

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

Curriculum reso sotto forma di dichiarazione sostitutiva di certificazione e dell'atto di notorietà, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e successive modificazioni ed integrazioni (si allega fotocopia di documento di identità valido).

Consapevole, secondo quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, della responsabilità penale cui può andare incontro in caso di dichiarazione mendace, falsità negli atti ed uso di atti falsi, la sottoscritta dichiara sotto la propria responsabilità quanto segue:

Informazioni personali

Cognome Nome

Fabbi Giuliana

Indirizzo

Telefono

E-mail

Cittadinanza

Data di nascita

Esperienza professionale

Date (da – a)

DAL 15 MARZO 2021 AD OGGI

Nome e indirizzo del datore di lavoro

AZIENDA USL DI BOLOGNA, VIA CASTIGLIONE 29, 40124, BOLOGNA

Tipo di azienda o settore

STAFF DIREZIONE AZIENDALE

Tipo di impiego

DIRIGENTE MEDICO DI DIREZIONE DI PRESIDIO OSPEDALIERO con contratto a tempo determinato a titolo di supplenza (in aspettativa da Azienda USL Modena)

Principali mansioni e responsabilità

INCARICO DI DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA “UO PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AZIENDALE (SC)” (durata strettamente legata all'assenza del titolare del posto in aspettativa non retribuita) che presiede alle seguenti attività:

- **progettazione organizzativa dei servizi, della gestione complessiva e ridisegno dei percorsi dei pazienti** ottimizzandoli in termini di efficacia, efficienza, sicurezza e soddisfazione;
- **supporto diretto alla Direzione Sanitaria Aziendale in ordine alle scelte di complessivo orientamento della organizzazione e produzione ospedaliera**, costituendo il riferimento tecnico per la Direzione Sanitaria in tema di organizzazione ospedaliera, con particolare riferimento a riprogettazione e gestione delle piattaforme produttive (sedute operatorie, distribuzione posti letto, area ambulatoriale), introduzione di nuove tecnologie, gestione delle emergenze organizzative, ridisegno e gestione operativa dei servizi integrati in area vasta e metropolitana, adozione e aggiornamento dei servizi informatici, layout degli spazi;
- **garanzia dell'efficienza produttiva** con costante monitoraggio del rapporto produzione (degenza/specialistica) / consumo di risorse (personale/tecnologie/spazi) ed implementazione di azioni di miglioramento dell'efficienza;
- **in ambito medico legale e igienico sanitario**: applicazione delle norme/procedure finalizzate al governo del contenzioso e alla gestione del rischio infettivo, vigilanza sulle attività di polizia mortuaria, denunce autorità competenti, referti autorità giudiziaria, vigilanza sull'applicazione delle procedure di igiene – sicurezza dei pazienti e dei lavoratori e di rispetto delle norme sulla privacy e sul consenso informato.

Date (da – a)	DAL 1 FEBBRAIO 2021 al 14 MARZO 2021
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AZIENDA USL DI BOLOGNA, VIA CASTIGLIONE 29, CAP 40124, BOLOGNA
Tipo di azienda o settore	IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA
Tipo di impiego	DIRIGENTE MEDICO DI DIREZIONE DI PRESIDIO OSPEDALIERO con contratto a tempo indeterminato a tempo pieno e in comando a tempo pieno da Azienda USL Modena
Principali mansioni e responsabilità	DIRETTORE FF UOC DIREZIONE SANITARIA IRCCS
Date (da – a)	DAL 28 MAGGIO 2015 AL 31 GENNAIO 2021
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AZIENDA USL di MODENA, VIA SAN GIOVANNI DEL CANTONE 23, 41121, MODENA
Tipo di azienda o settore	STAFF DIREZIONE GENERALE
Tipo di impiego	DIRIGENTE MEDICO DI DIREZIONE DI PRESIDIO OSPEDALIERO con contratto a tempo indeterminato a tempo pieno (in comando dal 28 maggio 2015 al 15 agosto 2020 dall'Azienda USL Bologna ed assunta presso l'Azienda USL di Modena il 16 agosto 2020)
Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> - Dal 16 agosto 2020 al 31 gennaio 2021 presso l'Azienda USL di Modena di contratto di lavoro a tempo indeterminato nella posizione funzionale di DIRETTORE – DIRIGENTE MEDICO – DISCIPLINA DI DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO CON INCARICO QUINQUENNALE PER LE ESIGENZE DELLA STRUTTURA COMPLESSA “GESTIONE ATTIVITÀ DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE”. Dal 1 novembre 2020 al 31 gennaio 2021 in comando parziale per 2 gg/settimana presso l'Azienda USL di Bologna con una funzione di supporto alla gestione dei servizi sanitari in corso di emergenza Covid nell'ambito del Presidio Ospedaliero. - DAL 1 Luglio 2016 al 15 agosto 2020 titolare di INCARICO DI SOSTITUZIONE EX ART 18 DEL CCNL 8/6/2000 AREA DIRIGENZA MEDICA in qualità di DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA “GOVERNO DELLE ATTIVITÀ DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE”, composta da 22 professionisti, che presiede alle seguenti attività: <ul style="list-style-type: none"> o programmazione annuale dell'offerta di specialistica ambulatoriale su base provinciale, con particolare attenzione alla produzione delle attività ambulatoriali erogate in ambito ospedaliero oggetto degli obiettivi di budget in AUSL e degli accordi di fornitura con Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena e dell'Ospedale di Sassuolo SpA, o analisi dei bisogni del cittadino sia rispetto ai primi accessi che sulle prestazioni di presa in carico, o governo delle liste di attesa delle prestazioni ambulatoriali, attività tecniche per la prenotazione ed erogazione delle prestazioni su tutto il territorio, o presa in carico di utenti che incontrano difficoltà nell'accesso, o attività di riorganizzazione e ingegnerizzazione di percorsi ambulatoriali su base provinciale con particolare riferimento alle reti coordinate insieme all'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena con il contributo degli specialisti ambulatoriali territoriali, o gestione centralizzata, aggiornamento e manutenzione dell'anagrafe sanitaria. - DAL 1 Luglio 2016 al 15 agosto 2020 titolare di INCARICO PROFESSIONALE ALTAMENTE QUALIFICATO A VALENZA GESTIONALE E PROGRAMMATICA COMPLESSA DI TIPOLOGIA D1 SUPER 1 DENOMINATO “RESPONSABILE UNICO PER LA SPECIALISTICA AMBULATORIALE”. - DAL 6 Agosto 2015 al 31 gennaio 2021 RESPONSABILE UNITARIO DELL'ACCESSO ALLE PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI con responsabilità interaziendale per l'Azienda USL e l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena, in ottemperanza alle DGR 1056/2015 con oggetto “Riduzione delle liste di attesa per l'accesso alle prestazioni sanitarie” e DGR 603/2019 con oggetto “Piano Regionale di Governo delle Liste di Attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021”, (risultati pubblicati sul sito regionale www.tdaer.it). - DAL 9 Luglio 2018 al 4 febbraio 2020 DIRETTORE OPERATIVO IN STAFF ALLA DIREZIONE STRATEGICA, come strumento in grado di presidiare processi ed <i>operations</i> a sviluppo trasversale, con obiettivi di indirizzo e coordinamento delle funzioni strategiche

esprese dalle strutture complesse di Equity Management, Medicina Legale e Risk Management, Logistica integrata e gestione operativa dei percorsi chirurgici, Clinical Process Innovation, Governo delle Attività di Specialistica Ambulatoriale, Resource Evaluation, Data Management & BI.

- Dal 7 Luglio 2017 al 7 Luglio 2019 titolare di **FUNZIONE DI SOSTITUZIONE IN ASSENZA DEL DIRETTORE SANITARIO.**

Date (da – a) DAL 10 GENNAIO 2011 AL 27 MAGGIO 2015

Nome e indirizzo del datore di lavoro AZIENDA USL DI BOLOGNA, VIA CASTIGLIONE 29, CAP 40124, BOLOGNA

Tipo di azienda o settore **DIREZIONE SANITARIA AZIENDALE**

Tipo di impiego **DIRIGENTE MEDICO DI DIREZIONE DI PRESIDIO OSPEDALIERO** con contratto a tempo indeterminato a tempo pieno

Principali mansioni e responsabilità

- Da novembre 2014 al 12 maggio 2015 **componente del “Team Operativo Multidisciplinare di controllo”** nell’ambito della predisposizione degli interventi straordinari per il contenimento dei tempi d’attesa delle prestazioni di specialistica ambulatoriale di cui alla DGR 1735/2014 e Circolare 21/2014.
- Dal 2011 al 2015 **Responsabile Organizzativo gruppi di lavoro multidisciplinari** per l’elaborazione, l’implementazione e il monitoraggio di PDTA aziendali (Percorso SLA) ed interaziendali con l’Azienda Ospedaliero Universitaria Sant’Orsola Malpighi (Percorso Nascita, PDTA Gravidanza a rischio, PDTA K ovaio, PDTA Labiopalatoschisi). Dal 12 luglio 2012 **Responsabile del Percorso Nascita in ambito metropolitano bolognese.**
- Dal 20 febbraio 2012 al 14 ottobre 2014 **REFERENTE DI DIREZIONE SANITARIA PER IL DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE – PRESIDIO OSPEDALIERO** con responsabilità progettuali e ruolo di supporto operativo per il perseguimento degli obiettivi di innovazione e sviluppo assegnati nell’ambito del processo di budget, con particolare riferimento ai PDTA interaziendali con l’Azienda Ospedaliero Universitaria Sant’Orsola Malpighi, ai progetti di riorganizzazione delle Unità Operative di pediatria, chirurgia pediatrica, ginecologia e ostetricia degli ospedali Maggiore – Bentivoglio – Porretta Terme e all’informatizzazione delle attività di presa in carico in specialistica ambulatoriale.
- Dal 4 giugno 2011 **REFERENTE DI DIREZIONE SANITARIA PER IL DISTRETTO DI CASALECCHIO (BO)** con compiti di supporto operativo nel perseguimento degli obiettivi di innovazione e sviluppo assegnati nell’ambito del processo di budget, con particolare riferimento alla gestione di riorganizzazioni utili per l’implementazione dei PDTA aziendali (es. percorso SLA) nel territorio di competenza, in stretta relazione con le rappresentanze degli stakeholders locali.

Date (da – a) DAL 1 FEBBRAIO 2008 AL 31 DICEMBRE 2010

Nome e indirizzo del datore di lavoro OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO “AI COLLI”, VIA SAN MAMOLO 158, CAP 40136 BOLOGNA

Tipo di azienda o settore **OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO**

Tipo di impiego **CONTRATTO LIBERO- PROFESSIONALE**

Principali mansioni e responsabilità **DIRETTORE SANITARIO**

Istruzione e formazione

Date (da – a) Marzo – Ottobre 2019-2020

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER LE DIREZIONI GENERALI DELLE AZIENDE SANITARIE** - Regione Emilia Romagna – Fondazione SSP Scuola di Sanità Pubblica Regione Veneto

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Sviluppo e miglioramento delle competenze manageriali dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie, sviluppo dell’innovazione, gestione del cambiamento, sostenibilità economico-finanziaria, valutazione delle performance di sistemi complessi, analisi e riprogettazione organizzativa, sviluppo delle risorse umane, orientamento all’utente, gestione dei rischi, performance e potenzialità manageriali.

Qualifica conseguita	CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE rilasciato ai sensi del comma 4 dell'art.3 del D.lgs. 502/92 e del comma 4 dell'articolo 1 del D.lgs. 171/2016 e di quanto previsto dalla DGRV n. 2058 del 13/12/2016 e dalla Determinazione n. 20694 del 10/12/2018 della Direzione generale della Cura della Persona, Salute e Welfare, Regione Emilia Romagna
Date (da – a)	Anno Accademico 2016/2017
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	MASTER UNIVERSITARIO DI SECONDO LIVELLO IN POLITICHE SANITARIE Alma Mater Studiorum Università di Bologna
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Acquisizione di concetti generali, metodi di analisi e tecniche di indagine dei principali ambiti disciplinari economici, aziendali, giuridici e clinico-epidemiologici pertinenti ai contesti in cui opera il sistema sanitario. Analisi comparativa dei diversi sistemi sanitari. Studio di strumenti operativi per consolidare e sviluppare le conoscenze e le competenze necessarie ad assumere ruoli di responsabilità all'interno delle organizzazioni sanitarie e a guidare processi di cambiamento.
Qualifica conseguita	DIPLOMA di MASTER UNIVERSITARIO DI SECONDO LIVELLO IN POLITICHE SANITARIE (valevole ai fini della CERTIFICAZIONE DI FORMAZIONE MANAGERIALE ABILITANTE ALLE FUNZIONI DI DIREZIONE DELLE STRUTTURE COMPLESSE AI SENSI DELLA DGR 318/2012 e DGR 1561/2013)
Date (da – a)	2008-2010
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	DOTTORATO DI RICERCA IN SCIENZE MEDICHE GENERALI E SCIENZE DEI SERVIZI: PROGETTO N°3 “SANITÀ PUBBLICA E MEDICINA DEL LAVORO” - Alma Mater Studiorum Università di Bologna
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Ambiti di ricerca: studio di indicatori per la valutazione della presa in carico dei pazienti con disturbi mentali, studio dell'efficacia della chirurgia precoce nella frattura di femore sulla mortalità a 30 gg, partecipazione alla stesura di Linee Guida nazionali per la gestione della pancreatite acuta, studio delle complicanze cliniche dei pazienti in stato vegetativo persistente ricoverati in una struttura dedicata e della qualità della vita dei caregivers.
Qualifica conseguita	DOTTORATO DI RICERCA IN SCIENZE MEDICHE GENERALI E SCIENZE DEI SERVIZI: PROGETTO N°3 “SANITÀ PUBBLICA E MEDICINA DEL LAVORO
Date (da – a)	2004 - 2007
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA - Alma Mater Studiorum Università di Bologna
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	- Svolgimento delle attività presso la Scuola Superiore di Politiche per la Salute dell'Università di Bologna, con focus su nuovi modelli organizzativi e stili gestionali, definizione di nuovi criteri per la programmazione dei servizi e allocazione delle risorse, sviluppo di strumenti per valutare l'impatto dei cambiamenti istituzionali ed organizzativi in termini di qualità degli interventi sanitari, di esiti di salute per la popolazione, equità ed economicità del sistema.
Qualifica conseguita	DIPLOMA DI SPECIALISTA IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA CON PUNTI 70/70 E LODE
Date (da – a)	2002-2003
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	MASTER UNIVERSITARIO DI SECONDO LIVELLO IN EPIDEMIOLOGIA PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI - Alma Mater Studiorum Università di Bologna
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	- Acquisizione di elementi di epidemiologia eziologica, ambientale e occupazionale, epidemiologia clinica valutativa e farmacoepidemiologia. Acquisizione di strumenti e conoscenze scientifiche disponibili per pianificare interventi per la riduzione degli effetti sulla salute di esposizioni ambientali e per migliorare la qualità e l'efficacia dell'assistenza sanitaria. Affinamento della capacità di elaborazione e lettura dei dati statistici a fini organizzativi e gestionali.
Qualifica conseguita	DIPLOMA di MASTER UNIVERSITARIO DI SECONDO LIVELLO IN EPIDEMIOLOGIA PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI (con tesi dal titolo: “La valutazione degli esiti dell'assistenza ai pazienti ricoverati per infarto miocardico acuto nell'era della PTCA primaria”)
Date (da – a)	2003

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Alma Mater Studiorum Università di Bologna
Qualifica conseguita	ESAME di STATO per l'abilitazione alla professione di Medico Chirurgo
Date (da – a)	27 FEBBRAIO 2003
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA - Alma Mater Studiorum Università di Bologna
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Insegnamenti e tirocini previsti dal piano didattico del Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia.
Qualifica conseguita	DIPLOMA DI LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA CON PUNTI 110/110 (con tesi dal titolo: "Linee guida per il management dell'infarto miocardico acuto, revisione della letteratura. Costruzione di un percorso diagnostico-terapeutico per la gestione dell'IMA nell'ambito di un Policlinico Universitario")
Capacità e competenze personali	
Madrelingua	Italiano
Altra lingua	Inglese
Capacità di lettura	Eccellente
Capacità di scrittura	Buona
Capacità di espressione orale	Buona
Capacità e competenze relazionali ed organizzative	<p>Ho prevalentemente lavorato in squadra, gestendo in autonomia il coordinamento di gruppi di progetto multidisciplinari e multiprofessionali, anche interaziendali, mantenendo rapporti proficui con i colleghi, i rappresentanti dei pazienti e con i livelli superiori di dialogo (aziendali, di area vasta e regionali), nell'ottica dello scambio diretto e costruttivo di idee, opinioni, proposte, ed orientando l'azione di coordinamento al raggiungimento delle finalità progettuali.</p> <p>Il ruolo di Direttore di Presidio Ospedaliero dell'Azienda USL di Bologna mi ha consentito di affrontare la duplice sfida di coordinare le attività di una realtà ospedaliera ad elevata complessità composta da 9 stabilimenti (organizzati secondo il modello di rete Hub & Spoke) ed implementare al contempo le necessarie misure organizzative per la gestione della pandemia nell'ottica della flessibilità, della tempestività e della sicurezza di pazienti ed operatori.</p> <p>Il ruolo di Responsabile Unitario dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per la provincia di Modena mi ha consentito di affinare ulteriormente le competenze di analisi organizzativa maturate in precedenza, contribuendo ad accrescere le conoscenze in ordine a <i>teamwork</i>, lavoro per obiettivi, <i>problem-solving</i>.</p> <p>In qualità di Direttore Operativo ho operato con l'obiettivo di integrare il lavoro della Direzione Operativa con quello di tutte le strutture di staff e produzione, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena e l'Ospedale di Sassuolo, utilizzando gli strumenti dell'Operations Management nella programmazione, gestione e controllo delle aree produttive (sale operatorie, aree di degenza, pronto soccorso, diagnostica e ambulatori).</p> <p>Nel ruolo di Referente di Direzione Sanitaria del Dipartimento Materno-Infantile dell'Azienda USL di Bologna ho lavorato alla riorganizzazione e progettazione dei servizi ospedalieri nell'ottica dell'utilizzo efficiente ed efficace delle risorse disponibili e dell'innovazione organizzativa.</p> <p>Sia in ambito relazionale che organizzativo sono attenta all'aggiornamento professionale; in particolare ho partecipato nel novembre 2017 al corso "Career advancement and leadership skills for women in healthcare" organizzato a Boston dalla Harvard Medical School, nel 2018 ho conseguito il diploma di "Master Universitario di secondo livello in Politiche Sanitarie" (valevole ai fini della certificazione di formazione manageriale abilitante alle funzioni di direzione delle strutture complesse) presso l'Università di Bologna e nel 2019 ho conseguito Certificato di Formazione Manageriale nell'ambito del Corso di Formazione Manageriale per le Direzioni Generali delle Aziende</p>

Sanitarie – Edizione di Bologna.

Dal 2016 AL 2020 sono stata **Responsabile e Tutor** delle edizioni annuali del **Progetto Formativo sul campo accreditato ECM a favore del “Team operativo multidisciplinare di controllo”**, organo interaziendale (di cui alla DGR 1735/2014) che assicura il presidio, il monitoraggio e la verifica dell’efficacia delle misure adottate in tema di accessibilità delle prestazioni specialistiche ambulatoriali.

**Capacità e competenze
Tecnico**

Ho una buona conoscenza delle banche dati aziendali e regionali di degenza e specialistica

Patente

A, B

Ulteriori informazioni

Iscrizione all’Ordine Provinciale dei Medici Chirurghi della Provincia di Bologna (n.14584) in data 29 gennaio 2004.

Pubblicazioni

Badiali A, Brambilla A, Casoni F, **Fabbri G**, Raggi F. Capitolo 3.12. L’Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena. In: Il Management delle aziende sanitarie in tempo di crisi, di Marta Marsilio e Anna Prenestini. Ed. McGraw-Hill, Milano 2020.

Fabbri G, Panico M, Dallolio L, Suzzi R, Ciccio M, Sandri F, Farruggia P. Outbreak of ampicillin/piperacillin-resistant *Klebsiella pneumoniae* in a neonatal intensive care unit (NICU): investigation and control measures. *Int J Environ Res Public Health*. 2013 Feb 26;10(3):808-15.

Fantini MP, **Fabbri G**, Laus M, Carretta E, Mimmi S, Franchino G, Favero L, Rucci P. Determinants of surgical delay for hip fracture. *Surgeon*. 2011 Jun;9(3):130-4.

Carretta E, Bocchicchio V, Rucci P, **Fabbri G**, Laus M, Fantini MP. Hip fracture: effectiveness of early surgery to prevent 30-day mortality. *Int Orthop*. 2011 Mar;35(3):419-24.

Pezzilli R, Zerbi A, Di Carlo V, Bassi C, Delle Fave GF; **Working Group of the Italian Association for the Study of the Pancreas on Acute Pancreatitis**. Practical guidelines for acute pancreatitis. *Pancreatology*. 2010;10(5):523-35.

Fabbri G, Fantini MP, Buggi F, Carretta E, Lorenzini L, Piperno R, Matera N, Leo MR, Coulter DL. The Morfeo Study: A 1-year follow-up of complications of vegetative state in a dedicated facility. *Brain Inj*. 2010;24(4):620-4.

Carretta E, Bocchicchio V, **Fabbri G**, Princivalle S, Fantini MP. Hip fracture: efficacy of early surgery to prevent 30 day in-hospital mortality. *European Journal of Public Health*, Vol.19, Suppl.1, 2009.

Fantini MP, Dallolio L, **Fabbri G**, Bravi F. *Igiene e Sanità Pubblica*. Società Editrice Esculapio, Bologna 2009.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all’art. 13 del D.Lgs.196/2003 e all’art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Bologna, li 27.02.2022

Dott.ssa Giuliana Fabbri