

## IL CURRICULUM VITAE

(formulato ai sensi e per gli effetti degli art. 46 e 47 del DPR n 445/2000)

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	ANDREA LONGANESI
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	
Nazionalità	ITALIANA
Data di nascita	

- |   |   |
|---|---|
| • Date                                  | dal 1 Marzo 2025 a tutt'oggi  |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | AUSL di Bologna   |
| • Tipo di impiego                       | <b>Direttore Operativo e Direttore Sanitario dell' Istituto Scienze Neurologiche di Bologna</b>   |
| • Principali mansioni e responsabilità  | E' responsabile dell'attuazione dei programmi annuali e pluriennali di attività (Piano Strategico) e del raggiungimento degli obiettivi complessivi dell'Istituto.<br><br>In particolare, deve assicurare:<br>a. L'erogazione delle prestazioni clinico-assistenziali e strumentali, nel rispetto del programma di gestione del rischio e dei programmi di qualità e governo clinico;<br>b. la gestione dei percorsi di valutazione delle responsabilità per promuovere la valorizzazione, la crescita e lo sviluppo delle risorse umane;<br>c. l'organizzazione e gestione delle risorse assegnate all'Istituto, per le funzioni assistenziali, attraverso il processo di budget, in piena autonomia tecnica, professionale e gestionale;<br>d. l'assegnazione alle singole Unità Operative degli obiettivi annuali e delle risorse assegnate, definiti attraverso il processo di budgeting;<br>e. la gestione finanziaria delle risorse assegnate, compresa la definizione del bilancio preventivo e consuntivo dell'Istituto<br>f. cura l'assetto organizzativo dell'Istituto, e propone, ove opportuno, ed unitamente al Direttore Scientifico, le proposte di modifica alla Direzione Generale |

In qualità di Direttore Sanitario dell'Istituto è responsabile dei servizi sanitari a fini organizzativi ed igienico sanitari, del governo clinico, della produzione, dell'appropriatezza, della qualità, della sicurezza delle prestazioni erogate, della gestione del rischio clinico, del processo di accreditamento, dell'applicazione delle misure in materia di sicurezza e sorveglianza del personale, dell'igiene e prevenzione delle infezioni ospedaliere, degli aspetti medico-legali, della gestione dei flussi informativi, del corretto esercizio dell'attività libero-professionale; della formazione e dello sviluppo professionale.

**• Nome e indirizzo del datore di lavoro**

dal 21 gennaio 2024 al 28 Febbraio 2025  
AUSL di Bologna

**• Tipo di impiego**

**• Principali mansioni e responsabilità**

- Il Direttore Sanitario coadiuva il Direttore Generale concorrendo al governo aziendale e partecipa ai processi di pianificazione strategica e di pianificazione e programmazione annuale.
- E' responsabile del governo clinico assistenziale complessivo, inteso come insieme delle attività volte ad assicurare la qualità clinica delle prestazioni erogate, la loro sicurezza, il loro costante miglioramento, l'efficienza tecnico-operativa della produzione di prestazioni, l'adeguata distribuzione dei servizi e l'integrazione dei percorsi assistenziali fra presidio e servizi territoriali.
- Si avvale della collaborazione e promuove la partecipazione alle scelte e responsabilità dei Direttori di Dipartimento, dei responsabili delle altre articolazioni aziendali e del Direttore delle Attività Assistenziali, Tecniche e Riabilitative.
- E' responsabile per la gestione del rischio clinico, assicura l'attuazione delle politiche per la sicurezza delle cure nonché l'esercizio delle funzioni relative alla responsabilità professionale.

**• Nome e indirizzo del datore di lavoro**

dal 1 novembre 2020 al 20 Gennaio 2024  
ASUGI Via Costantino Costantidines, 2 Trieste

**• Tipo di impiego**

**• Principali mansioni e responsabilità**

**Direttore Sanitario Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina Trieste**

dirige i servizi sanitari ai fini organizzativi ed igienico-sanitari, concorre al governo dell'Azienda ed al processo di pianificazione e controllo strategico, impostando le proprie azioni in relazione agli effetti sulla salute.

Il Direttore Sanitario è responsabile:

- del coordinamento sanitario complessivo aziendale, inteso come insieme organizzato ed armonico delle attività volte ad assicurare la qualità clinica delle prestazioni erogate ed il loro costante miglioramento;

- del coordinamento e dell'integrazione delle Strutture Operative dell'Azienda, della valorizzazione ed il progresso delle professioni sanitarie, dello sviluppo della loro autonomia e responsabilizzazione;
- del controllo dei "budget di attività" inerenti le Strutture Operative, fermo restando che i responsabili delle stesse rispondono, in piena autonomia, delle attività prestate e dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi e risorse assegnati dal Direttore Generale;
- dell'avvio e consolidamento del complesso di attività inserite nell'area del governo clinico, inclusa quella del risk management.

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

dal 1 dicembre 2015 al 30 Ottobre 2020  
AUSL di Bologna Via Castiglione 29

• Tipo di impiego

### **Direttore della Struttura Complessa “Presidio Ospedaliero Unico Aziendale”**

E' direttamente responsabile delle risorse umane e strumentali assegnate alla struttura che ha la missione di dirigere le strutture ospedaliere aziendali (9 ospedali per un totale di 1200 posti letto) ai fini organizzativi ed igienico sanitari, nonché l'attività di indirizzo e coordinamento nei confronti dei dipartimenti ospedalieri e delle singole unità operative per la tempestiva e coerente implementazione delle azioni riorganizzative finalizzate al conseguimento degli obiettivi strategici aziendali

Principali progetti portati a termine:

• Principali mansioni e responsabilità

- Integrazione Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna per la realizzazione strutture interaziendali con riorganizzazione delle relative attività: Chirurgia Vascolare, Chirurgia Bariatrica, Malattie Infettive, Chirurgia Generale, Chirurgia Toracica, Dermatologiaecc
- Definizione relativi accordi interaziendali e strutturazione accordi con Organizzazioni Sindacali
- Riorganizzazione aree mediche ospedale Maggiore in continuità assistenziale con strutture territoriali
- Revisione sistemi incentivanti e graduazione incarichi

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

dal 1 marzo 2013 al 30 novembre 2015  
AUSL di Bologna Via Castiglione 29

• Tipo di impiego

### **Direttore facente funzione della Struttura Complessa “Sviluppo Organizzativo ed Innovazione” successivamente dal 15/1/2015 dell’ “UO Direzione dei Blocchi Operatori”.**

E' direttamente responsabile delle risorse umane e strumentali assegnate alla struttura che ha la missione di portare a termine i principali progetti di

sviluppo organizzativo ed innovazione strategica, anche definendo i relativi accordi con le Organizzazioni Sindacali della dirigenza.

Principali progetti portati a termine:

- Principali mansioni e responsabilità
- Riordino dell’Ospedale di Budrio con attivazione dell’organizzazione per intensità di cura e complessità assistenziale nell’intero ospedale e definizione di uno specifico rapporto convenzionale con l’Azienda Ospedaliero-Universitaria per l’attività di chirurgia generale
- Ridefinizione indicatori di performance Blocchi Operatori Ospedale Maggiore

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

dal 20 novembre 2012 al 30 Novembre 2015  
AUSL di Bologna Via Castiglione 29

- Tipo di impiego

**Responsabile della Struttura Semplice “Progettazione e monitoraggio dei percorsi clinico-assistenziali” ridenominata dal 15/1/2015 in “Monitoraggio multidimensionale dei Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali” e dal 1/8/2015 in “UO Ospedali Bellaria e Loiano”**

E’ direttamente responsabile delle risorse umane e strumentali assegnate alla struttura che ha la missione di portare a termine la progettazione e la realizzazione dei principali percorsi clinico-assistenziali.

Principali progetti portati a termine:

- Principali mansioni e responsabilità
- Riordino Ospedale Bellaria con razionalizzazione degli spazi e riduzione di 60 posti letto di degenza ordinaria per ottimizzarne l’efficienza produttiva.
- Informatizzazione sale operatorie Ospedale Bellaria.

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

dal 1 Ottobre 2005 al 19 novembre 2012  
AUSL di Bologna Via Castiglione 29

- Tipo di impiego

**Responsabile della Struttura Semplice “Organizzazione medica Dipartimentale” del Dipartimento di Neuroscienze**

- Principali mansioni e responsabilità

E’ direttamente responsabile degli aspetti tecnico- sanitari ed organizzativi nonché delle risorse umane e strumentali assegnategli con particolare riferimento al controllo dell’andamento degli obiettivi affidati al Dipartimento stesso, delle attività prodotte e dei relativi costi sostenuti, occupandosi direttamente di:

- Verifica e monitoraggio periodico costi e attività
- Monitoraggio obiettivi
- Conduzione diretta di gruppi di lavoro per lo sviluppo dell’innovazione organizzativa

Principali progetti portati a termine:

- Costituzione rete stroke di Bologna (Dipartimenti Neuroscienze, Medico ed Emergenza)
- Conduzione della procedura di riconoscimento dell'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna": predisposizione del disegno organizzativo – funzionale ed integrazione con l'area della ricerca scientifica, in collaborazione con l'Università degli Studi di Bologna.
- Studio del Layout del nuovo corpo G (blocco operatorio con 8 sale operatorie, reparti di degenza con 60 posti letto di degenza ordinaria, aree destinate alla ricerca, aree ambulatoriali e diagnostiche) dell'Ospedale Bellaria, che costituisce il padiglione centrale del nuovo IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna
- Riorganizzazione generale delle aree neurologiche cittadine con chiusura della struttura "Clinica Neurologica" e sua riorganizzazione funzionale presso l'Ospedale Bellaria

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

dal 15 aprile 2002 al 30 Settembre 2005  
AUSL di Bologna Via Castiglione 29

• Tipo di impiego

**Responsabile della Struttura Semplice "Controllo delle Performance"** del Presidio Ospedaliero Bellaria-Maggiore, incarico poi esteso a tutti gli ospedali dell'Azienda di Bologna;

• Principali mansioni e responsabilità

E' direttamente responsabile degli aspetti tecnico-sanitari connessi ai processi di budget, controllo di gestione e valutazione di obiettivi e performance delle strutture

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

dal 2 maggio 2000 al 14 Aprile 2002  
AUSL di Bologna Via Castiglione 29

• Tipo di impiego

**Responsabile del Modulo "Edilizia Sanitaria e Sistema Tecnico"** del Presidio Ospedaliero Bellaria-Maggiore;

• Principali mansioni e responsabilità

Ha la responsabilità di esprimere il parere tecnico-sanitario spettante alla Direzione Sanitaria su tutti i progetti di ristrutturazione del Presidio Ospedaliero Bellaria-Maggiore, nonché di redarre la relazione tecnico sanitaria ai progetti;

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	Dal 10 luglio 1995 al 1 maggio 2000: AUSL di Cesena Piazza L Sciascia 111
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	Dirigente medico di direzione medica e dal 1 gennaio 1996: <b>Responsabile del Servizio Controllo di Gestione Aziendale e Coordinatore del Nucleo di Valutazione</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	E' direttamente responsabile delle risorse umane e strumentali assegnategli e dei processi di programmazione e budget, contabilità analitica, valutazione delle performance e degli obiettivi anche ai fini delle corresponsioni degli incentivi economici
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	Dal 15 ottobre 1992 al 9 luglio 1995 Ex AUSL Bologna Nord
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<b>vicedirettore sanitario</b> e dal 1 gennaio 1995 <b>Direttore sanitario dell'Ospedale di S.Giovanni in Persiceto</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	Dal 9 settembre 1991 al 29 marzo 1992: Policlinico S.Orsola Malpighi di Bologna
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<b>assistente medico incaricato di Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri,</b>

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

### Titoli conseguiti

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	Marzo-ottobre 2021
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Regione Veneto Scuola Superiore Sanità Pubblica
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Corso Formazione Manageriale per Direttori Generali enti del Servizio Sanitario
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<b>Attestato di Formazione Manageriale</b> <b>(ai sensi DLgs n 171 del 4/08/2016)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date</li> </ul>	Anno accademico 2009-2010
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Università degli Studi di Genova
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	Management sanitario
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<b>Certificato di Formazione Manageriale per direttore responsabile di struttura complessa</b>

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Date • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Anno accademico 2007/2008 Alma Mater Studiorum - Università di Bologna
		Management Sanitario - Corso di Alta Formazione Facilitatori organizzativi in Sanità <b>Attestato Corso Formazione Facilitatori organizzativi in Sanità</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	• Date • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Anno accademico 2006-2007 Università degli Studi di Bologna
		Management sanitario
		<b>Master universitario in Programmazione Gestione e Valutazione dei Servizi Sanitari e Socio-Assistenziali</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	• Date • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Anno accademico 2002-2003 Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
		Governo Clinico, Metodologia valutazione letteratura scientifica
		<b>Master universitario in Evidence Based Medicine e Metodologia della Ricerca Sanitaria</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	• Date • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Maggio-Dicembre 2002 Regione Emilia Romagna
		Management sanitario
		Percorso formativo per Direttori di Presidio Ospedaliero delle Aziende Sanitarie
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	• Date • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	18-19-20 maggio 1993 Direzione Sanitaria Policlinico S.Orsola-Malpighi
		Igiene e Management Sanitario
		<b>Docente presso il corso “Qualità ed efficacia degli interventi sanitari”</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	• Date • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	7 Luglio 1992 Università degli Studi di Milano
		Igiene e Management sanitario
		<b>Specialista in Igiene e Tecnica Ospedaliera</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	• Date	Dal 8 giugno 1989 al 26 giugno 1990, dal 10 dicembre 1990 al 9 settembre 1991, dal 29 marzo 1992 al 29 giugno 1992 e dal 12 agosto 1992 al 14 ottobre 1992 Direzione Sanitaria dell’Ospedale S.Orsola – Malpighi di Bologna

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
- Igiene e Management sanitario
- Titolare di Borse di Studio

- Date
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
    - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
      - Qualifica conseguita
- 27 Ottobre 1988
- Università degli Studi di Bologna

### **Laurea in Medicina e Chirurgia**

## **ATTIVITA' DI DOCENZA**

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Management Sanitario

### **Professore a Contratto**

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Management Sanitario

### **Professore a Contratto**

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Management Sanitario

### **Professore a Contratto**

## **Altri corsi di formazione**

- “La verità e il suo doppio: la gestione del rischio clinico” 23/10/2012 organizzato dall’AUSL di Bologna
- “Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali – processi di trasformazione in Azienda, 22/6/2012 organizzato dall’AUSL di Bologna
- “Monitoraggio del sistema a supporto dell’analisi organizzativa: i Dipartimenti” 5 giornate dal 15/7/2011 al 30/01/2012 organizzato dall’AUSL di Bologna
- “L’audit clinico” 5 aprile 2011 organizzato dall’AUSL di Bologna
- “L’analisi organizzativa e il cambiamento del management come strumenti che creano senso per l’innovazione” 13 aprile 2011 organizzato dall’AUSL di bologna
- Corso di formazione in 9 giornate: “Il Governo Clinico nelle Aziende Sanitarie” Febbraio-Aprile 2010 organizzato dal Gruppo Italiano Medicina Basata sulle Evidenze.

- “Corso di formazione Risk Management” settembre, ottobre 2008 organizzato dall’AUSL di Bologna
- “Gestione Efficiente delle Sale Operatorie” 20 e 21 Maggio 2008
- “Indicatori Clinici di Qualità e Sicurezza: progetto IQUIP” 9 gennaio 2008 organizzato dall’AUSL di Bologna
- “Sicurezza della terapia con farmaci” 11 gennaio 2008 organizzato dall’AUSL di Bologna
- “Appropriatezza dei ricoveri ospedalieri: criteri di valutazione e strategie per il miglioramento” settembre 2005 organizzato dall’Agenzia Sanitaria Regionale.
- “Incontro di tecnica e organizzazione ospedaliera: il comparto operatorio: un sistema complesso.” 9 e 10 giugno 2005 organizzato dall’Associazione Nazionale dei Medici di Direzione Ospedaliera.
- “I nuovi ospedali della Regione: la struttura edilizia ed i programmi di modernizzazione del SSR” maggio 2005 organizzato dall’Associazione “Mario Zanetti”.
- “I nuovi ospedali a confronto: la logistica in ospedale e i servizi di diagnostica di laboratorio” 17 e 18 marzo 2005 organizzato dall’Associazione Nazionale dei Medici di Direzione Ospedaliera.
- “Sistema Sanitario Tedesco: un viaggio in Baviera” luglio 2004 organizzato dall’Associazione “Mario Zanetti”.
- Quale ruolo e modello di Ospedale nella sanità del futuro 24-25-26 ottobre 2002 organizzato dall’Associazione “Mario Zanetti”.
- “Strumenti innovativi di controllo di gestione: dall’analisi dei costi per attività al VBM” ottobre 1999 organizzato da “Il Sole 24 ore”.
- “Corso per formatori in Sanità Pubblica e Management Sanitario” 5 e 6 luglio 1999
- “Valutazione dell’impatto del sistema di finanziamento per prestazione sull’attività delle aziende ospedaliere e usl della Regione Emilia Romagna e revisione del sistema di indicatori di governo” giugno 1999 organizzato dall’Agenzia Sanitaria Regionale.
- “Analisi dei costi per le decisioni aziendali: scelte operative e strategiche” organizzato da “Il Sole 24 ore” 11-12 maggio 1999.
- “Aree Dipartimentali ospedaliere” ottobre 1997 organizzato dall’AUSL di Cesena.
- “Team Building e qualità totale” novembre 1996 organizzato dall’AUSL di Cesena.
- “Modalità di utilizzo degli indicatori di efficienza e qualità del servizio sanitario nazionale” marzo 1996 organizzata da CRESA, Torino.
- “Come impostare e usare lo strumento del Controllo di Gestione in una Azienda Ospedaliera” marzo 1996 organizzato dall’Istituto Scientifico Ospedale S.Raffaele di Milano.
- “Il nucleo di valutazione dei risultati gestionali” febbraio 1996 organizzato da Soges.
- “Funzione e strumenti del Controller nelle Aziende Usl” organizzato da Profingest Bologna.

#### **Viaggi-studio all'estero**

- Study tour sul Sistema Sanitario Francese a Parigi - Rennes dal 12 al 16 Ottobre 2009 organizzato dall’Associazione “Mario Zanetti”
- Study tour sul Sistema Sanitario Inglese a Birmingham – Londra dal 26 al 30 Novembre 2007 organizzato dall’Associazione “Mario Zanetti”

#### **TITOLI SCIENTIFICI**

##### **Pubblicazioni a stampa**

- “L’implementazione dei percorsi: note pratiche” pubblicato in “Annali di Igiene, Medicina Preventiva e di Comunità n 24/2012
- “Network Professionali e Evidence-Based Medicine: un analisi empirica” pubblicato in MECOSAN n 77/2011.
- “Ruolo del responsabile di organizzazione medica di Dipartimento Ospedaliero – esperienza nell’Azienda USL di Bologna” pubblicato in “L’ospedale” n 3/2010.
- “Gli assetti dipartimentali ospedalieri tra strutture formali e organizzazione informale. Analisi relazionale sui dipartimenti del Presidio Ospedaliero dell’Ausl di Bologna.” Pubblicato in “L’Ospedale” n 3/2009.
- “Un progetto di accoglienza”: pubblicato in “Salute e territorio” PACINI editore n 128/2001.
- “Revisione critica delle applicazioni dei DRGs: approcci alternativi”: pubblicato in “Tecnologie per la sanità” ed EDISAN n 12/1992
- “Valutazioni economiche dell’incidenza delle lesioni da decubito in pazienti ospedalizzati”: pubblicato in “Gli Ospedali della Vita” n 6/1991

- “Metodi di sorveglianza delle infezioni ospedaliere”: pubblicato in “Gli Ospedali della vita” n 1/1991
- “La situazione demografica sociale e sanitaria della popolazione residente nell’USL 28 e nel comune di Bologna”: pubblicato in “La relazione Sanitaria dei servizi sanitari e sociali USL 28” 1990
- “Responsabilità della Direzione Sanitaria” nel controllo della sterilizzazione in ospedale”: pubblicato in “Atti 2° Convegno Nazionale. La sterilizzazione in ospedale per un futuro di qualità” 1990
- Considerazioni in merito ai criteri di dimensionamento delle terapie intensive”: pubblicato in “Gli Ospedali della Vita” n 6/1990
- “Studio di fattibilità per la realizzazione del nuovo Ospedale di Cerignola”: pubblicato in “Tecnologie per la Sanità” ed EDISAN n 2/1990

Il sottoscritto dr Andrea Longanesi, dichiara sotto la propria responsabilità che quanto dichiarato nel presente curriculum corrisponde al vero (DPR 445/2000).

Bologna, 16 Settembre 2025

F.to Andrea Longanesi