

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Elisabetta Calzolari



|| Nazionalità Italiana

OCCUPAZIONE PER LA QUALE  
SI CONCORRE  
POSIZIONE RICOPERTA  
OCCUPAZIONE DESIDERATA  
TITOLO DI STUDIO  
OBIETTIVO PROFESSIONALE

Inserimento nell'elenco regionale degli idonei alla nomina a Direttore Assistenziale delle Aziende sanitarie e degli Enti del SSR

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Dal 1 Aprile 2023

Dirigente Professioni Sanitarie – Area Tecnico Diagnostica presso IOR - Bologna  
Dal 1 Maggio 2023 in comando presso AUSL di Bologna con l'incarico di Responsabile Area Omogenea Diagnostica per Immagini

Da Marzo 2017

Responsabile UO Radiologia e Radioterapia  
AUSL di Bologna - Bologna Via Castiglione 29

Responsabilità gestionale del personale afferente all'Area di Radiologia e Radioterapia, composta dall'UA Radiologia OM, UA Radiologia Osp. Bellaria, UA Radiologia Osp. Bazzano, UA Radiologia Osp. SGP, UA Radiologia Osp. Budrio, UA Radiologia Osp. Bentivoglio, UA Radiologia Osp. Porretta e Vergato, UA Radiologia Loiano- San Lazzaro, UA Radiologie Territoriali, UA Radioterapia, UA Senologia. Coordinamento e realizzazione di progetti di miglioramento e modifica organizzativa. Governo delle risorse professionali assegnate all'Unità Operativa

Attività o Settore Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa

Da Gennaio 2015 a Febbraio 2017

Responsabile ff UO DATeR Diagnostica per Immagini  
AUSL di Bologna - Bologna Via Castiglione 29  
Responsabilità gestionale del personale afferente all'Area Diagnostica per Immagini, composta dall'UA Radiologia OM, UA Medicina Nucleare, UA Radiologia Osp. Bellaria, UA Radiologia Osp. Bazzano, UA Radiologia Osp. SGP, UA Radiologia Osp. Budrio, UA Radiologia Osp. Bentivoglio, UA Radiologia Osp. Porretta e Vergato, UA Radiologia Loiano- San Lazzaro, UA Radiologie Territoriali. Coordinamento e realizzazione di progetti di miglioramento e modifica organizzativa. Governo delle risorse professionali assegnate all'Unità Operativa.

Attività o Settore Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa

Da Settembre 2006 a Dicembre 2014

TSRM Amministratore di Sistema RIS/PACS  
AUSL di Bologna - Bologna Via Castiglione 29  
Ho seguito sin dall'inizio del progetto l'implementazione del sistema RIS/PACS presso la Radiologia OM, acquisendo una particolare conoscenza del workflow operativo ed organizzativo all'interno delle singole UO/UA dei Dipartimenti coinvolti.  
Referente Informatico dell'UA RadOM;  
Tutor di tirocinio per gli studenti del Master Universitario per TSRM;  
Tutor di tirocinio per gli studenti del Master Universitario per AdS RIS/PACS;

Da Luglio 1988 a Agosto 2006

TSRM AUSL di Bologna  
Ho lavorato come TSRM acquisendo particolare esperienza nella radiologia digitale, ed anche nella stesura di

programmi di elaborazione delle immagini digitali RX.  
Attività o Settore Radiologia

Da Settembre 1987 a Luglio 1988

**TSRM EX AUSL 24 -**  
Attività o Settore Ospedale Civile di Molinella

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Da Settembre 2016

Master di I livello in Management e funzioni di Coordinamento delle professioni Sanitarie-  
Università La Sapienza -Unitelma  
Acquisizione di competenze per le attività direzionali, di programmazione, coordinamento e controllo rispetto al sistema sanitario considerato negli aspetti organizzativi, economici, giuridici e tecnici;  
Organizzazione e gestione delle risorse umane ; Gestione delle risorse umane nel sistema sanitario ;  
Management e Organizzazione delle Aziende Sanitarie ;Modelli organizzativi per il settore sanitario ;  
Organizzazione e gestione delle risorse umane ; Gestione delle risorse umane nel sistema sanitario ;  
Management e Organizzazione delle Aziende Sanitarie ;Modelli organizzativi per il settore sanitario ;  
Profili normativi e sociologici delle professioni sanitarie;  
Innovazione e digitalizzazione nel settore sanitario: profili giuridici e tecnologici;  
Contabilità pubblica e controllo di gestione nella Sanità;  
Normativa e regolamentazione del sistema sanitario;  
Competenze tecnico-specialistiche per la gestione dei servizi sanitari ;

Da Novembre 2006 a Marzo 2009

Laurea specialistica in Scienze delle Professioni Tecnico Sanitarie  
Universita' degli Studi di FERRARA - Facolta' di MEDICINA e CHIRURGIA

Scienze giuridiche ed economiche ;Metodologia della ricerca ; Scienze psicologiche ; Scienze sociologiche;Scienze della formazione ;Processi di programmazione e integrazione organizzativa  
Epistemologia,Teorie e ricerca delle scienze delle professioni sanitarie; Progettazione organizzativa e gestione del personale in ambito sanitario ;Pianificazione e gestione dei processi educativi ; Tirocinio;  
Titolo della Tesi: la Sanit elettronica:Organizzazioni e Management nel tempo di Internet"  
Relatore: Dr. Carlo Magri ;

Da Novembre 1988 a Luglio 1996

Laurea in Scienze Biologiche  
Alma Mater Studiorum- UNIBO - Facolta' di Scienze Matematiche Fisiche e Naturali  
Istologia ed Embriologia;Istituzioni di Matematiche; Fisica;Chimica Generale ed Inorganica; Chimica Organica; Chimica Biologica;Anatomia Comparata; Zoologia I; Zoologia II; Fisiologia Generale I; Fisiologia Generale II;Genetica; Anatomia Umana; Botanica I; Botanica II; Biologia Molecolare; Microbiologia;Igiene;  
Laurea sperimentale in Fisiologia Umana;

Da Settembre 1983 a Luglio 1986

Diploma di Tecnico Sanitario di Radiologia Medica  
Scuola per TSRM presso l'Ospedale Bellaria di Bologna, ex AUSL 29;

Da Luglio 1983

Diploma secondario: MATURITA' CLASSICA  
Liceo Ginnasio Statale "M.Minghetti"- Bologna

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue  
**Inglese**

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B1	B1	A2	A2	A2

Sostituire con la lingua

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative** Possiedo buone competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza lavorativa sia come TSRM che come Amministratore di Sistema del sistema Informativo e di archiviazione delle Radiologie dell'AUSL: progetto che ho seguito fin dalla sua implementazione partecipando alla formazione del personale coinvolto (professionalità diverse con differenti bisogni formativi), sia all'interno della mia UA che nelle altre UA coinvolte nel progetto all'interno dell'Ospedale Maggiore;  
Buone competenze comunicative acquisite durante la docenza in corsi di formazione interni all'AUSL;  
Tutor di tirocinio per studenti del Master Universitario per Amministratori di Sistema RIS/PACS;

**Competenze organizzative e gestionali** Buone competenze gestionali acquisite attraverso l'esperienza lavorativa : in particolare mi occupo della stesura, implementazione e monitoraggio di progetti in linea con le Linee di Indirizzo Aziendali e tramite la partecipazione attiva a gruppi multidisciplinari per la definizione di percorsi e progetti  
Orientamento al problem-solving ed al miglioramento della qualità  
Leadership (attualmente responsabile gestionale di un team di 300 persone)

**Competenze professionali** Assicuro la pianificazione, la direzione ed il governo delle attività assistenziali e tecnico sanitarie della UO di Radiologia e Radioterapia attraverso la definizione di standard assistenziali; Contribuisco alla programmazione dei servizi ed al conseguimento della "mission" della struttura rispondendo degli obiettivi concordati per le aree di competenza; Governo l'allocazione delle risorse professionali garantendo al continuità assistenziale nell'ambito degli obiettivi assegnati in sede di budget;  
Partecipo al processo di budget per la parte di competenza; Assicuro l'aggiornamento e la promozione culturale di tutti i professionisti assegnati, attraverso l'analisi del fabbisogno formativo, la proposta di piani di formazione e la successiva verifica; Ho acquisito competenze nell'area della formazione/aggiornamento, in particolare di tutoraggio, e nei percorsi di miglioramento della qualità e di Accredimento;  
Ho acquisito esperienza specifica come Amministratore di Sistema RIS/PACS ;  
Competenza nell'elaborazione di report statistici per il controllo di gestione;

**Competenze digitali**

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
B	B	A	A	B

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Sostituire con il nome dei certificati TIC

▪ Buona padronanza degli strumenti di Microsoft Office

**Altre competenze**

Patente di guida B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

**Docenze** Numerose docenze sul tema delle Gestione delle Emergenze RIS/PACS e delle Criticità operative nell'utilizzo dei sistemi RIS/PACS con analisi di casi ed esercitazioni di role-playing ;  
Partecipazione ad Audit Interni sull'utilizzo del sistema RIS/PACS;  
Partecipazione ad aggiornamenti e approfondimenti nella gestione del rischio e del sistema qualità;  
Partecipazione al gruppo di lavoro per la certificazione UNI CEI ISO/IEC 27001/2006 del sistema RIS/PACS nell'AUSL di Bologna;

**Tutoring** Tutor di tirocinio Master per Amministratori di Sistema –UniBo-  
AA 2011-2012; AA 2012-2013; AA 2013-2014; AA 2014-2015; AA 2015-2016; AA 2016\_2017; AA 2017-2018; AA 2018-2019;  
Tutor di tirocinio Laurea Specialistica

**Dati personali** Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196

"Codice in materia di protezione dei dati personali"