

Il sottoscritto Antonio Ventura, ai sensi degli artt. 46 e 47 DPR 445/2000, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 445/2000 e successive modificazioni ed integrazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità:

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>Antonio Ventura</b>
Indirizzo Residenza	
Telefono	
PEC	
E-mail	<b><a href="mailto:aventura@ao.pr.it">aventura@ao.pr.it</a></b>
Nazionalità	<b>Italiana</b>
Data di nascita	
Codice fiscale	

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- |   |   |
|---|---|
| • Date (da – a)                         | <b>16/12/2024 – 31/01/2025</b>  |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma<br>Via Gramsci 14 – 43126 Parma                                    |
| • Tipo di azienda o settore             | Azienda Sanitaria Pubblica  |
| • Tipo di impiego                       | Direttore Generale Facente Funzione   |
| • Principali mansioni e responsabilità  | Rappresentante legale e responsabile della gestione complessiva dell'Azienda e del suo regolare funzionamento |
| • Date (da – a)                         | <b>16/09/2024 – a tutt'oggi</b>   |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma<br>Via Gramsci 14 – 43126 Parma                                    |
| • Tipo di azienda o settore             | Azienda Sanitaria Pubblica  |
| • Tipo di impiego                       | Direttore Amministrativo  |
| • Principali mansioni e responsabilità  | Coordinamento nella realizzazione degli obiettivi di sostenibilità, economicità e governo dei servizi         |
| • Date (da – a)                         | <b>30/08/2024 – 29/08/2029</b>  |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma<br>Via Gramsci 14 – 43126 Parma                                    |
| • Tipo di azienda o settore             | Azienda Sanitaria Pubblica  |
| • Tipo di impiego                       | Direttore del Dipartimento di Valutazione e Controllo Interaziendale AOU-AUSL di Parma                        |

• Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento e sviluppo delle strategie gestionali ed uniformità degli strumenti di programmazione e controllo nel supporto alla pianificazione, realizzazione e monitoraggio degli obiettivi di governo dei servizi, presidio delle performance, sostenibilità ed economicità
• Date (da – a)	<b>01/06/2022 – 29/08/2024</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma Via Gramsci 14 – 43126 Parma
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
• Tipo di impiego	Direttore Amministrativo
• Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento nella realizzazione degli obiettivi di sostenibilità, economicità e governo dei servizi
• Date (da – a)	<b>01/03/2022 – 31/05/2022</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma Via Gramsci 14 – 43126 Parma
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
• Tipo di impiego	Direttore Amministrativo facenti funzioni
• Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento nella realizzazione degli obiettivi di sostenibilità, economicità e governo dei servizi
• Date (da – a)	<b>01/09/2019 – a tutt'oggi</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma Via Gramsci 14 – 43126 Parma
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
• Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo – a tempo indeterminato – tempo pieno
• Principali mansioni e responsabilità	Dal 09/09/2019 al 31/12/2019 Direttore Responsabile Servizio F.F. Unità Operativa Complessa Controllo di Gestione Dal 01/01/2020 Direttore Responsabile di Servizio Unità Operativa Complessa Controllo di Gestione (dal 03/07/2024 diventata a valenza interaziendale AOU-AUSL di Parma; ad oggi in aspettativa per altro incarico; dal 18/04/2025 nominato un Direttore facente funzioni).
• Date (da – a)	<b>18/04/2016 – 31/08/2019</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASST di Mantova Strada Lago Paiolo 10, 46100 Mantova
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
• Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo – a tempo determinato – tempo pieno
• Principali mansioni e responsabilità	Direttore Responsabile di Servizio Unità Operativa Complessa Controllo di Gestione e Flussi Informativi
• Date (da – a)	<b>31/12/2014 – 31/08/2019 (dal 17/04/2016 aspettativa per incarico TD presso ASST Mantova)</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma Via Gramsci 14 – 43126 Parma
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
• Tipo di impiego	Collaboratore amministrativo professionale, cat. D tempo indeterminato – tempo pieno
• Principali mansioni e responsabilità	Dal 31/12/2014 collaboratore amministrativo professionale presso ufficio Programmazione e Controllo di Gestione. Dal 01/05/2015 al 31/08/2019 posizione organizzativa "Coordinamento ufficio Programmazione e Controllo di Gestione"

Dal 17/04/2016 aspettativa per incarico Tempo Determinato presso ASST Mantova

• Date (da – a)	<b>01/01/2009 – 30/12/2014</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma Via Gramsci 14 – 43126 Parma
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
• Tipo di impiego	Contratto a tempo determinato ai sensi dell'art. 15 septies D.Lgs. 502/1992, in qualità di Dirigente Amministrativo – tempo pieno
• Principali mansioni e responsabilità	Responsabile Ufficio Programmazione e Controllo di Gestione
• Date (da – a)	<b>01/06/2007 – 31/12/2008</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	MultiMedica Holding S.p.A. Via Milanese, 300 20099 Sesto San Giovanni (MI)
• Tipo di azienda o settore	Gruppo Sanitario Privato
• Tipo di impiego	Quadro – contratto a tempo indeterminato – tempo pieno
• Principali mansioni e responsabilità	Vice-Responsabile Ufficio Controllo di Gestione
• Date (da – a)	<b>09/01/2006 – 31/05/2007</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	MultiMedica Holding S.p.A. Via Milanese, 300 20099 Sesto San Giovanni (MI)
• Tipo di azienda o settore	Gruppo Sanitario Privato
• Tipo di impiego	Impiegato – contratto a tempo indeterminato – tempo pieno
• Principali mansioni e responsabilità	Coordinatore ufficio controllo di gestione ed analisi economico-finanziarie
• Date (da – a)	<b>01/12/2004 – 31/12/2005</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	MultiMedica Holding S.p.A. Via Milanese, 300 20099 Sesto San Giovanni (MI)
• Tipo di azienda o settore	Gruppo Sanitario Privato
• Tipo di impiego	Contratto a progetto
• Principali mansioni e responsabilità	Collaborazione nel disegno del sistema di controllo di gestione ed implementazione di un sistema integrato di contabilità analitica.
• Date (da – a)	<b>01/03/2004 – 30/11/2004</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	CERGAS - Università Commerciale "Luigi Bocconi" via Roentgen, 1 20136 Milano
• Tipo di azienda o settore	Università – Cergas (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale)
• Tipo di impiego	Contratto co.co.co
• Principali mansioni e responsabilità	Collaborazione nell'area della programmazione di budget, della contabilità analitica ed analisi economico-finanziarie presso l'AUSL di Ravenna per il miglioramento e lo sviluppo

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)

**14/09/2023 – 24/02/2024 (200 ore)**

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p>Regione Emilia Romagna</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORE GENERALE DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI, DELLE AZIENDE OSPEDALIERE E DEGLI ALTRI ENTI DEL S.S.N. - EDIZIONE 2023/2024</p> <p>Approfondimento di tematiche di management e conoscenze correlate al ruolo, quali: quadro istituzionale, rapporti con università, gestione risorse umane, comunicazione, pianificazione, gestione e organizzazione, project management, innovazione organizzativa e tecnologica, performance, bilancio, sistemi di controllo.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p><b>Dal 15/06/2018 al 28/11/2018 (120 ore)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Parma</p> <p>CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORE RESPONSABILE DI STRUTTURA COMPLESSA "Corso di Formazione Manageriale per i Dirigenti delle Aziende Sanitarie. La Certificazione Manageriale" (Istituito ai sensi dell'art. 16 del D.P.R. 162/1982 e dell'art. 6 della Legge 341/1990 – comma 2 – lettera c)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Approfondimento di tematiche, strumenti ed esempi pratici del processo manageriale con particolare riferimento alle aree di organizzazione e gestione dei servizi sanitari, agli indicatori di qualità dei servizi, alla sanità pubblica, alla gestione delle risorse umane, ai sistemi di controllo di gestione e ai criteri di finanziamento ed agli elementi di bilancio.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p><b>15 Dicembre 2011 (10 giornate)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p>Università degli Studi di Bologna</p> <p>CORSO DI ALTA FORMAZIONE "AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DELLE AZIENDE SANITARIE" II EDIZIONE</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p>Approfondimento dei principali temi connessi con la contabilità, il bilancio, le attività di controllo sui medesimi ed il controllo di gestione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p><b>15-16 Ottobre 2008 (2 giornate)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p>CeRiSMaS - Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano</p> <p>CORSO Balanced Scorecard in sanità</p> <p>Approfondimento della metodologia della Balanced Scorecard, quale strumento evoluto di controllo strategico multidimensionale per le aziende sanitarie.</p> <p>Studio di una metodologia per la concreta implementazione e analisi dell'esperienza di applicazione di alcune aziende sanitarie, (Montefiore Medical Center, Istituto Europeo di Oncologia, AO Universitaria S. Martino, ecc.)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p><b>Febbraio 2003 – Febbraio 2004 (1.750 ore; 70 crediti formativi)</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p>SDA Bocconi, Scuola di Direzione Aziendale</p> <p>MASTER DI II LIVELLO IN MANAGEMENT SANITARIO</p> <p>Analisi sistema istituzionale, organizzativo ed economico-finanziario.</p> <p>Approfondimento trasformazione manageriale ed applicazioni di strumenti gestionali innovativi, in particolare nelle aree: Programmazione e Controllo, Valutazioni Economiche, Strategia e Pianificazione, Contabilità e Finanza, Organizzazione, Sistemi Informativi, Logistica, Qualità, Personale, Marketing, Politiche Sanitarie.</p> <p>Acquisizione abilità di management dei servizi e delle politiche sanitarie, necessarie per assumere responsabilità organizzative di natura gestionale e di direzione di strutture.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p><b>Settembre 1995 – Luglio 2002</b></p>

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Commerciale Luigi Bocconi Milano
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Laurea in Economia Aziendale, indirizzo Amministrazione e Controllo Particolare attenzione nell'approfondimento delle teorie e strumenti manageriali innovativi delle aree di: Pianificazione e Controllo Direzionale, Amministrazione, Finanza Aziendale.
• Qualifica conseguita	Dottore in Economia Aziendale
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	103/110
• Date (da – a)	<b>Marzo 2001</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	E-Pirelli Internet Campus 2001 Milano
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Infrastrutture ed impatti delle tecnologie internet e della rete.
• Date (da – a)	<b>Settembre 1990 – luglio 1995</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Istituto Tecnico Commerciale "Alfonso Maria de' Liguori". S. Agata de' Goti (BN)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Ragioneria, tecnica bancaria, logiche di misurazione economica
• Qualifica conseguita	Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	60/60

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

PRIMA LINGUA	<b>Italiano</b>
ALTRE LINGUE	
• Capacità di lettura	<b>Inglese</b>
• Capacità di scrittura	scolastica
• Capacità di espressione orale	scolastica
• Capacità di lettura	<b>Francese</b>
• Capacità di scrittura	scolastica
• Capacità di espressione orale	scolastica

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

Buona capacità relazionale, e soprattutto buona attitudine a lavorare in gruppo, affinata sin dai tempi dell'università e del master durante i quali ho partecipato a diversi lavori di gruppo, in un ambiente spesso multiculturale, sia per provenienza che per competenze dei partecipanti; che è continuata, poi, nell'esperienza lavorativa.

Capacità di evidenziare punti di forza e problematiche nelle relazioni all'interno del gruppo di lavoro per favorire l'esprimersi di tutti i componenti, accettando volentieri consigli costruttivi senza esimersi dal darli, se di propria competenza, allo scopo di creare le condizioni per conseguire il miglior risultato possibile.

Buona predisposizione a lavorare lontano dalla mia residenza, anche perchè ho sempre amato viaggiare e confrontarmi con persone dalle più svariate culture e competenze.

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Persona ottimista, determinata, puntuale, pragmatica, dallo spiccato senso del dovere e precisa nello sviluppare la propria attività, ponendo attenzione a tutte le problematiche inerenti sia il campo strettamente di competenza che trasversali, in una ottica di integrazione e sensibilità interdisciplinare e multidisciplinare.

Spiccata autonomia e proattività

Buone capacità di organizzazione e coordinamento di persone, di definizione delle priorità, di lavoro in un'ottica goal oriented, anche in situazioni dinamiche e di stress.

Progetti innovativi sviluppati/esperienze qualificanti:

### Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma

- Componente del Gruppo Tecnico Multiprofessionale regionale per verificare le condizioni di fattibilità del progetto di unificazione delle AUSL e AOU di Parma e Ferrara, con ruolo di coordinatore per la provincia di Parma. Produzione della relazione tecnica finale sulla fattibilità del progetto per gli aspetti di governance, organizzativi ed economici
- Componente Cabina di Regia Progetto di Unificazione Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e Azienda USL di Parma
- Componente Unità di Crisi aziendale ed interaziendale per la gestione dell'emergenza covid-19
- Componente Gruppo di Lavoro regionale Piani delle Performance per il triennio 2021-2023 per la definizione di una schema di linee guida per la predisposizione del PdP 2021-2023 delle Aziende Sanitarie Regione Emilia-Romagna
- Componente Cabina di Regia interaziendale AOU-AUSL di Parma POLA (Piano Organizzativo Lavoro Agile)
- Componente Task Force – Tempi di Attesa Specialistica Ambulatoriale
- Componente Organismo Paritetico Dirigenza PTA
- Coordinatore gruppi di lavoro per ottimizzazione/ristrutturazione struttura dei costi-ricavi e promozione modello di governo economico proattivo e tempestivo
- Sviluppo continuo di modelli strategici di analisi e di sintesi dei dati a supporto del fabbisogno informativo "dinamico" della Direzione Strategica
- Partecipazione al processo di implementazione del nuovo sistema amministrativo integrato e conseguente revisione-innovazione del modello di controllo (2015-2016)
- Disegno e implementazione cruscotto inter-aziendale delle performance Azienda Ospedaliero-Universitaria e Azienda AUSL di Parma (2015)
- Riprogettazione e ridisegno sistema di controllo di gestione ispirato al concetto di misurazione della performance, di "catena del valore" e governo pro-attivo dei costi;
- Ridisegno sistema di reporting direzionale, con progressiva introduzione di una caratterizzazione "trasversale" e per processi;
- Ridisegno e sviluppo sistema di budget in coerenza con l'evoluzione legata alla misurazione e valutazione della Performance complessiva del sistema "inter-aziendale" (focus provinciale) e con rafforzamento della vision "paziente-centrica";
- Supporto all'attività di change management e di integrazione dei processi
- Introduzione logica Balanced Score Card per una valutazione multidimensionale della performance;
- Riprogettazione reportistica a supporto del modello organizzativo per intensità di Cura ed ispirato alla logica Lean.
- Progetto IT.DRG (partecipazione a gruppo Ministeriale e gruppo Regionale)

**ASST di Mantova**

- Ridisegno sistema di controllo di gestione in coerenza con le innovazioni introdotte da riforma L.R. 23/2015
- Riprogettazione e ridisegno sistema di budgeting ispirato al concetto di misurazione della performance, di "catena del valore", di miglioramento degli esiti e governo pro-attivo dei costi
- Ridisegno sistema di reporting direzionale, con progressiva introduzione di una caratterizzazione "trasversale" e per processi

**MultiMedica Holding**

- Riconfigurazione modello di controllo e di misurazione
- Ridisegno piano dei centri di costo e dei centri di responsabilità;
- Ridisegno piano dei conti di contabilità analitica;
- Introduzione e sviluppo sistema integrato di contabilità analitica e controllo di gestione;
- Implementazione programma informatico di contabilità analitica;
- Sviluppo sistema di reporting direzionale.

**AUSL Ravenna**

- Ridisegno processo di budgeting;
- Consolidamento sistema di programmazione e controllo;
- Implementazione programma informatico di contabilità analitica;
- Redazione piano pluriennale aziendale;
- Analisi valutativa opportunità di fund raising.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Buona dimestichezza con software gestionali di contabilità.

Ottima conoscenza del pacchetto Office.

Utilizzo abituali di internet, posta elettronica, motori di ricerca.

**ALTRI CAPACITÀ E COMPETENZE**

Corso per sommelier di primo livello organizzato dall'Associazione Italiana Sommeliers (A.I.S.).

Interessi: enologia, lettura, viaggi, scienza, matematica

**PATENTE O PATENTI**

B

**ULTERIORI INFORMAZIONI****Pubblicazioni:**

Sarchielli, G., De Plato, G., Cavalli, M., Albertini, S., Nonni, I., Bencivenni, L., Ventura A... & Montali, F. (2016). Is medical perspective on clinical governance practices associated with clinical units' performance and mortality? A cross-sectional study through a record-linkage procedure. *SAGE Open Medicine*, 4, 2050312116660115.

Meschi, T., Ticinesi, A., Prati, B., Montali, A., Ventura, A., Nouvenne, A., & Borghi, L. (2016). A novel organizational model to face the challenge of multimorbid elderly patients in an internal medicine setting: a case study from Parma Hospital, Italy. *Internal and emergency medicine*, 11(5), 667-676.

Campaniello G., Dovani A., Montali F., Brambilla M., Ventura A., Leal Lopez L.L., Sircana L. "Dal sistema di sicurezza delle Sale Operatorie al Piano Programma Aziendale", Poster IV Assemblea Nazionale degli Ospedali per la Sicurezza in Sala Operatoria, 26-29 Novembre 2013, Arezzo.

Campaniello G., Montali F., Dovani A., Mall S., Ventura A., Leal Lopez R.O., Di Nunzio D., Sircana L. "SOS Net: una esperienza di rilevazione del rischio clinico", Atti Sessantunesimo Congresso Nazionale SINCH, 11-14 ottobre 2012, Rimini.

**Docenze:**

ASST Valcamonica, intervento all'interno del corso di formazione: "Economia e Sanità" sul tema "Sistema di Finanziamento, Bilancio e Budget nelle Aziende Sanitarie"; durata 3.5 ore, 25 settembre 2017.

Università degli studi di Parma, intervento all'interno del Master di II livello in Management dei Servizi Sanitari e Socio-Sanitari sul tema del "Il controllo di gestione nelle aziende sanitarie"; durata 4 ore, 9 marzo 2018.

PROGEA, intervento all'interno del corso di formazione **QUALITÀ E MANAGEMENT NELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE**; Milano, sul tema dei sistemi di programmazione e controllo; durata una giornata (8 ore), 23 marzo 2017

PROGEA, intervento all'interno del corso di formazione "Management per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie" presso ASST di Crema, sul tema "Sistema di Programmazione e Controllo: Finanziamento, Bilancio e Budget nelle Aziende Sanitarie"; durata una giornata (8 ore), 19 ottobre 2017

PROGEA, intervento all'interno del corso di formazione "Management per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie" presso ASST di Mantova, sul tema "Sistema di Programmazione e nelle Aziende Sanitarie"; durata una giornata (8 ore), 1 Giugno 2017

*Autorizzo il trattamento e la comunicazione dei dati personali contenuti nel mio Curriculum Vitae, ai sensi della normativa vigente sulla protezione dei dati personali.*

Città: Parma

Data, 16/09/2025

il Dichiarante: