FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

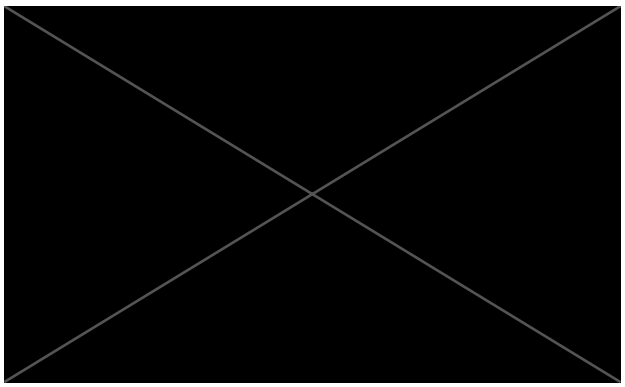
INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ALDO BONADIES**

Indirizzo

Telefono

E-mail



Nazionalità

Data di nascita

Idoneità alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del SSN dal 15.07.2025

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a) **20.11.2015 - oggi**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda USL di Bologna – Via Castiglione, 29 – Bologna**

• Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria

• Tipo di impiego Dirigente Amministrativo

(dal 20/11/2015 al 30/12/2020 a tempo determinato ex art. 15-septies del D. Lgs. 502/92; dal 31/12/2020 a tempo indeterminato).

Coordinatore dello Staff della Direzione Aziendale e Direttore Unità Operativa Complessa "Sviluppo organizzativo gestione operativa" dal 27/10/2021 – oggi

La UO Sviluppo organizzativo e gestione operativa (SC) si configura quale struttura complessa, collocata nell'ambito dello Staff della Direzione Aziendale. La struttura supporta la Direzione Aziendale nella pianificazione strategica e nella gestione complessiva dei progetti strategici, con un'importante azione di coordinamento delle altre strutture complesse inserite nello Staff della Direzione Aziendale. La struttura costituisce punto di riferimento per il Management aziendale per il coordinamento delle azioni applicative della programmazione strategica, definita anche mediante il ciclo di budgeting presidiato dalla UO Programmazione e Controllo, e per l'applicazione di modelli organizzativi innovativi. Inoltre, la struttura governa le attività di analisi e sviluppo organizzativo, di gestione dei percorsi di sviluppo professionale (valutazione delle risorse umane e percorsi di carriera), in stretta sinergia con i Servizi Unici Amministrazione Giuridica ed Economica del Personale.

Aree di attività ed ambiti di responsabilità:

a) Area Coordinamento Staff di Direzione Aziendale

- Coordinamento complessivo delle strutture collocate nell'ambito dello Staff della Direzione Aziendale in termini di pianificazione e programmazione attività, definizione obiettivi, monitoraggio e complessiva supervisione.
- coordinamento complessivo dei progetti strategici individuati dalla Direzione Aziendale, mediante: supporto metodologico necessario allo sviluppo del progetto;
- strutturazione di adeguata reportistica per il monitoraggio e la rendicontazione dello stato di avanzamento dei progetti stessi al top management committente;
- coordinamento delle segreterie della Direzione Generale, Sanitaria ed Amministrativa; Interlocuzione, per conto della Direzione Aziendale, con gli uffici operativi a supporto della

Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria Metropolitana.
- coordinamento dei piani di settore (di natura strategico/economica) aziendali.

B) Area Sviluppo organizzativo – gestione operativa
- Analisi e sviluppo dell'assetto organizzativo aziendale, anche in coerenza con gli indirizzi di programmazione aziendali, regionali e nazionali;
- Supporto alla Direzione Aziendale ed alle macro e micro-articolazioni aziendali nella definizione e applicazione di modelli organizzativi di particolare innovazione;
- Supporto alla Direzione Aziendale nella definizione dei percorsi di valorizzazione degli incarichi;
- Graduazione degli incarichi gestionali e professionali della dirigenza e del comparto, coerenti con l'assetto organizzativo e con gli accordi integrativi aziendali;
- Riferimento aziendale per lo sviluppo professionale, mediante governo dell'intero processo valutativo;
- Coordinamento e predisposizione, in sinergia con i Servizi Unici Metropolitani di Amministrazione Giuridica ed Economica del Personale, del Piano triennale del fabbisogno di personale; - Governo del percorso di mappatura delle competenze nell'ambito dell'assetto aziendale;
-Coordinamento dei processi di pianificazione, programmazione e monitoraggio delle attività sanitarie, assicurando l'efficiente allocazione delle risorse, l'integrazione tra le strutture ospedaliere e territoriali e il raggiungimento degli obiettivi di performance.
Supporto tecnico-operativo alla Direzione Strategica, contribuendo allo sviluppo e all'implementazione di modelli organizzativi innovativi orientati (applicazione metodologia lean).
- Riferimento per i rapporti con l'Organismo Aziendale di Supporto (OAS) e l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) regionale.

Coordinatore dell'Organismo Aziendale di Supporto all'OIV-SSR dal 08/02/2022 (deliberazione n. 55/2022)

Coordinatore, ad interim, della Unità Operativa "Comunicazione" nell'ambito dello Staff della Direzione Generale, dal 01/03/2023 ad oggi (nota prot. n. 50594/2023).

Dal 19.11.2019 al 26.10.2021 coordinatore della tecnostruttura interaziendale per il governo dei processi di integrazione in area clinico-sanitaria e dei servizi amministrativi, tecnici e professionali tra l'Azienda USL di Bologna e l'IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria S.Orsola-Malpighi. L'incarico ha comportato il coordinamento di n. 8 strutture complesse e n. 2 articolazioni funzionali aziendali afferenti ad entrambe le aziende. Risorse umane coordinate direttamente: 10 La tecnostruttura interaziendale di supporto alle Direzioni Aziendali di AUSL Bologna e AOU si è occupata di pianificazione e programmazione delle attività, definizione e stesura di accordi di fornitura, definizione dei Piani di fabbisogno del personale in logica congiunta e sviluppo dei processi di integrazione/fusione tra Aziende (circa 30 gestiti direttamente).
Riferimento: deliberazioni AUSL BO n. 415/2019 e IRCCS AOU n. 297/2019.

• Date (da – a)	**18.11.2013 – 18.11.2015**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Azienda USL di Bologna – Via Castiglione, 29 – Bologna**
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria
• Tipo di impiego	Project manager
• Principali mansioni e responsabilità	Direzione Sanitaria (titolare borsa di studio) -Responsabile dei progetti: "Analisi dell'impatto dei percorsi diagnostico terapeutici assistenziali (PDTA)" e di "Progettazione e sperimentazione del budget di percorso". Creazione di strumenti di performance management per processi/patologia, in una prospettiva multidimensionale (costi, consumi, reclutamento popolazione target, out come clinici, equità d'accesso, esperienza dei pazienti e professionisti coinvolti nel processo). -Supporto, nei processi di unificazione area amministrativa/tecnica/professionale tra le aziende dell'area metropolitana bolognese (attività di project management): partecipazione ai tavoli tecnici per individuazione dell'istituto giuridico, del modello organizzativo di riferimento ed azioni conseguenti, finalizzate al raggiungimento dell'obiettivo di unificazione. -Attività tecnica a supporto della direzione aziendale nel processo di riorganizzazione aziendale.
• Date (da – a)	**01.11.2013 – 31.01.2014**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro	**Università Bocconi – Cergas (Centre for research on health and social management), Via Roentegen, 1 - Milano**
• Tipo di azienda o settore	Università
• Tipo di impiego	Ricerca e consulenza
• Principali mansioni e responsabilità	Collaborazione nell'ambito del laboratorio FIASO - CeRGAS sul governo del territorio attraverso il progetto "PDTA standard per patologie croniche". Analisi critica dei dati relativi ai consumi e costi di 5 patologie croniche (BPCO, ICTUS, SCOMPENSO CARDIACO, TUMORE POLMONARE in fase terminale, ARTRITE REUMATOIDE) in 11 aziende del SSN.

ESPERIENZA DOCENZA

• Date (da – a)	**01.05.2019 - oggi**
• Istituzione	Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
• Tipo di azienda o settore	Università pubblica

Docente a contratto Dipartimento di Medicina e Chirurgia – Scuola di Specializzazione in Anestesia, Rianimazione, Terapia intensiva e Terapia del dolore dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna.

- Titolare, dall'anno accademico 2022/2023, del seguente insegnamento:

• 06281 Economia sanitaria (SSD SECS-P/07 Economia aziendale) [Cod. 06281]

Docente a contratto Dipartimento di Farmacia e Biotecnologie – Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna per corsi afferenti al settore scientifico disciplinare (SSD) SECS-P/10 Organizzazione Aziendale.

- Titolare, dall'anno accademico 2017/2018, dei seguenti insegnamenti :

• Strumenti Di Gestione Operativa, Clinico-Terapeutica Ed Economica I (C.I.) – Management sanitario ed organizzazione aziendale I [Cod. 16157] - [Modulo 1] Organizzazione Aziendale I";
• Strumenti di gestione operativa, clinico-terapeutica ed economica IV (C.I.) [cod. 36213] - Management sanitario ed organizzazione aziendale III;
• Strumenti di gestione operativa, clinico-terapeutica ed economica IV (C.I.) [cod. 35977] - Management sanitario ed organizzazione aziendale IV.

• Date (da – a)	**01.10.2023 - oggi**
• Istituzione	Università di Ferrara
• Tipo di azienda o settore	Università pubblica

Docente a contratto Facoltà di Medicina, Farmacia e Prevenzione, Dipartimento di scienze mediche – Corso di laurea in infermieristica dell'Università di Ferrara per il modulo (SSD) IUS/ 07 Diritto del lavoro, nell'ambito del corso integrato di Organizzazione Sanitaria.

CORSI E CONVEGNI

Partecipazioni in qualità di relatore

-Presa in carico territoriale: l'esperienza dell'Emilia Romagna. Congresso Nazionale CNETO 2019, Camogli, 02 Dicembre 2019.
-Lean Award 2019 presentazione del progetto "Vediamoci meglio: cantiere lean in oculistica". Luiss Business School, Roma 14 Novembre 2019.
-Il lean thinking come approccio alla gestione aziendale – Laboratorio di innovazione e miglioramento dei coordinatori delle professioni sanitarie. Bologna, Centro congressi FICO, 14 Giugno 2019.
-Applicazione del metodo lean al percorso femore in Ortopedia Ospedale Maggiore – Laboratorio di innovazione e miglioramento dei coordinatori delle professioni sanitarie. Bologna, Centro congressi FICO, 13 Dicembre 2018.
-Ospedale e territorio: nuove forme di dialogo – Gastropack. L'evoluzione di un nuovo sistema di cura. Porretta Terme, 24 Novembre 2018
-Reti cliniche e meccanismi di finanziamento: un'analisi del sistema tariffario. Il caso dell'endoscopia toracica - XXIII Convegno Nazionale di Economia Sanitaria AIES 2018, Napoli 26-27 settembre
-Lean Sei Sigma in area oculistica: analisi e riprogettazione del patient flow per la minimizzazione del lead time - XXIII Convegno Nazionale di Economia Sanitaria AIES 2018, Napoli 26-27 settembre
-Lean Healthcare Management in "Appropriatezza e sostenibilità in chirurgia maxillo-facciale: quale percorso più efficace". Convegno promosso da Società Italiana Chirurgia Maxillo Facciale. Bologna, 8 Giugno 2018.
-I programmi: strumento di governo clinico o modello organizzativo? Nel convegno "Gli strumenti di integrazione tra i livelli di assistenza e di cura". Bologna, 10 Aprile 2018. Azienda USL di

Bologna.
-Qualitative & Quantitative analysis nella definizione dell'architettura di un servizio. Le sfide dell'approccio Lean nella costruzione di un servizio a valore. Intervento nell'ambito del congresso "Come costruire insieme giorno dopo iorno e sul campo un servizio oculistico buono e giusto". Bentivoglio, 16 Marzo 2018.
- Il cantiere lean in oculistica: esperienza di re-ingegnerizzazione dei processi un'ottica patient centered in "Il rischio clinico. Tra buone pratiche e nuove norme". Bologna, 02 febbraio 2018.
-Cantiere LEAN in Oculistica – Bologna, 14 Dicembre 2017. (Responsabile scientifico)
-Il Lean Management nelle strutture sanitarie. Workshop oculistico. Bologna, 21 Settembre 2017.
-Speaker simposio "Personalizzazione e sostenibilità nella terapia del diabete di tipo 2" – III Convegno Nazionale SIFACT (Società Italiana Farmacia Clinica e Terapia – intervento dal titolo: "Il PDTA come soluzione sostenibile e personalizzata nella terapia diabetica"; Roma, 8-9-10 Ottobre 2015.
-Speaker Sessione "Efficienza e Qualità dei servizi sanitari" – Paper "Sperimentazione di un budget di percorso: definizione di un framework metodologico", M. Annicchiarico, A. Bonadies, AIES 2014; Venezia 27-28 ottobre 2014.
-Speaker Sessione "Organizational Innovation" – Paper: "Modelli alternativi di ri-organizational design in sanità: il sistema lean production di Toyota. Intervento in una Struttura Semplice Dipartimentale Day Hospital – Day Service Ambulatoriale, Dipartimento Medico" AIES 2012; Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria: "Riforme in Sanità? Impatto e prospettive per il sistema e le aziende", Roma, 15-16 Novembre 2012 - Università Cattolica del Sacro Cuore.

CORSI E CONVEGNI

Partecipazioni e organizzazione
in qualità di responsabile scientifico

-Network DASP (Direzione delle Aziende Sanitarie Pubbliche) Bocconi – anni 2021, 2022 e 2023.
- Laboratorio Logistica del Paziente ACADEMY – Università degli Studi di Milano e CERISMAS (Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario dell'Università Cattolica del Sacro Cuore). (Milano, ottobre 2022 – in corso).
- Forum della prossimità - Tavolo di lavoro delle Aziende Sanitarie Locali e Agenzie di Tutela delle aree metropolitane: 13/4/22, 27/6/22, 14 e 15/10/2022, 02 e 03/02/2023.
- Responsabile scientifico dell'evento Il team building e la gestione del conflitto nell'ambito dello Staff della Direzione Aziendale (2022/2023). Corso accreditato ECM
- Expert meeting "l'applicazione dei principi Value-Based Healthcare nei servizi diagnostici di laboratorio" – 01 Dicembre 2021
- Webinar Lean Health Award "Come fare per garantire la continuità delle cure per pazienti oncologici" – 22 Aprile 2021
- Webinar FIASO "Le trasformazioni dell'assistenza territoriale" – 09 Luglio 2020
- Webinar Lean Health Award "L'approccio lean nella gestione dell'emergenza Covid19" – 29 Aprile 2020
- Il nuovo CCNL della Dirigenza Sanitaria: aspetti giuridici-economici – AOU Bologna, 24 gennaio 2020.
- Intervento formativo "Programmazione strategica in logica distrettuale" in partnership con CERSIMAS (Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario dell'Università Cattolica del Sacro Cuore). (Bologna, agosto 2019 – Gennaio 2020).
- Laboratorio Logistica del Paziente COMMUNITY – Università degli Studi di Milano, CERISMAS (Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario dell'Università Cattolica del Sacro Cuore) e CUSAS Università degli Studi di Firenze. (Milano, maggio 2019 – settembre 2021).
- AIES 2018, "National Healthcare Systems and universal coverage: are they still feasible? lessons learned and challenges ahead after 70 years of the british nhs and 40 years of the italian NHS" (Napoli 27-28 settembre).
- Le sfide manageriali nella sanità di ispirazione cristiana. Cerismas. (Milano, 18 giugno 2018).
- Appropriatezza e sostenibilità in chirurgia maxillo-facciale: quale percorso più efficace". Convegno promosso da Società Italiana Chirurgia Maxillo Facciale. Bologna, 8 Giugno 2018.
- La rete dei tumori rari cerebrali in Emilia-Romagna: modelli regionali ed europei. (Bologna, 13 aprile 2018).
- CERISMA Day – L'operations management: modelli e soluzioni per creare valore in sanità. (Milano, 13 marzo 2018).
- Il rischio clinico. Tra buone pratiche e nuove norme. (Bologna, 02 febbraio 2018).
- Responsabile scientifico dell'evento "Cantiere LEAN in oculistica: prime evidenze" (Bologna, 14

Dicembre 2017). Corso accreditato ECM.
- Lean e value Based Care. Siena, 22 Settembre 2017 – Auditorium Toscana Life Sciences.
- Presentazione rapporto OASI 2016. Gestione del cambiamento dell'offerta sanitaria e dinamiche del welfare italiano. Bologna, 02 Maggio 2017.
- LUM – Laboratorio Unico Metropolitano. Automazione e innovazione. (Bologna, 02 dicembre 2016).
- Conditions and pitfalls of implementing lean in healthcare. Cerismas (Milano, 15 settembre 2016).
- Intensità di cura: le esperienze della Regione Emilia-Romagna. (Bologna 06 maggio 2016).
- Liberi dalla contenzione. Il percorso delle case residenza per anziani di Bologna per il superamento della contenzione (Bologna, 20 Maggio 2016).
-III Convegno Nazionale SIFACT (Roma, 8-9-10 ott. 2015)
-Workshop FIASO: "Innovazione tecnologica a supporto dei percorsi assistenziali in sanità" (Milano, 10 Dic. 2014)
-Workshop AMD: "I percorsi assistenziali ospedale-territorio: circolo virtuoso per la persona con diabete" (Reggio Emilia, Nov. 2014)
-II Workshop ASSR, Regione Emilia Romagna: "Come avviare il percorso dell'HEA" (Bologna, nov. 2014)
-AIES 2014: "Finanziamento della sanità e modelli di welfare nell'era della longevità" (Venezia, Ottobre 2014)
-I Workshop ASSR. Regione Emilia Romagna: "L'applicazione dell?Health Equity Audit per contrastare le iniquità in salute" (Bologna, ott. 2014)
-Workshop AUSL Bologna: "Costruire i servizi attorno ai PDTA e valutarne l'impatto" (Sett. 2014)
-Convegno FIASO-Cergas: "Governo della salute nel territorio: PDTA standard per patologie croniche" (Roma, luglio 2014)
-Workshop AUSL Bologna: "La responsabilità dei PDTA: prima verifica dei ruoli e dei risultati" (Giugno, 2014)
-Workshop AUSL Bologna: "Managing performance & performance management" (Giugno, 2014)
-Congresso Regione Emilia Romagna e Azienda USL di Ferrara: "Le sfide del sistema sanitario regionale tra bisogni, appropriatezza e sostenibilità" (Ferrara, aprile 2014)
-9° Conferenza nazionale GIMBE, (Bologna, Marzo 2014)
-EHMA 2013 - Università Bocconi;
-AIES 2012, (Roma, novembre 2012)
-Workshop "Far funzionare gli ospedali", Firenze ASL 10 (Sett. 2012);
-Convegno "Assistere nel presente. Qualità e produttività: liberare tempo per l'assistenza", Firenze ASL 10 (Maggio 2012);
-Convegno "Reception day, la logistica integrata ai processi assistenziali: l'esperienza dell'Azienda Sanitaria di Firenze", Firenze ASL 10 (Marzo 2012);
-AIES 2011 (Napoli).

PUBBLICAZIONI

Conference papers

- XI Workshop Azienda Pubblica & Mecosan - Innovare al tempo della policrisi - Severini L., Macciantelli C., Bonadies A. "Strumenti di mappatura e valutazione delle competenze cliniche: costruzione ed implementazione di un modello aziendale applicato al dipartimento chirurgico dell'Azienda USL di Bologna" (2024).
-14° Conferenza Nazionale GIMBE, Bologna 8 Marzo 2019 – Bonadies A., Nicoletti M., Gasparrini E., Palladino T., Petrini A., Novaco F., Gibertoni C. "Lean Sei Sigma in area oculistica: analisi e riprogettazione del patient flow per la minimizzazione del lead time".
-XXIII Convegno Nazionale di Economia Sanitaria AIES 2018, Napoli 27-28 settembre – E. Bevini, A. Bonadies "Reti cliniche e meccanismi di finanziamento: un'analisi del sistema tariffario. Il caso dell'endoscopia toracica".
-XXIII Convegno Nazionale di Economia Sanitaria AIES 2018, Napoli 26-27 settembre – Bonadies A., Gibertoni C., "Lean Sei Sigma in area oculistica: analisi e riprogettazione del patient flow per la minimizzazione del lead time".
-XIX Convegno Nazionale di Economia Sanitaria AIES 2014, Venezia 27-28 ottobre - Annicchiarico M., Bonadies A., "Sperimentazione di un budget di percorso: definizione di un framework metodologico".
-XVII Convegno Nazionale di Economia Sanitaria AIES 2012, Roma (Policlinico Gemelli) 15-16 novembre - Bonadies, "Modelli alternativi di ri-organizational design in sanità: il sistema lean production di Toyota. Intervento in una Struttura Semplice Dipartimentale Day Hospital – Day Service Ambulatoriale, Dipartimento Medico.
Tale pubblicazione è frutto di una esperienza presso l'Ospedale S.Maria della Scaletta di Imola

(Azienda USL di Imola), c/o Dipartimento Medico, SSD "Day Hospital – Day Service Ambulatoriale Polispecialistico": reingegnerizzazione della struttura secondo principi lean production (mappe del flusso del valore attualDocente a contratto Facoltà di Medicina, Farmacia e Prevenzione, Dipartimento di scienze
mediche – Corso di laurea in infermieristica dell'Università di Ferrara per il modulo (SSD) IUS/ 07 Diritto del lavoro, nell'ambito del corso integrato di Organizzazione Sanitaria.
e e futura, individuazione benefici e criticità derivanti dall'applicazione del modello all'interno del contesto sanitario).

Contributi in libri:
- Bordon, Roti, Bonadies, Descovich, Avaldi, Dal Rio, Camplone, Pagliacci, "Le micro-aree nella visione dell'AUSL Bologna", "Community Lab per la co-costruzione della casa della comunità di Crevalcore della AUSL di Bologna", "I team per la transizione e o sviluppo di progetti di presa in carico nell'esperienza della AUSL di Bologna", "La funzione di integrazione socio-sanitaria agita dalle unità di attività socio-sanitarie nell'esperienza della AUSL di Bologna" in Cifalinò A. et al. (2023), Prefigurare e agire il management della salute di prossimità nelle aree metropolitane nel SSN, Vita e Pensiero, Milano ISBN 9788834355916
-Bonadies, Descovich, Avaldi, Petrini, Gibertoni "L'Azienda Sanitaria Locale di Bologna e l'AOU S.Orsola-Malpighi" (capitolo 3.11, pgg. 126-136) in Prenestini, Marsilio, "La gestione delle operations in tempi di crisi nelle Aziende Sanitarie Pubbliche", Mc Graw Hill (2020).
-Bonadies, Pacileo, Salvatore , "I costi del PDTA: contenuti e scelte di metodo" (capitolo 6) in Tozzi, Longo, Pacileo, Salvatore, Pinelli, Morando, "PDTA standard per patologie croniche", Egea (2014).
-Bonadies, "Health Equity Audit: l'esperienza dell'Azienda USL di Bologna", (contributo all'interno del cap.7) in Tozzi, Longo, Pacileo, Salvatore, Pinelli, Morando, "PDTA standard per patologie croniche", Egea (2014).

Articoli in riviste specializzate di management sanitario:
-Bordon, Severini, Macciantelli, Bonadies "Strategic role of clinical competence mapping to leverage hospital governance" in Hospital Administration and Medical Practices (HAMP) - ISSN: 2789-696X (2025).
- Bonadies, Mancini, Maci, Gibertoni, Petrini, "Laboratorio Unico Metropolitano: innovazione ed alta tecnologia per un nuovo paradigma di medicina di laboratorio" (Mecosan, 115 – Anno 2020).
- Bonadies, Bevini, Gibertoni, Petrini, "Reti cliniche e meccanismi di finanziamento: un'analisi del sistema tariffario. Il caso della rete metropolitana di endoscopia toracica" (Mecosan, 116 – Anno 2021).

TUTOR PER TESI DI LAUREA

- Gennaio 2023 – Novembre 2023: tutor accademico (UNIBO) per tesi di specializzazione in Farmacia Ospedaliera. Valutazione dei consumi di antimicrobici nel setting di terapia intensiva: implicazioni cliniche e di management.
- Aprile 2022 – Luglio 2022: tutor aziendale per progetto di tesi sperimentale di uno studente del corso di laurea magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute – Università degli studi di Milano Statale. Progetto di costruzione di un framework per la mappatura delle clinical competence. Progetto avviato per dipartimento delle chirurgie generali.
Aprile 2021 – Luglio 2022: tutor aziendale per progetto di tesi sperimentale di uno studente del corso di laurea magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute – Università degli studi di Milano Statale. Analisi sperimentale sul funzionamento delle reti cliniche: caso di studio sulla rete dermatologica.
-Aprile 2021 – Luglio 2021: tutor aziendale per progetto di tesi sperimentale di uno studente del corso di laurea magistrale in Ingegneria Gestionale – Alma Mater Studiorum Università di Bologna. Progetto di costruzione di un cruscotto di monitoraggio del funzionamento di una rete clinica e manutenzione organizzativa attraverso il metodo DMAIC del Lean Sei Sigma.
-Ottobre 2020 – Gennaio 2021: tutor aziendale per progetto di cambiamento organizzativo e analisi dei processi aziendali in partnership con UNIBO – Dipartimento di Management –Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale. Caso studio: riorganizzazione del sistema di gestione trasferimento pazienti verso setting di post acuzia (riorganizzazione Centrale Metropolitana Post Acuzia – CeMPA).
-Giugno 2018 – Giugno 2018: tutor aziendale per progetto di tesi sperimentale di uno studente del corso di laurea magistrale in Economia e Diritto – Alma Mater Studiorum Università di Bologna. Progetto finalizzato ad una analisi organizzativa qualitativa e quantitativa delle nuove organizzazioni, del nuovo sistema dei costi e del sistema di finanziamento che si è implementato nell'ambito di alcune Aziende Sanitarie di Bologna.

-Gennaio 2018 – Marzo 2018: tutor aziendale per progetto di tesi sperimentale di uno studente del corso di laurea magistrale in Scienze delle professioni sanitarie tecniche diagnostiche del Dipartimento di Morfologia, Chirurgia e Medicina Sperimentale dell'Università di Ferrara. Progetto di tesi sul lean managment quale approccio per la revisione del layout l'HUB dell'accettazione del Laboratorio Unico Metropolitano.
-Novembre 2017 – Marzo 2018: tutor aziendale per progetto di tesi sperimentale di uno studente dell'executive master in Lean Healthcare Management. Progetto di tesi in lean six sigma: project charter e strumenti lean per l'analisi dei processi oculistici.
-Novembre 2016 – Febbraio 2017: tutor aziendale per progetto di tesi sperimentale di uno studente del corso di laurea magistrale in Economia e Diritto per le Imprese e le Pubbliche Amministrazioni – Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Progetto di tesi sui nuovi modelli organizzativi nell'ambito delle professioni sanitarie. Analisi connessa al gruppo di lavoro delle professioni sanitarie – area metropolitana.
-Gennaio 2016 – Luglio 2017: tutor aziendale per progetto di tesi sperimentale di uno studente del corso di laurea magistrale in Ingegneria Gestionale – Università degli Studi di Siena. Progetto di tesi in operations management: modelli matematici per l'ottimizzazione del sistema di trasporti del Laboratorio Unico Metropolitano.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	**Maggio 2024 – Gennaio 2025**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Università Campus Bio-Medico di Roma, Facoltà dipartimentale di Medicina e Chirurgia** **Corso di perfezionamento in sanità pubblica, organizzazione e gestione sanitaria**. Corso formazione manageriale per Direttori Generali di azienda sanitatia ed enti del servizio sanitario nazionale II edizione a.a. 2024/2025. D. lgs. 171/2016, art, 1, comma 4, lett. C) – Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome – Rep. n. 79 del 16maggio 2019 e determina della Regione Lazio – Direzione Salute e Integrazione Sociosanitaria – Area Risorse Umane n. G00954 del 01/022/2022
• Date (da – a)	**Febbraio 2015 – Marzo 2016**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Università degli Studi di Siena - *Dipartimento di Ingegneria dell'informazione e Scienze Matematiche – Policlinico S. Maria Le Scotte.*** **Executive Master in Lean Health Care Management** Voto: 110/110
• Date (da – a)	**Gennaio 2013 – Giugno 2014**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**SDA Bocconi – School of Management - Università Commerciale "Luigi Bocconi".** **Master MiMS – Master in Management per la sanità** Voto: 110/110
• Date (da – a)	**Ottobre 2010 – Ottobre 2012**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Università di Modena e Reggio Emilia** **Laurea magistrale in Economia e Diritto per le Imprese e le Pubbliche Amministrazione** Titolo tesi: "Modelli alternativi di ri-organizational design in sanità: il sistema lean production di Toyota. Intervento all'interno della SSD Day Hospital – Day Service, Dipartimento Medico, dell'Ospedale S.Maria della Scaletta di Imola" Voto: 110 e lode
• Date (da – a)	**Ottobre 2007 – Luglio 2010**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Università di Modena e Reggio Emilia** **Laurea triennale in Economia Aziendale**
• Date (da – a)	**Settembre 2002 – Luglio 2007**
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	**Liceo Classico De Sanctis** **Maturità classica** Voto: 100/100

CAPACITÀ E COMPETENZE LINGUISTICHE

.

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUA

INGLESE

• Capacità di lettura BUONO
• Capacità di scrittura BUONO
• Capacità di espressione orale BUONO

CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE

In possesso di ECDL. Ottima padronanza del Pacchetto OFFICE, SAP Business Object, VISIO OLIAMM.

PATENTE B

Dichiaro sotto la mia responsabilità, ai sensi degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445 e consapevole delle sanzioni penali previste all'art. 76 dello stesso D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, che quanto dichiarato nel presente curriculum corrisponde a verità.

Bologna, 07/09/2025

Digitally signed
by: Aldo Bonadies,
on: 7 settembre 2025