

**CURRICULUM VITAE ROMANA BACCHI**  
Redatto ai sensi degli artt.46 e 47 del DPR 28.12.2000 n.445

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **ROMANA BACCHI**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

**Dal 19/04/2017 ad oggi** **Direttore del Distretto Sanitario Sud-Est dell'Azienda USL di Ferrara**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Ausl Ferrara via Cassoli 30 – Ferrara**
- Tipo di impiego **Incarico triennale ex-art 15 septies comma 1 del Dlgs. 502/92 e s.m.i**
- Principali mansioni e responsabilità
  - Partecipare all'esercizio delle funzioni di governo della Direzione generale, in particolare, quale componente del Team di Coordinamento di Direzione, concorrere alla costruzione di strategie di intervento e alla valutazione degli obiettivi, nonché alla soluzione di eventi critici. Inoltre quale Responsabile del Team di governance territoriale e principale interlocutore della direzione aziendale per gli Enti locali garantire l'implementazione delle strategie a livello locale e sviluppare il collegamento tra ospedale distrettuale e funzioni sanitarie territoriali con particolare riferimento alle Case della salute e la gestione diretta di progetti di integrazione,
  - Partecipare alla elaborazione della pianificazione socio-sanitaria distrettuale ( Piani per la Salute e il Benessere), nell'ambito del Comitato di distretto, definendo le caratteristiche qualitative e quantitative dei servizi e della funzione di committenza per la popolazione del Distretto.
  - Assicurare altresì nell'ambito del Comitato di distretto lo sviluppo degli interventi sociosanitari, compatibilmente con le risorse definite nella programmazione, con particolare riguardo al Fondo regionale per la non autosufficienza (FRNA) e ai Fondi Ministeriali per l'area Socio Sanitaria, garantendo il rispetto degli impegni assunti dall'Azienda, anche attraverso la redazione e la sottoscrizione dei contratti con i gestori delle strutture socio-sanitarie di riferimento per la popolazione del distretto (anziani e disabili adulti) rapportandosi con l'Ufficio di piano e con il Direttore delle attività sociali e sanitarie, cui compete la funzione di coordinamento tecnico,
  - Garantire come responsabile della Centrale di Dimissione e Continuità assistenziale (CDCA) distrettuale la continuità dei percorsi per le dimissioni difficili, mentre come presidente del Comitato Aziendale per la medicina generale presidiare l'andamento dei Contratti locali con la medicina generale,
  - Promuovere e sviluppare la collaborazione con la popolazione e le sue forme associative presenti nel distretto di riferimento e collaborare con CCM.

**Dal 01/08/2002 al 18/04/2017**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Direttore dell'Unità operativa complessa di "Epidemiologia e comunicazione" Dipartimento di Sanità pubblica AUSL Forlì ora AUSL della Romagna-Ambito di Forlì -  
Azienda USL della Romagna via De Gasperi 8- 48121 Ravenna (RA)**
- Tipo di impiego **Direttore struttura complessa- Rapporto di lavoro a tempo indeterminato - Tempo pieno-**
  - Promuovere e coordinare le attività di epidemiologia volte a descrivere,

• Principali mansioni e responsabilità

nella popolazione, i principali indicatori dello stato di salute e loro determinanti, con particolare riferimento al rapporto ambiente/salute, oltre che valutare l'efficacia degli interventi socio-sanitari, a supporto dell'Azienda e degli Enti locali ( fino al 2015);

- Sviluppare attività di controllo direzionale del Dipartimento di Ausl Romagna ( dal 2016);
- Sviluppare e coordinare attività di educazione alla salute, promozione della salute e comunicazione del rischio;
- Gestire i fondi vincolati ed i progetti di ricerca ( responsabilità e monitoraggio);

Inoltre nel medesimo arco temporale sono stati assegnati i seguenti incarichi/progetti:

- Referente per l'attuazione del Piano locale della prevenzione (PLA) per l'ambito territoriale Forlì-Cesena (2016);
- Referente per l'ambito forlivese dei progetti di comunità: Progetto Casa della salute per Guadagnare salute e GINS-Gruppi in salute ( DGR 1715/2013" Approvazione graduatoria in progetti in contesti di comunità per la promozione di comportamenti salutari relativamente ai 4 fattori di rischio previsti in "GUADAGNARE SALUTE" ammessi a contributo in attuazione della DGR n.744/2013)
- Componente del gruppo di lavoro regionale del progetto sperimentale " La carta del rischio cardiovascolare "( 2011-2012)
- Referente Ausl Forlì per progetto di modernizzazione 2010-2011-2012 "Implementazione azioni di sistema per il contrasto alle iniquità sia in riferimento all'utenza sia in riferimento ai dipendenti" (DGR1165/2012)
- Referente del progetto Equità aziendale nonché dei temi legati alle fasce deboli (individuata nel 2010);
- Referente aziendale territoriale della rete HPH Ospedali e servizi sanitari per la promozione della salute;
- Progetto europeo "P.Y.S.T. - Partnership for Youth Sport Trainers" rivolto agli educatori sportivi di varie discipline sportive finanziato dalla Commissione Europea, nell'ambito del Programma Comunitario Lifelong Learning – Sottoprogramma Grundtvig. Partner: Comune di Forlì, capofila e l'Azienda USL di Forlì ( Consultorio giovani e Dipartimento sanità pubblica), il Comune di Piteå (Svezia) e la Provincia di Jaen (Spagna) 2009-2011 -Delib. DG AUSL FO n. 249 DEL 11 Novembre 2009 "
- Responsabile aziendale della redazione del "Bilancio di missione" (2006-2008)
- Responsabile (incarico annuale giugno 2008-2009) dell'Ufficio di supporto della Conferenza Sociale e sanitaria territoriale del comprensorio forlivese e referente per la redazione dell'Atto di indirizzo della Conferenza Sociale e sanitaria territoriale e del profilo di comunità
- Referente AUSL per la Component di competenza nel **Progetto Interreg III C East zone n. 2E0040I "Enhance Health"**, progetto con partnership europea così composta: Comune di Forlì (capofila), Azienda USL di Forlì ( Dipartimento di Sanità pubblica) ARPA Emilia Romagna (Struttura di Epidemiologia Ambientale sezione Forlì-Cesena)-Istituto Nazionale di Igiene - Polonia Istituto di Tecnologie Informatiche - Grecia -Centro Nazionale di Salute Pubblica - Ungheria -Governo della Bassa Austria - Austria Istituto di Tecnologie di Produzione Avanzate – Spagna. La partecipazione dell'Azienda USL al progetto è stata approvata con deliberazione n. 197 del 16 giugno 2004 del Direttore Generale, con delega (v. punto 3 del dispositivo) "al Direttore del Dipartimento di Sanità Pubblica, Dr.ssa Romana Bacchi, a tutti gli atti necessari per la realizzazione del progetto "Enviromental health surveillance system in urban areas near incenerators and industrial premises/ Enhance Health del programma Interreg III C, compresi gli atti necessari alla individuazione dei conseguenti impatti contabili che derivano dalla partecipazione dell'Azienda USL al progetto stesso".
- **Responsabile del Comitato scientifico nazionale "Studio epidemiologico di valutazione dello stato di salute della popolazione residente nell'area di Coriano"**.( Regolamento di funzionamento del Comitato Scientifico-delib. Giunta Comune di Forlì n.299 del 4.5.2004)

Direttore del Dipartimento di Sanità Pubblica di Forlì

dal 01/11/2002 al 30/09/2015

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Ex-AUSL Forlì - Azienda USL della Romagna via De Gasperi 8- 48121 Ravenna (RA)

• Tipo di impiego

Incarico di direzione senza soluzione di continuità dal 1/11/2012 al 30/09/2015 ( deliberazione n.486 del 31/10/2002,n.654 del 30/11/2003, deliberazione

n.144 del 6/05/2004 ,n.376 del 22/12/2004 ( con rettifica n.407 del 31/12/2004),n.86 del 30/03/2005, n.129 del 29/04/2005, n.90 del 28/03/2007 a seguire con deliberazioni n.98 del 30/04/2008,n.69 del 26/04/2010 di proroga di sei mesi,n.298 del 21/12/2010 per quattro mesi a decorrere dall'1/1/2011,n.155 del 20/05/2011 di proroga dal 01/05/2011 fino al 29/02/2012 e successiva proroga, del 26/07/2012 n.253 " Comitati dei dipartimenti sanitari-elezioni. provvedimenti conseguenti" valida fino all'istituzione dei dipartimenti aziendali dell'AUSL Romagna e relative nomine dell'1/10/2015

• **Principali mansioni e responsabilità**

- Supporto tecnico alla Direzione aziendale, nella definizione delle strategie di promozione della salute e di prevenzione delle malattie e delle disabilità e miglioramento della qualità della vita e gestione dell'implementazione locale del Piano regionale della prevenzione (responsabilità aziendale)
- Pianificazione territoriale e organizzazione della rete dei servizi di prevenzione, anche attraverso la tenuta dei rapporti con istituzioni, amministrazioni, società civile e con le altre articolazioni aziendali, nonché sovraziendali
- Funzioni di vigilanza e controllo sulla salute pubblica e la sicurezza, sia all'interno che all'esterno dell'Azienda, con valenza anche autorizzatoria
- Attività di informazione e comunicazione per la salute
- Presidio della gestione complessiva delle risorse assegnate al Dipartimento e gestione diretta dei programmi trasversali nonché degli organismi tecnici normativamente definiti (Presidente Organismo tecnico provinciale radiazioni ionizzanti) e del piano di formazione.
- Responsabilità della gestione dei fondi vincolati assegnati e dei progetti di ricerca
- Responsabilità della gestione dell'istituto della libera professione

Inoltre:

- Componente del gruppo regionale per la predisposizione del Piano regionale della prevenzione 2014-2018 ( 2014)- Setting Comunità
- Componente del gruppo regionale sulla definizione dei requisiti specifici per l'Accreditamento dei Dipartimenti di sanità pubblica (2009)
- Responsabile Ausl Forlì redazione e realizzazione del Piano locale della prevenzione 2009-2012
- Componente del gruppo regionale per la predisposizione delle linee guida regionali per il riordino dei Dipartimenti di sanità pubblica (2007)
- Referente AUSL del Comitato promotore delle iniziative e celebrazioni su Gerolamo Mercuriale- 2006-2007
- Collaborazione con Assessorato alla sanità relativa al progetto "Definizione di una proposta tariffaria per le strutture residenziali e semiresidenziali per anziani non autosufficienti per due giorni a settimana su due mesi -Nota del 06/07/2005

**Dal 28/10/1994 al 30/09/2006**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego

**Dirigente Responsabile del Servizio Programmazione e Controllo**

Azienda USL di Forlì- Via C. Forlanini, 34 – 47121 Forlì

Incarico di direzione:

Dal 28/10/1994 al 31/12/1997 quale Coordinatore Responsabile provvisorio della funzione Programmazione e controllo di gestione dell'AUSL di Forlì in staff alla Direzione Generale .Dal 01/01/1998 con l'assegnazione dell'incarico dirigenziale di "Responsabile del Servizio Controllo di gestione" e dal 01/07/2002 fino al 31/07/2002 dell'incarico di Struttura complessa denominata "Servizio Controllo di gestione" fascia 2 con successivo mantenimento della Struttura semplice denominata "Programmazione e Controllo " dal 01/08/2002 fino al 30/09/2006 contemporaneamente ad altro incarico.

• **Principali mansioni e responsabilità**

- Supporto alla direzione aziendale nel ciclo di programmazione e controllo e nelle fasi di pianificazione strategica, attraverso la gestione diretta delle risorse umane e tecnologiche a disposizione, nonché le relazioni con gli enti di riferimento.
- Valutazione delle risorse umane, in quanto componente e **Coordinatore del Nucleo di valutazione** (delibere n.1819 del 28/11/1995 e n.1093 del 29/07/1997 "Istituzione in via sperimentale del nucleo di valutazione dell'AUSL di Forlì) n.185 del 17/04/2003 "Conferimento incarico di responsabile del nucleo di

- valutazione AUSL Forlì)
- Lavori di progettazione in ambito di *sistemi qualità*, in quanto componente gruppo qualità aziendale (delibera n.418 del 26/03/1997 DG dell'AUSL di Forlì "Approvazione progetto qualità aziendale 1997 e istituzione e nomina del gruppo di coordinamento del progetto)
- Lavori di ricerca quale *componente di gruppi regionali su*: Costi dei livelli di assistenza, Costi di produzione e per DRG, Integrazione sistemi contabili e supporto controllo di gestione, Progetto ministero della sanità "Analisi e valutazione economica e sociale degli interventi sanitari nei distretti delle Aziende USL e individuazione di un panel di indicatori di riferimento- Atto del Direttore dell'Agenzia sanitaria regionale dell'Emilia Romagna nr 5627 /1999 " Costituzione dei gruppi di lavoro dell'agenzia sanitaria regionale per l'anno 1999, a norma dell'art.13 della L.R. 44/1984 per la realizzazione dei progetti di cui alla Delibera della GR n.200/1999
- Collaborazione regionale di due giorni alla settimana su due mesi per il progetto "definizione di una proposta tariffaria per le strutture residenziali e semi residenziali per anziani non autosufficienti" 2005
- Attività di negoziazione quale *componente della delegazione trattante di parte pubblica* nelle concertazioni sindacali (delibere n.435 del 31/07/2000 e n.89 del 20/02/2002 del DG dell'AUSL Forlì)
- Referente aziendale per l'attività di *audit del progetto di riorganizzazione della mobilità (logistica e trasporti)* di persone e beni all'interno dell'Azienda (Delibera DG n.359 del 31/07/2001 "Attività di audit su "Organizzazione della mobilità in un servizio di area vasta")
- Componente del *gruppo di pilotaggio del progetto Aziendale "Standard di prodotto della AUSL di Forlì* 2002
- Coordinatore della Commissione tecnico-paritetica per la *libera professione intramuraria dell'AUSL di Forlì* ( Delibera Dg n.1362 del 15/12/1997"Nomina commissione tecnico-paritetica per la libera professione intramuraria -art.13 regolamento aziendale.
- Collaborazione alla redazione del "*Progetto per la costituzione dell'Istituto oncologico romagnolo per lo studio e la cura dei tumori (IRST)* e alla collaborazione alla stesura della relazione. "Proroga della sperimentazione gestionale anni 2003-2006":
- Incarico triennale come componente dell'organo amministrativo della società-Atto costitutivo Istituto Scientifico Romagnolo per lo studio e la cura dei Tumori (IRST) s.r.l. di Meldola – repertorio n.19968 – luglio 2000-
- Incarico di progettazione ed implementazione del datawarehouse aziendale
- Partecipazione ai lavori di area vasta Romagna relativamente a tematiche sanitarie, con particolare riferimento:
  - alla stesura dell'accordo sulla mobilità (service-mix),
  - alla discussione sui criteri per la definizione dell'autosufficienza,
  - Partecipazione alla stesura del progetto di Istituto scientifico romagnolo per lo studio e al cura dei tumori (IRST) e, in quanto componente del Consiglio di Amministrazione, a tutti i lavori più in generale.
- Responsabile di progetti di ricerca e gestione mobilità aziendale.

**dal 31/12/1993 al 30/09/1994**

**Assistente medico di Organizzazione Servizi sanitari di base presso il Servizio Medicina di base Specialistica e Farmaceutica di Lugo (RA)**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Unità Sanitaria Locale n.36 Lugo ( Ra)  
Via Garibaldi n°51- 48022 Lugo Ravenna

Sanitario (con rapporto di lavoro a tempo pieno)

Esperienza nella riorganizzazione del presidio di Alfonsine da stabilimento ospedaliero a sede di servizi distrettuali, nell'attività dell'assistenza domiciliare, oltre a quella dell'assistenza indiretta ( protesi ed ausili)

**dal 02/01/1992 al 30/12/1993**

**Borsista presso la Direzione Sanitaria dell'Ospedale " S. Maria delle Croci " di Ravenna** ( interruzione dal 01/01/1993 al 31/01/1993)  
Esperienza lavorativa in progetti su "gestione a budget" (01/03/1992 -31/12/1993) condotto da SDA Bocconi, all'interno del progetto regionale di avvio sperimentale degli strumenti di controllo e su "Ricerche inerenti il corretto rapporto fra edilizia e funzione sanitaria" (02/01/1992-29/02/1992)

- Nome e indirizzo del datore di

Unità Sanitaria Locale n.35 Ravenna  
Via De Gasperi, 8 48121 Ravenna (RA)

lavoro

- Sanitario
- Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Nel periodo trascorso quale borsista a Ravenna oltre all'acquisizione degli strumenti del controllo di gestione, vi è stata un'intensa attività di studio e di formazione sui temi dell'emergenza sanitaria, da cui sono state acquisite conoscenze:
- di organizzazioni complesse dipartimentali e a matrice,
  - sui sistemi informativi, ivi incluso il registro traumi,
  - sui sistemi informatici ivi inclusi quelli georeferenziali,
  - sui meccanismi operativi e sui protocolli operativi, base dell'emergenza sanitaria,
  - sulle campagne informative alla popolazione,
  - sugli studi di fattori di rischio

**dal 01/10/1991 al 31/12/1991** *Frequenza volontaria presso la Direzione Sanitaria dell'Ospedale " S. Maria delle Croci " di Ravenna per i periodi 01/10/1991-31/12/1991 e 01/01/1993-31/01/1993*

Nome e indirizzo del datore di lavoro Unità Sanitaria Locale n.35 Ravenna  
Via De Gasperi, 8 48121 Ravenna (RA)

- Tipo di azienda o settore Ente pubblico
- Tipo di impiego Sanitario

**dal 16/08/1990 al 30/09/1991** Attività clinica, in qualità di frequentatrice della divisione di medicina generale dell'ospedale di Forlì, poi quale incaricata presso lo stabilimento termale di Fratta Terme, quale sostituta di medici di medicina generale dell'USL n.38 di Forlì e quale reperibile e sostituta per breve periodo nel servizio di guardia medica.

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Vengono riportati di seguito i riferimenti più significativi e/o cumulativi tratti dal portale della formazione:

- Master Universitario di II livello in Management dei servizi sanitari- Organizzazione e gestione dei servizi sanitari- Università degli studi di Parma dell'anno accademico 2015-16 per una durata complessiva di 1500 ore-2017
- Abilitazione al Corso di Formazione manageriale per Direttore responsabile di struttura complessa di 124 ore gestito dall'AUSL Romagna (1°edizione) con project work finale su "Network della prevenzione"- 2015
- Partecipazione al Laboratorio regionale – Valutare e programmare in termini di equità: l'Health Equity Audit il 26/09/2019 e al Laboratorio locale-Metodologia dell'Health Equity Audit il 27/09/2019 organizzati da AUSL Ferrara ed Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara,
- Partecipazione come docente, al convegno "Umanizzazione delle cure e personalizzazione dell'assistenza al cittadino" il 31/05/2019,
- Partecipazione come docente, al convegno "La tutela della fertilità oggi: integrazione di un percorso tra territorio e ospedale il 12/04/2019,
- Partecipazione al corso "Costruiamo insieme il piano di riordino dell'assistenza territoriale della Provincia di Ferrara dal 05/04/2019 al 06/04/2019 organizzato da AUSL Ferrara ed Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara
- Partecipazione al Programma formativo CASALAB:Laboratorio locale dal 13/06/2018 al 20/12/2018 organizzato dall'AUSL di Imola
- Partecipazione al Laboratorio regionale per l'integrazione multiprofessionale – CASALAB -dal 11/06/2018 al 16/04/2019 organizzato dall'AUSL di Imola
- Partecipazione come docente al corso "Prendersi cura di chi arriva da vicino ma è partito da lontano:la salute dei migranti nella casa della salute il 23/03/2018 organizzato da AUSL Ferrara ed Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara
- Partecipazione come docente, al convegno "L'infermiere di riferimento:Il modello

- del Primary nursing nell'assistenza e continuità delle cure Ospedale-territorio. L'esperienza dell'Ospedale di Argenta" il 10/02/2018 organizzato da AUSL Ferrara ed Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara,
- "Connessioni di salute: attiviamo la CDCA (dal 07/09/2017 e 23/09/2017" organizzato da AUSL Ferrara ed Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara
  - "La CDCA a distanza di un anno: analisi di contesto e progettualità futura(dal 08/10/2018 al 28/11/2018) e "Il sistema informatico della CDCA il 18/12/2018 organizzato da AUSL Ferrara ed Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara
  - Corso residenziale 41° Corso scuola di epidemiologia e medicina preventiva "Gestire le emergenze in sanità pubblica" tenutosi a Erice (Trapani) 11-12-13-14-15 aprile 2012-Scuola Superiore di Epidemiologia e Medicina Preventiva 'Giuseppe D'Alessandro'
  - Seminario a Piteå (Svezia) per la chiusura del report finale del Progetto "Grundtvig" finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del Programma Comunitario di Apprendimento Permanente (Lifelong Learning Programme) 28 marzo al 1 aprile 2011
  - XII Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica 'La Sanità Pubblica tra globalizzazione, nuove esigenze di salute e sostenibilità economica. La sfida dell'integrazione' 12-13-14-15 ottobre 2011 Roma
  - Laboratori formativi "L'equità in sanità" per lo studio dei modelli e delle pratiche e degli strumenti all'interno dei progetti di modernizzazione "Gestire le differenze nel rispetto dell'equità" ed "Equasanità" Organizzati dall'Agenzia sanitaria regionale. (2011-2012 e 2013)
  - Corsi di formazione ed aggiornamento su Prevenzione e promozione alla salute
  - Seminari su tematiche afferenti alla relazione ambiente e salute,
  - Laboratori formativi "L'equità in sanità" per lo studio dei modelli e delle pratiche e degli strumenti all'interno dei progetti di modernizzazione- 2009-2010
  - Lo sviluppo di un approccio strategico all'equità nei servizi sanitari: il modello scozzese" 2gg
  - "L'analisi di casi aziendali"
  - "Gli strumenti per l'equity assesment
  - Corso di formazione "2° Corso Gerolamo Mercuriale-Apparato cardiovascolare e attività fisica "Bertinoro (FC) 2007
  - Partecipazione al ciclo di workshop regionali "Sanità, il diritto debole". Maggio/giugno 2005- Cesena, Bologna, Ferrara
  - Corso regionale per Direttori di Dipartimento di Sanità pubblica delle Aziende sanitarie dell'Emilia-Romagna" 21 gennaio-20 giugno 2003 \_ 120 ore- 15 giorni organizzato dall'Agenzia Sanitaria RER
  - Corso di perfezionamento in "Programmazione gestione e valutazione dei servizi sanitari "dell'Istituto di Igiene dell'Università degli studi di Bologna tenutosi dal'8/02/2001 al'5/06/2001 per complessive 200 ore con tesi su "Valutazione di uno studio sui consumi sanitari degli >75enni per bacino d'utenza nell'AUSL di Forlì
  - **Diploma in Igiene e Medicina Preventiva (2000) presso l'Università degli Studi di Ferrara con tesi dal titolo "Piani per la salute"**
  - 3° Master in Amministrazione e gestione dei servizi sanitari" del 1995- Moduli 1 e 2 "Quadro concettuale per l'analisi dei sistemi sanitari", ed i Moduli 3 e 4 "Organizzazione delle Aziende sanitarie"
  - Corso "Ippocrate" della durata di 5 giorni tenuto dalla SDA Bocconi a Forlì nel novembre 1994
  - Abilitazione alla professione di medico chirurgo nella prima sessione dell'anno 1990 presso l'Università' degli Studi di Bologna
  - Iscrizione all'Ordine dei Medici Chirurghi e degli odontoiatri della provincia di Forlì-Cesena dal 28/05/1990 n.3625
  - Diploma di laurea in Medicina e Chirurgia conseguito l'11/12/1989 presso l'Università degli Studi di Bologna
  - Diploma di maturità classica Liceo GB Morgagni di Forlì

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI**

**MADRELINGUA** ITALIANA

**ALTRE LINGUE**

**[FRANCESE E INGLESE]**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONA  
ELEMENTARE  
ELEMENTARE

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

Buone capacità e competenze relazionali acquisite come professionista, oltre che da corsi specifici, dalla lunga esperienza negoziale durante la direzione del controllo di gestione aziendale e dalla comunicazione istituzionale su temi particolarmente critici e conflittuali come quelli legati al rapporto ambiente e salute nell'espletamento della funzione di direzione di dipartimento e di Direttore UOC Epidemiologia e comunicazione.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

Le capacità organizzative sono state acquisite soprattutto dalla tipologia di organizzazioni in cui si è prestato servizio, caratterizzate da professionisti di diversa formazione e cultura ( da amministrativi a medici, veterinari, ingegneri, fisici, assistenti sanitarie, personale infermieristico, tecnici di prevenzione, statistici ) e da diverse tipologie contrattuali ( precari, dipendenti, consulenti, universitari, volontari, ecc..). Inoltre avendo sempre lavorato in scarsità di risorse ( umane e tecniche), con un triennio di vigenza del Piano di rientro per l'AUSL di Forlì, è stata acquisita una buona capacità di gestione delle risorse umane e di ottimizzazione del tempo ( proprio ed altrui). Le esperienze di pianificazione legate a forti riordini hanno invece accresciuto ed affinato nel tempo la capacità di lettura dei fenomeni aziendali e potenziato le inclinazioni ad avere approcci sistemici ai problemi.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Dall'esperienza alla Pianificazione e controllo aziendale e dai corsi di statistica ho acquisito diverse competenze sugli strumenti e sulle tecniche di analisi e di valutazione. Oltre alla conoscenza dei fondamentali sistemi operativi, conoscenza di base di SAS, conoscenza di tecniche di analisi e di progettazione di studi o tecniche di valutazione delle risorse economico-finanziarie e/o delle risorse umane. Buona conoscenza sistemi qualità ed accreditamento.

Meldola (FC) 28/11/2019

ROMANA BACCHI

