

# CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome

**Giovanni Maria Soro**

Nazionalità

Italiana Italiana

## ULTIME ESPERIENZE LAVORATIVE

<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Azienda</li></ul> Tipo di azienda o settore	<b>Dal 01.09.2023 ad oggi</b> <b>Università degli Studi di Sassari</b> Università Pubblica
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tipo di impiego</li><li>•</li></ul>	<b><u>Direttore Generale</u></b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Azienda</li></ul> Tipo di azienda o settore	<b>Dal 01.07.2020 al 30.06.2023</b> <b>ICS Maugeri SB SpA</b> Gruppo privato nazionale settore Sanitario
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tipo di impiego</li></ul>	<b><u>Direttore Operativo (sino al 28/2/2022); Direttore IRCCS di Veruno (dal 01/03/2021 al 28/2/23) Progetti Strategici Amministrazione Centrale (dal 01/03/2023 al 30/06/2023)</u></b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Azienda</li></ul> Tipo di azienda o settore	<b>Dal 30.03.2020 al 30/06/2020</b> <b>AOU di Sassari</b> Azienda Sanitaria Pubblica
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tipo di impiego</li></ul>	<b><u>Commissario Straordinario</u></b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Azienda</li></ul> Tipo di azienda o settore	<b>Dal 02.09.2019 al 29/02/2020</b> <b>HESPRO</b> Società di Servizi e Tecnologia applicata alla gestione del Farmaco/Device e Biomedicale
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tipo di impiego</li></ul>	<b><u>Contratto di Collaborazione</u></b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Azienda</li></ul> Tipo di azienda o settore	<b>Dal 01.09.2016 al 31.08.2019</b> <b>Provincia Lombardo Veneta del Fatebenefratelli</b> Ente Ospedaliero
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tipo di impiego</li></ul>	<b><u>Direttore Generale e Componente del CdA dell'IRCCS di Brescia</u></b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Azienda</li></ul> Tipo di azienda o settore	<b>Dal 01.05.2015 al 31.08.2016</b> <b>Azienda Sanitaria Locale Torino 1</b> Azienda Sanitaria Pubblica
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tipo di impiego</li></ul>	<b><u>Direttore Generale</u></b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Azienda</li></ul> Tipo di azienda o settore	<b>Dal 02.03.2015 30.04.2015</b> <b>Deloitte Consulting Area Public Sector</b> Società di Consulenza direzione
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tipo di impiego</li><li>•</li></ul>	<b><u>Senior Advisor Sanità</u></b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Azienda</li></ul> Tipo di azienda o settore	<b>Dal 01.02.2012 31.01.2015</b> <b>ASP Pio Albergo Trivulzio</b> Azienda di Servizi alla Persona
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tipo di impiego</li></ul>	<b><u>Direttore Generale e Direttore Amministrativo</u></b>

- Date (da – a) **Dal 25.02.2009 al 31.01.2012**
- Azienda **Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza.**
- Tipo di azienda o settore **Azienda Sanitaria Pubblica**
- Ruolo **Direttore delle Attività Sociosanitarie dal 18.01.2010 al 31.01.2012**  
**Direttore della UO Riprogettazione Organizzativa dal 25.02.2009 – al 17.01.2010**  
***Inquadramento contrattuale: Dirigente***
  
- Date (da – a) **01.07.2005 al 24.02.2009**
- Azienda **Azienda Unità Sanitaria Locale di Cagliari**
- Tipo di azienda o settore **Azienda Sanitaria Pubblica**
- Ruolo **Direttore Amministrativo**
  
- Date (da – a) **01.10.2002 – 30.06.2005**
- Azienda **Engineering Management Consulting**
- Tipo di azienda o settore **Società di Consulenza direzionale**
- Ruolo **Manager (sino al 2003), Senior Manager (dal 2004)**  
***Inquadramento contrattuale: Dirigente***
  
- Date (da – a) **01.09.1999 – 30.09.2002**
- Azienda **KPMG Consulting.**
- Tipo di azienda o settore **Società di Consulenza direzionale**
- Ruolo **Manager (dal 01.10.2001) e Senior Consultant (sino al 30.09.2001)**  
***Inquadramento contrattuale: Dirigente (dal 01.10.2001)***

## ACCREDITAMENTO PRESSO ALBI O ELENCHI DEI MANAGER QUALIFICATI

Ente/Organizzazione: Ministero della Salute –

Indirizzo: Roma

Numero / Riferimento iscrizione: Elenco nazionale soggetti idonei alla nomina di direttore generale di Aziende Sanitarie Pubbliche - Elenco visibile dal sito del Ministero (<http://www.salute.gov.it>)

Capacità e competenze tecniche acquisite: Gestione di Aziende e Strutture Sanitarie

## FORMAZIONE POST LAUREA

- **Master Strategie per la Sostenibilità** - presso la Sole 24ore Business School - Periodo Febbraio- Giugno 2023 6 moduli da 72 ore Totali
- **Master in Business Ethics: modelli e strumenti per una nuova strategia d'impresa** - presso la LIUC - periodo Maggio – Novembre 2017 - 6 moduli da 44 Ore totali
- **Progetto Formazione Direttori Generali ASL - Interventi di supporto al Change Management** - - Regione Piemonte – ASL di Cuneo nell'ambito del programma per la formazione continua degli operatori della sanità. *Dal 25.09.2015 al 23.11.2015 per un totale di 30 ore e 30 min*
- **Politica sanitaria e sociosanitaria comparata – Logiche e strumenti per governare i sistemi regionali** - SDA Bocconi Milano *dal 17.09.2014 al 19.09.2014 per un totale di 3 giorni (24 ore)*
- **Il Management delle strutture residenziali per anziani** SDA Bocconi Milano dal **07.10.2013 al 11.10.2013** per un totale di 5 giorni (40 ore)
- **Coltivare l'innovazione** Programmi di apprendimento (utilizzo strumenti del web 2.0), finalizzato ad accelerare lo sviluppo di innovazioni nel sistema sociale e sanitario emiliano-romagnolo - Agenzia sanitaria e sociale regionale dell'Emilia-Romagna in collaborazione con Université du Québec à Montréal dal **22.03.2010 – 05.07.2010 per un totale di 120 ore**
- **Corso di Formazione Manageriale per i Direttori delle Attività Sociosanitarie della Regione Emilia Romagna** - Azienda Sanitaria Locale di Bologna per tutti i Direttori delle Attività Sociosanitarie della Regione Emilia Romagna **inizio: 05.11.2009 fine: 28.01.2010 per un totale di 56 ore**
- **Frequenza del corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria** - Regione Sardegna - dal **18.01.2008 al 23.05.2008 per un totale di 120 ore di aula e 40 ore di project work** con Attestazione di esito positivo del corso di formazione per Direttori Generali secondo le indicazioni del Decreto del Ministero della Sanità e Certificato rilasciato ai sensi dell'articolo 3 bis del DLgs n.502/92 e smi.

## LAUREA

- Date (da – a) **AA 1988/89 – AA 1993/1994**
- Università **Università Commerciale L. Bocconi**
- Qualifica conseguita **Laurea in Economia Aziendale – Voto: 110/110 e Lode.**

## PUBBLICAZIONI

L'IRCCS di Veruno: dal Covid al nuovo modello di offerta assistenziale attraverso un percorso di riposizionamento strategico – Mecosan n. 127 - 2024 Codice ISSN 1121-6921 pag 85

La riprogettazione organizzativa in un'azienda Territoriale metropolitana: il modello ed il percorso di costruzione e attuazione" in Mecosan – n. 100 – 2016 Codice ISSN: 1121-6921 pag 21

"Il disegno, le scelte, ed il percorso di sviluppo del sistema informativo Sociosanitario della AUSL di Piacenza" in Nuovi modelli di governance e integrazione socio-sanitaria. Fosco Foglietta, Franco Toniolo (a cura di) - Fascicolo 1/2012

"Il Sistema informativo socio-sanitario dell'Ausl di Piacenza: modello di riferimento e percorso di implementazione" articolo in Mecosan n.78 – 2011

"Un modello logistico per farmaci monodose e device - Percorso, risultati e innovazioni del progetto sviluppato dalla Ausl di Piacenza". Un case study dalla sperimentazione all'appalto – AboutPharma 2010/82

"La "presa in carico" della persona nel punto unico di accesso: il modello di governance sociosanitaria della ASL di Cagliari" articolo in Mecosan n. 67 – 2008

"La Distribuzione diretta nella ASL di Cagliari situazione attuale e prospettive" articolo in AboutPharma 2007/51

"Il nuovo modello di logistica nella ASL di Cagliari: l'hub del farmaco" articolo in AboutPharma 2007/47

"Farmaco giusto al paziente giusto nel momento giusto. L'esperienza della dose unitaria nella ASL di Cagliari" articolo in AboutPharma 2007/45

"Le linee guida per il Sistema di programmazione e controllo delle Aziende sanitarie pubbliche della Regione Lazio" articolo in Mecosan - 2005/55

"Introduzione e sviluppo di sistemi di controllo direzionale nell'assistenza sanitaria di base" pubblicazione dell'estratto della Tesi di Laurea in Mecosan 1994/10

## LINGUE

PRIMA LINGUA: ITALIANO

INGLESE (LIV. B2)

FRANCESE

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Buono	Buono	Buono	Buono	Buono
Buono	Buono	Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente

## BREVE PROFILO PROFESSIONALE

Esperto di Management attraverso esperienze sviluppate sia in ambito pubblico (Aziende Sanitarie Pubbliche) che privato (grandi Gruppi privati e Società di consulenza strategica multinazionali)

Le principali tematiche approfondite attraverso lo svolgimento dei diversi incarichi ricevuti in questi anni hanno riguardato le aree:

- sistemi operativi e misurazione delle *performance* (pianificazione, programmazione e controllo di gestione);
- progettazione organizzativa (strutture organizzative, ruoli, processi e procedure);
- Innovazione e gestione del cambiamento organizzativo nell'ambito di progetti IT complessi;
- benchmarking, assessment e check up del sistema informativo e di controllo direzionale;
- realizzazione di studi di fattibilità e piani strategici per le organizzazioni sanitarie.

## CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI

Nell'attività professionale in ambito pubblico e privato ho sviluppato capacità:

- di direzione strategica e operativa di settori e ambiti complessi;
- di project management in aziende e gruppi
- di gestione delle relazioni con stakeholder esterni (istituzionali e non) ed interni (ruoli operativi, middle management e organizzazioni sindacali)

Nell'attività professionale in ambito privato ho sviluppato capacità organizzative nella gestione di clienti e progetti di diversa complessità e durata.

Durante l'intero percorso di carriera, inoltre, ho sviluppato qualità manageriali (leadership, coaching, negoziazione, gestione della relazione con il cliente e gestione dei conflitti interni/esterni, assertività) che mi hanno permesso di gestire e sviluppare in maniera efficace strutture organizzative, progetti e incarichi anche molto complessi (in termini di business model, contesto e situazione specifica della fase aziendale).

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ho una consolidata conoscenza di metodologie, tecniche e approcci inerenti il management pubblico con una particolare attenzione al rapporto tra sviluppo strategico delle organizzazioni e sistemi informativi.

Ho una conoscenza approfondita di tutte le principali tecniche di program e project management, di misurazione delle performance e di costing (BSC, ABC, Time Driven ABC, Direct & Full Costing, Target Costing, Benchmarking, etc), delle principali metodologie di Change Management, Business Process Reengineering e delle più importanti tecniche di modellazione dei processi.

Ho sviluppato una conoscenza approfondita dei processi direzionali, amministrativi e clinici di un'organizzazione sanitaria e dei processi amministrativi e direzionali nell'ambito di differenti tipologie di Enti e Aziende della PA (Regione, Comune e Aziende di Servizi).

Sassari, 31 agosto 2025

Giovanni Maria Soro