

## INFORMAZIONI PERSONALI

**Daniela Donetti**

## POSIZIONE RICOPERTA

**Direttore Generale**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

dal 04 novembre 2015 ad oggi

**Direttore Generale**

AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE VITERBO

Responsabile della gestione complessiva dell'Azienda, svolgo il ruolo secondo le norme di attribuzione dell'incarico, delle indicazioni regionali e nazionali, rispondendo alla Regione del mio operato nell'ambito della programmazione regionale.

Perseguo lo scopo di tutela della salute governando il rapporto fra risorse impiegate e qualità dei risultati ottenuti nel rispetto delle compatibilità economiche.

Le funzioni di programmazione e controllo, sia per gli obiettivi strategici sia per il buon governo dell'azienda sono perseguite con l'attuazione di modelli organizzativi per ottenere sostenibilità economica con una distribuzione appropriata delle risorse e rispondere ai bisogni di salute nel rispetto di standard clinici e di qualità.

In sintesi ho attuato azioni per il miglioramento:

- della qualità e efficienza rete ospedaliera con la rimodulazione dei posti letto dell'area medica in base ai livelli di assistenza e dell'area chirurgica in funzione del setting assistenziale con la centralizzazione della programmazione dell'attività chirurgica che garantisce l'appropriatezza dell'utilizzo dei posti letto e l'incremento della produttività con i percorsi clinici il miglioramento della qualità
- dell'integrazione ospedale-territorio con la riqualificazione delle reti di assistenza, l'individuazione delle funzioni, delle attività, delle risorse umane e tecnologiche per sede di produzione ospedaliera e territoriale
- dell'offerta dei servizi territoriali con l'attivazione delle Case della Salute la riorganizzazione della rete territoriale secondo il modello del Chronic Care Model, l'utilizzo di tecnologie di tele assistenza, riorganizzazione dei PUA per l'orientamento e presa in carico del cittadino, integrazione fra assistenza sanitaria e sociale in sinergia con i diversi soggetti istituzionali
- della Prevenzione della Salute con l'attuazione del Piano Aziendale della Prevenzione
- dell'efficientamento del sistema con l'attuazione di procedure di controllo e sistemi di monitoraggio qualitativo tra attività erogata e risorse utilizzate
- del governo del rischio, della trasparenza e anticorruzione

**Attività o settore** Sanitàdal 11 novembre 2014 al 3  
novembre 2015**Direttore Amministrativo**

AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE VITERBO

Ho diretto i servizi amministrativi dell'azienda coadiuvando il Direttore Generale nel governo della ASL, fornendogli pareri sugli atti relativi alle materie di competenza, attività di indirizzo ed assicurando il puntuale svolgimento di eventuali ulteriori compiti e funzioni delegati e/o assegnati dal Direttore Generale. Ho svolto le attività di coordinamento e supporto nei confronti dei responsabili delle strutture Aziendali, con riferimento agli aspetti gestionali ed amministrativi. Mi sono occupata in modo particolare alla ridefinizione ed attuazione degli aspetti regolamentari in tutti i settori amministrativi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario e della riqualificazione dei servizi di assistenza.

## Attività o settore Sanità

dal 20 giugno 2013 al 11  
novembre 2014**Direttore Amministrativo F.F. e Direttore U.O.C. A.C.C.S.I. (Accreditamenti  
Convenzioni Contratti e Servizio Ispettivo)**

AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE VITERBO

In qualità di Direttore Amministrativo f.f ho diretto i servizi amministrativi dell'azienda coadiuvando il Direttore Generale nel governo della ASL, fornendogli pareri sugli atti relativi alle materie di competenza, attività di indirizzo ed assicurando il puntuale svolgimento di eventuali ulteriori compiti e funzioni delegati e/o assegnati dal Direttore Generale. Ho svolto le attività di coordinamento e supporto nei confronti dei responsabili delle strutture Aziendali, con riferimento agli aspetti gestionali ed amministrativi. Mi sono occupata in modo particolare alla ridefinizione ed attuazione degli aspetti regolamentari in tutti i settori amministrativi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario e della riqualificazione dei servizi di assistenza.

In qualità di Direttore dell'A.C.C.S.I.(Accreditamenti Convenzioni Contratti e Servizio Ispettivo)ho diretto i rapporti con tutti i soggetti sanitari e socio sanitari esterni all'Azienda, integrando la componente amministrativo-contabile e clinico-assistenziale, anche come funzione di supporto ai singoli Distretti, garantendo l'omogeneità dell'azione aziendale coordinando il sistema informativo territorio-azienda, sviluppando i sistemi organizzativi per il coordinamento della valutazione clinico assistenziale dei pazienti, per l'appropriatezza dell'accesso ai servizi delle strutture, per la verifica della coerenza tra le prestazioni/trattamenti erogati, delle attività effettivamente autorizzate e accreditate e le certificazioni del fatturato; sviluppando sistemi di monitoraggio e analisi della spesa promuovendo azioni di feedback con i sistemi informativi aziendali e il controllo di gestione anche attraverso l'informatizzazione dei processi di controllo dei posti letto e liste di attesa

## Attività o settore Sanità

dal 07 aprile 2009 al 30 giugno  
2013**Responsabile Amministrativo dei Corsi di Formazione di Medicina Generale**

REGIONE LAZIO

Gestione economico amministrativa dei corsi di formazione di Medicina Generale della Regione

## Attività o settore Sanità

dal 01 ottobre 2005 al 19 giugno  
2013**Coordinatore dell'Area Economico Finanziaria - Direttore della U.O.C. Controllo di  
Gestione e Innovazione Informatica**

AZIENDA OSPEDALIERA 'SAN CAMILLO – FORLANINI' DI ROMA

In qualità di Coordinatore dell'Area Economico Finanziaria mi sono occupata in particolare della re-ingegnerizzazione delle procedure amministrative e di tutte le attività di coordinamento legate alla funzione. In qualità di Direttore della U.O.C. Controllo di Gestione ho coadiuvato la Direzione Generale nella costruzione dei Piani Strategici, Piani della Performance con la definizione degli indicatori per la misurazione per la valutazione della performance fornendo alla Direzione Strategica i report di verifica periodica sull'andamento delle attività aziendali; mi sono occupata della costruzione del sistema di budgeting aziendale e di tutte le attività di negoziazione e monitoraggio degli obiettivi dei Dirigenti delle strutture Amministrative, Tecniche, Professionali, Sanitarie e Mediche; dello sviluppo del controllo di gestione anche attraverso l'implementazione di un sistema gestionale integrato ospedaliero e lo sviluppo dei sistemi di contabilità dei costi per processo con l'individuazione di indicatori e standard di riferimento.

Nella gestione della UOS informatica, afferente alla UOC, mi sono occupata del supporto strategico alla Direzione nella ridefinizione dei processi aziendali attraverso la revisione, l'implementazione e l'evoluzione dell'infrastruttura tecnologica, analizzando e rispondendo al fabbisogno di soluzioni informatiche e di telecomunicazione nelle varie aree aziendali. Ho garantito all'azienda l'utilizzo dei sistemi informativi a supporto dell'attività lavorativa gestendo lo sviluppo, l'organizzazione e la manutenzione dei sistemi informativi e di comunicazione, in accordo con le normative vigenti e i piani strategici aziendali. Ho partecipato all'ottimizzazione delle procedure organizzative indirizzando l'evoluzione e l'integrazione tecnologica in campo sanitario e amministrativo. Ho definito con i tecnici l'architettura dell'infrastruttura informatica e tecnologica aziendale al fine di garantire una corretta e continua disponibilità e gestione del patrimonio delle informazioni

## Attività o settore Sanità

da ottobre 2007 – a novembre  
2008

### Consulenza

ISTITUTI FISIOTERAPICI OSPITALIERI - ROMA

Sviluppo del sistema di Controllo di Gestione Aziendale

Attività o settore Sanità

da aprile 2004 – a giugno 2005

### Consulenza

AZIENDA OSPEDALIERA SANTA MARIA DELLA MISERICORDIA - PERUGIA

Sviluppo del sistema di Controllo di Gestione Aziendale

Attività o settore Sanità

dal 01 agosto 2003 al 30  
settembre 2005

### Dirigente U.O.C. per la Programmazione, Controllo di Gestione, Sistemi Informatici e telecomunicazioni

AZIENDA OSPEDALIERA 'S.MARIA' DI TERNI

Ho sviluppato il controllo di gestione; re-ingegnerizzato le procedure amministrative; ho progettato, rinnovato, sviluppato la struttura informatica aziendale attraverso la costruzione di un sistema gestionale integrato ospedaliero (informazioni cliniche ed amministrative del paziente-progettazione e sviluppo ed attivazione della cartella clinica informatizzata –informatizzazione sale operatorie, ambulatori, pronto soccorso) e sviluppato il progetto 'Percorsi Diagnostici Terapeutici e Profili di Cura'

Attività o settore Sanità

dal 20 marzo 2000 al 31 luglio  
2003

### Dirigente U.O.S. Programmazione e Controllo di Gestione

ASL 3 DELL'UMBRIA – FOLIGNO

Ho sviluppato il sistema di Contabilità Analitica; ho organizzato il Controllo di Gestione; ho riorganizzato le procedure amministrative contabili; ho realizzato l'integrazione dei sistemi informatici aziendali e ho sviluppato il progetto 'Creazione e monitoraggio dei Percorsi Diagnostici Terapeutici e Profili di Cura'.

Attività o settore Sanità

da giugno 1999 - a marzo 2000

### Consulenza

'ABLAS CONSULTING' – VERONA

Esperto Finance –Progetti implementazione ERP SAP grandi aziende

Attività o settore Società di consulenza aziendale

da novembre 1997 - a maggio  
1999

### Consulenza

'METODOLOGIE INFORMATICHE ' – PARMA

Analisi amministrativa, strutturazione dell'impianto contabile e dei raccordi tra Contabilità Finanziaria e Contabilità Economico Patrimoniale

Attività o settore Società di consulenza aziendale settore Sanità

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

da 2015 – a 2016

### Abilitazione alla Direzione Generale

Istituto Regionale di Studi Giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo"

Corso di formazione manageriale per Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi del Sistema Sanitario

da 2003 – a 2004-

### Abilitazione alla Direzione Amministrativa

Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica  
 Corso di Formazione Manageriale per Direttori Amministrativi

da 2001 – a 2002 **Partecipazione al master**  
 Scuola di Direzione Aziendale SDA Bocconi  
 Corso Manageriale per dirigenti di struttura complessa

da 2001 – a 2002 **Partecipazione al master**  
 Scuola della Pubblica Amministrazione di Lucca  
 Master in Amministrazione e Controllo

da 1989- a 1997 **Laurea specialistica in Economia e Commercio**  
 Università di Parma - Facoltà di Economia e Commercio  
 Economia e Commercio

da 1983- a 1988 **Diploma di maturità scientifica**  
 Liceo Scientifico Enrico Fermi – Borgovalditaro (PR)  
 Materie scientifiche

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B1	B1	B1
Francese	A2	A2	A2	A2	A2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative** Ottime capacità comunicative derivanti dalle notevoli esperienze professionali maturate soprattutto nell'ambito della Direzione di Aziende Sanitarie Pubbliche.  
 Nel corso della mia esperienza lavorativa ritengo di aver sviluppato un'ottima capacità relazionale, sia nei confronti dei colleghi sia verso i referenti delle Amministrazioni pubbliche regionali e nazionali.  
 Ottima capacità di relazione con i livelli decisionali gerarchicamente superiori (assessorati, presidenze regionali, ecc).

**Competenze organizzative e gestionali** Possiedo elevata capacità di leadership maturata attraverso le mie esperienze più che decennali nella Direzione Generale, Amministrativa e di Unità operative complesse e semplici di Aziende sanitarie e ospedaliere pubbliche. Possiedo una spiccata attitudine alla gestione di gruppi di lavoro multi-disciplinari di elevate dimensioni e complessità, in contesti variabili.  
 Possiedo un'elevata autonomia decisionale, con capacità di delega e di lavoro in team.  
 Possiedo un ottimo orientamento all'individuazione e definizione di soluzioni a problemi gestionali complessi (problem solving)

Possiedo un'ottima capacità di controllo e gestione di tutti gli aspetti organizzativi aziendali.

Competenze digitali

- SAP modulo Finance;
- Padronanza dei sistemi operativi Microsoft Windows, e dei programmi di Office Automation: MS Word, MS Excel, MS Powerpoint, MS Project;
- Utilizzo degli applicativi: MS Access, DBMS;
- Studio del linguaggio universale SQL;
- Sviluppo ed utilizzo dei sistemi di contabilità analitica ed implementazione del sistema di calcolo dei costi dei processi sanitari (percorsi diagnostici terapeutici e profili di cura);
- Sviluppo del progetto di integrazione dei sistemi informatici per il monitoraggio dei Percorsi Diagnostici Terapeutici e di gestione integrata del paziente all'interno della struttura aziendale (informatizzazione reparto, sale operatorie, ambulatori, diagnostiche di laboratorio, diagnostiche per immagini, pronto soccorso e farmacia ospedaliera).

Patente di guida

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Publicazioni
- Presentazioni
- Progetti
- Conferenze
- Seminari
- Riconoscimenti e premi
- Appartenenza a gruppi / associazioni
- Referenze
- Menzioni
- Corsi
- Certificazioni

PUBBLICAZIONI

- Filippo Bartoccioni, Katy Pelagagge, Palma Paglianiti, Giulia Orlandi, Serena Ceccarelli, Elisabetta Manini, Anna Guadagnini, Anna Zozulenko, Daniela Donetti "The use of Social Network Analysis to plan and implement integrated care goals through balance score cards system" - *International Journal of Integrated Care* - 16 Dicembre 2016
- AA.VV. "Le raccomandazioni SIQuAS sull'integrazione tra sanità e sociale come chiave di lettura" - Franco Angeli 2016
- Filippo Bartoccioni, Cinzia Monaco, Luigi Montecchiesi, Mihaela Dubinski, Margherita Marchio, Lavinia Vulpiani, Flavio Borreca, Aldo Morrone, Diamante Pacchiarini, Daniela Donetti, Caterina Amoddeo "PP-125 The Creation and Heart Team and of a Clinical-Bureaucratic Pathways to Monitor and Induce Appropriate Use of TAVI" - *The American Journal of Cardiology* - Volume 115, Supplement 1 - Marzo 2015
- A. Cartabellotta, L. Gasbarrone, F. Degrassi, D. Donetti, F. Romano, A. Tanese "Assistenza Sanitaria per intensità di cura. Un 'work in progress' permanente?" *Atti della Accademia Lancisiana Anno Accademico 2015-2016 - Vol. LX, N. 3 - Luglio Settembre 2016*
- AA.VV. *Guida alla classificazione degli interventi chirurgici edizione 2013 - Manuale pratico per la corretta codifica degli interventi chirurgici e delle procedure diagnostico-terapeutiche secondo la ICD-9-CM 2007 (versione 24.0 del sistema CMS-DRG) - Ist. Poligrafico Dello Stato - 2013*
- D. Donetti, S. Cecchetti, G. Marziali, M. Salvi "I quaderni del Controllo di Gestione n.1: "Il processo di budget e la valutazione dei dirigenti (parte sanitaria)" - allegato alla rivista "Annali degli Ospedali San Camillo e Forlanini" Vol.12, n.2 aprile - giugno 2010
- D. Donetti, S. Cecchetti, G. Marziali, M. Salvi "I quaderni del Controllo di Gestione n.2: "Metodo di calcolo per la determinazione della produttività del personale medico e tecnico delle unità operative radiologiche" - allegato alla rivista "Annali degli Ospedali San Camillo e Forlanini" Vol.12, n.2 aprile - giugno 2010
- D. Donetti, "La programmazione ed il processo di budget nelle aziende ospedaliere", *Annali degli Ospedali San Camillo Forlanini - volume 7 n. 3 anno 2005*
- A. Sanguinetti, D. Donetti, D. Estevan, D. Pacchiarini, L. Bolli, F. Calzolari, M. D'ajello, R. Lucchini, C. Misso, L. Macchitella, N. Avenia "La qualità condivisa fra servizio sanitario nazionale e cittadini. Esperienza di un percorso diagnostico terapeutico nell'azienda ospedaliera S. Maria di Terni" - *Chirurgia Italiana 2006 - vol. 58 n. 3 pp. 315-322*
- R. Lucchini, D. Donetti, M. D'ajello, F. Calzolari, D. Pacchiarini, L. Bolli, A. Sanguinetti, E. Puxeddu, M. Monacelli, C. Misso, C. Giammartino, L. Macchitella, N. Avenia ; "Percorsi diagnostico -terapeutici

*quale strumento di governo clinico. Esperienza dell'Azienda Ospedaliera S. Maria di Terni" - Chirurgia Italiana 2006 – vol. 58 n. 4 pp .459-467.*

- AA.VV. "Indagine sui costi delle prestazioni di ricovero ospedaliero anno 2002. Controllo dei costi e osservatorio dei prezzi in sanità." Collana "Controllo dei Costi e Osservatorio dei prezzi in Sanità" Vol. 2 Ed. Agenzia SEDES di Perugia

#### ATTIVITÀ DI DOCENZA E FORMATIVA

- 6 Dicembre 2014 – Università "Sapienza" – Roma – Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche – Corso di Alta Formazione Universitaria – "Governance e organizzazione nell'integrazione socio sanitaria" – Campania – "Elementi di conto economico e patrimoniale, contabilità analitica. Budgeting e reporting, controllo di gestione nelle aziende sociali e sanitarie".
- 27 Novembre 2014 – Università "Sapienza" – Roma – Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche – Corso di Alta Formazione Universitaria – "Governance e organizzazione nell'integrazione socio sanitaria" – Lazio – "Elementi di conto economico e patrimoniale, contabilità analitica. Budgeting e reporting, controllo di gestione nelle aziende sociali e sanitarie".
- Ottobre 2008 – Azienda San Camillo Forlanini corso di aggiornamento Metodologie e strumenti di gestione del Dipartimento di assistenza
  - Modulo:il Controllo di Gestione quale strumento di sintesi delle strategie aziendali. La programmazione del quadro di controllo e le logiche di fondo.
- Ottobre 2004 - Scuola di Amministrazione Pubblica della Regione dell'Umbria.
  - Corso di Formazione manageriale per Direttori di Distretto delle Aziende Sanitarie dell'Umbria. Modulo: "Continuità assistenziale e percorsi assistenziali integrati tra i servizi territoriali e ospedalieri. Ipotesi di lavoro ed esperienze concrete" presso la Scuola di amministrazione Pubblica "Villa Umbra scuola Regionale di Sanità"
- Luglio 2004 - Centro di formazione permanente ASL 3 Foligno.
  - Corso: Definizione dei Profili di Cura in ambito riabilitativo. Modulo: "Profili di Cura come strumento di governo economico" giornata del 27/07/2004

#### ALTRE ESPERIENZE:

- Componente del Gruppo di Lavoro Tecnico Assistenza Territoriale – Cabina di Regia Patto per la Salute 2019-2021" dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS) dedicato all'Assistenza Territoriale.

#### Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".