

---

**INFORMAZIONI****PERSONALI**

Nome e Cognome Alessandra Bruschi  
Indirizzo  
PEC/Mail  
Data e Luogo di nascita

---

**ESPERIENZA****LAVORATIVA**

- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
    - Principali mansioni e responsabilità
- Da Ottobre 2021*  
**ASC CREMONA SOLIDALE** – via Zocco 21, Cremona  
**DIRETTORE GENERALE**  
Azienda Speciale del Comune di Cremona che risponde ai bisogni assistenziali, sociali e socio-sanitari. Fatturato: 23 MLN€ - Dipendenti e Collaboratori: 500
- Maggio 2020 – Settembre 2021*  
**ISTITUTO DI SICUREZZA SOCIALE (ISS) - OSPEDALE DI STATO, Repubblica di San Marino**  
**DIRETTORE GENERALE**  
Previdenza, Sanitario, Socio-sanitario, Sociale e Previdenza. Rapporti con OMS e internazionali. Fatturato: 600 MLN€ - Dipendenti e Collaboratori: 1.250
- Settembre 2019 - Maggio 2020*  
**REGIONE LOMBARDIA - Direzione Generale Welfare**  
Distacco parziale 15/09/2019-14/02/2020 - **UO Programmazione**  
Distacco tempo pieno 15/02/2020 **DIRIGENTE UO CONTROLLO STRATEGICO DGR n. XI/2830**  
Raccordo tra Direzione Welfare e Bilancio; Controllo Strategico e di Gestione; Rischio Clinico; Funzioni non tariffate e maggiorazioni tariffarie ex. L.R.7/2010; supporto costruzione modelli tariffari.
- Febbraio 2019 – Settembre 2019*  
**ASST DI MANTOVA** - strada Lago Paiolo, Mantova (Italia)  
**DIRIGENTE S.C. GESTIONE OPERATIVA (dal 1/4/2019) e DIRIGENTE f.f. S.C. CONTROLLO DI GESTIONE E FLUSSI INFORMATIVI (dal 16/2/2019 al 31/3/2019 e dal 2/9/2019).**
- Gennaio 2016 – Febbraio 2019*  
**ASST CREMONA** (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) – viale Concordia 1, Cremona  
**DIRETTORE AMMINISTRATIVO**  
Fatturato: 280 MLN€ - Dipendenti e Collaboratori: 2.750
- Marzo 2011 – 3 Gennaio 2016*  
Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” MANTOVA - strada Lago Paiolo, Mantova (Italia)  
**DIRIGENTE S.C. CONTROLLO DI GESTIONE E FLUSSI INFORMATIVI**  
Programmazione & Controllo, Flussi Informativi, Pianificazione Strategica e Programmazione Operativa asset produttivi. *Ottobre-Dicembre 2015: Distacco parziale presso Direzione Generale Welfare – RL*
- Settembre 2008 – Settembre 2010*  
*(segue astensione obbligatoria per maternità Settembre 2010 – Febbraio 2011)*  
Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” MANTOVA - strada Lago Paiolo, Mantova (Italia)  
**DIRIGENTE S.C. GESTIONE AMMINISTRATIVA DEI SERVIZI SANITARI**  
Servizi Ambulatoriali e di Ricovero di back e front office, Libera Professione & Convenzioni attive/passive, supporto ai Dipartimenti Gestionali, programmazione strategica e operativa.
- Febbraio 2004 – Settembre 2008*  
**ISTITUTO CLINICO HUMANITAS** – via Manzoni 56, Rozzano (MI-Italia)  
**GESTIONE OPERATIVA AREA INPATIENT (SALE OPERATORIE, DEGENZE)**  
Pianificazione, programmazione e gestione degli asset produttivi (sale operatorie, posti letto e ambulatori) per linee commerciali.
- Giugno 2002 – Febbraio 2004*  
**TNT LOGISTICS ITALIA** - Assago (MI – Italia)  
**LOGISTICS ANALYST – BUSINESS DEVELOPMENT**  
Analisi tecnico/economica dei sistemi logistici di deposito e distribuzione.
-

---

**TITOLI PROFESSIONALI****(Incarichi, Docenze, Abilitazioni)**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

Inserimento nell'**ELENCO NAZIONALE DEI SOGGETTI IDONEI ALLA NOMINA DI DIRETTORE GENERALE** delle Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere e altri Enti del SSN.

- **Regione Lombardia:** elenco idonei Direttori Generali - Dicembre 2018
- **Regione Emilia Romagna:** elenco idonei Direttori Generali - Marzo 2019
- **Regione Lazio:** elenco idonei Direttori Generali – Aprile 2019
- **Regione Lombardia:** elenco idonei Direttori Amministrativi e Direttori Sociosanitari (feb 2019)
- **Regione Liguria:** elenco idonei Direttori Amministrativi e Direttori Sociosanitari (lug 2021)

*Anni 2019 – 2018 –2017–2016*

**AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali** – via Puglie 23, Roma

Inserimento nell'**ALBO DEGLI ESPERTI E COLLABORATORI AGENAS:**

**ANNO 2019 e 2018** aree Economico/Giuridica, Clinico/Organizzativa/Epidemiologica/ Sociale, Trasparenza ed Integrità dei Servizi Sanitari.

**ANNO 2017** aree Giuridico/Amministrativa e della Formazione Manageriale Ricerca e dei Rapporti Internazionali -Trasparenza ed integrità dei servizi sanitari.

**ANNO 2016** area Economico/Gestionale.

*Ottobre 2015 - Dicembre 2015*

**Direzione Generale Welfare – Regione Lombardia** – P.zza Lombardia, Milano

Distacco parziale (3 giorni/settimana) presso Direzione Generale Welfare.

Incarico di componente esterno nel **GRUPPO DI LAVORO ATTUAZIONE DELLA LEGGE 23/2015 (RIFORMA SANITARIA)** Decreto n. 7789 del 25/09/2015

*Luglio 2015-Novembre 2015*

**Direzione Generale Salute – Regione Lombardia**

Componente del **GRUPPO DI APPROFONDIMENTO TECNICO (GAT)** revisione delle tariffe di rimborso spese **trasporto dei pazienti nefropatici** (Protocollo n. 22609 del 28/7/2015)

*Aprile 2015 - Marzo 2016*

**Direzione Generale Salute – Regione Lombardia**

Incarico di componente esterno nella **COMMISSIONE PER LA VALUTAZIONE DEI PROGETTI DI RIORDINO DELLA RETE D'OFFERTA PRESENTATI DALLE AZIENDE OSPEDALIERE/AZIENDE SANITARIE LOCALI** (Decreto n. 3063 del 17/04/2015)

*Anni Accademici 2019-2020 e 2018-2019*

**Università degli Studi di Brescia**

Docente al Corso di Laurea in Fisioterapia

**ORGANIZZAZIONE ED ECONOMIA AZIENDALE** – sede di Mantova (2019-2020)

**ORGANIZZAZIONE ED ECONOMIA AZIENDALE** – sede di Cremona (2018-2019)

*Anni Accademici 2013-2014 e 2012-2013*

**Università degli Studi di Milano** – sede di Mantova (Italia)

Docente al Corso di Laurea in Logopedia

**ECONOMIA AZIENDALE** – sede di Mantova

*Ottobre 1996 – Dicembre 2001*

**Università degli Studi di Pavia** – Pavia (Italia)

**COLLABORAZIONI A TEMPO PARZIALE** Ufficio Affari Internazionali (front office), Facoltà di Medicina (back-office), Facoltà di Economia (front-office)

---

---

**TITOLI FORMATIVI****(Corsi Manageriali, Master)**

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
- Principali materie
- Qualifica conseguita

29 Ottobre – 2 Dicembre 2020

Intercontact – Repubblica di San Marino, Ospedale di Stato

**Corso Manageriale MANAGEMENT PER IL CAMBIAMENTO** (54 ore)

Luglio 2016 – Giugno 2017

**Polis Lombardia** (ACCADEMIA DI FORMAZIONE PER IL SERVIZIO SOCIO SANITARIO LOMBARDO) – via Pola, Milano (Italia)

**CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORI DI AZIENDA SANITARIA - DIAS** (160 ore). Votazione: 100/100

Tesi finale: *“Modelli organizzativi per la gestione della Cronicità. Evoluzione del SSL con la Legge 23/2015: la presa in carico dei pazienti con scompenso cardiaco cronico”*.

Febbraio 2011 – Marzo 2012

**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)

**EMMAS X - EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE E SOCIO ASSISTENZIALI** (270 ore). Superamento esame con lode. Progetti finali:

- *Progetto di gruppo: Rete Diabetologica: analisi e proposte di riprogettazione delle rete diabetologica nell’ASL di Torino.*
- *Progetto individuale: La riorganizzazione della Struttura Controllo di Gestione e Flussi Informativi nell’Azienda Ospedaliera di Mantova.*

Gennaio 2002 – Settembre 2002

**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)

**MASTER IN MANAGEMENT DEI TRASPORTI, DELLE INFRASTRUTTURE E DELLA LOGISTICA** (800 ore) - Stage svolto presso la *TNT Logistics Italia* - Milano.

Dicembre 2001

**Università degli Studi di Pavia** – Pavia (Italia)

**LAUREA IN ECONOMIA AZIENDALE** (indirizzo *Marketing e Gestione*)

Tesi: *«Applicazione del Marketing Relazionale ai beni di largo consumo»*

Gennaio – Luglio 2001 Periodo di studio all’estero (Progetto Socrates/Erasmus) presso la **Business School** di Aarhus (Danimarca).

---

**DOCENZE, CORSI,  
CONVEGNI  
E CONGRESSI**

- Date (da – a)

- 28 Settembre 2021

Repubblica di San Marino

Relatore al **Seminario di Formazione per Giornalisti** (Ordine dei Giornalisti e Fondazione Giornalisti Emilia Romagna, Consulta per l’Informazione della Repubblica di San Marino): *“Comunicare la Pandemia: i numeri, la scienza, la verità, la gente, la libertà”*.

- 1 Settembre 2021

**Presentazione Progetto Nuovo Ospedale di Stato** – Repubblica di San Marino.

*Istituto Sicurezza Sociale, Politecnico di Milano,*

- 21 Febbraio 2020

**DEMM (Università Statale di Milano) - Cerimas (Università Cattolica) – Cergas (Università Bocconi) – CUSAS (Università di Firenze)** – Milano (Italia). Laboratorio *La logistica del Paziente (LLP)*. Commissione per la valutazione dei progetti fine corso (tema: gestione operativa).

- 9 Novembre 2019

**Congresso Regionale FADOI Lombardia** - Cremona Fiere

Relatore: *“Innovazione dei modelli di organizzazione delle cure: l’equilibrio dinamico tra governo clinico e gestione operativa”*.

- 10 Aprile 2019

**Polis Lombardia** – via Pola, Milano (Italia)

Partecipazione al Corso *“Palestra di Responsabilità - La gestione dei collaboratori e del team”*.

- 3 Aprile 2019

**Polis Lombardia** – via Pola, Milano (Italia)

Partecipazione al Corso *“Palestra di Responsabilità - Leadership e Relazione”*

- 27 Febbraio 2019

**Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori** – Via Venezian, 1 – Milano (Italia)

Partecipazione al Convegno *“Meeting sull’Innovazione Digitale in Sanità”*

---

- 15 Febbraio 2019  
**Università di Parma** – Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma (Italia)  
Partecipazione al Convegno “*Promuovere le competenze manageriali per i professionisti*”
- Anno 2018 (16 Aprile – 28 Maggio – 24 Settembre – 12 Novembre – 3,4 Dicembre)  
**SDA Bocconi** – via Bocconi 8, Milano (Italia)  
Partecipazione al **Network DASP (Direttori Aziende Socio Sanitarie Pubbliche)**
- 18-19 Ottobre 2018  
Palazzo Cattaneo – Cremona  
**IX Convegno MePAIE 2018 - Mercato della Pubblica Amministrazione Italia ed Europa**
- Marzo – Maggio 2018 (21/22 Marzo – 10 Aprile – 22/23 Maggio)  
**Business School24**  
Master di specializzazione “*Public Speaking e sviluppo delle capacità relazionali*”
- 6 Ottobre 2017  
**DEMM (Università Statale di Milano) - Cerismas (Università Cattolica) – Cergas (Università Bocconi) – CUSAS (Università di Firenze)**. Relatore al Laboratorio *La logistica del Paziente (LLP)*. Tema: **Modelli di Cronicità: il ruolo delle ASST nella Presa in Carico della riforma lombarda**.
- 6-9 Settembre 2017  
**Karolinska Institutet e Universitet** – Stockholm, Svezia  
Partecipazione allo Study Tour organizzato dal Laboratorio *La logistica del Paziente (LLP- DEMM/ Uni Statale di Milano, Cergas/ Bocconi, Cerismas/ Cattolica, CUSAS/Uni Firenze)*. Tema: **Management, applicazione modelli lean e gestione della Cronicità**.
- 29 Giugno 2017  
**EUPOLIS – Regione Lombardia** – Piazza Città di Lombardia, Milano (Italia)  
Consegna diplomi Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Azienda. Presentazione tesi: “*Modelli organizzativi per la Cronicità: la presa in carico dei pazienti con scompenso cardiaco cronico*”.
- Anni 2016 -2017 -2018 (Marzo-Novembre)  
**SDA Bocconi** – via Bocconi 8, Milano (Italia)  
Partecipazione al **Network DASP (Direttori Aziende Socio Sanitarie Pubbliche)**. Tema: **Management Sanitario** (4 incontri di 5 ore per anno).
- Da Febbraio 2016 ad oggi  
**Eupolis** – via Pola, Milano (Italia)  
Partecipazione alla Comunità di pratica dei Direttori Amministrativi della Lombardia (SSL)
- 20 Luglio 2016  
**Regione Lombardia** – piazza Città di Lombardia 1, Milano (Italia)  
Partecipazione al Convegno Sistemi di Valutazione della Performance: la qualità dei sistemi Regionali.
- 23 Febbraio 2016  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Relatore alla Tavola Rotonda consegna diplomi **EMMAS XIV**. Tema: **Nuove Strade per produrre valore nel sistema sanitario: le prospettive degli attori**.
- 9 Luglio 2015  
**Cerismas (Università Cattolica) – Cergas (Università Bocconi) – Milano (Italia)**  
Relatore al Laboratorio *La logistica del Paziente*. Tema: **Modelli logistico organizzativi per la gestione del paziente chirurgico**. Strumenti e metodologie per *benchmarking*.
- 14 Aprile 2014  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Relatore al **Network DASP (Direttori Aziende Sanitarie Pubbliche)**. Tema: **La centralità del Management in Sanità**.
- 5 Marzo 2014  
**Università degli Studi di Bologna** – via San Giacomo 12, Bologna  
Relatore al seminario *Direzione Sanitaria 3.0*. Tema: **Operations Management in Sanità**.
- 27 Giugno, 18 Settembre 2013  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Partecipazione al *Network Controller 2013*. Tema: **Valutazioni e Analisi Costi in Sanità**.
- 7 Giugno 2013  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Relatore al *Master in Management per la Sanità*. Tema: **Valutazione della Performance**.
- 17 Maggio 2013  
**SDA Bocconi/Academy of Health Care Management and Economics** – Milano (Italia)  
Partecipazione al Convegno **La valutazione delle performance in Sanità**.

- 8-9 Novembre, 12-14 Dicembre 2012  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Partecipazione al corso sulla **Misurazione e il Governo dei Costi in Sanità**.
- 19 Ottobre 2012  
**SDA Bocconi & Molnycke** Roma (Italia)  
Relatore al seminario *L'efficienza in Sala Operatoria: migliorare la performance in sicurezza. Tema: Analisi Indicatori e attività di Sala Operatoria*.
- 8 Ottobre 2012  
**Eupolis Lombardia** — Milano (Italia)  
Partecipazione al Corso **Il Procedimento Amministrativo**.
- 18 Aprile 2012  
**SDA Bocconi/Academy of Health Care Management and Economics** — Milano (Italia)  
Partecipazione al Convegno **Le scelte strategiche nelle Aziende Sanitarie Pubbliche: il ruolo dei sistemi di misurazione**.
- 21 Settembre 2011  
**CIPOMO (Collegio Italiano dei Primari Oncologi Medici Ospedalieri)** – Hilton, Milano (Italia)  
Relatore: *Terapia adiuvante: tra efficacia e sostenibilità*. Tema: **Misurazione dei Costi in Oncologia**.
- 25-27 Maggio 2011  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Partecipazione al corso **Costruire il cruscotto direzionale per governare l'Azienda Sanitaria**.
- 1-3 Aprile 2009  
**SDA Bocconi** – via Bocconi, Milano (Italia)  
Corso di formazione **Gestire le Funzioni Amministrative nelle Aziende Sanitarie: organizzazione gestione, cambiamento**.
- 20-21 Giugno 2007  
**Istituto Internazionale di Ricerca** - Roma (Italia)  
Partecipazione al Corso **Modelli per una gestione efficiente delle Sale Operatorie**.
- 23-24 Marzo 2007  
**SIAARTI/SIA/IPASVI** Villa Erba, Cernobbio (CO) -Italia  
Partecipazione, in qualità di **relatore**, al Congresso Nazionale - III Edizione *La Day Surgery: ieri, oggi, domani*. Tema: **Day Surgery: modelli organizzativi**.
- 12-13 Gennaio 2007  
**Società Italiana di Artroscopia/ Associazione Ligure Artroscopia** - Finale Ligure (SV) - Italia  
Relatore al Corso Nazionale XIV Meeting - Tema: **Day Surgery in Ortopedia**.

### ULTERIORI COMPETENZE PUBBLICAZIONI

Anno 2014 - *Mecosan* (n. 87/2013 pag 81-100, Anno 2014). **“PROPOSTA DI MODELLI ORGANIZZATIVI DI RETE OSPEDALE-TERRITORIO PER LA GESTIONE DELLE CRONICITÀ”**.  
Autori: M. Veglio, S. Balestrini, L. Bensi, A. Bruschi, A. Frediani, L. Guidolin, C. Carbone.

Anno 2012 - Collaborazione stesura articolo *Rapporto OASI 2012* (Parte III, Pagina 439–460)  
**“GLI ASSETTI ORGANIZZATIVI A SUPPORTO DELLA GESTIONE OPERATIVA: ESPERIENZE A CONFRONTO”**. Pubblicazione on line [www.cergas.unibocconi.it](http://www.cergas.unibocconi.it). Autori: I. Giusepi, F. Lega, S. Villa.

### CONOSCENZE LINGUISTICHE

**Italiano:** madrelingua  
**Inglese:** ottimo (scritto e parlato)

### ALTRO

Ottime competenze gestionali e relazionali  
Leadership

Il presente Curriculum Vitae è redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione, in relazione agli stati, qualità personali e fatti elencati nell'articolo 46 del D.P.R. 445/2000. La sottoscritta è consapevole che le dichiarazioni sostitutive rese ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, sono considerate fatte a pubblico ufficiale e che, nelle ipotesi di falsità in atti e di dichiarazione mendace, incorre ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. 445/2000 nelle sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

Si autorizza ai sensi del D.Lgs. 196/2003 e del Reg. (UE) 27/04/2016, n. 2016/679, l'utilizzo dei propri dati personali ai soli fini della presente procedura.

Marzo 2022

Alessandra Bruschi