

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome

Nazionalità

Giovanni Maria Soro

Italiana Italiana

ULTIME ESPERIENZE LAVORATIVE

- | | | |
|---------------------------|---|--|
| Tipo di azienda o settore | <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Azienda | Dal 01.09.2023 ad oggi
Università degli Studi di Sassari
Università Pubblica
<u>Direttore Generale</u> |
| Tipo di azienda o settore | <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Azienda | Dal 01.07.2020 al 30.06.2023
ICS Maugeri SB SpA
Gruppo privato nazionale settore Sanitario
<u>Direttore Operativo (sino al 28/2/2022); Direttore IRCCS di Veruno (dal 01/03/2021 al 28/2/23) Progetti Strategici Amministrazione Centrale (dal 01/03/2023 al 30/06/2023)</u> |
| Tipo di azienda o settore | <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Azienda | Dal 30.03.2020 al 30/06/2020
AOU di Sassari
Azienda Sanitaria Pubblica
<u>Commissario Straordinario</u> |
| Tipo di azienda o settore | <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Azienda | Dal 02.09.2019 al 29/02/2020
HESPRO
Società di Servizi e Tecnologia applicata alla gestione del Farmaco/Device e Biomedicale
<u>Contratto di Collaborazione</u> |
| Tipo di azienda o settore | <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Azienda | Dal 01.09.2016 al 31.08.2019
Provincia Lombardo Veneta del Fatebenefratelli
Ente Ospedaliero
<u>Direttore Generale e Componente del CdA dell'IRCCS di Brescia</u> |
| Tipo di azienda o settore | <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Azienda | Dal 01.05.2015 al 31.08.2016
Azienda Sanitaria Locale Torino 1
Azienda Sanitaria Pubblica
<u>Direttore Generale</u> |
| Tipo di azienda o settore | <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Azienda | Dal 02.03.2015 30.04.2015
Deloitte Consulting Area Public Sector
Società di Consulenza direzione
<u>Senior Advisor Sanità</u> |
| Tipo di azienda o settore | <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Azienda | Dal 01.02.2012 31.01.2015
ASP Pio Albergo Trivulzio
Azienda di Servizi alla Persona
<u>Direttore Generale e Direttore Amministrativo</u> |

• Date (da – a)	Dal 25.02.2009 al 31.01.2012
• Azienda	Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza.
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
• Ruolo	Direttore delle Attività Sociosanitarie dal 18.01.2010 al 31.01.2012 Direttore della UO Riprogettazione Organizzativa dal 25.02.2009 – al 17.01.2010 Inquadramento contrattuale: Dirigente
• Date (da – a)	01.07.2005 al 24.02.2009
• Azienda	Azienda Unità Sanitaria Locale di Cagliari
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
• Ruolo	Direttore Amministrativo
• Date (da – a)	01.10.2002 – 30.06.2005
• Azienda	Engineering Management Consulting
• Tipo di azienda o settore	Società di Consulenza direzionale
• Ruolo	Manager (sino al 2003), Senior Manager (dal 2004) Inquadramento contrattuale: Dirigente
• Date (da – a)	01.09.1999 – 30.09.2002
• Azienda	KPMG Consulting.
• Tipo di azienda o settore	Società di Consulenza direzionale
• Ruolo	Manager (dal 01.10.2001) e Senior Consultant (sino al 30.09.2001) Inquadramento contrattuale: Dirigente (dal 01.10.2001)

ACCREDITAMENTO PRESSO ALBI O ELENCHI DEI MANAGER QUALIFICATI

Ente/Organizzazione: Ministero della Salute –

Indirizzo: Roma

Numeri / Riferimento iscrizione: Elenco nazionale soggetti idonei alla nomina di direttore generale di Aziende Sanitarie Pubbliche - Elenco visibile dal sito del Ministero (<http://www.salute.gov.it>)

Capacità e competenze tecniche acquisite: Gestione di Aziende e Strutture Sanitarie

FORMAZIONE Post LAUREA

- **Master Strategie per la Sostenibilità** - presso la Sole 24ore Business School - Periodo Febbraio- Giugno 2023 6 moduli da 72 ore Totali
- **Master in Business Ethics: modelli e strumenti per una nuova strategia d'impresa** - presso la LIUC - periodo Maggio – Novembre 2017 - 6 moduli da 44 Ore totali
- **Progetto Formazione Direttori Generali ASL - Interventi di supporto al Change Management** - Regione Piemonte – ASL di Cuneo nell'ambito del programma per la formazione continua degli operatori della sanità. *Dal 25.09.2015 al 23.11.2015 per un totale di 30 ore e 30 min*
- **Politica sanitaria e sociosanitaria comparata – Logiche e strumenti per governare i sistemi regionali** - SDA Bocconi Milano *dal 17.09.2014 al 19.09.2014 per un totale di 3 giorni (24 ore)*
- **Il Management delle strutture residenziali per anziani** SDA Bocconi Milano dal **07.10.2013 al 11.10.2013** per un totale di 5 giorni (40 ore)
- **Coltivare l'innovazione**” Programma di apprendimento (utilizzo strumenti del web 2.0), finalizzato ad accelerare lo sviluppo di innovazioni nel sistema sociale e sanitario emiliano-romagnolo - Agenzia sanitaria e sociale regionale dell'Emilia-Romagna in collaborazione con Université du Québec à Montréal *dal 22.03.2010 – 05.07.2010 per un totale di 120 ore*
- **Corso di Formazione Manageriale per i Direttori delle Attività Sociosanitarie della Regione Emilia Romagna** - Azienda Sanitaria Locale di Bologna per tutti i Direttori delle Attività Sociosanitarie della Regione Emilia Romagna **inizio: 05.11.2009 fine: 28.01.2010 per un totale di 56 ore**
- **Frequenza del corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria** - Regione Sardegna - **dal 18.01.2008 al 23.05.2008 per un totale di 120 ore di aula e 40 ore di project work** con Attestazione di esito positivo del corso di formazione per Direttori Generali secondo le indicazioni del Decreto del Ministero della Sanità e Certificato rilasciato ai sensi dell'articolo 3 bis del DLgs n.502/92 e smi.

LAUREA

- Date (da – a)
 - Università
 - Qualifica conseguita
- AA 1988/89 – AA 1993/1994**
Università Commerciale L. Bocconi
Laurea in Economia Aziendale – Voto: 110/110 e Lode.

PUBBLICAZIONI

- L'IRCCS di Veruno: dal Covid al nuovo modello di offerta assistenziale attraverso un percorso di riposizionamento strategico – Mecosan n. 127 - 2024 Codice ISSN 1121-6921 pag 85
- La riprogettazione organizzativa in un'azienda Territoriale metropolitana: il modello ed il percorso di costruzione e attuazione” in Mecosan – n. 100 – 2016 Codice ISSN: 1121-6921 pag 21
- “Il disegno, le scelte, ed il percorso di sviluppo del sistema informativo Sociosanitario della AUSL di Piacenza” in Nuovi modelli di governance e integrazione socio-sanitaria. Fosco Foglietta, Franco Tonioli (a cura di) - Fascicolo 1/2012
- “Il Sistema informativo socio-sanitario dell'Ausl di Piacenza: modello di riferimento e percorso di implementazione” articolo in Mecosan n.78 – 2011
- “Un modello logistico per farmaci monodose e device - Percorso, risultati e innovazioni del progetto sviluppato dalla Ausl di Piacenza”. Un case study dalla sperimentazione all'appalto – AboutPharma 2010/82
- “La “presa in carico” della persona nel punto unico di accesso: il modello di governance sociosanitaria della ASL di Cagliari” articolo in Mecosan n. 67 – 2008
- “La Distribuzione diretta nella ASL di Cagliari situazione attuale e prospettive” articolo in AboutPharma 2007/51
- “Il nuovo modello di logistica nella ASL di Cagliari: l'hub del farmaco” articolo in AboutPharma 2007/47
- “Farmaco giusto al paziente giusto nel momento giusto. L'esperienza della dose unitaria nella ASL di Cagliari” articolo in AboutPharma 2007/45
- “Le linee guida per il Sistema di programmazione e controllo delle Aziende sanitarie pubbliche della Regione Lazio” articolo in Mecosan - 2005/55
- “Introduzione e sviluppo di sistemi di controllo direzionale nell'assistenza sanitaria di base” pubblicazione dell'estratto della Tesi di Laurea in Mecosan 1994/10

LINGUE	PRIMA LINGUA: ITALIANO	INGLESE (LIV. B2)	FRANCESE
--------	------------------------	-------------------	----------

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Buono	Buono	Buono	Buono	Buono
Buono	Buono	Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente

BREVE PROFILO PROFESSIONALE

Esperto di Management attraverso esperienze sviluppate sia in ambito pubblico (Aziende Sanitarie Pubbliche) che privato (grandi Gruppi privati e Società di consulenza strategica multinazionali)

Le principali tematiche approfondite attraverso lo svolgimento dei diversi incarichi ricevuti in questi anni hanno riguardato le aree:

- sistemi operativi e misurazione delle *performance* (pianificazione, programmazione e controllo di gestione);
- progettazione organizzativa (strutture organizzative, ruoli, processi e procedure);
- Innovazione e gestione del cambiamento organizzativo nell'ambito di progetti IT complessi;
- benchmarking, assessment e check up del sistema informativo e di controllo direzionale;
- realizzazione di studi di fattibilità e piani strategici per le organizzazioni sanitarie.

CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI

Nell'attività professionale in ambito pubblico e privato ho sviluppato capacità:

- di direzione strategica e operativa di settori e ambiti complessi;
- di project management in aziende e gruppi
- di gestione delle relazioni con stakeholder esterni (istituzionali e non) ed interni (ruoli operativi, middle management e organizzazioni sindacali)

Nell'attività professionale in ambito privato ho sviluppato capacità organizzative nella gestione di clienti e progetti di diversa complessità e durata.

Durante l'intero percorso di carriera, inoltre, ho sviluppato qualità manageriali (leadership, coaching, negoziazione, gestione della relazione con il cliente e gestione dei conflitti interni/esterni, assertività) che mi hanno permesso di gestire e sviluppare in maniera efficace strutture organizzative, progetti e incarichi anche molto complessi (in termini di business model, contesto e situazione specifica della fase aziendale).

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ho una consolidata conoscenza di metodologie, tecniche e approcci inerenti il management pubblico con una particolare attenzione al rapporto tra sviluppo strategico delle organizzazioni e sistemi informativi.

Ho una conoscenza approfondita di tutte le principali tecniche di program e project management, di misurazione delle performance e di costing (BSC, ABC, Time Driven ABC, Direct & Full Costing, Target Costing, Benchmarking, etc), delle principali metodologie di Change Management, Business Process Reengineering e delle più importanti tecniche di modellazione dei processi.

Ho sviluppato una conoscenza approfondita dei processi direzionali, amministrativi e clinici di un'organizzazione sanitaria e dei processi amministrativi e direzionali nell'ambito di differenti tipologie di Enti e Aziende della PA (Regione, Comune e Aziende di Servizi).

Sassari, 31 agosto 2025

Giovanni Maria Soro