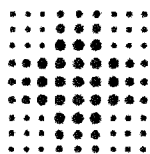
ALLEGATI

1. Attestazione tempi di pagamento
2. Incassi SIOPE 2025
3. Pagamenti SIOPE 2025
4. Indicatori SIOPE 2025
5. Conto Economico 2025
6. Investimenti 2025
7. Livelli assistenziali 2024
8. Livelli assistenziali 2025





r_eniro.Giunta - Prot. 05/05/2026.0464353.E



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

RILEVAZIONE DELLA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI

Servizio Sanitario Regionale
EMILIA-ROMAGNA

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

Prospetto di cui all'art.9, comma 8 DPCM 22 settembre 2014

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

1. Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati
dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

€ 28.423.634,55

2. Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni
commerciali

- 14,68 GIORNI

In base al DPCM 22 settembre 2014 art 9, questa Azienda ha calcolato l'indicatore come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture.

3. Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la
tempestiva effettuazione dei pagamenti

Nell'esercizio 2025, gli indicatori relativi al pagamento delle transazioni commerciali sono migliorati. Sono diminuiti i tempi di pagamento (erano -11,42 nel 2024) e sono



diminuiti in termini percentuali anche i pagamenti effettuati dopo la scadenza: erano il 19,4% dei pagamenti commerciali totali 2024, mentre nel 2025 si sono attestati al 12,02%. In termini numerici, sono passati da 49.424.119,72 euro a 28.423.634,55 euro.

L'Azienda continuerà a mettere in atto tutte le misure necessarie ad individuare ed isolare le fasi critiche del processo, al fine di migliorare ulteriormente la propria gestione finanziaria.



Direttore del Servizio Bilancio e Finanze

Valuini

Il Direttore Generale

Luca Baldino
IL DIRETTORE GENERALE
AOU MODENA
Ing. Luca Baldino



Ente Codice	007252737000000
Ente Descrizione	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA POLICLINICO DI MODENA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo	ANNUALE 2025
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	16-apr-2026
Data stampa	22-apr-2026
Importi in EURO	



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		43.336.391,71	43.336.391,71
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	7.868.369,50	7.868.369,50
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.286.728,81	2.286.728,81
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3.755.711,70	3.755.711,70
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.050.922,66	1.050.922,66
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	4.730.116,63	4.730.116,63
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	17.524.146,66	17.524.146,66
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	915.651,24	915.651,24
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	5.204.744,51	5.204.744,51
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		449.009.049,56	449.009.049,56
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	1.153.834,62	1.153.834,62
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	7.817.134,88	7.817.134,88
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	7.926.455,49	7.926.455,49
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	6.070.204,46	6.070.204,46
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	424.285.045,98	424.285.045,98
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	196.765,48	196.765,48
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	160.000,00	160.000,00
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	110.000,00	110.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.059.768,44	1.059.768,44
2202	Donazioni da imprese	47.545,85	47.545,85
2204	Donazioni da famiglie	19.557,55	19.557,55
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	162.736,81	162.736,81
ALTRE ENTRATE CORRENTI		21.747.166,46	21.747.166,46
3101	Rimborsi assicurativi	344.080,89	344.080,89
3102	Rimborsi spese per personale comandato	884.675,91	884.675,91
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	1.423,40	1.423,40
3105	Riscossioni IVA	377.673,19	377.673,19
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	19.215.187,42	19.215.187,42
3201	Fitti attivi	261.675,99	261.675,99
3204	Altri proventi	662.449,66	662.449,66
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		607.067,20	607.067,20
4105	Alienazione di altri beni materiali	2.400,00	2.400,00
4304	Alienazione di altri titoli	604.667,20	604.667,20
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		27.101.766,97	27.101.766,97
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	10.066.303,12	10.066.303,12
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	15.290.350,54	15.290.350,54
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.745.113,31	1.745.113,31
OPERAZIONI FINANZIARIE		692.941,56	692.941,56
6400	Depositi cauzionali	29.850,50	29.850,50
6500	Altre operazioni finanziarie	663.091,06	663.091,06
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		7.500.000,00	7.500.000,00

Prot. 05/05/2026.0464353

Compro. Giunta
r_enpro



007252737000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA POLICLINICO DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
7202	Mutui da Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	7.500.000,00	7.500.000,00

INCASSI DA REGOLARIZZARE

0,000,00

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI

549.994.383,46549.994.383,46

Ente Codice	007252737000000
Ente Descrizione	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA POLICLINICO DI MODENA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo	ANNUALE 2025
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	16-apr-2026
Data stampa	22-apr-2026
Importi in EURO	



Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

PERSONALE

		243.347.542,32	243.347.542,32
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	128.139.349,72	128.139.349,72
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	1.635.891,16	1.635.891,16
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.812.414,94	2.812.414,94
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	17.643.822,14	17.643.822,14
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	38.199.316,09	38.199.316,09
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	344.881,69	344.881,69
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	667.947,59	667.947,59
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	51.667.616,04	51.667.616,04
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	61.011,82	61.011,82
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.084.594,45	1.084.594,45
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	33,86	33,86
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	103.904,57	103.904,57
1503	Rimborsi spese per personale comandato	986.758,25	986.758,25

ACQUISTO DI BENI

		133.645.459,91	133.645.459,91
2101	Prodotti farmaceutici	2.261.481,80	2.261.481,80
2102	Emoderivati	4.070.243,00	4.070.243,00
2103	Prodotti dietetici	15.207,97	15.207,97
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	71.471.551,66	71.471.551,66
2112	Dispositivi medici	51.479.490,44	51.479.490,44
2113	Prodotti chimici	1.428.396,62	1.428.396,62
2198	Altri acquisti di beni sanitari	715.843,00	715.843,00
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	241,42	241,42
2201	Prodotti alimentari	188.937,71	188.937,71
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	667.202,56	667.202,56
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	2.100,78	2.100,78
2204	Supporti informatici e cancelleria	638.552,39	638.552,39
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	37.184,60	37.184,60
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	542.717,06	542.717,06
2298	Altri beni non sanitari	126.085,52	126.085,52
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	223,38	223,38

ACQUISTI DI SERVIZI

		106.464.599,33	106.464.599,33
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	7.590.294,57	7.590.294,57
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	259.205,27	259.205,27
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	656.170,45	656.170,45
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	56.973,54	56.973,54
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	665.474,50	665.474,50
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.457.061,99	2.457.061,99
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	227.769,23	227.769,23
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	152.000,00	152.000,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	4.387.324,19	4.387.324,19
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	398.936,25	398.936,25



Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.007.809,59	1.007.809,59
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	780.885,88	780.885,88
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	200.930,05	200.930,05
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.287.736,50	1.287.736,50
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	67.707,01	67.707,01
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	547.374,80	547.374,80
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	17.592.574,79	17.592.574,79
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.746.783,34	3.746.783,34
3206	Mensa per degenti	6.716.024,32	6.716.024,32
3207	Riscaldamento	1.554.704,76	1.554.704,76
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	424.277,65	424.277,65
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.142.653,87	1.142.653,87
3210	Utenze e canoni per altri servizi	9.091.936,34	9.091.936,34
3211	Assicurazioni	392.531,81	392.531,81
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.342.013,86	2.342.013,86
3213	Corsi di formazione externalizzata	256.015,42	256.015,42
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	9.394.280,53	9.394.280,53
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	9.439.853,94	9.439.853,94
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	4.442,72	4.442,72
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	873.224,29	873.224,29
3219	Spese legali	478.273,03	478.273,03
3220	Smaltimento rifiuti	1.546.027,99	1.546.027,99
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	104.964,41	104.964,41
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	85.487,70	85.487,70
3299	Altre spese per servizi non sanitari	20.534.874,74	20.534.874,74

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

11.957.334,95 11.957.334,95

4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	78.300,00	78.300,00
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	11.466.419,90	11.466.419,90
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	412.615,05	412.615,05

ALTRE SPESE CORRENTI

36.168.980,22 36.168.980,22

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	713.454,87	713.454,87
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	39.974,12	39.974,12
5201	Noleggi	8.110.613,27	8.110.613,27
5202	Locazioni	301.035,28	301.035,28
5203	Leasing operativo	975.960,51	975.960,51
5205	Licenze software	496.511,87	496.511,87
5303	Interessi passivi a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	301.182,83	301.182,83
5305	Interessi su mutui	613.069,40	613.069,40
5306	Interessi passivi v/fornitori	11.170,22	11.170,22
5308	Altri oneri finanziari	94.758,91	94.758,91
5401	IRAP	16.247.389,42	16.247.389,42
5402	IRES	194.953,00	194.953,00
5404	IVA	2.766.311,38	2.766.311,38
5499	Altri tributi	447.315,77	447.315,77
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	369.030,36	369.030,36
5504	Commissioni e Comitati	97.644,81	97.644,81
5505	Borse di studio	293.249,23	293.249,23



007252737000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA POLICLINICO DI MODENA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	192.849,64	192.849,64
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	52.422,02	52.422,02
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	49.582,01	49.582,01
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	2.623.737,14	2.623.737,14
5598	Altri oneri della gestione corrente	933.014,36	933.014,36
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	243.749,80	243.749,80

INVESTIMENTI FISSI		19.224.708,97	19.224.708,97
6102	Fabbricati	8.993.361,79	8.993.361,79
6103	Impianti e macchinari	1.220,00	1.220,00
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.038.331,29	5.038.331,29
6105	Mobili e arredi	113.478,03	113.478,03
6199	Altri beni materiali	458.115,26	458.115,26
6200	Immobilizzazioni immateriali	4.604.474,90	4.604.474,90
6399	Altri titoli	15.727,70	15.727,70

OPERAZIONI FINANZIARIE		210.385,12	210.385,12
7910	Ritenute erariali	210.385,12	210.385,12

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		5.885.628,78	5.885.628,78
8202	Rimborso mutui a Cassa depositi e prestiti - gestione CDP spa	187.500,00	187.500,00
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	5.698.128,78	5.698.128,78

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI	556.904.639,60	556.904.639,60



Ente Codice	007252737000000
Ente Descrizione	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA POLICLINICO DI MODENA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo	ANNUALE 2025
Prospetto	INDICATORI ENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	16-apr-2026
Data stampa	22-apr-2026
Importi in EURO	



Valore nel periodo

Valore a tutto il periodo

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,95	0,95
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,95	0,95
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,03	0,03

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,46	0,46
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,02	0,02
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,91	0,91

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,87	0,87



codici ministeriali	Conto Economico	Consuntivo 2025	Preventivo 2025	Consuntivo 2024
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	138.858.497,44	128.267.504,01	131.186.101,14
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	129.996.225,25	126.710.746,56	127.855.219,63
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	122.369.926,72	116.922.564,89	121.195.387,14
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	57.126.324,66	53.818.384,46	66.705.638,75
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	8.259.247,01	6.839.762,42	6.938.010,83
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	56.984.355,05	56.264.418,01	47.551.737,56
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	13.429.494,00	13.429.494,00	12.827.541,64
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	43.554.861,05	42.834.924,01	34.724.195,92
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	7.626.298,53	9.788.181,67	6.659.832,49
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	8.164.201,14	1.556.757,45	2.981.175,65
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6.021.780,82	0,00	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse ag	6.021.780,82	0,00	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov	312.837,12	107.088,00	134.868,20
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Pr	312.837,12	107.088,00	134.868,20
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.829.583,20	1.449.669,45	2.846.307,45
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.610.066,35	1.417.262,08	2.409.051,48
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	219.516,85	32.407,37	437.255,97
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	698.071,05	0,00	298.505,86
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	561.855,00	0,00	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	136.216,05	0,00	151.007,86
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	0,00	147.498,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0,00	0,00	51.200,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.820.070,59	-16.613,82	-124.011,13
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimer	-1.685.023,64	-16.613,82	-40.752,38
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimer	-135.046,95	0,00	-83.258,75
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi p	3.967.397,66	400.000,00	5.170.642,31
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti	2.542.341,60	-	2.368.541,17
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di es. precedenti	42.907,37	-	591.804,67
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precede	945.921,84	200.000,00	1.397.322,34
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi preced	412.616,76	200.000,00	812.974,13
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi	23.610,09	0,00	0,00
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitari	352.824.035,57	350.589.521,79	351.059.369,74
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanit	332.725.071,63	330.242.763,96	330.184.382,85
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanita	303.716.546,88	301.580.121,52	301.587.182,98
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	198.296.622,14	198.069.188,32	197.945.621,32
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	62.877.807,41	62.152.186,75	62.362.558,34
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5.425.470,05	5.421.064,00	5.425.228,75
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	29.672.655,65	28.805.190,00	28.718.526,31
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	6.123.479,45	6.014.621,37	6.014.621,37
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sani	1.320.512,18	1.117.871,08	1.120.626,89
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanita	1.643.033,40	1.570.000,00	1.565.629,11
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanita	27.365.491,35	27.092.642,44	27.031.570,76
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	20.570.658,08	20.760.172,44	20.763.809,95
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	4.314.833,51	3.890.415,00	3.918.217,93
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	312.845,60	307.158,00	318.614,35
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.167.154,16	2.084.897,00	1.977.674,28
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanit	0,00	50.000,00	53.254,25
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sa	0,00	50.000,00	53.254,25
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanita	2.900.547,18	3.135.000,00	2.701.590,17
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	17.198.416,76	17.211.757,83	18.173.396,72
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.959.815,18	4.275.000,00	4.666.754,20
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	10.865.238,54	10.200.000,00	10.682.830,49
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex a	627.769,91	750.000,00	837.054,20
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie e intramoenia - Consulenze (ex	1.745.593,13	1.986.757,83	1.986.757,83
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia – Altro	0,00	0,00	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	34.228.396,27	10.363.102,40	21.021.264,95
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	2.692,43	100.000,00	244.509,81
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.034,56	0,00	92.649,17
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in p	0,00	0,00	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.034,56	0,00	92.649,17
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche del	5.964.364,66	7.533.602,40	7.759.759,14
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente del	628.007,78	540.400,00	755.355,14
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie	5.336.356,88	6.993.202,40	7.004.404,00
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.689.914,25	2.042.500,00	1.813.881,07
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente del	22.473,04	342.500,00	56.824,65

AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.667.441,21	1.700.000,00	1.757.056,42
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	26.570.390,37	687.000,00	11.110.465,76
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	25.519.499,79		10.191.731,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica	22.561.992,06	0,00	9.509.508,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	2.957.507,73	-	682.223,00
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.050.890,58	687.000,00	918.734,76
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.110.207,25	6.148.550,00	5.119.822,24
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket	4.869.888,20	5.355.450,00	4.617.332,50
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket	1.240.319,05	793.100,00	502.489,74
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	20.313.702,16	22.022.183,00	19.938.135,62
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti	10.397.854,23	8.500.000,00	9.743.837,24
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti	2.315.566,35	3.500.000,00	2.465.709,02
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima	1.887.496,74	1.887.497,00	1.887.496,74
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR de	1.296.161,95	2.500.000,00	1.511.856,20
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio d	1.820.177,90	2.234.686,00	1.191.963,09
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.596.444,99	3.400.000,00	3.137.273,33
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2.795.923,85	2.842.530,00	2.792.283,92
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	86.662,12	90.000,00	87.584,54
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	114.999,00	115.000,00	114.817,27
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.594.262,73	2.637.530,00	2.589.882,11
AZ9999	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	557.278.089,61	520.616.777,38	536.163.608,79
BA0000	B) Costi della produzione			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-130.789.983,44	-137.519.639,86	-128.372.456,36
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-128.645.345,34	-135.474.639,86	-126.289.616,64
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.776.865,47	-1.840.000,00	-1.826.596,50
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati d	-2.127.451,23	-1.050.000,00	-1.013.883,27
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-201.059,66	-210.000,00	-215.362,36
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-448.354,58	-580.000,00	-597.350,87
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-4.074.491,00	-4.055.555,50	-4.148.521,50
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – M	-3.843,00	-5.555,50	-5.840,50
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-4.070.648,00	-4.050.000,00	-4.142.681,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-53.228.387,08	-55.640.000,00	-52.509.685,45
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-37.727.606,66	-39.540.000,00	-36.866.273,38
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-3.088.312,84	-3.100.000,00	-3.124.020,01
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-12.412.467,58	-13.000.000,00	-12.519.392,06
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-14.937,13	-10.000,00	-11.518,86
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	0,00	0,00
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-1.542.110,52	-1.300.000,00	-1.394.257,45
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-718.437,58	-688.000,00	-626.756,14
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della R	-66.290.116,56	-71.941.084,36	-65.772.280,74
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-50.049.960,94	-54.557.240,36	-48.986.162,06
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-15.597.616,23	-16.746.506,99	-16.117.839,20
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-168.724,70	-174.595,72	-178.581,99
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-54.517,48	-57.625,79	-59.171,70
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-386,64	-6.319,00	-6.607,27
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-418.910,57	-398.796,50	-423.918,52
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-2.144.638,10	-2.045.000,00	-2.082.839,72
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-174.537,18	-170.000,00	-169.376,52
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-586.537,22	-600.000,00	-660.747,15
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-2.222,45	-3.000,00	-2.678,04
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-629.502,83	-660.000,00	-637.325,53
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-521.060,06	-510.000,00	-511.902,05
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-230.778,36	-102.000,00	-100.810,43
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-121.358.719,04	-121.563.886,48	-118.859.396,07
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-51.067.508,59	-48.662.730,43	-49.545.299,48
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatori	-11.099.099,58	-10.224.562,62	-9.990.758,05
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-10.777.250,61	-10.224.562,62	-9.786.140,02
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-321.848,97	0,00	-204.618,03
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-1.057.572,48	-1.148.424,29	-1.147.506,03
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-214.798,01	-248.424,29	-241.359,66
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-88.360,07	-150.000,00	-155.109,81
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-754.414,40	-750.000,00	-751.036,56
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-754.414,40	-750.000,00	-751.036,56
BA0890	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-2.797.692,67	-2.766.808,66	-2.835.559,11
BA0900	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) -	-222.976,90	-216.808,66	-216.808,66
BA0910	B.2.A.11.4) - da privato	-2.574.715,77	-2.550.000,00	-2.618.750,45
BA0920	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intram	-13.203.415,36	-13.950.000,00	-13.573.511,14
BA0921	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professiona	-3.169.848,34	-3.600.000,00	-3.287.870,34

BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionista	-8.286.364,47	-8.100.000,00	-8.038.457,95
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionista	-1.747.202,55	-2.250.000,00	-2.247.182,85
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionista	0,00	0,00	0,00
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-455.904,28	-450.000,00	-729.323,55
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-455.904,28	-450.000,00	-449.323,55
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche	0,00	0,00	-280.000,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro	-18.411.192,93	-16.607.709,14	-16.634.595,63
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche	-353.720,08	-281.537,00	-295.073,28
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-172.940,00	-170.000,00	-161.406,78
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro	-17.293.024,99	-15.409.000,31	-15.508.273,15
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, C	-3.961.689,68	-2.861.050,00	-2.894.201,18
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosan.	-316.873,64	-305.260,00	-253.532,92
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-6.646.598,79	-6.593.000,00	-6.565.352,25
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-2.380.276,09	-2.350.000,00	-2.334.914,33
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.987.586,79	-3.299.690,31	-3.460.272,47
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-591.507,86	-747.171,83	-669.842,42
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando	-591.507,86	-450.034,60	-643.705,19
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando	0,00	-297.137,23	-26.137,23
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando	0,00	0,00	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-4.042.631,29	-3.515.225,72	-4.634.045,97
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblici	-790.453,13	-938.311,72	-938.337,40
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblici	-2.224.985,72	-1.386.914,00	-1.834.485,57
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblici	-225.484,62	0,00	-627.935,12
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-801.707,82	-1.190.000,00	-1.233.287,88
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-70.291.210,45	-72.901.156,05	-69.314.096,59
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-68.642.773,27	-71.457.081,08	-67.830.973,23
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-4.824.789,44	-4.774.541,00	-4.643.863,13
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-10.563.481,26	-10.746.499,00	-10.687.215,30
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-10.656.776,77	-10.859.360,00	-10.705.884,55
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-3.679.644,30	-3.676.000,00	-3.697.350,85
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-6.977.132,47	-7.183.360,00	-7.008.533,70
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-1.365.415,67	-2.245.932,13	-1.438.455,75
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.802.331,87	-2.400.000,00	-2.393.703,19
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-4.128.247,20	-3.870.604,00	-3.782.728,10
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.506.012,87	-1.550.000,00	-1.584.622,62
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-438.380,43	-500.000,00	-454.803,38
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-1.602.233,97	-3.200.000,00	-1.782.604,55
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-8.701.798,73	-9.651.200,00	-8.502.776,60
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-459.638,82	-426.750,00	-503.006,96
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-75.735,56	-44.500,00	-121.680,58
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-383.903,26	-382.250,00	-381.326,38
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-21.593.666,24	-21.232.194,95	-21.351.309,10
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche)	-4.937.124,13	-4.821.964,95	-4.786.131,71
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-532.514,77	-335.000,00	-335.964,71
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-16.124.027,34	-16.075.230,00	-16.229.212,68
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro	-1.415.466,95	-1.157.074,97	-1.204.613,28
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche del	-4.000,00	-4.580,40	0,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-600,00	-70.000,00	-2.845,20
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro	-1.036.695,85	-740.600,00	-783.851,93
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-66.476,86	-100.000,00	-53.783,87
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da pubblici	0,00	0,00	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-91.974,61	-94.000,00	-93.360,52
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-350.279,95	-80.000,00	-239.999,46
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-527.964,43	-466.600,00	-396.708,08
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-374.171,10	-341.894,57	-417.916,15
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando	-374.171,10	-341.894,57	-417.916,15
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-232.970,23	-287.000,00	-278.510,08
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-10.971,36	-2.000,00	-2.846,94
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-221.998,87	-285.000,00	-275.663,14
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-23.462.961,10	-23.476.423,00	-20.649.898,86
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-9.449.702,80	-9.373.163,00	-2.912.728,41
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-3.423.860,00	-3.423.860,00	-7.209.051,76
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-9.561.121,75	-9.660.000,00	-9.644.862,18
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-101.855,09	-90.000,00	-76.405,40
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-2.869,45	-12.000,00	-12.130,16
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-923.552,01	-917.400,00	-794.720,95
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-9.144.392,01	-8.678.000,00	-9.690.210,52
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-294.416,08	-294.000,00	-305.610,49
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-8.100.431,11	-7.567.000,00	-7.399.259,37

BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-6.815.187,83	-5.918.000,00	-6.097.199,36
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-1.285.243,28	-1.649.000,00	-1.302.060,01
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-749.544,82	-817.000,00	-1.985.340,66
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-414.380,32	-417.000,00	-414.380,32
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-335.164,50	-400.000,00	-1.570.960,34
BA2089	TOTALE COSTO DEL PERSONALE	-224.348.095,90	-212.238.328,58	-219.196.001,06
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-189.420.293,90	-179.367.042,46	-185.188.263,19
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-84.698.961,03	-80.981.446,95	-83.349.054,65
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-78.583.993,37	-74.907.794,21	-77.058.995,67
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-76.969.975,59	-72.965.708,71	-75.042.371,40
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.614.017,78	-1.942.085,50	-2.016.624,27
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-6.114.967,66	-6.073.652,74	-6.290.058,98
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-5.966.525,36	-5.857.196,41	-6.080.375,02
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-148.442,30	-216.456,33	-209.683,96
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-104.721.332,87	-98.385.595,51	-101.839.208,54
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-102.961.633,65	-97.735.112,40	-101.188.054,11
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-1.759.699,22	-650.483,11	-651.154,43
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-761.269,61	-676.687,75	-672.424,09
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-733.394,99	-676.687,75	-672.424,09
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-730.680,04	-559.771,20	-567.491,69
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-2.714,95	-116.916,55	-104.932,40
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-27.874,62	0,00	0,00
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-6.558,04	0,00	0,00
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-21.316,58	0,00	0,00
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-20.984.731,53	-19.605.389,42	-20.486.044,00
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-583.856,30	-484.526,24	-494.123,18
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-583.856,30	-434.414,22	-444.759,62
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00	-50.112,02	-49.363,56
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-20.400.875,23	-19.120.863,18	-19.991.920,82
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-20.068.595,64	-19.092.203,83	-19.768.700,51
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-332.279,59	-28.659,35	-223.220,31
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-13.181.800,86	-12.589.208,95	-12.849.269,78
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-1.710.457,20	-1.720.287,53	-1.672.774,86
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-1.597.146,95	-1.602.686,22	-1.525.933,24
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-113.310,25	-117.601,31	-146.841,62
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-11.471.343,66	-10.868.921,42	-11.176.494,92
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-11.471.343,66	-10.816.230,44	-11.129.785,87
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00	-52.690,98	-46.709,05
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-10.930.754,09	-10.244.282,00	-10.014.924,14
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-9.787.181,58	-9.340.982,00	-8.985.800,39
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-1.143.572,51	-903.300,00	-1.029.123,75
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi	-558.857,79	-553.000,00	-539.393,36
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-584.714,72	-350.300,00	-489.730,39
BA2560	TOTALE AMMORTAMENTI	-25.637.074,91	-27.209.422,00	-25.109.037,30
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-392.914,71	-505.000,00	-280.964,30
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-25.244.160,20	-26.704.422,00	-24.828.073,00
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-16.158.394,59	-15.000.000,00	-14.901.330,45
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-16.158.394,59	-15.000.000,00	-14.901.330,45
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-9.085.765,61	-11.704.422,00	-9.926.742,55
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-720.714,12	-1.091.500,00	-353.907,51
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-720.714,12	-1.091.500,00	-353.907,51
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-1.238.474,93	100.000,00	-1.659.893,40
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-1.052.931,51	100.000,00	-1.545.119,69
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-6.764,39	0,00	464.006,22
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-313.082,98	0,00	-249.100,05
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-768.775,49	100.000,00	-1.315.488,60
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-11.529,43	0,00	20.434,53
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-2.204,02	0,00	2.251,01
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-5.010,37	0,00	-104.438,19
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	54.435,17	0,00	-362.784,61
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-185.543,42	0,00	-114.773,71
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	16.050,59	0,00	-781,80
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-78.889,72	0,00	-163.439,18
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-97.639,62	0,00	25.979,22
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	53,12	0,00	-9,56
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-25.117,79	0,00	23.477,61
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-10.086.911,70	-16.182.965,13	-11.880.725,22
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-3.786.857,78	-2.413.000,00	-5.871.161,98

BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00	-400.000,00	-1.839.953,83
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-22.798,11	0,00	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-3.705.396,19	-2.013.000,00	-2.222.508,47
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00	0,00	-1.631.324,06
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-58.663,48	0,00	-177.375,62
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-17.304,72	-20.000,00	-24.096,64
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-2.500.022,39	-907.366,67	-2.642.480,02
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione	-78.510,55	0,00	-61.025,97
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione	-250.215,06	-41.666,67	-68.200,00
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti	-1.519.608,98	-865.700,00	-2.165.548,19
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti	-651.687,80	0,00	-149.757,86
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da	0,00	0,00	-51.200,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti	0,00	0,00	-146.748,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-3.782.726,81	-12.842.598,46	-3.342.986,58
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-1.114.083,00	-3.328.697,35	0,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-30.316,00	-109.795,30	0,00
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00	-7.699.105,81	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-696.601,34	-437.000,00	-436.954,49
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-1.941.726,47	-1.268.000,00	-2.906.032,09
BZ9999	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	-557.718.081,24	-558.104.447,05	-545.786.450,44
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari			
CA0010	C.1) Interessi attivi	0,00	0,00	0,00
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00	0,00	0,00
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	-858.664,79	-1.279.000,00	-1.025.913,52
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-855.505,27	-1.269.000,00	-1.019.166,69
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-3.159,52	-10.000,00	-6.746,83
CA0150	C.4) Altri oneri	-56.331,26	-75.000,00	-71.757,17
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-56.312,12	-75.000,00	-71.757,17
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-19,14	0,00	0,00
CZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-914.996,05	-1.354.000,00	-1.097.670,69
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	15.290.469,48	1.246.362,34	23.352.158,38
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	2.400,00	0,00	0,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	15.288.069,48	1.246.362,34	23.352.158,38
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	388.756,13	70.000,00	131.133,69
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	6.918.388,32	853.210,34	11.827.074,96
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	250.215,06	0,00	0,00
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Re	260.648,37	83.333,34	387.526,22
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	6.407.524,89	769.877,00	11.439.548,74
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	3.721.666,86	0,00	8.280.172,31
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e	0,00	0,00	26.290,53
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.685.858,03	769.877,00	3.133.085,90
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	7.980.925,03	323.152,00	11.393.949,73
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regi	0,00	0,00	14.568,04
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	7.980.925,03	323.152,00	11.379.381,69
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e se	229.250,89	323.152,00	3.831,78
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	7.751.674,14	0,00	11.375.549,91
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-5.771.992,02	-93.100,00	-11.528.645,86
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-25.263,53	0,00	-12.142,48
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-5.746.728,49	-93.100,00	-11.516.503,38
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-4.680,00	0,00	-5.720,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-5.316.882,01	-39.300,00	-10.667.465,44
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della	-27.982,41	0,00	-173.084,67
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubblich	-27.982,41	0,00	-173.084,67
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-5.288.899,60	-39.300,00	-10.494.380,77
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-4.228.544,17	0,00	-10.009.760,29
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza n	134.866,00	-	8.528.438,34
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza n	0,00	0,00	-1.133.838,10
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-4.093.678,17	0,00	-347.483,85
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni	-472.840,51	-23.300,00	-286.598,32
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-587.514,92	-16.000,00	-198.022,16
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-425.166,48	-53.800,00	-843.317,94
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Re	-123.694,93	0,00	-97.287,87
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-301.471,55	-53.800,00	-746.030,07

EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e s	-1.094,73	0,00	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-300.376,82	-53.800,00	-746.030,07
EZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	9.518.477,46	1.153.262,34	11.823.512,52
XA0000	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)	8.163.489,78	-37.688.407,33	1.103.000,18
YA0000	Imposte e tasse			
YA0010	Y.1) IRAP	-15.919.801,53	-15.009.063,28	-15.999.563,72
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-14.704.308,96	-13.832.063,28	-14.840.559,65
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipes	-577.834,48	-477.000,00	-506.797,56
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-637.658,09	-700.000,00	-652.206,51
YA0060	Y.2) IRES	-200.000,00	-205.000,00	-205.000,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-200.000,00	-205.000,00	-205.000,00
YA9999	TOTALE IMPOSTE E TASSE	-16.119.801,53	-15.214.063,28	-16.204.563,72
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-7.956.311,75	-52.902.470,61	-15.101.563,54



r_emi ro.Giunta - Prot. 05/05/2026.0464353.E

395.878,00	46.912,00

Componente	Intervento	Titolo Intervento	CUP	Risorse PNRR (CIS del 31/05/2022)	Altre Risorse	ESITO FOI 2022 art.26 c.7 D.L. 50/2022 (Decreto MEF RGS n. 52 del 02/03/2023)	ESITO FOI 2022 art.10 c.2 D.L. 176/2022 (Decreto MEF RGS ID. 25491 del 28/03/23)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 375 (Decreto MEF RGS 185 del 08/08/2023)	ESITO FOI 2023 L. 29.12.2022, n. 197, art. 1, co. 369 (Decreto MEF RGS 187 dell'11/08/2023)	ESITO FOI 2023 DL n.131 del 29/09/23 (Decreto MEF RGS 211 dell'17/11/2023)	FINANZIAMENTO COMPLESSIVO
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione del DEA II livello: Ospedale Policlinico di Modena	F99J22001320007	5.610.255,20	-	-	-	-	-	-	5.610.255,20
M6C2 1.1.1.	DEA	Digitalizzazione del DEA II livello: Ospedale Civile di Baggiovara	F99J22001330008	3.491.406,18	-	-	-	-	-	-	3.491.406,18
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Acceleratore Lineare n.1	F99J22001370006	2.151.401,28	478.624,00	-	-	-	-	-	2.630.025,28
M6C1. I.2.3.2	Telemedicina	Servizi di Telemedicina (postazioni lavoro)	E47H23002160006	1.583.800,00							1.583.800,00
M6C2 1.3.1.	FSE	Adozione e Utilizzo FSE da parte delle Regioni/Province Autonome - Risorse per il potenziamento dell'infrastruttura digitale	F95F22000870003	671.196,50	-	-	-	-	-	-	671.196,50
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiogarfo Digitale n.1	F99J22001410006	668.804,00	-	-	-	-	-	-	668.804,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiogarfo Digitale n.3	F94E22000550006	632.326,00	-	-	-	-	-	-	632.326,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Angiogarfo Digitale n.2	F94E22000540006	624.563,15	-	-	-	-	-	-	624.563,15
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.1	F99J22001340006	445.851,56	-	-	-	-	-	-	445.851,56
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.2	F99J22001350006	445.070,39	-	-	-	-	-	-	445.070,39
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione TAC 128s n.3	F99J22001360006	394.099,00	-	-	-	-	-	-	394.099,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato di PS n.1	F99J22001420006	276.290,22	-	-	-	-	-	-	276.290,22
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.2	F99J22001460006	230.881,41	-	-	-	-	-	-	230.881,41
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.3	F99J22001470006	230.881,41	-	-	-	-	-	-	230.881,41
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.5	F99J22001490006	230.881,41	-	-	-	-	-	-	230.881,41
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.4	F99J22001480006	229.226,52	-	-	-	-	-	-	229.226,52
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato esami da reparto n.2	F99J22001440006	217.588,09	5.856,00	-	-	-	-	-	223.444,09
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.6	F99J22001500006	217.859,06	-	-	-	-	-	-	217.859,06
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.7	F99J22001510006	217.859,06	-	-	-	-	-	-	217.859,06
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n.2	F99J22001540006	216.029,06	-	-	-	-	-	-	216.029,06
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n.3	F99J22001550006	216.029,06	-	-	-	-	-	-	216.029,06
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) per PS n.1	F99J22001530006	210.503,68	-	-	-	-	-	-	210.503,68
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.1	F99J22001450006	201.191,54	-	-	-	-	-	-	201.191,54
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo con tomosintesi n.2	F99J22001390006	189.880,80	-	-	-	-	-	-	189.880,80
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Telecomandato di PS n.2	F99J22001430006	174.826,00	-	-	-	-	-	-	174.826,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Sistemi polifunzionali per radiologia digitale diretta (DR) n.8	F99J22001520006	151.890,00	-	-	-	-	-	-	151.890,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico - Alta tecnologia: sostituzione Mammografo con tomosintesi n.1	F94E22000980006	150.239,34	-	-	-	-	-	-	150.239,34
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico – Media tecnologia: sostituzione ecografo cardiologico 3D n.1	F99J22001560006	70.140,00	-	-	-	-	-	-	70.140,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	MOC_Overbooking	F94E25000210006	60.000,00	-	-	-	-	-	-	60.000,00
M6C2 1.1.2.	GR.ATT.	Ammodernamento tecnologico – Media tecnologia: sostituzione ecografo multidisciplinare n.1	F99J22001570006	49.631,79	-	-	-	-	-	-	49.631,79
				20.260.601,71	484.480,00	-	-	-	-	-	20.745.081,71

Preventivo 2025	Realizzato al 31/12/25	Rimodulazione finanziamento rispetto valore preventivo 2025	Note
2.365.116,09	5.482.519,94		
2.130.674,37	3.172.862,72		
-	2.630.025,28		Intervento concluso ante 2025
1.583.800,00	928.431,70		
575.181,16	96.015,34		
665.417,28	668.804,00	3.386,72 €	Finanziamento rimodulato pari alla spesa
525.332,00	632.326,00	106.994,00 €	Finanziamento rimodulato pari alla spesa
700.857,06	624.563,15	-76.293,91 €	Finanziamento rimodulato pari alla spesa
445.851,56	445.851,56		
445.070,39	445.070,39		
-	394.099,00		Intervento concluso ante 2025
272.426,00	276.290,22	3.864,22 €	Finanziamento rimodulato pari alla spesa
3,59	230.881,41	-3,59 €	Finanziamento rimodulato con annullamento residuo 2025 per essere pari alla spesa avvenuta nel 2024
230.885,00	230.881,41	-3,59 €	Finanziamento rimodulato pari alla spesa
230.881,41	230.881,41		
-	229.226,52		Intervento concluso ante 2025
	223.444,09		Intervento concluso ante 2025
-	217.859,06		Intervento concluso ante 2025
-	217.859,06		Intervento concluso ante 2025
-	216.029,06		Intervento concluso ante 2025
-	216.029,06		Intervento concluso ante 2025
-	210.503,68		Intervento concluso ante 2025
224.412,90	201.191,54	-23.221,36 €	Finanziamento rimodulato pari alla spesa
-	189.880,80		Intervento concluso ante 2025
-	174.826,00		Intervento concluso ante 2025
179.281,04	151.890,00	-27.391,04 €	Finanziamento rimodulato pari alla spesa
-	150.239,34		Intervento concluso ante 2025
-	70.140,00		Intervento concluso ante 2025
			Intervento previsto nel 2026
-	49.631,79		Intervento concluso ante 2025
10.575.189,85	19.008.253,53		

r_emiro. Giun- ta - Prot. 05/05/2026 10464353



Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	N. Intervento	Titolo Intervento	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2025		Eventuali costi sostenuti al 31/12/2025	Note
2023/001	07 Aou Modena	Accordo di Programma Integrativo 2025 VI Fase	DAL 127/2023 aggiornata con DAL 159/2024	SI	2023	APE 11	Interventi di miglioramento sismico presso il Policlinico di Modena	Manutenzione	€ 7.125.000,00	€ 375.000,00			€ 7.500.000,00	€ -	€ -		
2024/001	07 Aou Modena	Accordo di Programma 2025 VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 16	Completamento interventi di miglioramento sismico presso il Policlinico di Modena	Completamento	€ 38.570.000,00	€ 2.030.000,00			€ 40.600.000,00	€ -	€ -		
2024/002	07 Aou Modena	Accordo di Programma 2025 VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 17	Nuovo Materno Infantile - Policlinico di Modena - Arredi e attrezzature	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 4.037.500,00	€ 212.500,00			€ 4.250.000,00				
2024/003	07 Aou Modena	Accordo di Programma 2025 VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 18	Intervento di miglioramento sismico - Demolizione corpi A ed L e nuova costruzione - Policlinico di Modena - Arredi e attrezzature	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 3.087.500,00	€ 162.500,00			€ 3.250.000,00				
2024/005	07 Aou Modena	Accordo di Programma 2025 VII Fase - 1° stralcio	DAL 158/2024	SI	2024	APF 19	Allestimento nuove sale operatorie e nuovo reparto chirurgico Ospedale di Baggiovara (arredi, tecnologie biomediche ed informatiche)	Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche	€ 4.275.000,00	€ 225.000,00			€ 4.500.000,00				
2024/001	07 Aou Modena	Programma Riqualificazione funzionale	DGR 2030/2023	NO	2023	13	Policlinico di Modena - Edificio NBT - Ristrutturazione del Blocco Operatorio per la realizzazione di nuove sale operatorie al piano secondo (NBT2) e realizzazione degli spogliatoi al piano primo (NBT1)	Ristrutturazione		€ 2.500.000,00	€ 1.800.000,00		€ 4.300.000,00	€ 26.310,36	€ 66.810,46		
10	07 AOsp Modena	Adeguamento/miglioramento sismico		NO		100	Policlinico - intervento riparazioni danni sisma con rafforzamento locale di edificio adibito a Circolo USL - 100	Ristrutturazione leggera + Miglioramento sismico				€ 350.000,00	€ 350.000,00	€ -	€ 5.222,38	Finanziamento Sisma 2012	
2019/001	07 AOsp Modena	Adeguamento/miglioramento sismico		NO		12026	Edificio del Policlinico di Modena - Corpi CODEGH - Migloramento sismico 60% (intervento n.12026 Piano OO.PP.)	Ristrutturazione complessa + Migloramento sismico + Prev. Inc.				€ 16.235.862,83	€ 16.235.862,83	€ -	€ 10.925,62	Finanziamento Sisma 2012	
													€ -				
													€ -				
													€ -				
													€ -				
													€ -				
													€ -				
													€ -				
													€ -				
													€ -				



rr_emiro.Giunta - Prot. 05/05/2026.0464353.E

Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2025

Id Intervento	Azienda	Programma	Delibera Programmazione	Art 20 Legge n. 67/88	Anno assegnazione finanziamento	Num Intervento	Titolo	Data inizio	Data fine Lavori	Tipologia intervento	Finanziamento Stato	Finanziamento Regione	Finanziamento Azienda	Finanziamento altri	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2025	Note
2024/008	07 AOsp Modena		DGR 1980/2022	NO	2024		Rifacimento solaio di calpestio del corridoio del tunnel di collegamento tra Monoblocco e Camere Ardentí	15/07/2024	25/09/2025	Ristrutturazione leggera	€ -	€ -	€ -	€ 276.000,00	€ 276.000,00	€ 276.000,00	INTERVENTI URGENTI E INDIFFERIBILI 2024 - Non è ancora stata trasmessa la richiesta di erogazione finanziamento alla Regione Emilia-Romagna
2025/014	07 AOsp Modena		DGR 1980/2022	NO	2025		Acquisizione apparecchiature collocate nelle aree ad alta criticità, reparti e ambulatori	01/01/2025	31/12/2025	Sostituzione apparecchiature				€ 1.036.601,94	€ 1.036.601,94	€ 1.036.601,94	INTERVENTI URGENTI E INDIFFERIBILI 2025 Atto del Dirigente RER DETERMINAZIONE Num. 25327 del 22/12/2025 CUP: F94E25000160002
															€ -		
															€ -		
															€ -		
															€ -		
															€ -		
															€ -		
															€ -		
															€ -		
															€ -		
															€ -		
															€ -		
															€ -		



Interventi DL 34 in progettazione

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	N. Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2025	Eventuali costi sostenuti al 31/12/2025	Note
																0,00			
																0,00			
	Totale complessivo				0	0	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			



Interventi DL 34 in corso

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	N. Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori prevista	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Costi sostenuti nell'esercizio 2025	Costi sostenuti al 31/12/2025	Note
2020/040	07 ADsp Modena	PS - EMR MODENA 324	42 PS	Riassetto interno area P.S.-Ospedale civile di Baggiovara	0		15/03/2022	31/12/2025	1.109.235,12					100.000,00				1.209.235,12	55.711,43	551.321,23	
					0																
Totale complessivo					0	0			1.109.235,120	0,000	0,000	0,000	0,000	100.000,000	0,000	0,000	0,000	1.209.235,120	55.711,430	551.321,230	



Interventi DL 34 conclusi dal 1/1/2023 al 31/12/2025

Id Intervento	Azienda	Cod_Ministero	N. Intervento	Titolo Intervento	PL TI (n)	PL TSI (n)	Data inizio lavori	Data fine lavori	Finanziamento Stato Art. 2 DL 34	Finanziamento Stato DL 18/2020	Finanziamento Regione DL 18/2020	Donazioni Decreto Presidente n. 76/2020	Donazioni Aziendali	Altri finanziamenti Aziendali	Tecnologie donate da Struttura Commissariale	Finanziamento Regione	Donazioni Decreto Presidente n. 125/2021	Totale	Importo contabilizzato al 31/12/2025	Note
																		0,00		
																		0,00		
																		0,00		
	Totale complessivo				0	0			0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		



05/05/2026.0464353.E











Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	66.688	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.707	-	72.395
1A110	Vaccinazioni	66.688	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.707	-	72.395
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	72.978	13.792	263	231.601	381.337	2.133.456	8.241	187.333	260.789	45.965	15.369	132.957	11.868	3.495.949
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening; sorveglianza e pr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F110	Screening oncologici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1H100	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA ASSISTENZA DISTRETTUALE	139.666	13.792	263	231.601	381.337	2.133.456	8.241	187.333	260.789	45.965	15.369	138.665	11.868	3.568.344
2A100	Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A110	Medicina generale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A120	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2B100	Continuità assistenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2C100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	-	-	216.880	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	216.880
2E100	Assistenza farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F100	Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F110	Assistenza integrativa - Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2F120	Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	41.720.630	481.235	651.050	21.588.664	14.622.025	36.824.450	124.979	2.957.166	4.587.838	6.115.070	234.003	3.859.008	180.031	133.946.148
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	41.720.630	481.235	651.050	21.588.664	14.622.025	36.824.450	124.979	2.957.166	4.587.838	6.115.070	234.003	3.859.008	180.031	133.946.148
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	3.859.776	26.229	57.329	1.439.515	1.286.238	3.987.575	13.302	278.724	455.956	290.105	24.807	335.552	19.156	12.074.263
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	1.472.269	61.018	104.532	2.006.918	2.625.214	8.118.314	27.655	751.594	947.966	1.473.873	51.574	630.272	39.826	18.311.027
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	15.822.582	393.988	489.188	18.142.230	10.710.573	24.718.561	84.022	1.926.848	3.183.916	4.351.092	157.623	1.862.615	121.049	81.964.287
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	20.566.003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.030.568	-	21.596.571
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	4.245	2.725	1.109	21.374	220.121	720.998	2.640	82.518	32.535	15.579	4.924	43.147	3.802	1.155.717
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	4.245	2.725	1.109	21.374	220.121	720.998	2.640	82.518	32.535	15.579	4.924	43.147	3.802	1.155.717
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2K100	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	41.724.874	483.960	869.038	21.610.039	14.842.146	37.545.448	127.619	3.039.684	4.620.373	6.130.648	238.927	3.902.155	183.833	135.318.744
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.004.104	142.954	147.009	1.973.495	5.048.822	10.496.224	41.432	2.745.678	1.357.491	2.602.589	77.268	948.483	59.666	26.645.216
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.004.104	142.954	147.009	1.973.495	5.048.822	10.496.224	41.432	2.745.678	1.357.491	2.602.589	77.268	948.483	59.666	26.645.216
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	938.729	133.778	145.808	1.847.504	4.791.526	9.792.653	38.574	2.579.652	1.322.282	2.425.695	71.939	884.401	55.551	25.028.091
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	65.376	9.177	1.200	125.992	257.297	703.571	2.857	166.026	35.210	176.894	5.329	64.082	4.115	1.617.125
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	72.510.025	1.422.384	3.070.569	20.234.266	56.168.237	150.141.109	540.026	14.156.474	6.705.802	15.694.113	1.072.743	11.473.063	778.492	353.967.303
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	16.535.454	82.236	69.557	387.926	2.250.808	6.544.692	23.381	570.382	288.755	315.767	47.729	1.103.022	33.683	28.253.393
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	426.544	35.055	1.004	294.054	1.030.924	638.957	2.389	88.179	29.441	192.403	4.839	48.913	3.441	2.796.143
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	55.171.444	1.305.092	3.000.008	19.552.287	52.886.505	142.957.460	514.256	13.497.913	6.387.606	15.185.943	1.020.175	10.302.257	741.368	322.522.313
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	376.583	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.871	-	395.454
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	647.073	47.352	27.654	437.714	4.183.391	3.164.436	13.767	1.025.035	169.849	168.831	26.996	252.109	19.826	10.184.033
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	353.912	28.569	12.440	209.210	2.876.494	4.812.941	17.033	370.686	210.088	143.928	32.919	274.676	24.530	9.367.427
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	6.723.888	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.723.888	-
3F100	Attività trasfusioneale	7.626.310	32.391	30.416	1.144.720	957.517	3.533.432	11.852	193.580	306.884	223.191	22.102	367.409	17.068	14.466.871
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	3.828.771	26.212	3.116.643	252.238	890.457	2.827.814	10.090	242.986	124.336	99.772	20.418	278.757	14.531	11.733.024
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	85.970.196	1.699.862	13.128.619	24.251.643	70.124.919	174.975.956	634.200	18.734.439	8.874.451	18.932.424	1.252.447	13.594.495	914.112	433.087.762
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49999	TOTALE AZIENDA	127.834.736	2.197.613	13.997.920	46.093.282	85.348.402	214.654.860	770.060	21.961.456	13.755.612	25.109.037	1.506.743	17.635.315	1.109.813	571.974.851

[illegible]

[illegible]

Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cure palliative domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria residenziale	4.399,50	1.740,97	1.515,03	44.695,40	248.956,24	766.443,96	3.019,62	105.666,97	37.208,88	13.424,05	5.371,54	54.203,40	3.495,89	1.290.141,45
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	4.399,50	1.740,97	1.515,03	44.695,40	248.956,24	766.443,96	3.019,62	105.666,97	37.208,88	13.424,05	5.371,54	54.203,40	3.495,89	1.290.141,45
Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza termale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	44.038.564,28	555.187,79	1.356.323,81	20.920.701,92	14.988.724,81	37.430.729,71	135.141,50	3.356.066,95	4.731.369,51	6.421.826,83	313.845,36	2.641.838,90	156.456,47	137.046.777,84
TOTALE OSPEDALIERA														
Assistenza di Pronto soccorso	996.342,13	112.962,07	186.944,49	2.012.856,91	5.125.870,60	10.083.709,38	42.283,46	2.751.131,60	1.335.078,26	2.726.564,97	75.217,18	1.076.034,33	48.952,55	26.573.947,93
Assistenza diretta di Pronto soccorso e OBI	996.342,13	112.962,07	186.944,49	2.012.856,91	5.125.870,60	10.083.709,38	42.283,46	2.751.131,60	1.335.078,26	2.726.564,97	75.217,18	1.076.034,33	48.952,55	26.573.947,93
Assistenza diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non ricoverati da ricovero	941.107,69	106.176,53	185.481,39	1.880.488,56	4.864.958,13	9.408.147,38	39.367,31	2.584.470,11	1.299.144,42	2.541.264,51	70.029,70	1.003.855,41	45.576,45	24.970.067,59
Assistenza diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	55.234,44	6.785,54	1.463,10	132.368,35	260.912,47	675.562,00	2.916,15	166.661,49	35.933,84	185.300,46	5.187,48	72.178,92	3.376,10	1.603.880,34



Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per acuti	71.974.918,33	1.511.865,59	3.430.050,72	22.468.966,51	60.123.700,39	149.532.034,45	571.492,52	15.468.808,13	7.099.292,37	15.642.747,48	1.016.616,29	9.740.816,32	661.630,20	359.242.939,30
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	17.668.894,74	245.167,83	78.517,78	460.574,84	2.105.608,96	6.434.966,14	24.224,78	560.647,02	299.452,98	389.620,87	43.092,96	379.332,17	28.045,59	28.718.146,66
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	393.186,70	33.058,48	1.324,88	306.653,78	1.132.558,01	659.923,83	2.640,58	102.719,70	32.538,31	143.622,17	4.697,28	34.856,54	3.057,07	2.850.837,33
Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	52.769.963,83	1.233.639,28	3.350.208,06	21.701.737,89	56.885.533,42	142.437.144,48	544.627,16	14.805.441,41	6.767.301,08	15.109.504,44	968.826,05	9.326.627,61	630.527,54	326.531.082,25
Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	1.142.873,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.142.873,06
Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assistenza ospedaliera per lungodegenti	578.443,80	43.388,75	8.273,32	562.478,73	3.916.340,37	3.138.137,19	14.316,40	996.381,34	176.734,63	135.881,23	25.467,14	229.729,43	16.574,43	9.842.146,76
Assistenza ospedaliera per riabilitazione	360.720,21	28.730,51	9.963,46	276.687,94	2.894.110,21	4.734.862,13	17.818,52	411.157,68	219.869,29	138.204,90	31.697,00	242.019,94	20.628,92	9.386.470,71
Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	8.906.003,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.906.003,20
Attività trasfusionale	7.251.435,19	30.909,65	36.505,64	589.755,15	1.118.229,47	3.331.850,12	11.761,25	179.985,03	295.253,31	449.862,77	20.921,85	201.535,38	13.616,28	13.531.621,09
Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	4.373.735,62	36.256,66	1.037.425,71	233.955,20	948.495,59	2.866.911,50	10.943,40	293.729,64	134.848,59	84.123,42	19.467,00	179.071,91	12.669,43	10.231.633,67
Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	85.535.595,28	1.764.113,23	13.615.166,54	26.144.700,44	74.126.746,63	173.687.504,77	668.615,55	20.101.193,42	9.261.076,45	19.177.384,77	1.189.386,46	11.669.207,31	774.071,81	437.714.762,66
TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE AZIENDA	129.698.276,83	2.330.181,50	14.971.669,45	47.127.863,29	89.488.325,05	213.200.357,00	812.162,61	23.615.059,45	14.255.741,81	25.637.074,90	1.518.184,29	14.429.692,65	940.259,59	578.024.848,42

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2025

In data 04/05/2026 si é riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2025.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Roberto Berardi, Presidente, presente

Gian Luca Palamara, Componente, presente

Stefano Lugli, Componente, presente.

I Collegio richiama il proprio Regolamento di Funzionamento, adottato con del. 264/2024, il quale all'art. 4 riporta:

"Su decisione del Presidente, sentiti gli altri Componenti del Collegio, in applicazione del principio di economicità della spesa pubblica, gli incontri possono svolgersi in modalità telematica o tramite videoconferenza o audioconferenza da remoto, nei casi in cui non sia necessaria la presenza per tipologia dei controlli da effettuare (ad esempio verifiche inventariali e di magazzino, verifiche di reparto, verifiche di farmacia).

Le sedute del Collegio Sindacale possono svolgersi anche in forma "mista" con la simultanea partecipazione di componenti in presenza, nella sede di convocazione, e di componenti con collegamento da remoto".

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 92

del 30/04/2026, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 27/04/2026

con nota prot. n. mail del 27/04/2026 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

☒ stato patrimoniale

☒ conto economico

☒ rendiconto finanziario

☒ nota integrativa

☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € 7.956.311,75 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 7.145.251,79, pari al 47,3 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2025, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Prot. n. 05/05/2026.0464353.E
r_eniro, Giunta -



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2024)	Bilancio d'esercizio 2025	Differenza
Immobilizzazioni	€ 308.703.855,45	€ 300.900.854,98	€ -7.803.000,47
Attivo circolante	€ 185.994.319,33	€ 202.431.528,87	€ 16.437.209,54
Ratei e risconti	€ 175.658,27	€ 923.904,79	€ 748.246,52
Totale attivo	€ 494.873.833,05	€ 504.256.288,64	€ 9.382.455,59
Patrimonio netto	€ 270.331.933,88	€ 260.822.024,99	€ -9.509.908,89
Fondi	€ 26.620.377,95	€ 31.071.023,19	€ 4.450.645,24
T.F.R.	€ 370.343,43	€ 313.255,29	€ -57.088,14
Debiti	€ 192.128.443,00	€ 205.053.101,72	€ 12.924.658,72
Ratei e risconti	€ 5.422.734,79	€ 6.996.883,45	€ 1.574.148,66
Totale passivo	€ 494.873.833,05	€ 504.256.288,64	€ 9.382.455,59
Conti d'ordine	€ 20.790.037,05	€ 23.828.973,95	€ 3.038.936,90

Conto economico	Bilancio di esercizio (2024)	Bilancio di esercizio 2025	Differenza
Valore della produzione	€ 536.163.608,79	€ 557.278.089,61	€ 21.114.480,82
Costo della produzione	€ 545.786.450,44	€ 557.718.081,24	€ 11.931.630,80
Differenza	€ -9.622.841,65	€ -439.991,63	€ 9.182.850,02
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.097.670,69	€ -914.996,05	€ 182.674,64
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 11.823.512,52	€ 9.518.477,46	€ -2.305.035,06
Risultato prima delle imposte +/-	€ 1.103.000,18	€ 8.163.489,78	€ 7.060.489,60
Imposte dell'esercizio	€ 16.204.563,72	€ 16.119.801,53	€ -84.762,19
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -15.101.563,54	€ -7.956.311,75	€ 7.145.251,79

r_eniro-Giunta - Prot. 05/05/2026-0464353-E



Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2025 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2025)	Bilancio di esercizio 2025	Differenza
Valore della produzione	€ 520.616.777,00	€ 557.278.089,61	€ 36.661.312,61
Costo della produzione	€ 558.104.447,00	€ 557.718.081,24	€ -386.365,76
Differenza	€ -37.487.670,00	€ -439.991,63	€ 37.047.678,37
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.354.000,00	€ -914.996,05	€ 439.003,95
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.153.262,00	€ 9.518.477,46	€ 8.365.215,46
Risultato prima delle imposte +/-	€ -37.688.408,00	€ 8.163.489,78	€ 45.851.897,78
Imposte dell'esercizio	€ 15.214.063,00	€ 16.119.801,53	€ 905.738,53
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -52.902.471,00	€ -7.956.311,75	€ 44.946.159,25

Patrimonio netto	€ 260.822.024,99
Fondo di dotazione	€ 710.328,77
Finanziamenti per investimenti	€ 242.111.226,77
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 26.254.357,81
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 154.240,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -451.816,61
Utile (perdita) d'esercizio	€ -7.956.311,75

La perdita di € 7.956.311,75

☒ 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2025
☒ 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio rimanda agli allegati di Bilancio, con particolare riferimento alla Nota Integrativa ed alla Relazione al Bilancio del Direttore Generale, per gli elementi di dettaglio dei valori al 31.12.2025 e per il supporto informativo relativo alle variazioni analitiche di detti valori rispetto a quelli dell'esercizio precedente. La presente relazione riporta le informazioni più significative e gli elementi che il Collegio ritiene di particolare interesse, oltre a commentare gli scostamenti principali rispetto al Bilancio Economico Preventivo.

Il Collegio prende inoltre atto che il percorso di determinazione dei valori relativi al Bilancio Consuntivo 2025 riflette le indicazioni fornite dalla Regione Emilia-Romagna con nota regionale prot. 08/04/2026.0352987.U, avente ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2025 ed invio al controllo regionale" e con DGR n. 600 del 20/04/2026 "Variazione di bilancio per utilizzo quote accantonate del risultato di amministrazione".

A) il Valore della Produzione registra un incremento pari ad euro 36,7 milioni rispetto a quanto previsto in sede di Bilancio Economico Preventivo principalmente dovuto a:

- Contributi in conto esercizio: hanno registrato complessivamente un aumento di 10,590 milioni di euro rispetto a quanto indicato a preventivo, per il cui dettaglio si rinvia allo specifico paragrafo della Relazione del Direttore Generale.

Le variazioni più significative riguardano:

- * l'ulteriore concorso all'equilibrio economico finanziario 2025, per 6,022 milioni di euro
- * l'integrazione del finanziamento per il rinnovo contrattuale 2022/2024 del comparto, per 1,686 milioni di euro
- * i maggiori finanziamenti per l'attività aggiuntiva di dirigenza e comparto
- * la variazione dei contributi vincolati alla ricerca o ad altri progetti specifici.

Il quadro finale del finanziamento 2025 è coerente con la DGR 972/2025, con i successivi atti di riparto del SSR 2025 intervenuti in corso d'anno, ed è stato riconciliato con il Flusso Contributi (FLCON) della Regione.

- Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti: aumentano di 3,567 milioni di euro, a seguito dell'assegnazione di un contributo di 2,478 milioni di euro a titolo di "Applicazione art. 1, commi 435 e 435 bis, della Legge n. 205/2017 (cd. Legge Gelli) annualità 2024" - DGR/2025/1569, e dell'iscrizione di altri contributi assegnati o registrati in anni precedenti.

- Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie di rilevanza sanitaria: il raggruppamento si attesta su di un importo finale di 352,824 milioni di euro, in aumento di 2,235 milioni di euro rispetto al preventivo. Nell'ambito di tale rilevante aggregato, sono ricomprese le valorizzazioni della mobilità sanitaria delle prestazioni di ricovero e di specialistica ambulatoriale, nonché il valore della somministrazione farmaci. Inoltre, vengono inclusi anche i ricavi derivanti dall'esercizio dell'attività sanitaria erogata in regime libero professionale intramoenia.

In particolare il contratto di fornitura registra un aumento di 900 mila di euro, concentrato sulla somministrazione farmaci, mentre la valorizzazione della mobilità infra ed extra regionale si chiudono su un importo in aumento di 574 mila euro complessivi rispetto alla previsione iniziale.

Per quanto riguarda le altre voci di ricavo, si attestano su importi sostanzialmente coerenti con la previsione iniziale.

- Concorsi, recuperi e rimborsi: il raggruppamento evidenzia un incremento di 23,865 milioni di euro, dovuto principalmente al combinato di due variazioni di segno opposto:

- all'assegnazione di risorse in attuazione della DGR 2232/2025 e della DGR post intesa, a titolo di ripiano riferito ai meccanismi di payback ordinario, per 2.957.508,00 euro e di risorse in attuazione della DGR 2255/2025 a favore delle Aziende Sanitarie a titolo di Pay Back - Attribuzione degli oneri di ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti per l'anno 2024 - e di equilibrio economico-finanziario di bilancio, per 22.561.992,00 euro, per un totale di 25.519.500,00 euro;
- a minori rimborsi da aziende sanitarie pubbliche per 1,569 milioni di euro, in particolare dall'Azienda Usl di Modena, a seguito della ridefinizione degli "Accordi altri scambi" nell'ambito della sostenibilità della rete sanitaria provinciale.

- Compartecipazioni alla spesa sanitaria: rispetto al Preventivo, la voce conferma la stima di incremento effettuata nel Bilancio di previsione e segna un aumento significativo rispetto all'esercizio precedente, conseguenza della campagna di recupero avviata in corso d'anno, che ha prodotto effetti indiretti anche sugli incassi di competenza del 2025.

Incrementi di immobilizzazioni: il consuntivo si è attestato su un importo in diminuzione di 1,708 milioni di euro, di cui 1,572 milioni di euro compensati dalla riduzione dei costi ammortamento.

Altri ricavi e proventi: rispetto al preventivo, la voce conferma le stime effettuate.

La differenza residua riguarda le rettifiche in diminuzione dei contributi per investimenti, aumentata di 1,803 milioni di euro.

B) COSTI DI PRODUZIONE registrano un decremento di 386 mila euro rispetto a quanto previsto in sede di Bilancio Economico Preventivo, di cui si riassumono di seguito le principali variazioni:

- Acquisto di beni: l'andamento rilevato a consuntivo, comprensivo della variazione delle rimanenze e dell'aumento dell'Iva intercompany (allocata negli "Oneri diversi di gestione"), si attesta in diminuzione rispetto alla Previsione e ai target regionali assegnati per -4.945 milioni di euro, per effetto da una parte dell'andamento piu' contenuto della produzione, dall'altra dell'utilizzo dei farmaci innovativi, che si è rivelato inferiore al previsto e ha determinato una riduzione del fondo specificatamente ad essi destinato di 2,245 milioni di euro.
- Acquisto di servizi sanitari: il costo complessivo è superiore di 2,405 milioni di euro rispetto al Preventivo. Lo scostamento è sinteticamente dovuto:
 - all'iscrizione di maggiori costi finanziati da corrispondenti maggiori ricavi, quali:
 - trasferimenti di fondi tra aziende partecipanti allo stesso progetto di ricerca e per altri costi di realizzazione di tali progetti di ricerca e per progetti specifici, per 650 mila euro
 - attività aggiuntiva destinata allo smaltimento delle liste di attesa, per 1,304 milioni di euro finanziati da maggiori assegnazioni di risorse
 - all'applicazione del rinnovo contrattuale del comparto al personale interinale, per 91 mila euro
 - all'accresciuta richiesta di prestazioni specialistiche ad aziende sanitarie pubbliche, in particolare esami di laboratorio effettuati dal Laboratorio Blu dell'AUSL di Modena per gli stabilimenti ospedalieri (complessivamente +875 mila euro rispetto alla stima iniziale), parzialmente compensata dalla riduzione dei costi di acquisto di servizi di assistenza ospedaliera da case di cura accreditate (-110 mila euro).
- Acquisto di servizi non sanitari: il raggruppamento si chiude con una diminuzione di 2,610 milioni di euro, pressoché interamente dovuta alle variazioni registrate nei costi delle utenze. I costi per gli altri servizi tecnici non sanitari, tra cui i servizi di lavano, pulizie, mensa degenti e dipendenti, sterilizzazione dei dispositivi medici, hanno complessivamente rispettato quanto preventivato. Aumentano, invece, i costi per servizi informatici, per effetto della progressiva realizzazione dell'intervento PNRR di migrazione al Cloud, finanziato da uno specifico ricavo registrato nei conti di Utilizzi.
- Manutenzioni e riparazioni: il raggruppamento conferma la previsione iniziale, che stimava un aumento significativo rispetto al 2024 concentrato sulle manutenzioni ordinarie ad immobili ed impianti, per effetto dei costi conseguenti o preliminari a interventi PNRR ed ex PNC/ora art. 20.
- Godimento di beni di terzi: il raggruppamento registra un aumento di 466 mila euro sulla previsione, dovuto a maggiori costi per noleggi di attrezzature non sanitarie, di hardware e software.

- Personale: evidenzia un incremento di 12,11 milioni di euro rispetto al Preventivo. Considerata l'entità degli scostamenti, si ritiene utile ricostruire la sua evoluzione a partire dal consuntivo dello scorso esercizio e facendo riferimento alla riclassificazione regionale. Quest'ultima prende in considerazione l'aggregato "RE. B03.01 - Personale a TD e TI (comprende il costo del personale dipendente + comandi passivi + personale universitario + missioni e rimborsi e rettificato dei comandi attivi), al netto delle voci che non si ripetono da un esercizio all'altro.

Il quadro complessivo è il seguente:

CONSUNTIVO 2024	OBIETTIVO REGIONALE	OBIETTIVO AZIENDALE	CONSUNTIVO 2025
213.441.773,49	213.441.773,49	212.261.886,39	212.637.871,89

Scostamento da obbiettivo regionale -803.901,60

Scostamento da obbiettivo aziendale +375.985,50

- Come si può evincere dalla tabella, al netto delle variazioni dovute all'applicazione di rinnovi contrattuali (a preventivo iscritte tra gli accantonamenti), il costo del personale diminuisce di 804 mila euro rispetto al Consuntivo 2024 a fronte di un sostanziale mantenimento del numero di unità tra il 31.12.2024 e il 31.12.2025 (riduzione di 6 unità).

- Oneri diversi di gestione: l'incremento di 686 mila euro è dovuto principalmente all'adeguamento dei costi di Iva intercompany sui beni, oltre a quote associative, finanziate dai fondi regionali per l'autosufficienza del sangue e spese legali (+75 mila euro rispetto al preventivo, ma in riduzione di 84 mila euro rispetto al consuntivo 2024).

- Ammortamenti: il consuntivo si è attestato su un importo più alto della stima iniziale per 1,572 milioni di euro, compensato dalla variazione dell'aggregato di ricavi "Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio".

- Svalutazioni: l'importo risulta in diminuzione di 371 mila euro rispetto al Preventivo. In chiusura di esercizio, si è verificata la

congruità dei fondi svalutazione crediti esistenti e si è proceduto all'adeguamento del fondo svalutazione crediti accantonando, sulla base dei criteri stabiliti dal Percorso Attuativo della Certificabilità, l'importo di 721 mila euro.

- Accantonamenti: gli accantonamenti a fine esercizio risultano pari a 10,087 milioni di euro, inferiori per 6,096 milioni di euro rispetto al dato a preventivo, dovuto principalmente dalla differente classificazione degli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale dipendente (nel preventivo classificato tra i costi di personale). Per ulteriori dettagli rinvia al dettaglio contenuto nella Nota Integrativa.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI: la voce, costituita quasi esclusivamente dagli interessi passivi relativi agli interessi sui mutui, registra una diminuzione di 439 mila euro, dovuta alla riduzione dell'Euribor di riferimento.

D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI: il saldo netto di complessivi 9,5 milioni di euro a consuntivi è significativamente superiore al dato del preventivo, pari a 1,2 milioni di euro (il consuntivo 2024 si è attestato a 11,824 milioni di euro), è ed dovuto all'impatto delle sopravvenienze e delle insussistenze, dettagliate e commentate nei prospetti di Nota Integrativa, a cui si rinvia.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- ☒ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ☒ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- ☒ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ☒ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- ☒ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- ☒ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- ☒ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- ☒ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- ☒ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- ☒ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Di più, è premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

che non sono stati capitalizzati costi di sviluppo, di impianto e di ampliamento.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

La metodologia di calcolo del costo delle rimanenze di magazzino e di reparto applicata è il costo medio ponderato annuale dell'esercizio, raggruppato per singole categorie omogenee di beni. La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata secondo tariffe aggiornate dopo Accordo Stato-Regione giugno 2021.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Complessivamente i crediti sono variati da euro 152.798.052 del 2024 a euro 176.558.993 del 2025, registrando un incremento pari a euro 23.760.941.

Collegio ha verificato la recuperabilità dei crediti attraverso un esame a campione degli stessi. Dal lavoro svolto, ritiene sostanzialmente congrui i fondi svalutazione crediti iscritti nel presente bilancio dell'Azienda.

Per quanto riguarda il dettaglio dei crediti per anno di formazione, si rimanda allo specifico paragrafo della Nota integrativa.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2025.)

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ha completato le verifiche sull'adeguatezza dei fondi rischi ed oneri nella seduta dell'8 aprile 2026.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Complessivamente i debiti risultano variati da euro 192.128.443 del 2024 ad euro 205.053.102 del 2025, registrando un aumento pari a euro 12.924.658,72.

Per quanto riguarda il dettaglio dei debiti per anno di formazione, si rimanda allo specifico paragrafo della Nota integrativa.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

Al 31.12.2025, l'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato con le modalità previste dall'art. 9 del DPCM 22/09/2014 della Circolare MEF del 22/7/2015, si è attestato a - 14,68 giorni a fronte di - 11,42 giorni del 2024. Il Collegio precisa che l'algoritmo di calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato tenendo conto del termine di pagamento di 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura, che, con la trasmissione elettronica, coincide con la data di emissione.

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 3.138.603,18
Beni in comodato	€ 7.873.379,27
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 0,00
Garanzie ricevute	€ 12.816.991,50
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 0,00

(Eventuali annotazioni)

Si evidenzia che:

- La voce "Canoni leasing ancora da pagare" comprende i canoni relativi a due contratti di leasing accessi dall'Azienda e relativi agli impianti di cogenerazione e trigenerazione del Policlinico e dell'Ospedale di Baggiovara;
- La voce "Beni in comodato" comprende i beni di terzi detenuti in conto deposito nei due stabilimenti ospedalieri, i beni di terzi ricevuti in comodato e licenze software in uso di terzi;
- la voce "Garanzie ricevute" comprende garanzie fidejussorie prestate all'azienda da parte delle ditte aggiudicatarie di contratti di forniture, come previste dall'art. 103 del D. Lgs. 50/2016.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ired)

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 2.262.426,94
I.R.E.S.	€ 200.000,00



Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 189.420.293,90
Dirigenza	€ 84.698.961,03
Comparto	€ 104.721.332,87
Personale ruolo professionale	€ 761.269,61
Dirigenza	€ 733.394,99
Comparto	€ 27.874,62
Personale ruolo tecnico	€ 20.984.731,53
Dirigenza	€ 583.856,30
Comparto	€ 20.400.875,23
Personale ruolo amministrativo	€ 13.181.800,86
Dirigenza	€ 1.710.457,20
Comparto	€ 11.471.343,66
Totale generale	€ 224.348.095,90

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Il personale dipendente in servizio al 31 dicembre 2025 è complessivamente pari a 4.115 unità con un decremento di 6 unità rispetto al personale in servizio al 31 dicembre 2024.
L' esecuzione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP) nel corso del 2025, è stata rivista e rimodulata al fine di favorire la riduzione delle liste di attesa. Su queste indicazioni, l'Azienda ha predisposto il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2025 - 2027, che è stato approvato con Delibera della Regione Emilia-Romagna n. 1230/25 e adottato dall'AOU Modena con delibera n. 230 del 25/09/2025.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

- Procedure ordinarie di reclutamento: nel corso del 2025 l'Azienda ha espletato le ordinarie procedure per il reclutamento di personale con contratto a tempo determinato, indeterminato e libero professionale.
- Attività straordinaria ed urgente per fronteggiare l'emergenza sanitaria: sono state bandite le seguenti procedure selettive:
 - n. 4 procedure di reclutamento art. 2 ter l. 27/2020 e s.m.i.;
 - n. 3 procedure d'urgenza (bandi "aperti" di manifestazione di interesse) emesse ai sensi del D.L. 73/2022 e s.m.i. cd. "Decreto Milleproroghe" per conferimento di incarichi libero-professionali a:
 - a) dirigenti medici in quiescenza, in base al quale si è fatto ricorso a n. 6 medici in quiescenza
 - b) medici in formazione specialistica, in base al quale si è fatto ricorso a n. 23 Medici in Formazione Specialistica, medici Abilitati e iscritti all'ordine con esperienza nei codici d'emergenza di bassa complessità, in base al quale si è fatto ricorso a n. 2 medici.

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*
- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*
- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*
- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*
- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad _____ che risulta essere _____
con il dato regionale nonché nazionale, mostra un _____ rispetto all'esercizio precedente.
_____ istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale _____

stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 252.148.702,48

Importo (A+B)	€ 25.637.074,91
Immateriali (A)	€ 392.914,71
Materiali (B)	€ 25.244.160,20

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -914.996,05
Proventi	€ 0,00
Oneri	€ 914.996,05

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 9.518.477,46
Proventi	€ 15.290.469,48
Oneri	€ 5.771.992,02

Eventuali annotazioni

Ricavi

Nel corso del 2025, i contributi in conto esercizio assegnati all'Azienda ammontano a 138.858.497 milioni di euro. Per l'elenco dettagliato delle assegnazioni, si rinvia alla tabella 51 della Nota Integrativa e all'apposito paragrafo della Relazione sulla Gestione del Direttore Generale.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale. Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 56.795,38
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 2.428.422,60

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva: che il Collegio, al fine di valutare il rischio connesso al contenzioso in corso al 31 dicembre 2025, ha svolto una serie di verifiche sull'adeguatezza dei criteri utilizzati, nonchè all'invio delle lettere ai legali (circularizzazioni), così come previsto dai principi di revisione, ed alla conseguente analisi di coerenza delle risposte pervenute rispetto alle stime effettuate dall'Azienda. Da tale analisi non sono emersi elementi di rilievo.

Emiro Giunta - Pret. 05/05/2026-0464353-E



Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il Collegio nel prendere atto del conseguimento della perdita di esercizio da parte dell'Azienda, precisa che il ripiano della stessa da parte della Regione Emilia Romagna è già stato da quest'ultima stabilito, ai sensi e con le modalità previste nelle Delibera n. 600 del 20/04/2026, nella quale si precisa:

"preso atto che, a seguito della procedura annuale di verifica dell'equilibrio dei conti sanitari regionali, effettuata ai sensi dell'articolo 1, comma 174 della legge n. 311 del 2004 da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti sulla base dei dati consolidati regionali presentati in sede di CE IV trimestre 2025, si è evidenziato un disavanzo sanitario potenziale pari a 92.186.000,00, a cui la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura integrale provvedendo con D.G.R. n. 600 del 20/04/2026, ad applicare al Bilancio finanziario gestionale 2026-2028, anno di previsione 2026, la quota di euro 92.186.000,00 accantonata nel risultato di amministrazione al 31.12.2025 e già destinata al ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizio pregresso in forza della D.G.R. n. 599 del 20/04/2026 di approvazione del Progetto di Legge di Rendiconto generale della Regione Emilia-Romagna per l'esercizio 2025".

Ne consegue quindi che, al termine del percorso previsto, il Patrimonio Netto dell'Azienda non risulterà compromesso dalla perdita dell'esercizio 2025. Il Collegio precisa anche che dall'esame della Delibera citata, il ripiano della perdita sarà contestuale all'approvazione dei bilanci da parte della RER, il che comporterà anche il ripristino delle risorse finanziarie.

Ai sensi di quanto esposto nella presente relazione e di quanto riportato sopra in merito al ripiano della perdita di esercizio, il Collegio non ha ulteriori osservazioni in merito al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 dell'Azienda.

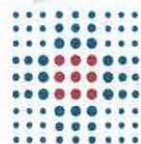
Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO SINDACALE

R. W. B. L.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

Comitato d'Indirizzo
Il Presidente

Al Direttore Generale
Azienda Ospedaliero-Universitaria
di Modena
Ing. Luca Baldino

Oggetto: *Parere del Comitato d'Indirizzo sul Bilancio di Esercizio 2025 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena.*

Nella seduta del 06 maggio 2026 è stato illustrato, ai componenti del Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, il Bilancio di Esercizio 2025 per l'espressione del parere, ai sensi dell'art. 9, comma 6, della Legge Regionale n. 9 del 16.07.2018.

L'Azienda ha adottato il suo bilancio economico d'esercizio 2025 con la Deliberazione del Direttore Generale n. 92 del 30.04.2025.

Il Comitato d'Indirizzo rileva che l'Azienda presenta una perdita d'esercizio pari ad € 7.956.311,75.

Pertanto, i componenti presenti del Comitato d'Indirizzo, ad esclusione della Dr.ssa Rolli assente giustificata, esprimono il proprio parere favorevole all'unanimità sul Bilancio di Esercizio 2025 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, ai sensi dell'art. 9, comma 6, della Legge Regionale n. 9 del 16.07.2018.

Distinti saluti.

Modena, 6 maggio 2026

Il Presidente
Dott. Fausto Nicolini



Prot. n. 6 /2026

Modena, 8 Maggio 2026

DELIBERAZIONE

L'anno duemilaventisei, il giorno otto del mese di Maggio (08.05.2026) alle ore 14.30 si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Modena in modalità di videoconferenza e in presenza presso la sala del Consiglio dell'Amministrazione Provinciale (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione.

L'elenco presenze è depositato agli atti con protocollo della C.T.S.S. n. 4/2026 in allegato alla relativa convocazione.

Il Presidente Massimo Mezzetti, constatata la validità della seduta, pone in trattazione il seguente argomento all'ordine del giorno:

- Acquisizione del parere della C.T.S.S. sui Bilanci di esercizio 2025 dell'Azienda U.S.L. di Modena e dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

Visto l'art. 6 della Legge Regionale 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni "Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del servizio sanitario regionale" che prevede che i bilanci di esercizio delle Aziende sanitarie vengano sottoposti al parere della Commissione assembleare Politiche per la salute e politiche sociali prima dell'approvazione da parte della Giunta Regionale;

Vista la deliberazione Assembleare n. 120 del 12 luglio 2017 "Piano sociale e sanitario 2017-2019" (proposta della Giunta Regionale n. 643 in data 15 maggio 2017) che, tra le norme introdotte, ridefinisce per la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria funzioni di indirizzo, consultive, propulsive, di verifica e controllo;

Inoltre la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria "esprime parere obbligatorio sul bilancio economico preventivo e sul bilancio di esercizio delle Aziende sanitarie presenti nell'ambito territoriale di riferimento, trasmettendo alla Regione eventuali osservazioni";

Visto l'art 6, lettera c), del Regolamento per il funzionamento della C.T.S.S. della provincia di Modena "Funzioni della Conferenza";

Tenuto conto della nota Prot. 13.04.2026/0369543_U dell'Assessore regionale alle Politiche per la Salute Dott. Massimo Fabi avente oggetto "Approvazione dei Bilanci d'esercizio 2025 delle Aziende sanitarie ai sensi del D.lgs. n. 118/2011- Parere delle Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie (CTSS)";

Udite le ampie illustrazioni sugli aspetti essenziali di carattere economico-finanziario e sui principali dati di attività relativi all'esercizio 2025, svolte rispettivamente dal Direttore Generale Dott. Mattia Altini per l'Azienda U.S.L. di Modena e dal Direttore Generale Ing. Luca Baldino per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena;

Con voti unanimi

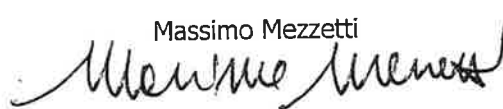
DELIBERA

- di approvare i Bilanci di esercizio 2025 dell'Azienda USL di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena
- di allegare al presente atto copia del materiale utilizzato per le sopracitate illustrazioni;
- di trasmettere il presente atto alle Aziende Sanitarie per la puntuale trasmissione del parere alla Regione Emilia Romagna.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Presidente

Massimo Mezzetti



Il segretario verbalizzante
Monica Benassi

