

INFORMAZIONI PERSONALI

Zucchini Massimo



✉ massimo.zucchini@comune.bologna.it

Data di nascita | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

01/06/2013–alla data attuale

Comune di Bologna

Responsabile Ufficio Fragilità, Non Autosufficienza e Disabilità. Area Welfare e promozione del benessere della comunità (con riconoscimento di posizione organizzativa)

Assunzione di responsabilità connesse a:

- in relazione ai target di popolazione non autosufficiente e disabile, indirizzo della rete di servizi comunali (6 unità organizzative dei servizi sociali territoriali), della Azienda USL (sia servizi per adulti con disabilità, sia servizi per anziani), della ASP (con particolare riferimento ai nuclei per la domiciliarità), della rete di servizi per la fragilità integrando i servizi pubblici e privati, delle organizzazioni di volontariato, privato sociale, enti gestori di servizi;
- ideazione, progettazione e concorso all'avvio di servizi, progetti innovativi, curandone i passaggi sia istituzionali, sia tecnici;
- coinvolgimento in progettazioni interistituzionali e internazionali con carattere innovativo e/o sperimentale;
- programmazione dei servizi destinati alla popolazione di riferimento;
- regolazione del sistema dei servizi sociali, socio-educativi e socio-sanitari;
- controllo e valutazione dei risultati di performance e di esito inerenti le attività sociali, socio-educative e socio-sanitarie;
- acquisizione di servizi sia per quanto attiene alla redazione di capitolati e alla presenza in commissione di gara, sia per quanto attiene all'attività di committenza verso altri enti pubblici quali aziende USL e aziende di servizi alla persona;
- supporto tecnico al processo di accreditamento dei servizi socio-sanitari;
- responsabilità sul gruppo di lavoro assegnato (12 collaboratori e operatore locale di progetto, ai sensi della normativa sul servizio civile, per ulteriori 3 collaboratori);
- Influenza (supporto alla programmazione, partizione, coordinamento e monitoraggio dei budget specifici assegnati alle UO del Comune e degli altri enti coordinati) su un budget complessivo annuo di circa 20.000.000 € fondi comunali e 48.000.000 € FRNA.

01/04/2012–alla data attuale

Consigliere di amministrazione della Fondazione "Casa Lyda Borelli per Artisti e Operatori dello Spettacolo", con ordinanza del Sindaco di Bologna in rappresentanza dell'Ente.

- La fondazione, fra le altre attività, gestisce una casa di riposo di 38 posti letto.
- Bilancio della fondazione è superiore a 4.500.000 €

01/04/2011–31/05/2013

Comune di Bologna

Responsabile U.I. Esclusione sociale e non autosufficienza Dipartimento Benessere di comunità (con riconoscimento di posizione organizzativa)

Assunzione di responsabilità connesse a:

- in relazione ai target di popolazione non autosufficiente, disabile, adulta in condizione di disagio estremo, indirizzo della rete di servizi comunali (9 servizi sociali di Quartiere), della Azienda USL (sia servizi per adulti con disabilità, sia servizi per anziani, sia servizi per le tossicodipendenze), della ASP (servizi per anziani), della rete di servizi semiresidenziali e residenziali per adulti in condizione di disagio estremo, delle organizzazioni di volontariato, privato sociale, enti gestori di servizi;
- gestione dei servizi a favore delle persone in condizione di grave emarginazione adulta (prossimità, piano freddo, servizio sociale bassa soglia, strutture notturne, laboratori diurni);
- ideazione, progettazione e concorso all'avvio di servizi, progetti innovativi, curandone i passaggi sia istituzionali, sia tecnici;
- coinvolgimento in progettazioni interistituzionali e internazionali con carattere innovativo e/o sperimentale;
- programmazione dei servizi destinati alla popolazione di riferimento;
- regolazione del sistema dei servizi sociali, socio-educativi e socio-sanitari;
- controllo e valutazione dei risultati di performance e di esito inerenti le attività sociali, socio-educative e socio-sanitarie;
- acquisizione di servizi sia per quanto attiene alla redazione di capitolati e alla presenza in commissione di gara, sia per quanto attiene all'attività di committenza verso altri enti pubblici quali aziende USL e aziende di servizi alla persona;
- supporto tecnico al processo di accreditamento dei servizi socio-sanitari;
- responsabilità sul gruppo di lavoro assegnato (9 collaboratori);
- Supporto alla programmazione dei budget specifici assegnati ai Quartieri e agli altri enti coordinati, e dei servizi a favore della popolazione adulta in condizione di grave emarginazione su un budget complessivo annuo di circa 20.000.000 € fondi comunali e 48.000.000 € FRNA.



01/03/2006–31/03/2011

Comune di Bologna

Responsabile Servizio sociale territoriale Quartiere Santo Stefano (con riconoscimento di posizione organizzativa)

Assunzione di responsabilità connesse a:

- gestione degli interventi socio-assistenziali e socio-sanitari rivolti alle persone residenti e presenti presso il Quartiere di riferimento e connessa responsabilità di budget (target: minori, famiglie, adulti, anziani);
- predisposizione e sottoscrizione dei provvedimenti di ammissione ai servizi;
- programmazione dei servizi;
- processo di analisi per l'implementazione del sistema informativo dei servizi sociali;
- responsabilità sul gruppo di lavoro assegnato (18 collaboratori);
- budget annuo gestito direttamente, circa 2.000.000 €.

01/03/2004–28/02/2006

Comune di Bologna

Funzionario servizi per anziani – Settore Servizi Sociali (con riconoscimento dell'indennità di particolare responsabilità)

Assunzione di responsabilità connesse a:

- integrazione sociale-sanitaria sia in riferimento alla gestione dei servizi, sia in riferimento a progettualità innovative;
- coinvolgimento in progettazioni interistituzionali e internazionali con carattere innovativo e/o sperimentale;
- ideazione, progettazione e concorso all'avvio di servizi, progetti innovativi, curandone gli aspetti tecnici;
- attività di controllo sulle strutture assistenziali autorizzate al funzionamento secondo la normativa regionale;
- responsabilità sul gruppo di lavoro assegnato (4 collaboratori)

01/01/2000–alla data attuale

Realizzazione di interventi formativi sulle tematiche della non autosufficienza, della fragilità degli anziani e della disabilità con diversi soggetti pubblici e privati, fra i quali "Ausl di Bologna", "Modena Formazione", "Fondazione IPSSER", "Anziani e non solo", "Open group".

15/12/1996–28/02/2003

Comune di Bologna (con assegnazione funzionale presso Ausl di Bologna)

Assistente sociale – servizio disabili adulti

Assunzione di responsabilità connesse a:

- valutazione, progettazione individualizzata, ammissione, verifica degli interventi e servizi rivolti a persone adulte con disabilità;
- commissione per il riconoscimento dello stato di disabilità ai sensi della L. 104/92
- coordinamento operatori di strutture assistenziali.



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2014

Scuola di direzione aziendale SDA Bocconi Milano

Corso di Perfezionamento, ai sensi della L. 341/90, in **management dei servizi sociali e socio-sanitari** (dal 27 maggio al 21 novembre 2014)

2001

Università di Bologna

Laurea in scienze politiche, indirizzo politico sociale

1996

Università di Bologna

Diploma di assistente sociale

COMPETENZE PERSONALI

Lingue straniere

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	B2	B2	B1	B1	B2
francese	A2	A2	A2	A2	A1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze organizzative e gestionali

In relazione alla selezione per l'ammissione all'elenco di idonei alla copertura dell'incarico di direttore delle attività sociosanitarie, si descrivono alcune **attività gestite e progetti innovativi realizzati**, alcuni dei quali ad oggi avviati e operativi:

- avvio e gestione del piano emergenza caldo per la popolazione fragile anziana, con la progressiva estensione della rete di supporto della azienda sanitaria, delle organizzazioni del volontariato, della azienda pubblica Lepida, e in forma residuale anche di ASP città di Bologna. L'attività è realizzata in coerenza con le indicazioni regionali e ministeriali in materia. Dal 2004 il progetto si è consolidato ed è ad oggi operativo con estensione delle attività per fare fronte ai picchi climatici dell'intero anno, inverno incluso;
- acquisizione della gestione dei servizi di tutela dei minori nelle attività complessive dal servizio sociale territoriale Quartiere Santo Stefano assicurando l'accompagnamento della progressiva integrazione di due gruppi di lavoro differenziati fino a quel momento costituendo così un gruppo di lavoro organico, tale attività fu conseguente al ritiro delle deleghe conferite all'AUSL del servizio sociale di tutela dei minori, anno 2007;
- ideazione e avvio del servizio sociale bassa soglia per adulti in condizione di grave marginalità nel 2012 con gestione tutt'ora attiva e trasferita dal Comune all'ASP di Bologna e connessione con la rete di servizi destinata a tale target di popolazione, nell'ambito dei quali vengono realizzati interventi integrati sociosanitari da parte della Ausl per fare fronte alle fragilità;
- ideazione e avvio dei primi due complessi abitativi destinati alla transizione abitativa presso i condomini di via Campana e via Roncaglio a Bologna, con previsione di una riserva di posti per transizione abitativa nell'ambito della disabilità. Gestione avviata nel 2014, tutt'ora attiva e trasferita dal Comune all'ASP di Bologna;
- accompagnamento e scelte organizzative relative all'attivazione del progetto HCP dell'INPS nell'anno 2014 e progettualità a seguire fino ad oggi, con attenzione ad integrare gli enti coinvolti, in particolare INPS, Ausl, Comune e ASP;
- ideazione e supporto alla costituzione del sistema di servizi a supporto della domiciliarità che riunisce in una unica linea di servizi tutte le iniziative assistenziali tese al mantenimento delle

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirot)
 Giunta (AOO EMR)
 PG/2019/0879745 del 29/11/2019 15:26:56



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirot)
Giunta (AOO EMR)
PG/2019/0879745 del 29/1/2019 15:26:56



persone non autosufficienti al domicilio, con successiva istituzione dei nuclei per la domiciliarità presso ASP di Bologna e con il completamento del modello assegnando il budget alle unità organizzative territoriali basate sulla quantità di persone ammissibili al sistema e non più basate sul valore economico, per responsabilizzare i gruppi di lavoro sulla gestione a budget e allo stesso tempo facilitare la loro attività tecnico assistenziale. Il processo avviato nel 2014 ha visto il proprio completamento nel 2018;

- ideazione, realizzazione e gestione per la parte tecnico-assistenziale del sistema di convenzionamento di circa 50 gestori privati di strutture residenziali non accreditate, avvio della stipula dei nuovi rapporti convenzionali: anno 2016 tutt'ora in essere;
- accompagnamento e organizzazione del ritiro delle deleghe alla Ausl per quanto attiene il servizio sociale dedicato alle persone adulte con disabilità, tenendo presente la dimensione interistituzionale, il coinvolgimento delle associazioni e la complessità del servizio che conta 20 dipendenti pubblici, ai cui si aggiunge un servizio educativo in appalto con altri 20 operatori circa e una consistenza di budget annuale di circa 24.000.000 € (fondi sociali e fondi FRNA). Il processo si è avviato nel 2018 e si conclude nel 2019.
- ideazione e accompagnamento dei processi di innovazione in ambito di valutazione sociosanitaria, dall'introduzione nel territorio di Bologna della valutazione UVM semplificata con il coinvolgimento degli infermieri Ausl (2015), ai percorsi formativi tesi all'omogeneizzazione delle prassi valutative nell'ambito dei Distretti della Città metropolitana di Bologna (2018 e 2019).

Nell'ambito della realizzazione delle attività in elenco, e più in generale della attività professionale quotidiana, ho curato la predisposizione degli atti e dei provvedimenti sia di natura dirigenziale, sia di natura politica. Quando responsabile del procedimento ho provveduto alla sottoscrizione.

Tali progettualità e attività sono state realizzate grazie al contesto favorevole del Comune di Bologna, e dell'Ausl di Bologna, alle direzioni che hanno sostenuto, autorizzato e accompagnato la mia attività e soprattutto grazie ai gruppi di collaboratori ai quali riconosco piena autonomia nel proporre innovazione, nell'elaborare le consegne ricevute e nel gestire i processi conseguenti.

Nella mia carriera presso il Comune di Bologna ho sempre ottenuto la valutazione di pieno raggiungimento degli obiettivi assegnati.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Trattamento dei dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Il sottoscritto Zucchini Massimo codice fiscale ZCCMSM71B11A944P nato a Bologna il 11 febbraio 1971 e residente a Bologna in via della Croce Coperta, 2 consapevole delle responsabilità penali cui può andare incontro in caso di dichiarazioni non veritiere, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 46 del D.P.R. 445/00 e sotto la propria personale responsabilità dichiara che quanto riportato nel presente CV corrisponde al vero.

Bologna, 23 novembre 2019

