

Curriculum Vitae Europass

Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità, ai sensi degli articoli 46 e 47 dello stesso decreto 445/00 quanto segue:

Informazioni personali

Cognome(i)/Nome(i)

Paoli Riccardo-Mario

Nato a

il

Indirizzo(i)

Telefono(i)

pec

e-mail

Occupazione

Dirigente Sanità Pubblica

Esperienza professionale

Dal 10/08/2015 a tutt'oggi

Lavoro o posizione ricoperti

Direttore Amministrativo

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Inrca. Istituto Nazionale di Ricovero e Cura per Anziani

Dal 22/4/2014 al 09/08/2015

Lavoro o posizione ricoperti

Dirigente Amministrativo di ruolo con incarico di Direttore dell' Area Dipartimentale e si Struttura Complessa "Politiche del Personale" presso l' ASUR Marche di Ancona.

Principali attività e responsabilità

Attività di Indirizzo, Coordinamento e Controllo aziendale delle attività di Gestione del Personale. L'incarico comprende la Responsabilità delle Relazioni Sindacali Aziendali presso la Direzione Generale e la partecipazione ai tavoli di trattativa aziendali.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Direzione Generale Asur Marche.

Tipo di attività o settore

Politica di Reclutamento e Gestione del Personale

Dal 22/4/2013 al 21/4/2014

Comando alla Azienda Usl2 di Lucca con incarico di Direttore Sc Politiche e Sviluppo del Personale

Dal 1/1/2009 al 21/4/2013

Lavoro o posizione ricoperti

Dirigente Amministrativo di ruolo con incarico di Struttura Complessa e di "Area Dipartimentale Gestione Risorse Economiche del Personale e Relazioni Sindacali"

Principali attività e responsabilità

Coordinamento aziendale delle attività di Gestione del Personale. L'incarico comprende la Responsabilità delle Relazioni Sindacali Aziendali presso la Direzione Generale e quindi la partecipazione ai tavoli di trattativa aziendali.

Dal 1/4/2011 l'incarico comprende anche la Responsabilità ad interim dell'Area Dipartimentale Politiche del Personale

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Direzione Generale Asur Marche.

Tipo di attività o settore

Politica di Reclutamento e Gestione del Personale

Dal 1/10/2007 al 31/12/2008

Lavoro o posizione ricoperti

Dirigente amministrativo di ruolo con incarico di Responsabile Area Progetto Risorse Umane presso la Direzione Generale Asur e con incarico di Struttura Complessa della U.O. Gestione Risorse Umane presso l' Asur, ZT n. 1 di Pesaro.

Principali attività e responsabilità

L'incarico comprende oltre alle attività di Gestione del Personale la Responsabilità delle Relazioni Sindacali presso la Direzione Generale.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Asur Marche.

Tipo di attività o settore

Gestione del Personale

Dal 12/4/2006 al 30/9/2007

Lavoro o posizione ricoperti

Dirigente amministrativo (di ruolo dal 1/1/2007) con incarico di Direttore di Struttura Complessa della U.O. Staff e Trattamento Economico del Personale.

Principali attività e responsabilità

Responsabilità della Gestione del Personale e attività in Staff alla Direzione Generale

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore di Pesaro

Dal 12/4/2001 al 11/4/2006

Lavoro o posizione ricoperti

Dirigente amministrativo con Incarico ex articolo 15 septies D.Lgs 502/1992 di Struttura Semplice "Trattamento Economico"

Principali attività e responsabilità

Responsabile Settore Economico Gestione del Personale

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore di Pesaro

Dal 1/7/1998 al 11/4/2001

Lavoro o posizione ricoperti

Collaboratore Amministrativo e Collaboratore Amministrativo Esperto

Principali attività e responsabilità

Funzionario presso U.O. Economato e U.O. Gestione del Personale;

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda Ospedaliera Ospedale San Salvatore di Pesaro

Dal 1/1/1995 al 30/6/1998

Libero Professionista esercente l'attività di Dottore Commercialista in Ancona

Verifiche Professionali e
Gestionali

Dal 12/4/2001 a tutt'oggi

Tutte le verifiche effettuate sino ad oggi sia Direttore Generale, dal Collegio Tecnico che dal Nucleo di Valutazione in relazione agli incarichi si struttura e agli obiettivi di budget conferitimi dal 12/4/2001 ad oggi hanno avuto esito positivo al 100%.



- 15/11/2018, **Azienda Sanitaria Locale Torino 4**, incarico di CTP nel giudizio in riassunzione ex art. 392 cpc avanti la Corte di appello di Torino sez. Lavoro per una causa promossa da 61 Dirigenti sanitari non medici in materia di determinazione del Fondo di risultato della Dirigenza Spta ai sensi dell'art. 61 del CCNL 5/12/1996 (determina del DG n. 1317 del 15/11/2018);
- Febbraio 2018, **Tribunale di Verbania**. Incarico di Consulente Tecnico di Ufficio per una causa di Lavoro in materia di determinazione del fondo di Risultato della Dirigenza Spta ai sensi dell'art. 61 del CCNL 5/12/1996 per un importo di circa 930.000,00 Euro
- Dal dicembre 2017 al marzo 2018, **Azienda Ospedaliera Marche Nord** di Pesaro, Componente della Commissione Esaminatrice per il concorso pubblico per la copertura di n. 1 posto di Dirigente amministrativo ivi indetto;
- **Fiaso**, da maggio 2017 membro del Comitato tecnico per le Politiche del Personale;
- **ASL n. 2 di Lucca**, dal ottobre 2012 al 21/4/2013, componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione;
- **Comune di Roma**, Luglio 2012, , nomina a **Consulente Tecnico di Parte** nell'ambito di contenzioso inerente la quantificazione di emolumenti stipendiali spettanti.
- **Regione Marche, Componente della Cabina di Regia** : Sistema Risorse umane istituita presso il Servizio Salute della Regione Marche con Decreto del Dirigente n. 196/S04 del 25/11/2010;
- Dal settembre 2009 al marzo 2010, Asur Marche, **Presidente della Commissione Esaminatrice** per il concorso pubblico per la copertura di n. 7 posti di Assistente amministrativo indetto dall'Asur Marche per l'Area Vasta n. 1 di Pesaro;
- Asur Marche, dal ottobre 2009 a dicembre 2012, componente del **Nucleo di Valutazione** Aziendale;
- Dal ottobre 2009 al maggio 2010, Asur Marche, **Consulenza presso l'ARPAM** per prestazioni professionali di carattere amministrativo relative al trattamento economico del personale, gestione fondi e graduazione delle funzioni dirigenziali;
- Dal gennaio 2009 a tutt'oggi, Asur Marche, **Coordinatore e Referente della Direzione Generale in materia di Sanità Penitenziaria** in relazione al trasferimento al SSN delle attività della sanità penitenziaria;
- Dal febbraio 2005 al agosto 2007, Ospedale San Salvatore di Pesaro, **Consulenza presso l'Asur – ZT n. 1 di Pesaro** per prestazioni professionali di carattere amministrativo relative al trattamento economico e previdenziale del personale;
- Luglio 2003, Ospedale San Salvatore di Pesaro, nomina a **Consulente Tecnico di Parte** nell'ambito di contenzioso inerente la quantificazione di emolumenti stipendiali spettanti.
- Delegato a rappresentare l'ASUR e l'Azienda Ospedaliera San Salvatore di Pesaro in Direzione di Progetto nell'ambito del progetto di avvio del – **Sistema Informativo Amministrativo** (software amministrativo unico regionale);



**Istruzione e Formazione
(titoli di studio)**

1985	Diploma di Perito Commerciale
1992	Laurea in Economia e Commercio conseguita presso la facoltà di Economia e Commercio di Ancona
1993	Abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista
1999	Iscrizione nel Registro dei Revisori Contabili
24/5/2019	Ente/Istituto: Università Politecnica delle Marche Titolo: Master di II livello in Management delle Organizzazioni sanitarie a rete – III livello con lode. Valido come corso di formazione manageriale per il conferimento dell'incarico di direttore generale
31/10/2019	Iscrizione all'Elenco Nazionale degli Organismi indipendenti di Valutazione della performance (fascia 3)

**Istruzione e Formazione
(formazione professionale. Discendente)**

2001	MIOS. Management in Sanità - Università di Urbino
2006	Ente/Istituto: SDA Bocconi, Titolo: Management in Sanità. Periodo: dal 10/5/2006 al 30/6/2006 (4 moduli di 3 gg ciascuno)
2009	Ente/Istituto: SDA Bocconi, Titolo: Gestire la funzione amministrativa nelle aziende sanitarie. Periodo: dal 1/4/2009 al 3/4/2009 (3 gg)
2019	Vari corsi di formazione e aggiornamento in materie attinenti la gestione delle Aziende Sanitarie tra cui in particolare:
2007/2012	<ul style="list-style-type: none">• 2010 Maggioli Formazione La negoziazione sindacale. Tecniche efficaci per concludere trattative sindacali di successo.• 2010 Maggioli Formazione La gestione delle Relazioni Sindacali nelle Aziende Sanitarie. Le novità introdotte dalla cd <i> riforma brunetta</i>.• 2010 Cimo Asmd “Fondo di posizione, graduazione degli incarichi e busta paga.”• 2009 Maggioli Formazione Le ultime novità in materia di organizzazione e gestione del personale nelle Aziende Sanitarie”• 2009 Maggioli Formazione “Il nuovo Accordo Nazionale di Lavoro dei Medici di Medicina Generale”;• 2008 Asur Marche, “Strumenti e metodologie per l’analisi e la revisione dei processi”• 2008 Cisel, “La disciplina degli incarichi esterni e delle Cococo e il regime delle attività extra istituzionali autorizzabili nella PA”;



- Pisa, **Azienda UsI Toscana Nord Ovest**, 11/10/2019 docente per il Corso "CCNL Area Comparto, Parte II – Il rapporto di lavoro" (8 ore);
- Pisa, **Azienda UsI Toscana Nord Ovest**, 10/12/2018 docente per il Corso "Il nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del comparto Sanità 2016/2018" (6 ore);
- Udine, **Cisl FP Friuli**, 30/11/2018, docente per il Corso "Attività di Formazione diretta ai dipendenti pubblici e ai Dirigenti sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del comparto Sanità 2016/2018" (6 ore);
- Lamezia Terme, **Cisl FP Calabria**, 16/11/2018, docente per il Corso "Attività di Formazione diretta ai dipendenti pubblici e ai Dirigenti sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del comparto Sanità 2016/2018" (6 ore);
- Bari, **Cisl FP Puglia**, 30/10/2018, docente per il Corso "Attività di Formazione diretta ai dipendenti pubblici e ai Dirigenti sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del comparto Sanità 2016/2018" (6 ore);
- Torino, **Cisl FP Piemonte**, 19/9/2018, docente per il Corso "Attività di Formazione diretta ai dipendenti pubblici e ai Dirigenti sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del comparto Sanità 2016/2018" (6 ore);
- Roma, **Cisl FP Federazione Nazionale**, 13/9/2018, docente per il Corso "Attività di Formazione diretta ai dipendenti pubblici e ai Dirigenti sindacali sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del comparto Sanità 2016/2018" (6 ore);
- Pisa, **Azienda Ospedaliera Universitaria di Pisa**, 13/7/2018, docente per il Corso "Giornata di Studio sul nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del comparto Sanità 2016/2018" (6 ore);
- Roma, **Fiaso**, 22/6/2018, docente per la partecipazione Webinar Politiche del Personale "Percorso CCNL" (1 ora);
- Verona, **Azienda Ospedaliera Universitaria di Verona**, 13/6/2018, docente per il Corso "Il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del comparto Sanità 2016/2018" (6 ore);
- Bologna, **Aaroi Emac**, 10/2/2018, docente per il corso "La Costituzione e la gestione dinamica dei fondi aziendali per il personale Dirigente Medico della Sanità" (6 ore);
- Trieste, **Maggioli Spa**, 29/9/2014, docente per il corso Buste paga e contrattazione integrativa, (7 ore)
- Lamezia Terme, **Core Consulting** 9/6/2014e 10/6/2014, docente per il corso "buste paga in sanità indennità accessorie" (12 ore)
- Oristano, **Media Consult**, 6/12/2013 docente per il corso "Ultime novità normative in tema di personale del Servizio Sanitario Nazionale" (7 ore)
- Rimini, **Cisel**, 5/7/2013 "La contabilità delle paghe Corso per gli uffici stipendi delle Aziende Sanitarie" (7 ore)
- Roma, **Cisel**, 3/12/2012, docente per il corso "I fondi e il trattamento economico del personale dell'Area della Dirigenza del SSN" (7 ore);
- Pisa, **Estav Nord-Ovest**, 29/10/2012, docente per il corso "La Gestione dei Fondi contrattuali Area Comparto e Dirigenza ed il danno erariale" (5 ore);
- Roma, **Cisel**, 22/10/2012, docente per il corso "La costituzione e gestione dinamica dei Fondi aziendali per il personale del Comparto sanità" (7 ore);



- **Pavia, Cisel, 4 e 5/10/2012**, docente per il corso “Il trattamento economico e la costituzione dei fondi in Sanità. Comparto e Dirigenza” (12 ore);
- **Torino, Cisel, 21/5/2012, docente per il corso “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza del SSN (7 ore);**
- **Monselice 16/4/2012**, ULSS n. 17, docente per il modulo “Il nuovo trattamento economico e la costituzione dei fondi contrattuali dopo il D.L. 78/2010 convertito in Legge 122/2010 (6 ore);
- **Torino, Cisel, 2/4/2012, docente per il corso “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del Comparto del SSN (7 ore);**
- **Trieste, 19/3/2012 Core Consulting Spa per Az. Ospedaliera Trieste**, docente per il corso “Il trattamento Economico fiscale e contributivo del Personale” (7 ore);
- **Siena, 28/11/2011 Estav Toscana**, docente per il modulo , docente per il modulo ““IL TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE DELLE AZIENDE SANITARIE, LA COSTITUZIONE DEI FONDI”. (6 ore);
- **Verona, 16 e 17/12/2011 Maggioli Formazione**, docente per il modulo “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza del SSN (11 ore);
- **Ravenna, 7 e 8/11/2011**, Ausl Ravenna, docente per il modulo ““IL TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE, LA COSTITUZIONE DEI FONDI E LE NOVITA’ INTRODOTTE DALLA LEGGE 122/2010”. (11 ore);
- **Milano, Maggioli Formazione per Asl Milano, 28/10/2011**, docente per il Corso Avanzato “Paghe e Contributi” (6 ore); **Milano, Maggioli Formazione per Asl Milano, 16/11/2011 e 19/10/2011**, docente per il modulo “Il trattamento economico e fiscale del Personale” (12 ore);
- **Verona, 6/10/2011 Maggioli Formazione**, docente per il modulo “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del comparto del SSN (11 ore);
- **Roma, 18/7/2011**, Az. Ospedaliera S. Giovanni Addolorata, docente per il modulo “La costituzione dei fondi aziendali in applicazione dei CCNL nel comparto sanità” (6 ore);
- **Firenze, 13/4/2011, Maggioli Formazione**, docente per il modulo “I fondi e il trattamento economico del personale dell’Area del comparto del SSN (11 ore);
- **Monselice 21/3/2011** AUSL Este, docente per il modulo “La Contrattazione Integrativa” (6 ore);
- **Milano 23/2/2011**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell’Area della Dirigenza del SSN (11 ore);
- **Ferrara 7/2/2011**. AUSL Ferrara. Docente per un modulo su “Trattamento Economico del Personale” (6 ore);



- **Rimini 2-3/12/2010**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell'Area della Dirigenza del SSN (11 ore);
- **Monselice 11-12/10/2010**, Asl Veneto n. 17, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell'Area del comparto e della dirigenza del SSN (12,5 ore);
- **Milano 22/10/2010**, Maggioli Formazione, docente per il Corso Avanzato "Paghe e Contributi" (6 ore);
- **Rimini 30/9 e 1/10/2010**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell'Area del comparto del SSN (11 ore);
- **Rimini 2/7/2010**, Maggioli Formazione, docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **Pesaro 28/6/2010**, Asur ZT n.1 di Pesaro, "La riforma Brunetta" (2 ore);
- **Rimini 20-21/5/2010**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell'Area della Dirigenza SSN (11 ore); **Rimini 18-19/9/2009**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell'Area del comparto del SSN (11 ore);
- **Rimini 3-4/12/2009**, Maggioli Formazione, docente per il modulo i fondi e il trattamento economico del personale dell'Area della Dirigenza SSN (11 ore);
- **Milano 3/7/2009**, Maggioli Formazione, docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **Fano 25/5/2009**, Asur ZT n.3 di Fano, docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato "Paghe e Contributi" (6 ore);
- **Pesaro 18/5/2009**, Asur ZT n.1 di Pesaro, docente al Corso "Il coordinatore oggi: Conoscenze, responsabilità e competenze" (2 ore);
- **Milano 20/3/2009**, Cisel di Rimini docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **Milano 31/10/2008**, Cisel di Rimini docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **Rimini 3/10/2008**, Cisel di Rimini docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **Milano 24/4/2008**, Cisel di Rimini docente per il modulo Applicativo Corso Avanzato sui CCNL della Dirigenza e del Comparto SSN (7 ore);
- **Pesaro 21/4/2008**, Asur ZT n.1 di Pesaro, docente al Corso "Il regime delle assenze e l'orario di lavoro e le novità della finanziaria 2008 (5,5 ore);

Marzo 2014. "Le risorse Umane in Sanità" – Formas, Laboratorio Regionale per la Formazione Sanitaria. Pacini Editore Spa.
Stesura paragrafo "Nuovi sistemi di relazioni sindacali" (pag. 37).

Lingue-Autovalutazione*Livello europeo (*)***Inglese
Francese**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
	buono		buono		buono		buono		Buono
	buono		buono		buono		buono		Buono

() Quadro comune europeo di riferimento per le lingue***Capacità e conoscenze informatiche**

Conoscenza e capacità di utilizzo del pacchetto office (Excel, Word, Power Point)
Conoscenza degli applicativi di gestione del Personale

29/11/ 2019

Dott. Riccardo M. Paoli
firmato

