

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome

**DR.SSA MASI FRANCESCA**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

2022	ATTUALE POSIZIONE RICOPERTA: Responsabile Gestione Rischio Clinico, Istituto sicurezza Sociale RSM Medico del Lavoro libero professionista
2021	Direttore UOC Sanità Pubblica Istituto sicurezza Sociale RSM, Responsabile ad interim UOS Sorveglianza Sanitaria, Istituto sicurezza Sociale RSM, Responsabile Gestione Rischio Clinico
2020	Direttore UOC Sanità Pubblica Istituto sicurezza Sociale RSM, Direttore f.f. Dipartimento Prevenzione Istituto sicurezza Sociale RSM Responsabile Gestione Rischio Clinico
2017	Responsabile Gestione Rischio Clinico, Medico staff Direzione Generale-Comitato Esecutivo Istituto Sicurezza Sociale, Repubblica San Marino
2014-2017	Direttore Dipartimento (Presidio) Ospedaliero, Ospedale di Stato, Repubblica San Marino
2010-2014	Assegnazione Direzione Dipartimento (Presidio) Ospedaliero Ospedale di Stato RSM come collaboratore del Direttore, con funzioni di vice-direttore (delega di firma)
2007-2014	Responsabile U.O.S. Sorveglianza Sanitaria, Dipartimento Sanità Pubblica certificato ISO 9001: 2000, Istituto Sicurezza Sociale RSM; attività di Medicina del Lavoro P.A. e visite preventive e consulenza Aziende Private
2008-2014	Medico autorizzato, Istituto Sicurezza Sociale, Ospedale di Stato RSM
2004-2007	Contratto Istituto Sicurezza Sociale RSM, Servizio Specialistico Medicina del Lavoro, come Medico del Lavoro
2000-2004	Convenzione Istituto Sicurezza Sociale RSM, Servizio Specialistico Medicina del Lavoro, come Medico del Lavoro
1998-2004	Collaborazione con Sicurezza e Salute s. r. l., società di consulenza igiene e sicurezza nei luoghi di lavoro, HACCP, come consulente e Medico del Lavoro delle aziende seguite
1998-2002	Collaborazione con SEA s. a., società di consulenza igiene e sicurezza nei luoghi di lavoro, come consulente e Medico del Lavoro delle aziende seguite
2000-2002	Collaborazione con Laboratori Protex s.a., società di consulenza igiene e sicurezza nei luoghi di lavoro e laboratorio, come consulente e Medico del Lavoro delle aziende seguite
2007-2013	Docenza Corso per OTA –OSS, Istituto Sicurezza Sociale, Igiene Ospedaliera
2006	Docenza CFP, Corso per addetti di cucina, Igiene degli alimenti
2004-2005	Docenza Corso Integrato di Infermieristica applicata all'educazione alla salute- Medicina del Lavoro, Corso di Laurea per Infermiere Università degli Studi di San Marino e Ferrara
1997	Collaborazione alla prima redazione del Registro Tumori della Repubblica di S.Marino presso la Direzione Ospedaliera dell'Ospedale di Stato
1997	Tirocinio post-lauream presso l'Ospedale di Stato RSM

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2023-2024 (settembre-febbraio)	Corso Manageriale per Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del S.S.N. (Regione E.R.)
2022 (gennaio-novembre)	Master Psicologia clinica del lavoro SIPISS (Milano)
Giugno 2022	RSPP, Corso di specializzazione - Modulo C (AIFOS)
17/02/2022	Laurea magistrale Management Economia Sociale (Università degli Studi di Bologna, campus Forlì)
2021(febbraio-luglio)	CAF Hospital Risk Management CINEAS (Milano)
2021 (febbraio-giugno)	CAF Data Protection a Privacy Officer (Università degli Studi di Bologna)
2019 (maggio-giugno)	Il Data Protection Officer nel settore sanitario, Master part time, Sole24ore Business School, Milano
2018 (settembre-dicembre)	Corso "Documenti e Archivi Sanitari Digitali", ISDIF e Università degli Studi di Macerata
2016	Corso Auditor (Ospedale San Marino)
2013-2014 (27/02/2014)	EMMAS (Executive Master Management Aziende Sanitarie e Socio - Assistenziali) XII edizione, SDA Bocconi, Milano
12/03/2013	Laurea in Economia e Gestione Aziendale (teledidattico), Università degli Studi di San Marino - Università degli Studi di Trieste
22/10/2009	Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva - Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Ferrara, Direttore prof. P. Gregorio, (voto: 70/70)
2008	Abilitazione Medico Autorizzato (Ministero Lavoro, Salute e Politiche Sociali,
17/10/2002	Master in "Programmazione, gestione e valutazione dei Sistemi Sanitari", Dipartimento di Medicina e Sanità Pubblica, Università degli Studi di Bologna
12/11/2001	Specializzazione in Medicina del Lavoro - Scuola di Specializzazione in Medicina del Lavoro e Igiene Industriale, Università degli Studi di Bologna, Direttore prof. G.B.Raffi, (voto: 70/70 e lode)
2013	Corso Esecutore ILS (Ospedale San Marino)
2011	Corso Esecutore PTC Modulo Base (Ospedale San Marino)
2009	Corso Esecutore BLS-D (Ospedale San Marino)
2003	Corso RCP e defibrillazione precoce (Ospedale di Rimini)
1997	Corsi di RCP (C.R.S. ),
1998	Corsi di RCP (Medicina d'Urgenza S.Orsola, Bologna)
04/1999	Stage aziendale CESTUD, Facoltà di Economia Università degli Studi di Bologna (Ginevra)
24 /07/1997	Laurea in Medicina e Chirurgia - Università degli Studi di Bologna, (voto:109/110)
1990	Maturità classica - Liceo Classico Statale della Repubblica di San Marino (voto:60/60)
1989/90	Corso per Operatore Ambientale presso il Liceo Classico Statale RSM, in collaborazione col Centro italiano di ricerche ed educazione ambientale e l'Istituto di Ecologia dell'Università degli Studi di Parma

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

#### MADRELINGUA

#### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

#### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

#### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### ORGANIZZATIVE

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

#### ITALIANO

#### INGLESE

Eccellente

Buono

Buono

#### SPAGNOLO

Buono

Elementare

Buono

#### BUONE

#### BUONE

buona padronanza degli strumenti Microsoft Office

## Pubblicazioni

Prevalenza di Sindrome del tunnel carpale e di tendinite di flessori in un gruppo di addetti al montaggio di utensili elettrici (tesi di Laurea)  
Considerazioni sull'esposizione professionale a doppio rischio cancerogeno; manipolazione di antiblastici ed esposizione a radiazioni ionizzanti (Gli Ospedali della Vita , Dicembre 1998)  
Movimentazione manuale di carichi e distacco di retina (poster, 61° Congr. Naz. S.I.M.L.I.I., Ottobre 1998)  
Ipertensione e demenza (poster, Congr. Naz. L'ipertensione arteriosa alle soglie del 2000, Febbraio 1999)  
Dermatological diseases from mineral oils: discussion about our experience (International Journal of Immunopathology and Pharmacology, Aprile 1999)  
Definire la dotazione ottimale di personale medico: l'esperienza dell'Ospedale di San Marino (MECOSAN, 93: 33-48 DOI: 10.3280/MESA2015-023003)  
"Verso un modello organizzativo integrato di gestione del rischio", (poster 13° Forum Risk Management in Sanità, Firenze 27-30 novembre 2018)

## Presentazioni

Rischio di infezione nosocomiale professionale da HBV e HCV. Sorveglianza sanitaria (comunicazione, 62° Congr. Naz. S.I.M.L.I.I., Settembre 1999)  
Sterilità femminile e rischio occupazionale (comunicazione, 62° Congresso Nazionale S.I.M.L.I.I., Settembre 1999)  
Fibrosi polmonare da metalli: descrizione di un caso (poster, 62° Congresso Nazionale S.I.M.L.I.I., Settembre 1999)  
Studio della prevalenza di sensibilizzazione al lattice, testata mediante metodica RAST, in operatori sanitari (tesi di Specializzazione)  
Il punto di vista del Medico del Lavoro (comunicazione, Giornata di studio sul Mobbing, Maggio 2001)  
Il Sistema Sanitario della Repubblica di San Marino (tesi di Master)  
Lo screening dei tumori del colon-retto nella Repubblica di San Marino (tesi di specializzazione)  
La promozione di servizi di Medicina del Lavoro in una prospettiva di marketing (tesi di Laurea)  
L'ottimizzazione del percorso peri-operatorio del paziente chirurgico ortopedico all'IRCCS Rizzoli di Bologna: criticità e proposte di cambiamento (DSA, EMMAS XII)  
La dotazione organica ottimale dell'ospedale in una prospettiva di innovazione strategica (progetto finale EMMAS XII)  
Analisi tecnico-organizzativa dello strumentario chirurgico e dell'attività svolta nelle sale operatorie dell'Ospedale di San Marino (Congresso per infermieri Camera Operatoria, Repubblica San Marino, 26-27 settembre 2014)  
Presentazione studio "rilevazioni attività Blocco Operatorio RSM (Congresso per infermieri Camera Operatoria, Repubblica San Marino, 21-22 ottobre 2016)  
Moderatore sessione "Strumenti di gestione del Rischio nel B.O." (Convegno Sale Operatorie e aree interventistiche chirurgiche, Repubblica San Marino, 26-27 ottobre 2018)  
Moderatore sessione "Responsabilità delle professioni sanitarie" (Congresso nazionale cure territoriali, Repubblica San Marino, 23-24 novembre 2018)

Cat. B

## PATENTE

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Consigliere Giunta di Castello Città di San Marino (2004-2009)  
Presidente Lions Club San Marino Undistricted (2012-2013)  
Consigliere CdA Fondazione San Marino Cassa di Risparmio SUMS (2017)  
Presidente associazione culturale "Prosperus"

## CORSI E CONVEGNI

"Incontri di immunologia delle Malattie infettive" (Settembre '97-Ottobre '98, Ospedale di Stato della Rep. di S.Marino)  
"Rischi professionali da radiazioni" (Novembre '97, Ospedale di Stato della Repubblica di San Marino)  
"Sindrome del tunnel carpale e attività lavorativa" (Maggio '98, Bologna)  
"Seminario nazionale apparato visivo e lavoro" (Giugno '98, Pisa)  
"46° Convegno della Società degli urologi del nord Italia" (Ottobre '97, Reggio Emilia)  
"Cardiopatia ischemica -Stratificazione del Rischio" (Novembre '97, Repubblica San Marino)  
"Seminario regionale: revisione dei criteri per la sorveglianza sanitaria" (Dicembre '98, Bologna)  
"Patologia allergica nel settore della panificazione" (Novembre '98, Milano)  
"I mesoteliomi maligni in Emilia Romagna" (Dicembre '98, Reggio Emilia)  
"Esposizione ambientale e occupazionale a fibre vetrose" (Novembre '98, Pavia)  
"61° Congresso nazionale della Società italiana di Medicina del Lavoro e Igiene Industriale" (Ottobre '98, Chianciano Terme)  
"Piombo nell'ambiente generale" (Maggio '99, Alessandria)  
"Rumore e vita di tutti i giorni" (Maggio '99, Alessandria)  
"62° Congresso nazionale della Società italiana di Medicina del Lavoro e Igiene Industriale" (Settembre '99, Genova)  
"14° Seminario avanzato di Radioprotezione medica" (Settembre 2000, Bressanone)  
Corso regionale: "Raccomandazioni Europee per Elettromiografia di superficie e valutazione non invasiva del sistema neuromuscolare" (Gennaio 2001, Alba)  
Giornata di Studio sul Mobbing (Maggio 2001, Repubblica San Marino)  
"Il controllo di gestione nei Sistemi Sanitari" (Gennaio 2001, Repubblica San Marino)  
"Il Comitato Etico: basi teoriche e metodologiche" (Febbraio 2002, Repubblica San Marino)  
"Armi batteriologiche: prevenzione, riduzione, gestione degli effetti avversi sulla salute pubblica" (Ottobre 2003, CEMEC, Repubblica San Marino)  
"Sicurezza nelle aziende Sanitarie: esperienze a confronto" (Novembre 2003, Macerata)  
"Toxicological basic support and therapy" (Novembre 2003, CEMEC, Repubblica San Marino)  
"Il rischio chimico nel settore ceramico" (Novembre 2004, Sassuolo)  
"La comunicazione del rischio ambientale" (Febbraio 2005, Repubblica San Marino)  
"Linee guida SIMLII trasporti, disabili, primo soccorso" (Giugno 2005, Pavia)  
"Bilancia Ossidativa: dalla chimica alla clinica" (Giugno 2005, Repubblica San Marino)  
"Gestione e Organizzazione dei Sistemi Sanitari e il sistema di gestione per la qualità" (Giugno 2005, CEIDA, Roma)  
"L'analisi e la progettazione dei processi clinico-socio-assistenziali" (Marzo-Giugno 2006, RSM)  
Qualità nel settore Sanitario: la Norma ISO 9001:2000 applicata al Settore (Certiquality e ANMA, Maggio 2006, Milano)  
"Ospedale sicuro: realtà o miraggio?" (CINEAS, Giugno 2006, Milano)  
"Sicurezza sul lavoro: realtà o utopia?" (CINEAS, Giugno 2008, Milano)  
Corso Emergenze N.B.C.R.e (CEMEC, Novembre 2008, RSM)  
Corsi E-learning: Le patologie legate all'uso di VDT, Le patologie da esposizione a vibrazioni meccaniche, Le patologie correlate al rumore, L'asma professionale, Lo stress lavorativo, Movimentazione manuale di carichi, Il metodo SOBANE (Fondazione Maugeri, Ministero delle Salute, Novembre 2008)  
"Il controllo dei servizi esternalizzati" (ANMDO-CERMET, Bologna, Ottobre 2009)  
"La malattia epatica da virus dell'epatite C" (AUSL Rimini, Febbraio 2009)  
Corso "La comunicazione medico-paziente" (ISS, Repubblica San Marino, Giugno 2010)  
"Gestione e Governo delle Sale Operatorie" (IIR, Milano, Novembre 2010)  
"Gestire il futuro in Sanità" 37° Congresso Nazionale ANMDO (Bologna, 8-11 Giugno 2011)  
"Frammentazione ed integrazione Valori ed etica in Sanità" 38° Congresso Nazionale ANMDO (Torino 2-4 Maggio 2012)  
"Gestione di un Ospedale da Campo - PMA Il livello chirurgico" (CEMEC, Repubblica San Marino, 11-12 Maggio 2012)  
Corso di Alta Specializzazione di Etica Medica: Modulo 2 Etica e Professione, Modulo 4 Etica ed Economia (Ordine Medici RN, Scuola di Etica Medica Ottobre-Novembre 2012)  
"I vaccini: strumento di prevenzione. Evidenze, costi, opportunità" (AccMed, Bologna, 26 Ottobre 2012)  
Master in management socio-sanitario (corso residenziale ISS, EmmEffe srl 2012-2013)  
La prescrizione medica tra scienza etica e diritto (Ordine Medici RN, 11 Maggio 2013)  
"La valutazione delle performance in Sanità: una proposta dell'Academy" (Academy of Health Care Management and Economics, SDA Bocconi, Milano; 17 Maggio 2013)  
Corso di aggiornamento per il Medico Competente ANMA (Ravenna, 2013)  
Presentazione rapporto OASI 2013 (CERGAS Bocconi, Milano, 10 gennaio 2014)  
Corso executive "L'Ospedale efficiente ed eccellente" (SDA Bocconi, Milano, 26-28 marzo 2014)  
MHealth Enhancing Cancer Supportive Care (SDA Bocconi, Milano, 4 aprile 2014)  
La Gestione del Farmaco: innovazione - efficacia-sostenibilità (ANMDO Bologna, 4 giugno 2014)  
Anteprima presentazione rapporto Osservatorio Consumi Privati in Sanità (SDA Bocconi, Milano, 4 luglio 2014)  
Congresso per infermieri Camera Operatoria (Repubblica San Marino, 26-27 settembre 2014)  
Corso di aggiornamento per il Medico Competente ANMA (Bologna 2015)  
Corso PDTA e governo clinico del territorio (SDA Bocconi, Milano, 6-8 ottobre 2015)  
"Leadership, competenza e responsabilità in Sanità" 42° Congresso Nazionale ANMDO (Bologna, 12-14 ottobre 2016)  
Corso di aggiornamento per il Medico Competente ANMA (Bologna 2017)  
"Dalla Gestione del Rischio alla sicurezza dei pazienti GIMBE (Bologna, 15-17 maggio 2017)  
"Dalle Linee Guida ai Percorsi Assistenziali" GIMBE (Bologna 29/30 novembre-1 dicembre 2017)  
"Cure intermedie tra ospedale e assistenza primaria: dove spostare il baricentro?" (Bologna 20/02/2018)  
"La gestione dei dati e dei documenti sanitari nell'attività del Medico competente alla luce del Regolamento UE 2016/679" (Bologna, 10 aprile 2018)  
"La valutazione dei PDTA: esperienze in ospedale e sul territorio" CARD/ANMDO (Bologna, 12/12/2018)  
"Il futuro della presa incarico del paziente cronico, tra PDTA, Piani Assistenziali, cure intermedie e regionalismo differenziato" CARD/ANMDO (Bologna, 13/11/2019)  
2020-2022 FAD varie  
"Lavoro: politiche e interventi di prevenzione mirati e strategie di work life balance tra differenze di genere, reinserimento lavorativo e invecchiamento della popolazione" Regione ER (Bologna, 31/03/2023)

*Il sottoscritto Francesca Masi, consapevole delle conseguenze penali in caso di dichiarazioni mendaci, sotto la propria personale responsabilità dichiara che quanto indicato nel curriculum formativo e professionale corrisponde a verità*

Data 25/02/2024

Francesca Masi