

## IL CURRICULUM VITAE

(formulato ai sensi e per gli effetti degli art. 46 e 47 del DPR n 445/2000)

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome ANDREA LONGANESI  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail

Nazionalità ITALIANA  
Data di nascita

### ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date dal 10 agosto 2016 a tutt'oggi  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro AUSL di Bologna Via Castiglione 29  
• Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità  
**Direttore della Struttura Complessa "Presidio Ospedaliero Unico Aziendale"**

E' direttamente responsabile delle risorse umane e strumentali assegnate alla struttura che ha la mission di dirigere le strutture ospedaliere aziendali ai fini organizzativi ed igienico sanitari nonché l'attività di indirizzo e coordinamento nei confronti dei dipartimenti ospedalieri e delle singole unità operative per la tempestiva e coerente implementazione delle azioni riorganizzative finalizzate al conseguimento degli obiettivi strategici aziendali. E' inoltre responsabile con potere di firma, su delega del Direttore Generale, della conduzione del tavolo trattante con le Organizzazioni Sindacali area dirigenza medica e veterinaria.

Principali progetti portati a termine:

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_ emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2019/0869973 del 26/11/2019 14:31:36



- Costituzione rete chirurgica hub and spoke; redistribuzione della programmazione operatoria dei pazienti nella rete sulla base delle vocazioni dei singoli Ospedali; perseguimento obiettivo di riduzione liste di attesa
- Ridefinizione logistico organizzativa delle aree internistiche e geriatriche dell'Ospedale Maggiore
- Riorganizzazione aree di degenza, diagnostica ed interventistica dell'Ospedale Maggiore in relazione all'accentramento dei pazienti stroke;
- Riorganizzazioni aree di degenza e diagnostiche dell'Ospedale Maggiore in relazione all'accentramento dei pazienti con frattura di femore
- Progettazione logistico-organizzativa nuove aree di Pronto Soccorso Ospedale Maggiore ed Ospedale di Bentivoglio.

• Date  
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro

dal 1 dicembre 2015 al 9 agosto 2016  
 AUSL di Bologna Via Castiglione 29

• Tipo di impiego

**Direttore facente funzione della Struttura Complessa "Presidio Ospedaliero Unico Aziendale"**

• Principali mansioni e responsabilità

E' direttamente responsabile delle risorse umane e strumentali assegnate alla struttura che ha la mission di dirigere le strutture ospedaliere aziendali ai fini organizzativi ed igienico sanitari nonché l'attività di indirizzo e coordinamento nei confronti dei dipartimenti ospedalieri e delle singole unità operative per la tempestiva e coerente implementazione delle azioni riorganizzative finalizzate al conseguimento degli obiettivi strategici aziendali. E' inoltre responsabile con potere di firma, su delega del Direttore Generale, della conduzione del tavolo trattante con le Organizzazioni Sindacali area dirigenza medica e veterinaria.

Principali progetti portati a termine:

- Organizzazione assetto Direzione Presidio Ospedaliero Unico Aziendale
- Costituzione e conduzione progetti (aziendali interaziendali con Azienda Ospedaliero universitaria) e avvio lavori di riorganizzazione rete chirurgie generali, rete chirurgia vascolare, rete dermatologica, rete malattie infettive

• Date  
 • Nome e indirizzo del datore di lavoro

dal 1 marzo 2013 al 30 novembre 2015  
 AUSL di Bologna Via Castiglione 29





- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Direttore facente funzione della Struttura Complessa “Sviluppo Organizzativo ed Innovazione” successivamente ridenominata dal 15/1/2015 in “UO Direzione dei Blocchi Operatori”.**

E' direttamente responsabile delle risorse umane e strumentali assegnate alla struttura che ha la mission di portare a termine i principali progetti di sviluppo organizzativo ed innovazione strategica, anche definendo i relativi accordi con le Organizzazioni Sindacali della dirigenza.

Principali progetti portati a termine:

- Nuovo impianto Sistema incentivante per la Dirigenza Medica e Veterinaria con definizione e negoziazione con le Organizzazioni Sindacali del nuovo sistema aziendale per l'attribuzione della retribuzione di risultato.
- Riordino dell'Ospedale di Budrio con attivazione dell'organizzazione per intensità di cura e complessità assistenziale nell'intero ospedale e definizione di uno specifico rapporto convenzionale con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria per l'attività di chirurgia generale
- Ridefinizione indicatori di performance Blocchi Operatori Ospedale Maggiore

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

dal 20 novembre 2012 al 10 agosto 2016  
AUSL di Bologna Via Castiglione 29

- Tipo di impiego

**Responsabile della Struttura Semplice “Progettazione e monitoraggio dei percorsi clinico-assistenziali” ridenominata dal 15/1/2015 in “Monitoraggio multidimensionale dei Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali” e dal 1/8/2015 in “UO Ospedali Bellaria e Loiano”**

- Principali mansioni e responsabilità

E' direttamente responsabile delle risorse umane e strumentali assegnate alla struttura che ha la mission di portare a termine la progettazione e la realizzazione dei principali percorsi clinico-assistenziali.

Principali progetti portati a termine:

- Riordino Ospedale Bellaria con razionalizzazione degli spazi e riduzione di 60 posti letto di degenza ordinaria per ottimizzarne l'efficienza produttiva.
- Informatizzazione sale operatorie Ospedale Bellaria.

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

dal 1 Ottobre 2005 al 19 novembre 2012  
AUSL di Bologna Via Castiglione 29

**Responsabile della Struttura Semplice "Organizzazione medica  
Dipartimentale" del Dipartimento di Neuroscienze**

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e  
responsabilità

organizzativi nonchè delle risorse umane e strumentali assegnategli con particolare riferimento al controllo dell'andamento degli obiettivi affidati al Dipartimento stesso, delle attività prodotte e dei relativi costi sostenuti, occupandosi direttamente di:

- Verifica e monitoraggio periodico costi e attività
- Monitoraggio obiettivi
- Conduzione diretta di gruppi di lavoro per lo sviluppo dell'innovazione organizzativa

Principali progetti portati a termine:

- Costituzione rete stroke di Bologna (Dipartimenti Neuroscienze, Medico ed Emergenza)
- Conduzione della procedura di riconoscimento dell'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna": predisposizione del disegno organizzativo – funzionale ed integrazione con l'area della ricerca scientifica, in collaborazione con l'Università degli Studi di Bologna.
- Studio del Layout del nuovo corpo G (blocco operatorio con 8 sale operatorie, reparti di degenza con 60 posti letto di degenza ordinaria, aree destinate alla ricerca, aree ambulatoriali e diagnostiche) dell'Ospedale Bellaria, che costituisce il padiglione centrale del nuovo IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna
- Riorganizzazione generale delle aree neurologiche cittadine con chiusura della struttura "Clinica Neurologica" e sua riorganizzazione funzionale presso l'Ospedale Bellaria

• Date

dal 15 aprile 2002 al 30 Settembre 2005

• Nome e indirizzo del datore di  
lavoro

AUSL di Bologna Via Castiglione 29

• Tipo di impiego

**Responsabile della Struttura Semplice "Controllo delle  
Performance"** del Presidio Ospedaliero Bellaria-Maggiore, incarico poi esteso a tutti gli ospedali dell'Azienda di Bologna;

• Principali mansioni e  
responsabilità

E' direttamente responsabile degli aspetti tecnico-sanitari connessi ai processi di budget, controllo di gestione e valutazione di obiettivi e performance delle strutture



• Date dal 2 maggio 2000 al 14 Aprile 2002

• Nome e indirizzo del datore di lavoro AUSL di Bologna Via Castiglione 29

• Tipo di impiego **Responsabile del Modulo "Edilizia Sanitaria e Sistema Tecnico" del Presidio Ospedaliero Bellaria-Maggiore;**

• Principali mansioni e responsabilità Ha la responsabilità di esprimere il parere tecnico-sanitario spettante alla Direzione Sanitaria su tutti i progetti di ristrutturazione del Presidio Ospedaliero Bellaria-Maggiore, nonché di redarre la relazione tecnico sanitaria ai progetti;

• Date Dal 10 luglio 1995 al 1 maggio 2000:

• Nome e indirizzo del datore di lavoro AUSL di Cesena Piazza L Sciascia 111

• Tipo di impiego **Dirigente medico di direzione medica e dal 1 gennaio 1996: Responsabile del Servizio Controllo di Gestione Aziendale e Coordinatore del Nucleo di Valutazione**

• Principali mansioni e responsabilità E' direttamente responsabile delle risorse umane e strumentali assegnategli e dei processi di programmazione e budget, contabilità analitica, valutazione delle performance e degli obiettivi anche ai fini delle corrispondenze degli incentivi economici

• Date Dal 15 ottobre 1992 al 9 luglio 1995

• Nome e indirizzo del datore di lavoro Ex AUSL Bologna Nord

• Tipo di impiego **vicedirettore sanitario e dal 1 gennaio 1995 Direttore sanitario dell'Ospedale di S.Giovanni in Persiceto**

• Date Dal 9 settembre 1991 al 29 marzo 1992:

• Nome e indirizzo del datore di lavoro Policlinico S.Orsola Malpighi di Bologna

• Tipo di impiego **assistente medico incaricato di Igiene ed Organizzazione dei Servizi Ospedalieri,**

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

titoli conseguiti

• Date 20giugno 2013

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda USL di Bologna

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Operation Management



• Qualifica conseguita

**Docente presso il corso “Less can be more: programmazione, controllo e innovazione organizzativa negli anni della decrescita”**

• Date

Anno accademico 2009-2010

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Università degli Studi di Genova

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Management sanitario

• Qualifica conseguita

**Certificato di Formazione Manageriale per direttore responsabile di struttura complessa**

• Date

Anno accademico 2006-2007

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Università degli Studi di Bologna

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Management sanitario

• Qualifica conseguita

**Master universitario in Programmazione Gestione e Valutazione dei Servizi Sanitari e Socio-Assistenziali**

• Date

Anno accademico 2002-2003

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Governo Clinico, Metodologia valutazione letteratura scientifica

• Qualifica conseguita

**Master universitario in Evidence Based Medicine e Metodologia della Ricerca Sanitaria**

• Date

Maggio-Dicembre 2002

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Regione Emilia Romagna

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Management sanitario

• Qualifica conseguita

**Percorso formativo per Direttori di Presidio Ospedaliero delle Aziende Sanitarie**

• Date

18-19-20 maggio 1993

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Direzione Sanitaria Policlinico S.Orsola-Malpighi

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Igiene e Management Sanitario

• Qualifica conseguita

**Docente presso il corso “Qualità ed efficacia degli interventi sanitari”**

• Date

7 Luglio 1992

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Università degli Studi di Milano

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Igiene e Management sanitario

• Qualifica conseguita

**Specialista in Igiene e Tecnica Ospedaliera**

• Date

Dal 8 giugno 1989 al 26 giugno 1990, dal 10 dicembre 1990 al 9 settembre 1991 dal 29 marzo 1992 al 29 giugno 1992 e dal 12 agosto 1992 al 14 ottobre 1992

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Direzione Sanitaria dell'Ospedale S.Orsola – Malpighi di Bologna

Igiene e Management sanitario

Titolare di Borse di Studio

- Date

27 Ottobre 1988

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Università degli Studi di Bologna

**Laurea in Medicina e Chirurgia**

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

### Altri corsi di formazione

- "La verità e il suo doppio: la gestione del rischio clinico" 23/10/2012 organizzato dall'AUSL di Bologna
- "Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali – processi di trasformazione in Azienda, 22/6/2012 organizzato dall'AUSL di Bologna
- "Monitoraggio del sistema a supporto dell'analisi organizzativa: i Dipartimenti" 5 giornate dal 15/7/2011 al 30/01/2012 organizzato dall'AUSL di Bologna
- "L'audit clinico" 5 aprile 2011 organizzato dall'AUSL di Bologna
- "L'analisi organizzativa e il cambiamento del management come strumenti che creano senso per l'innovazione" 13 aprile 2011 organizzato dall'AUSL di Bologna
- Corso di formazione in 9 giornate: "Il Governo Clinico nelle Aziende Sanitarie" Febbraio-Aprile 2010 organizzato dal Gruppo Italiano Medicina Basata sulle Evidenze.
- "Corso di formazione Risk Management" settembre, ottobre 2008 organizzato dall'AUSL di Bologna
- "Gestione Efficiente delle Sale Operatorie" 20 e 21 Maggio 2008
- "Indicatori Clinici di Qualità e Sicurezza: progetto IQUIP" 9 gennaio 2008 organizzato dall'AUSL di Bologna
- "Sicurezza della terapia con farmaci" 11 gennaio 2008 organizzato dall'AUSL di Bologna
- "Appropriatezza dei ricoveri ospedalieri: criteri di valutazione e strategie per il miglioramento" settembre 2005 organizzato dall'Agenzia Sanitaria Regionale.
- "Incontro di tecnica e organizzazione ospedaliera: il comparto operatorio: un sistema complesso." 9 e 10 giugno 2005 organizzato dall'Associazione Nazionale dei Medici di Direzione Ospedaliera.
- "I nuovi ospedali della Regione: la struttura edilizia ed i programmi di modernizzazione del SSR" maggio 2005 organizzato dall'Associazione "Mario Zanetti".
- "I nuovi ospedali a confronto: la logistica in ospedale e i servizi di diagnostica di laboratorio" 17 e 18 marzo 2005 organizzato dall'Associazione Nazionale dei Medici di Direzione Ospedaliera.
- "Sistema Sanitario Tedesco: un viaggio in Baviera" luglio 2004 organizzato dall'Associazione "Mario Zanetti".
- Quale ruolo e modello di Ospedale nella sanità del futuro 24-25-26 ottobre 2002 organizzato dall'Associazione "Mario Zanetti".
- "Strumenti innovativi di controllo di gestione: dall'analisi dei costi per attività al VBM" ottobre 1999 organizzato da "Il Sole 24 ore".
- "Corso per formatori in Sanità Pubblica e Management Sanitario" 5 e 6 luglio 1999
- "Valutazione dell'impatto del sistema di finanziamento per prestazione sull'attività delle aziende ospedaliere e usl della Regione Emilia Romagna e revisione del sistema di indicatori di governo" giugno 1999 organizzato dall'Agenzia Sanitaria Regionale.
- "Analisi dei costi per le decisioni aziendali: scelte operative e strategiche" organizzato da "Il Sole 24 ore" 11-12 maggio 1999.
- "Aree Dipartimentali ospedaliere" ottobre 1997 organizzato dall'AUSL di Cesena.
- "Team Building e qualità totale" novembre 1996 organizzato dall'AUSL di Cesena.
- "Modalità di utilizzo degli indicatori di efficienza e qualità del servizio sanitario nazionale" marzo 1996 organizzato da CRESA, Torino.
- "Come impostare e usare lo strumento del Controllo di Gestione in una Azienda Ospedaliera" marzo 1996 organizzato dall'Istituto Scientifico Ospedale S.Raffaele di Milano.



- "Il nucleo di valutazione dei risultati gestionali" febbraio 1996 organizzato da Soges.
- "Funzione e strumenti del Controller nelle Aziende Usi" organizzato da Profingest Bologna.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

### Viaggi-studio all'estero

- Study tour sul Sistema Sanitario Francese a Parigi - Rennes dal 12 al 16 Ottobre 2009 organizzato dall'Associazione "Mario Zanetti"
- Study tour sul Sistema Sanitario Inglese a Birmingham - Londra dal 26 al 30 Novembre 2007 organizzato dall'Associazione "Mario Zanetti"

## TITOLI ACCADEMICI

E' professore a contratto presso l'Università degli studi di Bologna Scuola di Specialità in Neurologia per l'insegnamento di "Management Sanitario" per gli anni accademici 2011-2012, 2012-2013, 2013-2014.

## TITOLI SCIENTIFICI

### Pubblicazioni a stampa

- "L'implementazione dei percorsi: note pratiche" pubblicato in "Annali di Igiene, Medicina Preventiva e di Comunità" n 24/2012
- "Network Professionali e Evidence-Based Medicine: un'analisi empirica" pubblicato in MECOSAN n 77/2011.
- "Ruolo del responsabile di organizzazione medica di Dipartimento Ospedaliero - esperienza nell'Azienda USL di Bologna" pubblicato in "L'Ospedale" n 3/2010.
- "Gli assetti dipartimentali ospedalieri tra strutture formali e organizzazione informale. Analisi relazionale sui dipartimenti del Presidio Ospedaliero dell'Ausl di Bologna." Pubblicato in "L'Ospedale" n 3/2009.
- "Un progetto di accoglienza": pubblicato in "Salute e territorio" PACINI editore n 128/2001.
- "Revisione critica delle applicazioni dei DRGs: approcci alternativi": pubblicato in "Tecnologie per la sanità" ed EDISAN n 12/1992
- "Valutazioni economiche dell'incidenza delle lesioni da decubito in pazienti ospedalizzati": pubblicato in "Gli Ospedali della Vita" n 6/1991
- "Metodi di sorveglianza delle infezioni ospedaliere": pubblicato in "Gli Ospedali della vita" n 1/1991
- "La situazione demografica sociale e sanitaria della popolazione residente nell'USL 28 e nel comune di Bologna": pubblicato in "La relazione Sanitaria dei servizi sanitari e sociali USL 28" 1990
- "Responsabilità della Direzione Sanitaria" nel controllo della sterilizzazione in ospedale": pubblicato in "Atti 2° Convegno Nazionale. La sterilizzazione in ospedale per un futuro di qualità" 1990
- Considerazioni in merito ai criteri di dimensionamento delle terapie intensive": pubblicato in "Gli Ospedali della Vita" n 6/1990
- "Studio di fattibilità per la realizzazione del nuovo Ospedale di Cerignola": pubblicato in "Tecnologie per la Sanità" ed EDISAN n 2/1990

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r. emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2019/0869973 del 26/11/2019 14:31:36

sottoscritto dr Andrea Longanesi, nato a Bagnacavallo (Ra) il 19 ottobre 1961, dichiara sotto propria responsabilità che quanto dichiarato nel presente curriculum corrisponde al vero (DPR 445/2000).

22 Novembre 2019

F.to Andrea Longanesi

